



ÅRS

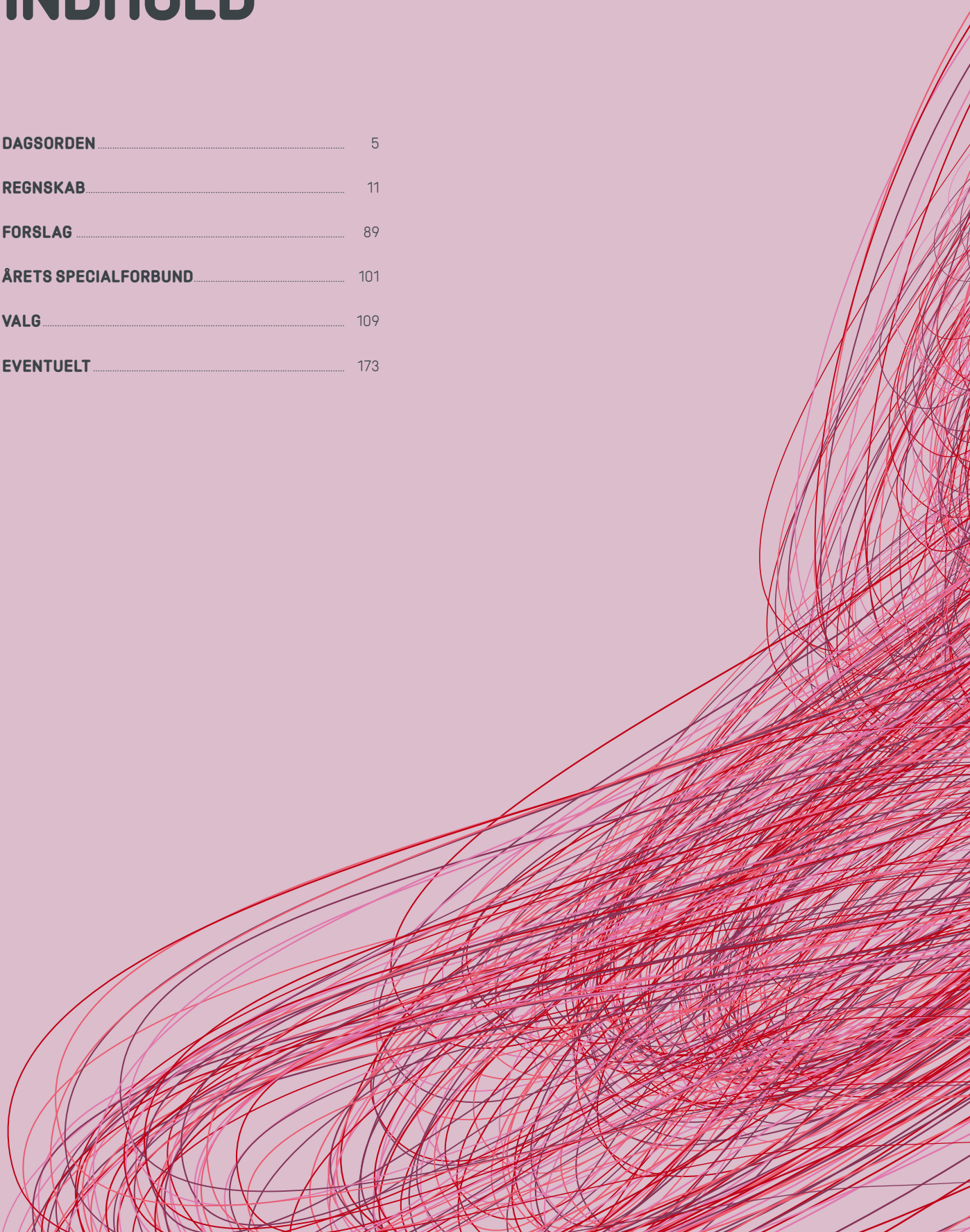
ÅRSMØDE 2021
Danmarks Idrætsforbund

UDF

2021

INDHOLD

DAGSORDEN	5
REGNSKAB	11
FORSLAG	89
ÅRETS SPECIALFORBUND	101
VALG	109
EVENTUELT	173



DAGSORDEN

DEN 19. JUNI 2021



DAGSORDEN

ÅRSMØDE 2021

FORUM **REPRÆSENTANTSKABET**

Mødedato: 19. juni 2021
Mødestart: 09:00
Mødested: Gunnar Nu Kongressen
Referent: Astrid Kristensen



Dagsorden i henhold til Danmarks Idrætsforbunds love §11

1. Valg af dirigent

2. Formandens beretning

Den skriftlige beretning vedrørende DIF's virksomhed fremgår af vedlagte publikation "Årsberetning 2020".

3. Forelæggelse af revideret regnskab til godkendelse

Regnskabet omhandler perioden 1. januar – 31. december 2020.

4. Behandling af forslag

Repræsentantskabet behandler følgende to lovforslag:

- 4.1. Revidering af Aktivkomitéens regulativ.
- 4.2. Revidering af ordningen om individuelt medlemskab.

5. Årets Specialforbund

Repræsentantskabet kårer Årets Specialforbund.

6. Valg til DIF's bestyrelse

6.1. Valg af en formand for to år

Følgende har meddelt deres kandidatur:

- Hans Natorp.
- Thomas Bach.

6.2. Valg af næstformand for et år

Kandidater kan stille op til og med årsmødet.

PROTEKTOR
HENDES MAJESTÆT DRONNINGEN



6.3. Valg af en økonomiansvarlig for to år

Følgende har meddelt sit kandidatur:

- Christian Pedersen.

6.4. Valg af fire bestyrelsesmedlemmer

Tre bestyrelsesposter skal besættes for to år og én bestyrelsespost skal besættes for et år (grundet Anne-Mette Binders udtrædelse med ét resterende år af valgperioden).

Følgende har meddelt deres kandidatur:

- Lotte Büchert.
- Kenneth Plummer.
- Britta Riis.
- Carlo Chow.
- Flemming Olsson.
- Henning Bay.
- Jens Hornemann.
- Rikke Rønholt.

Tine Teilmann genopstiller ikke som følge af 12-års reglen.

Hvis der som følge af valghandlingerne på årsmødet bliver anledning til afvikling af valg til flere end fire ordinære bestyrelsesmedlemmer, vil dette blive behandlet særskilt efter pkt. 6.4. Kandidater til sådanne valg kan stille op til og med årsmødet.

6.5. Valg af to suppleanter for et år

To suppleantposter er vakante. Kandidater kan stille op til og med årsmødet

7. Valg til DIF's Appellinstans

7.1. Valg af to medlemmer

Én post skal besættes for fem år og én post skal besættes for ét år (resterende periode efter Eigil Lego Andersen, som udtræder).

Niels Peter Berg er på valg for fem år. Genopstiller.

Eigil Lego Andersen udtræder som følge af aldersgrænsen.

Én plads er vakant. Kandidater, som opfylder lovenes krav om juridisk uddannelse jf. §23 stk. 1, kan stille op til og med årsmødet.

PROTEKTOR
HENDES MAJESTÆT DRONNINGEN



8. Valg til Dopingnævnet

8.1. Valg af et medlem for tre år

Helle Bosselmann er på valg for tre år. Genopstiller.

8.2. Valg af to suppleanter for et år

Henrik Johnsen er på valg for et år. Genopstiller.

Jon Bjarke Rasmussen er på valg for et år. Genopstiller.

9. Valg til Matchfixingnævnet

9.1. Valg af en formand for to år

Mikael Friis Rasmussen er på valg for to år. Genopstiller.

9.2. Valg af et medlem for to år

Henrik Johnsen er på valg for to år. Genopstiller.

10. Valg til Etisk Komité

10.1. Valg af en formand for to år

Ole Borch er på valg for to år. Genopstiller.

10.2. Valg af et medlem for to år

Juliane Elander er på valg for to år. Genopstiller.

11. Valg af statsautoriseret revisor

Revisionsfirmaet EY afdækker efter tur. Genopstiller.

12. Valg af to interne revisorer

Rolf Lind er på valg for et år. Genopstiller.

Jørgen Meyer udtræder som følge af aldersgrænsen.

Bestyrelsen indstiller tidligere statsautoriseret revisor Torben Kristensen som ny intern revisor.

13. Eventuelt

REGNSKAB

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2020





Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2020

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2020

Indhold

Ledelsespåtegning	15
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	16
Revisionspåtegning – Intern revision	20
Oplysninger om forbundet	21
Ledelsens beretning	22
Anvendt regnskabspraksis	38
Resultatopgørelse	41
Balance 31. december	43
Pengestrømsopgørelse	45
Noter	46
Antal fuldtidsansatte pr. 31. december	69
Regnskab opstillet efter Kulturministeriets bekendtgørelse	71

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2020 for Danmarks Idrætsforbund.

Årsrapporten er aflagt efter gældende regnskabsbestemmelser. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af forbundets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt resultat og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis; og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af forbundet, der er omfattet af regnskabet

Årsrapporten for 2020 for Danmarks Idrætsforbund indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Brøndby, den 27. marts 2021.

Direktion:



Morten Mølholm Hansen
Administrerende direktør

Bestyrelsen:



Niels Nygaard
Formand



Thomas Bach
næstformand



Hans Natorp
næstformand



Christian Pedersen
økonomiansvarlig



Bent Clausen



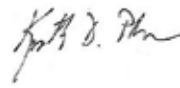
Frans Hjorth Hammer



Lotte Büchert



Tine Rindum Teilmann



Kenneth Plummer



Asger Fischer Mølgaard

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til repræsentantskabet i Danmarks Idrætsforbund

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Danmarks Idrætsforbund for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 4 og 6.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af forbundets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af forbundets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 4 og 6.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 4 og 6. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af forbundet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Forbundet har i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 4 og 6, som sammenligningstal medtaget de af bestyrelsen godkendte resultatbudgetter for 2019 og 2020. Budgettallene har ikke været underlagt revision.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 4 og 6. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere forbundets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2020

på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere forbundet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af forbundets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om forbundets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at forbundet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2020

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 4 og 6.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 4 og 6. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering**Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision**

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2020

København, den 27. marts 2021

ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Ulrik B. Vassing
statsaut. revisor
mne32827



Thomas Bruun Kofoed
statsaut. revisor
mne28677

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2020

Revisionspåtegning - Intern revision**Til repræsentantskabet for Danmarks Idrætsforbund**

Som repræsentantskabsvalgte interne revisorer i Danmarks Idrætsforbund har vi i tilknytning til den revision, der er foretaget af de eksterne revisorer, revideret årsregnskabet for 2020.

Den udførte revision

Vores revision har været baseret på en række revisionshandlinger med henblik på at opnå bevis for, at årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation. Vi har herunder analyseret afvigelser mellem regnskabet og budgettet, gennemgået udvalgte konti, vurderet de administrative rutiner i relation til interne kontrolfunktioner og gennemgået årsregnskabets indhold og præsentation.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Danmarks Idrætsforbunds resultat for 2020 og finansielle stilling pr. 31. december 2020.

Vores revision har ikke givet anledning til bemærkninger.

København, den 27. marts 2021



Jørgen Meyer
intern revisor



Rolf Lind
intern revisor

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2020

Oplysninger om forbundet

Danmarks Idrætsforbund
Idrættens Hus
Brøndby Stadion 20
2605 Brøndby
www.dif.dk

Telefon 43 26 26 26

Bestyrelse

Niels Nygaard (formand)

Thomas Bach (næstformand)

Hans Natorp (næstformand)

Christian Pedersen (økonomiansvarlig)

Bent Clausen

Lotte Büchert

Tine Rindum Teilmann

Kenneth Plummer

Frans Hjorth Hammer

Asger Fischer Mølgaard

Hans Kongelige Højhed Kronprins Frederik (IOC medlem i Danmark)

Direktion

Morten Mølholm Hansen (administrerende direktør)

Revisor

ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR. nr. 30 70 02 28

Bank

Nordea Danmark, filial af Nordea Bank AB (publ), Sverige

CVR

56 80 83 10

Momsregistrering

Danmarks Idrætsforbund er som forening som hovedregel moms fritaget, dog er en del af forbundets salgsvirksomhed omfattet af momspligten.

Repræsentantskab

Ordinært repræsentantskabsmøde afholdes lørdag den 19. maj 2021 i Idrættens Hus.

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2020

Ledelsens beretning

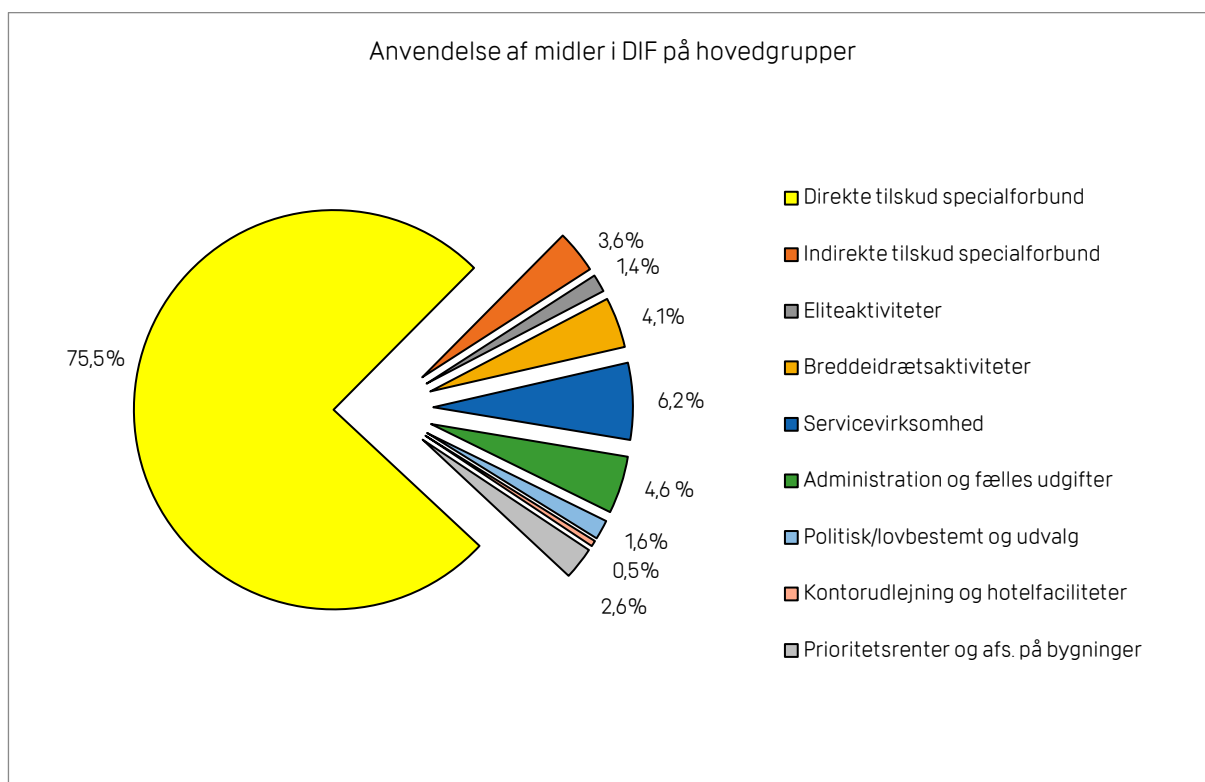
Regnskabet for kalenderåret 2020 udviser et underskud på 8,2 mio. kr. mod et budgetteret underskud på 5,0 mio. kr. Regnskabets balancesum udgør 376 mio. kr., og egenkapitalen udgør i alt 80 mio. kr.

Resultatet af den ordinære drift, dvs. før de ekstraordinære bidrag til Sport Event Denmark på 5,0 mio. kr., DM-ugen på 0,6 mio. kr. og understøttelse af visionen på 1,5 mio. kr., udgør et underskud på 1,1 mio. kr. mod et budgetteret overskud på 0,7 mio. kr.

Efterfølgende redegøres supplerende for en række forhold af væsentlig karakter. Derudover henvises til Danmarks Idrætsforbunds årsberetning for 2020, der kan hentes på www.dif.dk

Økonomi

DIF har i 2020 opnået indtægter for overskudsandel fra Danske Lotterispil og Klasseslotteriet, samt kommercielle indtægter fra Sport One Danmark P/S m.v. på i alt 307,5 mio. kr. Indtægterne er i 2020 anvendt på følgende omkostningsgrupper:



Godt 79,1 % (2019: 78,5 %) af de samlede midler går enten direkte eller indirekte til DIF's specialforbund samt Team Danmark.

De direkte tilskud udgør 75,5 % (2019: 74,9 %) og omfatter økonomisk støttestruktur, særligt tilskud til TankeSport, revisionstilskud, BDFL Foreningsfitness, IKC, nye medlemsformer, vision 25-50-75, tilskud til

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2020

internationalt samarbejde samt de lovbestemte tilskud til Team Danmark og DBU. Af regnskabets note 28 fremgår specifikation af de direkte tilskud fordelt pr. forbund.

De indirekte tilskud udgør 3,5 % (2019: 3,6 %) og omfatter de kollektive forsikringer, Sport Event Denmark, frivillighedspris, Diversitet og CFR (Centralt Forenings Register).

Af de samlede midler går 1,4 % (2019: 1,3 %) til eliteaktiviteter herunder det olympiske og internationale arbejde. Breddeidrætsaktiviteterne udgør 4,1 % (2019: 4,7 %) og godt 6,2% (2019: 6,3 %) af de samlede midler anvendes til DIF's servicevirksomhed såsom, Public Affairs, Ledelsessekretariat og Kommunikation herunder Idrætsliv.

Administrationen, dvs. Økonomi, IT, HR og fællesudgifter anvender 4,6 % (2019: 3,8 %) af de samlede midler.

Udgifter til bestyrelse, repræsentantskab, national- og international mødevirksomhed samt udvalg udgør 1,6 % (2019: 1,9 %) af de samlede midler. Kontorudlejning og hotelfaciliteter anvender 0,5 % (2019: 0,3 %), mens der anvendes 2,6 % (2019: 3,2 %) til prioritetsrenter og afskrivninger på bygninger.

Årsrapporten udviser et underskud efter disponeringer på 1.131 tkr. mod et budgetteret overskud på 700 tkr., hvilket resulterer i en negativ afvigelse på 1.831 tkr. De væsentligste afvigelser fremkommer på følgende hovedposter:

Hovedposter resultatopgørelsen tkr.	Faktisk 2020	Budget 2020	Afvigelse
Kommercielle indtægter, Sport One Danmark P/S	1.800	6.300	-4.500
Kommercielle indtægter, IOC Topsponsorer	0	1.700	-1.700
Øvrige indtægter inkl. Danske Lotterispil	305.656	305.869	-213
Indtægter i alt	307.456	313.869	-6.413
Talent og Elite	4.523	5.347	824
Breddeidrætsaktiviteter	12.909	13.982	1.073
Andre udgifter og servicevirksomhed	39.257	40.606	1.349
Afskrivninger bygninger	4.305	6.026	1.721
Øvrige udgifter	254.679	252.908	-1.771
Omkostninger i alt	315.673	318.869	3.196
Årets resultat før disponering	-8.217	-5.000	-3.217
Disponeringer i alt	7.086	-5.700	1.386
Årets resultat ovf. til egenkapitalen	-1.131	700	-1.831

Nedenfor er redegjort for årsagen til de væsentligste budgetafvigelser.

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2020

Afvigelsesforklaringer - resultatopgørelse:Kommercielle indtægter, Sport One Danmark P/S:

De kommercielle indtægter fra Sport One Danmark afviger negativt med 4,5 mio. kr. pga. nedjustering af forventede kommercielle indtægter, som følge af Coronakrisen og heraf forskydning af OL.

Kommercielle indtægter, IOC Topsponsor:

De kommercielle indtægter fra IOC afviger negativt med 1,7 mio. kr. Af de modtagne IOC Top sponsorater forventes et samlet overskud for perioden 2017-2020 på 2.224 tkr. hvilket er indtægtsført i DIF's regnskab i hhv. 2018 og 2019. Som følge af COVID-19 og den store usikkerhed ifm. afholdelse af OL i Tokyo, regnes der ikke med et yderligere overskud af de modtagne IOC Top sponsorater.

Talent og elite

Talent og elite afviger positivt med 0,8 mio. kr. Afvigelsen skyldes færre aktiviteter pga. Covid-19 og udskydelsen af OL/PL i Tokyo.

Breddeidrætsaktiviteter

Breddeidrætsaktiviteterne afviger positivt med 1,1 mio. kr.. Afvigelsen skyldes primært færre uddannelses- og kursusforløb der blev aflyst pga. Covid-19. Derudover blev mange foreningsbesøg i Get2Sport-regi også aflyst pga. Covid-19.

Andre udgifter og servicevirksomhed

Andre udgifter og servicevirksomhed afviger positivt med 1,4 mio. kr. De positive afvigelser skyldes generelt færre aktiviteter, herunder møder og rejser pga. Covid-19. I økonomiafdelingen er der dog en negativ afvigelse, som primært skyldes, at der er indgået forlig i en personalesag.

Der er pr. 31. december 2020 i alt 59 fuldtidsansatte (2019: 60 fuldtidsansatte medarbejdere). Derudover finansieres 5 medarbejdere af Vision 25-50-75, 1 medarbejder af TRYG-fonden, 3 medarbejdere af Industriens Fond, 6,3 medarbejdere af Forsvarsministeriet, 3 medarbejdere af DIF & DGI's Foreningspulje, 1 medarbejder af KIRKBI-donationen, 1 medarbejder af William Demant-donationen, 1 medarbejder af Novo Nordisk Fonden og yderligere 2,3 medarbejdere i Idrættens Medieudvalg. Derudover er der ansat 1 elev, 1 på barsel og 9 praktikanter.

Resultatet, som er et underskud på 8.217 tkr., anses for tilfredsstillende og disponeres således, at tilskuddet til Sport Event Denmark (Royal Arena) på 5.000 tkr. overføres fra reguleringspuljen, 607 tkr. vedr. DM-ugen overføres fra henlagt til tværidrætslige tiltag, 1.479 tkr. overføres fra henlagt til understøttelse af visionen og 1.131 tkr. overføres fra egenkapitalen.

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2020

i år er det især tre balanceposter, som påvirker den samlede balancesum, der er steget med 79 mio. kr.

Hovedposter balancen tkr.	Faktisk 2020	Faktisk 2019	Afvigelse
Bank og kassebeholdninger	79.251	17.572	61.679
Øvrige aktiver i alt	296.752	279.347	17.405
Aktiver i alt	376.003	296.919	79.084
Periodeafgrænsningsposter	70.509	16.158	54.351
Skyldig A-skat, Pension, ATP m.v.	34.642	2.360	32.282
Øvrige passiver i alt	270.852	278.401	-7.549
Passiver i alt	376.003	296.919	79.084

Balancekonti - afvigelser

Bank og kassebeholdninger:

Bank og kassebeholdningerne er steget med 61,7 mio. kr. fra 2019 til 2020. Stigningen skyldes primært at DIF og DGI har modtaget Covid-19 hjælpepuljemidler, der ved årsskiftet endnu ikke var viderefordelt til foreningerne.

Periodeafgrænsningsposter:

Periodeafgrænsningsposterne er steget med 54,3 mio. kr. fra 2019 til 2020. Stigningen skyldes primært at DIF og DGI har modtaget Covid-19 hjælpepuljemidler, der ved årsskiftet endnu ikke var viderefordelt til foreningerne.

Skyldig A-skat, Pension, ATP m.v.

Skyldig A-skat, Pension, ATP m.v. er steget med 32,3 mio. kr., hvilket skyldes udsættelse af betalingsfristerne af A-skat m.v. ifm. regeringens Covid-19 tiltag.

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2020

Bevæg dig for livet

Bevæg dig for livet er DIF og DGI's samarbejde om at gøre Danmark til verdens mest aktive nation. Med Bevæg dig for livet har DGI, DIF, TrygFonden og Nordea-fonden i 2015 igangsat danmarkshistoriens største idrætspolitiske satsning. Bevæg dig for livet støttes af Nordea-fonden og TrygFonden med i alt 95 mio. kr. i en tre årig periode 2018-20.

Regnskabet for Bevæg Dig for Livet omhandler 2019, da det er det seneste år, hvor alle projektregnskaberne på nuværende tidspunkt er afsluttet.

I 2019 har TrygFonden bidraget med 16 mio, Nordea-fonden med 15 mio., DIF/DGI samt landsdele og forbund med i alt 60,6 mio. samt overført netto 1,6 mio. kr. til følgende år. Den bevilget støtten er fordelt på 6 hovedaktiviteter på i alt 93 mio.

Bevæg Dig For Livet-Regnskab for 2019 samt første bevillingsperiode 2015-2017

	Budget	Regnskab	Regnskab
tkr.	2020	2019	2015-2017
<u>Aktiviteter:</u>			
Motionsidræt	51.730	55.731	106.618
Foreningsliv og fællesskaber	1.150	1.293	15.007
Motion på nye arenaer	7.350	8.411	3.730
Synlighed og adfærd	7.135	19.056	6.123
Medejerskab	7.150	5.692	2.381
Understøttende indsatser	2.300	3.067	4.793
Aktiviteter i alt	76.815	93.250	138.652
<u>Finansiering:</u>			
Nordea Fonden	15.000	15.000	30.000
Tryg Fonden	15.000	16.000	32.000
DIF/DGI (landsdele og forbund)	44.650	60.638	86.243
Periodiserede indtægter	2.165	1.612	-9.591
Finansiering i alt	76.815	93.250	138.652

Hvis du gerne vil læse mere om Bevæg dig for livet henviser vi til bilag 1.

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2020

DIF og DGI's Foreningspulje

I løbet af 2020 har DIF og DGI's foreningspulje behandlet lige knap 2.000 ansøgninger fra danske idrætsforeninger og lavet 1.379 bevillinger for i alt 44,7 mio. kr. Bevillingerne fra puljen har støttet små og større projekter i 96 af landets 98 kommuner og inden for alle typer af idrætsaktiviteter.

Midlerne fra DIF og DGI's foreningspulje er gået til et bredt udsnit af idrætsforeninger i Danmark og en lang række forskellige tiltag. Blandt de projekter, som midler fra DIF og DGI's foreningspulje har været med til at realisere, er eksempelvis opstart af familie floorball i Todbjerg-Mejlby, medlemsrekrutteringsprojekt i Sindal og en målrettet indsats med gymnastikhold for børn med særlige behov i Vallensbæk.

Således har DIF og DGI's foreningspulje igen i 2020 i høj grad opfyldt puljens formål ved at støtte hverdagens fællesskaber og skabe rum til udvikling i en lang række danske idrætsforeninger.

Hvis du gerne vil læse mere om DIF og DGI's Foreningspulje henviser vi til bilag 2

DIF og DGI's Sommerpulje

Som en del af den politiske aftale 'Aftale om sommerpakken af juni 2020' blev der bl.a. afsat 50 mio. kr. til DIF, DGI og DUF til udmøntning til 'Flere forenings- og idrætsoplevelser for danskerne' i lokale foreninger. DIF og DGI's andel af midlerne (42,9 mio. kr.) blev udmøntet i en særlig pulje kaldet 'Sommerpuljen'.

For at kunne åbne og udmønte Sommerpuljen hurtigst muligt og med mindst mulige administrative omkostninger, blev puljens ansøgningsplatform sat op på samme måde og samme sted som DIF og DGI's foreningspulje og med retningslinjer der indeholdt intentionerne i den politiske aftale og i øvrigt grundlæggende baserede sig på retningslinjerne fra DIF og DGI's foreningspulje.

Hvis du gerne vil læse mere om DIF og DGI's Sommerpulje henviser vi til bilag 3

DIF og DGI's Coronapuljer

På baggrund af nedenstående politiske aftaler blev der i løbet af 2020 afsat i alt 241,2 mio. kr. til udmøntning af DIF og DGI. Blandt disse blev de tre første politiske aftaler og deraf følgende puljemidler på i alt 160,4 mio. kr. udmøntet i 2020, hvorfor kun disse indgår i dette regnskab.

- 'Aftale om ekstraordinært tilskud til lokale idræts- og spejderforeninger af april 2020' indeholdt 44 mio. kr. til udmøntning af DIF og DGI (jf. aktstykke 158)
- 'Aftale om sommerpakken af juni 2020' indeholdt 40,4 mio. kr. til udmøntning af DIF og DGI (jf. aktstykke 247)
- 'Aftale om bedre vilkår til særligt hårdt ramte dele af dansk erhvervs- idræts- og kulturliv af 28. august 2020' indeholdt 76 mio. kr. til udmøntning af DIF og DGI (jf. aktstykke 295)
- 'Aftale om udvidelse af hjælpepakker af 27. oktober 2020' indeholdt 80,8 mio. kr. til udmøntning af DIF og DGI (jf. aktstykke 38)

Midlerne blev afsat med det formål at afbøde de økonomiske konsekvenser, som foreningerne oplevede på grund af aflyste arrangementer, manglende indtægter mv. som følge af nedlukning for aktivitet i forbindelse med COVID-19. Midlerne skulle udmøntes til lokale idrætsforeninger, herunder også de foreninger, som afholder store breddeevents og herudover foreningsbaserede eventarrangører. DIF og DGI forpligtedes

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2020

ligeledes til at administrere ansøgninger fra lokalforeninger inden for det selvorganiserede idrætsområde, udsatteidrætten og esport.

For at kunne udmønte midlerne effektivt, efter hensigten og med mindst mulige administrative omkostninger, etablerede DIF og DGI en særskilt pulje kaldet 'DIF og DGI's corona-hjælpepulje' med selvstændige retningslinjer, ansøgningsportal og ansøgningsperioder, adskilt fra den eksisterende DIF og DGI's foreningspulje.

Hvis du gerne vil læse mere om DIF og DGI's Coronapuljer henviser vi til bilag 4

Initiativpulje

Som det fremgår af nedenstående overblik, rammer 2020-bevillingerne en meget bred vifte af forbund.

Der er modtaget 28 ansøgninger, hvoraf 26 blev bevilliget.

Bevillingerne fordeler sig således fordelt på temaer:

Type	Antal ansøgninger	Total bevilling
Bestyrelsens temaer:		
Tema 1: Samfundsmæssigt ansvar	2	880 tkr.
Tema 2: Tværidrætsligt samarbejde	2	1.000 tkr.
Tema 3: Unge og seniorer	1	300 tkr.
Tema 4: Innovation og implementering af motionstilbud	1	340 tkr.
Tema 5: DIF Øvrige	2	770 tkr.
Specialforbund (ansøgninger der ligger udover temaerne)	10	3.030 tkr.
Corona puljen – kompensation økonomiske udfordringer	8	3.200 tkr.
TOTAL	26	9.520 tkr.

Hvis du gerne vil læse mere om Initiativpuljen henviser vi til bilag 5.

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2020

KIRKBI DONATIONEN

Det er med stor glæde for DIF, at KIRKBI i 2018 valgte at tilgodese idrætten med en meget stor donation på 40 mio. kr. frem mod OL og PL i Tokyo.

Donationen bliver anvendt på følgende hovedområder:

SAMLET ØKONOMISK OVERBLIK (OL) (tkr.) INDSATSOMRÅDE	BUDGET (OL)	Disponeret 31.12.2020	Rest 31.12.2020
Direkte støtte til atleter	12.000	11.958	42
Midlertidige ansættelser	8.649	8.305	344
Test-events og forberedelse	1.351	1.747	-396
High Performance	3.000	3.000	0
Talantarbejde og sportslig udvikling	5.000	4.975	25
I alt	30.000	29.985	15

SAMLET ØKONOMISK OVERBLIK (PL) (tkr.) INDSATSOMRÅDE	BUDGET (PL)	Disponeret 31.12.2020	Rest 31.12.2020
Direkte støtte til atleter	850	570	32
Midlertidige ansættelser	1.650	1.372	278
Test-events og forberedelse	1.000	1.558	-310
High Performance	1.000	1.000	0
Talantarbejde og sportslig udvikling	1.500	1.500	0
Paralympisk projektledelse	2.500	2.500	0
I alt	8.500	8.500	0

Udover ovenstående anvendes der ca. 1,5 mio. kr. på aktivering af aftalen med KIRKBI.

Idrættens Hus, Hotel og Konference

Regnskabet for 2020 viser et samlet underskud på tkr. 592 jf. nedenstående regnskab i hovedtal.

tkr.	Hotel	Restaurant	I alt
Omsætning	6.739	8.790	15.529
Kompensationer	557	1.071	1.628
Vareforbrug	-1.715	-3.242	-4.957
Dækningsbidrag	5.581	6.619	12.200
Udgifter	5.674	7.118	12.792
Resultat	-93	-499	-592

IHK har i 2020 givet rabat til forbundene for tkr. 900 til værelser og forplejning.

Regnskabet for 2020 kan ses i sin fuldstændighed i note 29.

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2020

Idrættens Kompetencecenter

Årets resultat viser et driftsoverskud på tkr. 8, mod budgetteret overskud på tkr. 56.

Der har i 2020 igen været en vækst i antallet af medarbejdere og kunder. Dog ikke så stort som tidligere.

IKC 2020	1. januar	31. december	Vækst
Total antal specialforbund	44	44	0
Appeludvalg	5	6	1
Administration	11	12	1
Faglig ledelse	17	18	1
Kontorpladser	18	20	2
Økonomi*	43	43	0

*Herudover servicerer team økonomi også Idrættens Hus Hotel og Konference samt DIF.

Hvis du vil vide mere om Idrættens Kompetencecenter, kan du se regnskabet i note 30.

Grønt regnskab

DIF udarbejder et grønt regnskab for Idrættens Hus' arealer og aktiviteter. Det grønne regnskab er koncentreret om følgende forhold: El-, vand- og varmemeforbrug, affaldsproduktion og arbejdsmiljø.

Idrættens Hus har igennem årene etableret flere energibesparende tiltag, Idrættens Hus vil forsætte med at have fokus og arbejde på at formindske energiforbruget.

Hvis du gerne vil læse mere om det Grønne regnskab henviser vi til bilag 6.

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2020

Olympiske kommercielle indtægter IOC Topsponsorere

Som national olympisk komite har DIF ansvaret for gennemførelsen af den danske deltagelse i de olympiske sommer- og vinterlege samt European Games.

Finansieringen af dansk OL-deltagelse sker ved årlige henlæggelser, idet DIF i hver sommer-olympiade henlægger indtægten fra IOC vedrørende "Top VII" sponsoraftaler samt indtægter fra øvrige sponsorater. Det er besluttet, at de olympiske sommer- og vinterlege samt European Games, skal finansieres gennem disse indtægter. Til den kommende olympiade har DIF modtaget 3,6 mio. USD.

DIF har brugt/forventer at bruge de henlagte sponsorindtægter til følgende arrangementer:

tkr.	Regnskab 2018	Regnskab 2019	Regnskab 2020	I alt 2017-2020
Budget OL 2017-2020				
Vinter OL Pyeongchang	1.323			1.323
European Games		1.098		1.098
OL Tokyo ordinære udgifter, netto			18.155	18.155
OL Tokyo, High Performance			4.000	4.000
Sallingfonden - High Perform.			-4.000	-4.000
Olympiske TOP sponsorere			-22.800	-22.800
Forventet OL overskud i alt	1.323	1.098	-4.645	-2.224
Indtægtsføres således:				
Olympisk og internationalt arb. i 2018	773			773
Olympisk og internationalt arb. i 2019		1.451		1.451
Olympisk og internationalt arb. i 2020			0	0
Forventet OL overskud i alt	773	1.451	0	2.224

Af de modtagne IOC Top sponsorater forventes et samlet overskud for perioden 2017-2020 på 2.224 tkr. hvilket er indtægtsført i DIF's regnskab i hhv. 2018 og 2019. Som følge af COVID-19 og heraf flytning af OL til 2021 samt den store usikkerhed ifm. afholdelse af OL i Tokyo, regnes der ikke med et yderligere overskud af de modtagne IOC Top sponsorater.

De forud modtaget IOC sponsorereindtægter gives over en 4-årlig periode og henlægges årligt til brug for det kommende OL.

Af note 2 (periodiserede indtægter IOC Topsponsorere i alt) fremgår det, hvor meget der i året er hensat til sommer OL i Tokyo 2021, efter der er fratrukket afholdte OL omkostninger og indtægtsført overskudsandel for året.

I 2020 er der i alt hensat 7.182 tkr. til OL, jf. note 2 i årsrapporten.

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2020

Renteswap

I slutningen af 2010 indgik DIF en låneaftale hos Nordea på 150 mio. kr. I tilknytning til låneaftalen er der indgået en renteswap (en fast renteaftale) på de to variabelt forrentede lån for at reducere volatiliteten/udsving i renteomkostningerne og dermed sikre stabile renteomkostninger.

Reguleringen af renteswappen i 2020 udgør 0,6 mio. kr. og udgør således samlet 27,1 mio. kr. (2019: 27,7 mio. kr.). Reguleringen er, jf. regnskabspraksis, foretaget over egenkapitalen.

Renteswappen udløber til kurs 100, og udsving i markedsværdien har således ikke indvirkning på resultatet, idet DIF ikke har aktuelle planer om at indfri de to stående renteaftaler før udløb i henholdsvis 2021 (75 mio. kr.) og 2031 (75 mio. kr.).

Reguleringen af renteswappen på 27,1 mio. kr. vedrører alene renteaftalen, der udløber i 2031.

Forventninger til det kommende år (2021)**Idrætten og Corona**

Idrætten er – og vil fortsat i 2021 – være hårdt ramt af konsekvenserne af corona, der ramte hele verden i 2020. Igennem krisen har der været et imponerende samarbejde mellem idrættens organisationer og myndighederne, som har sikret, at alle genåbningstrin hviler på et faktisk og sagligt grundlag. I 2021 vil der være behov for, at idrætten i sin genåbning får tilført genstartsmidler. Vi kommer til at opleve stor medlemstilbagegang, og vores frivillige har været igennem meget. Derfor vil der i 2021 stadig være behov for en økonomisk håndsrækning for at genstarte vores sektor. Der er ingen tvivl om, at der påhviler DIF og idrættens øvrige organisationer et enormt ansvar for at understøtte, at specialforbund, foreninger og de professionelle klubber bliver hjulpet bedst muligt igennem og ud på den anden side af krisen.

Bevæg dig for livet

Samarbejdet med DGI om Bevæg dig for livet er nu gået over i sin tredje og sidste fase. Vi har fra starten sat os et ambitiøst mål om at være verdens mest aktive befolkning i 2025. Det kræver, at alle sejl bliver sat til i samarbejdet med idrætterne, kommunerne og de andre partnerskaber, vi har etableret. Vi skal fokusere indsatsen der, hvor vi har skabt tydelige resultater med de udviklingstiltag, vi har skabt i den forgangne periode. Derfor er det også enormt glædeligt, at Nordea Fonden og TrygFonden i 2020 valgte at forlænge samarbejdet med endnu en generøs bevilling, som gør at de allermest effektive indsatser kan fortsætte og gøre en forskel. I 2021 vil fokus være på forankring af indsatser hos de idrætter og på de områder, der har vist sig at have det største potentiale til at få bevæget flest danskere.

Nyt politisk program

På årsmødet 2020 vedtog DIF's repræsentantskab et nyt politiske program for 2021-2024. Programmet var blevet til i et godt og tæt samarbejde mellem DIF og specialforbundene. Med tre hovedindsatsområder; sammen om idræt og bevægelse, fremtidens idræt for børn og unge samt idrætten tager ansvar vil DIF i 2021 have fokus på implementering. Derfor er der blevet nedsat tre arbejdsgrupper bestående af medlemmer af DIF's bestyrelse og DIF's administration, som vil komme med konkrete anbefalinger til udmøntningen af disse tre områder. Anbefalingerne bliver behandlet på bestyrelsesmøder i DIF primo 2021.

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2020

OL/PL

I fire år havde DIF, Team Danmark og i særdeleshed vores specialforbunds atleter, trænere og ledere arbejdet hårdt for at forberede sig til OL og PL i Tokyo i 2020. Som bekendt blev OL og PL på grund af coronapandemien aflyst i 2020, hvilket var et hårdt slag for især de håbefulde atleter, som nøje havde trænet op til at kunne præstere deres absolut bedste i netop 2020. Også økonomisk var det et hårdt slag for organisationerne bag og kun med generøse bevillinger fra hhv. Kulturministeriet og KIRKBI lykkedes det at komme tørskoet i land. IOC er fortrøstningsfulde omkring en afvikling i 2021 – også hvis det betyder et noget andet set-up, end vi er vant til, f.eks. uden tilskuere. DIF og Team Danmark arbejder for nuværende ud fra, at OL og PL afvikles, men følger naturligvis udviklingen tæt i samarbejde med IOC, myndigheder, Team Danmark, specialforbund mv.

Arbejdet med strategiaftaler mellem DIF og specialforbundene

DIF-idrætten vil forsætte det gode samarbejde mellem DIF og specialforbundene bl.a. ved hjælp af den økonomiske støttestruktur, hvor især de strategiske aftaler mellem DIF og specialforbundene ikke alene udvikler vores idrætter, men formår at styrke samarbejdet via en fremadskuende og udviklende dialog. I 2020 viste en evaluering af den økonomiske støttestruktur en bred opbakning hos forbundene. I 2021 vil der blive indgået nye strategiske aftaler med forbundene med udgangspunkt i en implementering af DIF's politiske program tæt koblet med forbundenes ambitioner og potentialer. De nye strategiske aftaler vil træde i kraft 1. januar 2022.

Begivenheder indtruffet efter den 31. december 2020

I perioden fra regnskabsårets afslutning til aflæggelsen af årsrapporten er der ikke indtruffet forhold, som vurderes at have væsentlig indflydelse på vurderingen af årsrapporten.

Tokyo 2020 og IOC har besluttet at udelukke internationale gæster fra OL Tokyo 2020, hvilket har en negativ påvirkning på Sport One Danmark' aktiviteter som er et marketingsselskab, som ejes i fællesskab af DIF og Team Danmark. Sport One Danmark forventer stadig at kunne levere et mindre overskud i 2021.

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2020

Afrapportering i forhold til rammeaftalen med Kulturministeriet

Kerneopgave	Resultatmål	Målopfyldelse
Bevæg dig for Livet	DIF vil – i samarbejde med DGI – øge antallet af medlemmer i foreningsidrætten	Opfyldt
Bevæg dig for livet	DIF vil – i samarbejde med DGI – øge antallet af fysisk aktive i Danmark.	Opfyldt
Bevæg dig for livet	DIF vil bidrage til at sikre trygge træningsmiljøer for børn og unge i de frivillige idrætsforeninger.	Delvist opfyldt.
Mangfoldighed	DIF vil fremme ligestillingen i DIF-idrætten.	Delvist opfyldt.
Mangfoldighed	DIF vil rekruttere flere personer med handicap til DIF-idrætten.	Opfyldt.
Mangfoldighed	DIF vil fremme, at flere socialt udsatte bliver en del af DIF-idrætten.	Opfyldt
Børneattester	DIF vil bidrage til at bekæmpe seksuelle overgreb mod børn og unge i de frivillige idrætsforeninger.	Opfyldt.
Doping	DIF vil fremme et dopingfrit miljø.	Delvist opfyldt.
Matchfixing	DIF vil bekæmpe matchfixing og styrke idrættens integritet.	Opfyldt.
Eliteidræt	DIF vil fremme mangfoldig talentudvikling og udvikling af dansk eliteidræt under trygge rammer for atleterne.	Delvist opfyldt.

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2020

Opsummerende analyse

De to første resultatmål vedrørende kerneopgaven *Bevæg dig for Livet*, vurderes som opfyldt på baggrund af, at alle de operationelle mål for 2020 er nået. Således har DIF og DGI indgået aftaler med 20 idrætter om målrettet rekruttering af flere unge og voksne i og udenfor foreningsidrætten. Endvidere er der blevet lavet 25 partnerskaber med bl.a. kommuner i *Bevæg dig for livet*-regi. Resultatmålet vedrørende trygge træningsmiljøer for børn og unge i de frivillige idrætsforeninger er delvist opfyldt. DIF har med afsæt i forbundenes besvarelser på børne- og ungeundersøgelsen fra 2019 rådgivet samtlige forbund i 2020 i forbindelse med udarbejdelsen af kommende strategiaftaler. I januar 2021 blev forbundenes indstillinger til ambitionsniveauer i kommende strategiaftaler behandlet af DIF's bestyrelse. Her havde 38 forbund formuleret ambitioner om at arbejde strategisk med udvikling af det gode idrætsmiljø for børn og unge mens hele 58 strategiske spor i forbundenes kommende strategiaftaler handler om rekruttering og fastholdelse af børn og unge. Målet om to kampagnevideoer til SoMe er ikke opfyldt, da det på grund af forsamlingsforbuddet og nedlukningen af foreningslivet ikke var muligt at samle tilstrækkeligt med børn og unge til at producere videoen. Sidenhen har DIF's bestyrelse på baggrund af en politisk arbejdsgruppes anbefalinger besluttet at udskyde produktionen af videoerne til idrætten er genåbnet igen.

Resultatmålene under kerneopgaven mangfoldighed vurderes som delvis opfyldt.

Resultatmålet om ligestilling er delvist opfyldt, idet to af de operationelle mål ikke er nået. Målet om et decideret E-læringsforløb er ikke nået. I stedet for et egentligt E-læringsforløb er der blevet oprettet et online læringsunivers, hvor DIF stiller viden, læring, erfaringer, inspiration og cases til rådighed for forbundene. Vurderingen er, at et sådant online læringsunivers vil kunne klæde forbundene bedre på til arbejdet med at fremme diversiteten i bestyrelserne, og at DIF med dette online læringsunivers når bredere ud. Læringsuniverset er blevet godt modtaget og i 2020 var der interaktioner på sitet fra 16 forskellige forbund. Målet om, at 13 forbund med én eller ingen kvinder med udgangspunkt i en strategisk aftale med DIF skulle have øget andelen af kvinder er ikke opfyldt, da det ikke er lykkedes at rykke forbundene tilstrækkeligt. DIF har derfor måtte kigge mod nye mulige modeller for at øge diversiteten i forbundene. DIF's bestyrelse traf på den baggrund i 2020 en beslutning om en økonomisk incitamentsmodel, hvor der er en økonomisk "gulerod" forbundet med at opfylde en 30/70% fordeling mellem kønnene i forbundenes bestyrelser. Målet om udarbejdelse af stillingsopslag og åbne valgmoder forud for valg til DIF's bestyrelse er opfyldt, idet stillingsopslag blev offentliggjort forud for valg til bestyrelsen på årsmødet i juni 2020. DIF var klar til at afholde valgmoder i tilfælde af kampvalg, men der viste sig ikke at være et overtal af kandidater, hvorfor der ikke blev behov for valgmoder.

Resultatmålet om at rekruttere flere personer med handicap til DIF-idrætten er opfyldt, idet DIF har indgået samarbejde med 11 kommuner om en idrætskoordinator som skal sikre rekruttering af flere personer med handicap til idrætten.

Endelig vurderes resultatmålet om socialt udsatte som opfyldt, idet der er indgået partnerskabsaftaler med 27 kommuner, der har udsatte boligområder, om at fremme at flere socialt udsatte bliver en del af idrætten. Dette er én kommune mere end måltallet. Samtidig har DIF støttet 329 børn, som kommer fra familier med finansielle udfordringer, med kontingentstøtte.

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2020

Resultatmålet under kerneopgaven børneattester er opfyldt, idet DIF i 2020 iværksatte en foreningskampagne rettet mod 9.300 foreninger, der satte fokus på krænkelser i det digitale rum.

Resultatmålet under kerneopgaven doping er delvist opfyldt. DIF har tilpasset de nationale antidopingregler til den World Anti Doping Code, som trådte i kraft 1. januar 2021. Målet om at få 30 deltagere på vores diplomtræneruddannelse, hvor vi har integreret et modul om antidopingarbejdet er opfyldt, idet 32 trænere deltog i 2020. Målet om at få 12 trænere på Idrættens Træner Akademi, hvor et modul om doping indgår, er ikke opfyldt. Idrættens Træner Akademi er det højeste uddannelsesniveau for trænere, og uddannelsen tager halvandet år. Der har vist sig en mæthed for denne snævre målgruppe, og der var ikke efterspørgsel nok til, at der kunne samles et hold i 2020.

Resultatmålet vedrørende kerneopgaven, matchfixing, er opfyldt. Dette skyldes, at vi dels har implementeret E-læringsforløb i udvalgte forbund (basket og ishockey). Der er tale om en kontinuerlig og tilbagevendende indsats målrettet de forbund, hvor der udbydes spil på deres turneringer og udøvere. Hensigten er, at klubberne i 3-5 forbund om året gennemgår materialet, således at udøvere ca. hvert tredje år gennemgår materialet. Tanken bag denne proces er dels at sikre, at viden om regler og evt. ændringer genopfriskes hos udøvere, dels at sikre at nye elite/prof. udøvere også får denne viden. Derudover underskrev DIF i 2020 en aftale med både DGI og Firmaidrætten om gensidig anerkendelse af afgørelser på matchfixingområdet på tværs af organisationsstrukturer.

Resultatmålet vedrørende kerneopgaven eliteidræt vurderes som delvist opfyldt. Talent- og elitelederuddannelse til specialforbund uden for TeamDanmark er afsluttet i løbet af 2020 med 12 deltagere og opfyldte dermed målet om netop 12 deltagere. Der blev kun afholdt ét symposium for klub-, kraft-, og talenttrænere i 2020. Deltagerantallet var i underkanten af målet om 130 deltagere – nemlig 115 deltagere. En fysisk samling blev aflyst pga. Corona.

Målet om tre talentnetværk er ikke opfyldt, idet der blev afholdt to webinarer i talentnetværket for specialforbunds talenttrænere og talentansvarlige, hvilket således er ét mindre end målet. Det tredje webinar blev grundet aflysninger og udsættelser som følge af corona først afholdt i januar 2021.

Målet om indgåelse af aftaler om at styrke talentarbejdet med tre forbund vurderes som opfyldt. DIF gennemførte i efteråret 2020 en workshop om konkurrencestruktur for særligt interesserede forbund. Målet var at sikre at forbundene valgte at konkurrencestruktur blev en strategisk satsning i deres kommende strategiaftaler med DIF. Til workshoppen deltog 25 forskellige forbund. I december 2020 har forbundene indleveret den første del af strategiaftalen, deres ambitioner, hvor syv forbund har valgt at arbejde strategisk med deres nationale konkurrencestruktur i samspil med implementeringen af deres ATK (aldersrelateret træningskoncept), mens yderligere 19 forbund vil arbejde med det i et bredere perspektiv.

Målet om syv sportsgrene, som DIF har styrket ifm. forberedelserne til PL er opfyldt. DIF har, i samarbejde med Parasport Danmark, i perioden frem mod PL i Tokyo 2020 styrket forberedelserne væsentligt. Det er sket via midlertidige ansættelser, øget deltagelse ved internationale kvalifikationsturneringer, samt individuel støtte til udvalgte atleter. Pt. er der 11 sportsgrene som påvirkes positivt af den øgede styrkelse af PL, hvoraf 8 sportsgrene allerede er kvalificeret til Tokyo, mens tre stadig forsøger at kvalificere sig. Pga. udskydelsen af PL som følge af COVID-19 restriktionerne har der kun i meget begrænset omfang været konkurrencer i løbet af 2020. Derfor er billedet tæt på status quo fra sidste år.

Danmarks Idrætsforbund*Årsrapport 2020*

Målet om, at 100 trænere og ledere skulle have gennemført DIF's E-læringskursus om spiseforstyrrelser er ikke opfyldt, idet blot 15 trænere har gennemført kurset. 19 trænere har påbegyndt kurset men ikke afsluttet det inden udgangen af 2020. Vi er meget overraskede over, at kurset ikke er mere besøgt, da det dels er gratis og dels er markedsført nationalt. I starten af 2021 er tallet steget til 64 gennemførelser og 52 som har påbegyndt det, så noget tyder på, at kurset er ved at vinde indpas. Vi vil følge gennemførelsesraten af kurset tæt i 2021 og f.eks. overveje øget markedsføring.

Målet om en opfølgning på undersøgelsen af forholdene for atleter i eliteidræt er opfyldt. De første resultater, af en større forskningsbaseret undersøgelse, blev offentliggjort i august 2020. Her viste resultaterne at man i idrætten ikke er ekstra udfordret ift. det øvrige samfund. Resultaterne gav desværre en mistanke om, at det står værre til blandt sub-eliten. Grundet denne opdagelse er vi pt. i gang med at indsamle svar fra en større andel af respondenter tilhørende sub-eliten, så vi kan få be- eller afkræftet disse antagelser. Resultaterne vil herefter kunne guide os ift. konkrete indsatser i de rigtige miljøer. Vi forventer at have resultaterne inden sommeren 2021. Eventuelle konkrete indsatser vil blive planlagt i løbet af efteråret 2021 og implementeret i 2022.

For en uddybende analyse af afrapporteringen på DIF's rammeaftale for 2019-2020 med Kulturministeriet se endvidere www.dif.dk.

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2020

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Danmarks Idrætsforbund for 2020 er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og efter Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kapitel 4 og 6.

Danmarks Idrætsforbund har i forbindelse med overvejelser om den fremtidige anvendelse af Idrættens Hus revurderet den forventede levetid af bygningerne. Som følge heraf er udløb af afskrivningsperioden forlænget fra 2060 til 2061-2095 med regnskabsmæssig virkning pr. 1. januar 2020. Effekten heraf er en reduktion af årets afskrivninger med ca. 1,7 mio. kr.

Udover ovenstående tilpasning er anvendt regnskabspraksis uændret fra sidste års aflagte årsrapport.

Resultatopgørelse**Andel overskud Danske Lotterispil og Klasselotteriet**

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i overensstemmelse med bevillingsperioden.

Lovbestemte tilskud

Lovbestemte tilskud til henholdsvis Team Danmark og Dansk Boldspil-Union udgør en andel af overskudsandelen fra Danske Lotterispil A/S og Klasselotteriet.

Formålsbestemte indtægter

Formålsbestemte indtægter indregnes under de respektive aktiviteter eller projekter.

BDFL vision 25-50-75 og initiativpuljen

Støtte fra BDFL vision 25-50-75 og initiativpuljen, der årligt bevilges til specialforbundene m.v. for en given periode, indregnes i resultatopgørelsen på det tidspunkt, hvor støtteperioden indledes. I det omfang projekterne gennemføres som planlagt, forpligter DIF sig i visse tilfælde til yderligere støtte.

Balance**Idrættens Hus**

Idrættens Hus er opført i 1974 med efterfølgende udvidelser og renoveringer. Idrættens Hus er opført på lejet grund. Der er i regnskabsåret 1993/94 opført en træningshal til Idrættens Hus. Der er modtaget eksterne bidrag til byggeudgifterne på i alt 16,8 mio. kr. Træningshallen er aktiveret under Idrættens Hus med fradrag af de eksterne bidrag.

Idrættens Hus optages i årsrapporten til oprindelig anskaffelsessum med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivninger beregnes lineært over den forventede levetid.

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2020

Driftsmidler og inventar

Driftsmidler og inventar, herunder kunst, optages i årsrapporten til oprindelig anskaffelsessum med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurderinger af aktivernes forventede brugstider:

Driftsmidler, inventar og kunst	5 år
IT	3-5 år
Kongresinventar	15 år

Anskaffelser med en kostpris under 20 tkr. pr. enhed indregnes som udgifter i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsudgifter og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab medtages i resultatopgørelsen.

Kapitalinteresser

Kapitalinteresser udgør datterselskaber og fællesledede selskaber.

Datterselskaber optages i årsrapporten til oprindelig anskaffelsespris. Værdien reduceres med nedskrivning hvis der identificeres indikationer på et nedskrivningsbehov.

Fællesledede selskaber optages i årsrapporten til indre værdi. Værdien reduceres med nedskrivning hvis der identificeres indikationer på et nedskrivningsbehov.

Udlån

Udlån optages til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventet tab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger værdiansættes til fremstillingspriser eller salgspris, såfremt denne er lavere. Værdiansættelsen er i øvrigt sket under hensyntagen til ukurante og langsomt omsættelige varer.

Tilgodehavender

Tilgodehavender optages til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventet tab.

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2020

Værdipapirer og valutabeholdninger

Værdipapirer værdiansættes til kursværdi pr. statusdagen dog maks. kurs 100. Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab føres via resultatopgørelsen.

Hensættelser

Under denne post indregnes tilsagn om støtte og dækning af omkostninger m.v., men hvor forpligtelsens nøjagtige beløb eller forfaldstidspunktet ikke kendes.

Finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter indregnes i balancen til dagsværdi, da de opfylder kriterierne for regnskabsmæssig afdækning. Ved en afdækning af fremtidige pengestrømme bliver dagsværdiændringen af renteswap indregnet på egenkapitalen.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser forbundets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og forbundets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændring i driftskapital.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af materielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter endvidere reguleringer af monetære aktiver og gældsforpligtelser samt dagsværdireguleringer af afledte finansielle instrumenter indregnet direkte på egenkapitalen.

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2020

Resultatopgørelse

Budget 2021	tkr.	Note	Regnskab 2020	Budget 2020	Regnskab 2019
Indtægter					
306.730	Andel overskud Danske Lotterispil	1	306.118	306.118	303.688
2.500	Kommercielle indtægter Sport One Danmark P/S		1.800	6.300	4.200
2.500	Olympiske kommercielle indtægter IOC sponsorer	2	0	1.700	1.451
-340	Renter og udbytte	3	-463	-250	-401
1	Kontingent, specialforbund		1	1	1
311.391	Indtægter i alt		307.456	313.869	308.939
Udgifter					
Lovbestemte tilskud					
24.446	Lovbestemt tilskud, Team Danmark		24.398	24.398	24.204
6.761	Lovbestemt tilskud, Dansk Boldspil-Union	28	6.735	6.748	6.681
31.207	Lovbestemte tilskud i alt		31.133	31.146	30.885
Aktivitetsbestemte udgifter specialforbund m.,v.					
184.410	Økonomisk støttestruktur strategi- / grundstøtte	28	183.950	184.042	182.366
9.539	Økonomisk støttestruktur initiativpulje	28	9.520	9.520	7.911
850	Særligt tilskud TankeSport	28	850	850	850
	Sport Event Denmark		5.000	5.000	5.000
5.000	Kollektive forsikringer	4	5.313	5.000	4.965
2.620	Revisionstilskud, specialforbund	28	2.587	2.500	2.642
2.450	Idrættens Competence Center (IKC)	30	2.444	2.390	2.168
0	Understøttelse af visionen	25	1.479	0	0
1.749	Faciliteter, pol. program	5	1.887	1.751	1.620
1.500	BDFL Foreningsfitness		1.532	1.500	1.432
0	BDFL vision 25-50-75	6+28	740	500	750
0	Undersøgelse af forholdene for elitesvømmere i Dansk Svømmeunion		366	0	586
500	Fælles medlemsregistrering – CFR		477	500	539
602	Særlige indsatser i København		571	580	525
400	Internationalt samarbejde m.v.	28	183	350	368
0	NEC samarbejde med Team Danmark		0	0	363
723	Projekt DM-uge	25	607	700	168
100	Frivillighedspris		0	100	110
80	Nye medlemsformer		45	80	77
0	Diversitet		144	300	36
500	Whistleblowerordning		390	500	0
211.023	Aktivitetsbestemte udgifter specialforbund, m.v. i alt		218.085	216.163	212.476

Danmarks Idrætsforbund
Årsrapport 2020**Resultatopgørelse**

Budget 2021	tkr.	Note	Regnskab 2020	Budget 2020	Regnskab 2019
Eliteidrætsaktiviteter					
5.155	Talent og Elite	7	4.523	5.347	5.473
5.155	Eliteidrætsaktiviteter i alt		4.523	5.347	5.473
Breddeidrætsaktiviteter					
4.636	Udviklingsvirksomhed Organisation og Ledelse	8	4.834	5.031	5.124
5.807	Udviklingsvirksomhed Bredde og Motion	9	5.565	5.763	5.650
637	Uddannelses- og kursusvirksomhed	10	447	1.059	593
2.023	Idræt og Integration	11	1.583	2.029	1.885
215	Tilskud, andre organisationer		480	100	571
13.318	Breddeidrætsaktiviteter i alt		12.909	13.982	13.823
Andre udgifter og servicevirksomhed					
4.985	Public Affairs	12	5.012	4.943	5.606
7.441	Ledelsessekretariatet	13	7.320	6.909	6.718
7.951	Kommunikation	14	7.262	7.879	7.120
6.283	Økonomi	15	8.026	6.849	6.352
2.880	IT Service	16	2.606	3.185	2.720
3.770	HR og fællesudgifter	17	4.056	4.214	3.415
5.512	Vedtægtsbestemt og national mødevirksomhed	18	4.521	5.361	4.937
768	Int. mødevirksomhed, udvalg og projekter	19	454	1.266	1.098
39.590	Andre udgifter og servicevirksomhed i alt		39.257	40.606	37.966
Ejendomsdrift og afskrivninger					
1.313	Kontorfaciliteter	20	1.488	1.367	1.061
4.232	Prioritetsrenter		3.973	4.232	4.055
6.026	Afskrivninger bygninger		4.305	6.026	6.026
11.571	Ejendomsdrift og afskrivninger i alt		9.766	11.625	11.142
311.864	Udgifter i alt		315.673	318.869	311.765
-473	ÅRETS RESULTAT FØR DISPONERING		-8.217	-5.000	-2.826
Disponering					
0	Overført fra reguleringspuljen		-5.000	-5.000	-5.000
-723	Overført fra henlagt til tværidrætslige tiltag, DM-uge	25	-607	-700	-168
0	Overført fra henlagt til understøttelse af visionen	25	-1.479	0	0
250	Overført fra egenkapitalen, overført resultat	21	-1.131	700	2.342
-473	Disponering i alt		-8.217	-5.000	-2.826

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2020

Balance 31. december

tkr.	Note	31/12 2020	31/12 2019
AKTIVER			
Anlægsaktiver			
Materielle anlægsaktiver			
Idrættens Hus	21	227.073	231.378
Driftsmidler og inventar	22	1.218	1.376
Materielle anlægsaktiver i alt		228.291	232.754
Finansielle anlægsaktiver			
Kapitalinteresser, Danske Lotterispil A/S		50	50
Kapitalinteresser, Sport One DK P/S		369	369
Kapitalinteresser, Idrættens Hus, Hotel og Konference P/S		500	500
Kapitalinteresser, IH ApS		50	50
Kapitalinteresser Idrættens Competence Center P/S		500	500
Kapitalinteresse, Foreningsfitness I/S		5.077	5.109
Lån til foreninger		2.790	2.916
Lån til specialforbund		240	1.920
Finansielle anlægsaktiver i alt		9.576	11.414
Anlægsaktiver i alt		237.867	244.168
Omsætningsaktiver			
Varebeholdning			
Kursusmateriale, emnehæfter, bøger m.v.		140	204
Tilgodehavender			
Tilgodehavender hos specialforbundene m.v.		31.013	19.700
Øvrige debitorer m.v.		27.281	14.908
Periodeafgrænsningsposter		451	367
Tilgodehavender i alt		58.745	34.975
Likvide beholdninger			
Bank og kassebeholdninger		79.251	17.572
Likvide beholdninger i alt		79.251	17.572
Omsætningsaktiver i alt		138.136	52.751
AKTIVER I ALT		376.003	296.919

Danmarks Idrætsforbund
Årsrapport 2020**Balance 31. december**

tkr.	Note	31/12 2020	31/12 2019
PASSIVER			
Egenkapital			
Overført resultat	23	51.581	52.712
Reserve for dagsværdireguleringer	24	-27.120	-27.666
I alt		24.461	25.046
Henlagt til særlige formål/puljer	25	55.392	61.954
Egenkapital i alt		79.853	87.000
Gæld			
Langfristet gæld			
Prioritetsgæld		142.744	147.823
Dagsværdi af renteswap		27.120	27.666
Indefrysning ny ferielov (feriefond)		0	1.303
Langfristet i alt		169.864	176.792
Kortfristet gæld			
Forudmodtaget IOC Topsponsorer til Olympiske Lege m.v.	26	5.309	1.433
Periodeafgrænsningsposter		70.509	16.158
Øvrige kreditorer		9.369	8.412
Skyldig A-skat, pension, ATP m.v.		34.642	2.360
Skyldige feriepenge		6.457	4.764
Kortfristet gæld i alt		126.286	33.127
Gæld i alt		296.150	209.919
PASSIVER I ALT		376.003	296.919
Eventualforpligtelser og pantsætninger	27		

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2020

Pengestrømsopgørelse

tkr.	2020	2019
Årets resultat	-8.217	-2.826
Afskrivninger Idrættens Hus	4.305	6.026
Afskrivninger driftsmidler	158	181
Forudmodtaget tilskud til OL	3.877	-3.191
Resultat før afskrivninger og hensættelser	123	190
Ændring i specialforbund	-11.313	2.645
Ændring i øvrige debitorer	-12.458	1.633
Ændring i varelager	64	70
Ændring i forudmodtagne tilskud	0	0
Ændring i skyldig A-skat, ATP, feriepenge, m.v.	32.672	-1.549
Ændring i skyldige omk., øvrige kreditorer	55.308	-3.469
Driftens likviditetsvirkning	64.396	-480
Investering		
Køb af driftsmidler og inventar	0	0
Finansielle anlægsaktiver	1.838	-202
Finansiering		
Afdrag på prioritetsgæld og afskrivn. tinglysningsafgift	-5.079	65
Tilgang/afgang særlige formål/puljer	524	226
Samlet likviditetsforskydning	61.679	-391
Likvide beholdninger, primo	17.572	17.963
Likvide beholdninger, ultimo	79.251	17.572
Likvide beholdninger kan specificeres således:		
Bank og kassebeholdning, netto	79.251	17.572
Likvide beholdninger i alt	79.251	17.572

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2019

Noter

	Budget 2021	tkr.	Regnskab 2020	Budget 2020	Regnskab 2019
1		Andel overskud Danske Lotterispil			
	306.730	Modtaget tilskud i året	306.118	306.118	303.688
	306.730	Andel overskud Danske Lotterispil i alt	306.118	306.118	303.688
2		Olympiske kommercielle indtægter IOC Top sponsorer mv.			
		Indtægter			
	3.440	IOC Top sponsorer inkl. aktivering	7.182	7.356	7.577
	-250	EYOF/Europen Games.	0	0	-1.098
	3.190	Indtægter i alt	7.182	7.356	6.479
		Periodiserede indtægter IOC Top sponsorer mv.			
	-3.190	Periodiserede indtægter IOC Top sponsorer Indtægtsført overskudsandel IOC Top sponsorer, (OL-periode 2016-2020)	-7.182	-7.356	-6.479
	2.500		0	1.700	1.451
	-690	Periodiserede indtægter IOC Top sponsorer mv. i alt	-7.182	-5.656	-5.028
	2.500	Olympiske kommercielle indtægter IOC Top sponsorer i alt, netto	0	1.700	1.451
3		Renter og udbytte			
		Indtægter			
	75	Renter div. udlån, udbytte. m.v.	67	85	54
	75	Indtægter i alt	67	85	54
		Udgifter			
	65	Andel stiftelsesomkostninger prioritetslån	65	65	65
	350	Renter kassekredit	465	270	390
	415	Udgifter i alt	529	335	455
	-340	Renter og udbytte i alt	-463	-250	-401

Noter

Budget 2021	tkr.	Regnskab 2020	Budget 2020	Regnskab 2019
4	Kollektive forsikringer (DIF og DGI)			
33.560	Samlet præmie	32.030	32.191	31.613
-2.685	Bonus Tryghedsgruppen, reg. præmie tidl. år	-1.602	-2.575	-2.634
-3.273	Præmiebonus	-3.518	-3.273	-3.341
<u>27.603</u>	Kollektive forsikringer i alt (DIF og DGI)	<u>26.910</u>	<u>26.343</u>	<u>25.638</u>
15.182	DIF's andel, 55 %	14.801	14.488	14.101
-10.182	Specialforbund andel (opkrævet)	-9.488	-9.488	-9.136
<u>5.000</u>	Kollektive forsikringer i alt (DIF - centralt)	<u>5.313</u>	<u>5.000</u>	<u>4.965</u>

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2020

Noter

Budget 2021	tkr.	Regnskab 2020	Budget 2020	Regnskab 2019
5	Faciliteter, pol. program			
1.205	Gager og pensionsudgifter	1.208	1.205	1.136
0	Møder, rejser og repræsentation	137	30	25
0	Administrationsudgifter	28	20	21
44	Intern husleje	46	46	43
100	Kortlægning og analyse af de unges ønsker til idrætsanlæg og mødesteder	0	0	0
150	Fondspartnerskab om idrætsmødesteder skabt af unge for unge	0	0	0
50	Analyse af DIF-idrættens klima og miljøaftryk	0	0	0
25	Samarbejde med Idrættens Innovationslab om udvikling af bæredygtige løsninger til fremtidens idrætsevents	0	0	0
50	Synliggørelse af idrætsfaciliteter som del af velfærdsinstitutioner	0	0	0
125	Fondspartnerskab om idræt og foreningsliv i klimatilpasning	0	0	0
0	Facilitetsstrategier	0	0	20
0	Skoleprojekt	380	350	0
0	Byplanlægning	88	100	0
0	Regionale udviklingsplaner	0	0	60
0	Fondsprojekter	0	0	210
0	Kortlægning af muligheder for idræt i naturen	0	0	25
0	Projekt danske trailcentre	0	0	60
0	Projekt bæredygtige idrætsanlæg	0	0	20
1.749	Faciliteter, pol. program i alt	1.887	1.751	1.620
6	BDFL vision 25-50-75 mv.			
	Indtægter			
16.000	Tilskud Visionen fra TrygFonden og Nordea-fonden	30.000	30.000	31.000
0	Tilskud til SPF fra TrygFonden, Nordea-fonden og NovoNordisk	3.000	3.000	6.272
0	Periodiserede indtægter	-795	0	872
16.000	Indtægter i alt	32.205	33.000	38.144
	Udgifter			
0	DIF afholdt vision- og udviklingspulje	740	500	750
16.000	Uddeling af ansøgte midler	32.205	33.000	38.144
16.000	Udgifter i alt	32.945	33.500	38.894
0	BDFL vision 25-50-75 mv. i alt	740	500	750

Noter

	Budget 2021	tkr.	Regnskab 2020	Budget 2020	Regnskab 2019
7					
		Talent og Elite			
		Indtægter			
	10.000	Ansøgte midler fra KIRKBI	10.000	24.705	15.606
	600	Ansøgte midler fra IOC, Olympic Solidarity mv.	2.285	1.300	2.050
	0	Periodiserede indtægter fra KIRKBI, IOC m.v.	2.451	0	-730
	900	Tilskud fra IOC, Olympic Solidarity m.v.	987	900	983
	<u>11.500</u>	Indtægter i alt	<u>15.723</u>	<u>26.905</u>	<u>17.909</u>
		Udgifter			
	4.441	Gager og pensionsudgifter	4.223	4.534	4.509
	517	Møder, rejser, repræsentationsudgifter m.v.	138	534	415
	494	Administrationsudgifter mv.	284	558	405
	173	Intern husleje	171	171	161
	330	Varemærkeregistrering/rettigheder	274	350	209
	100	DM medaljer og graveringer	56	100	34
	10.000	Uddeling af ansøgte midler fra KIRKBI	12.451	24.705	15.606
	600	Uddeling af ansøgte midler fra IOC, Olympic Solidarity m.v.	2.285	1.300	1.320
	<u>16.655</u>	Udgifter i alt	<u>19.882</u>	<u>32.252</u>	<u>22.659</u>
		EYOF, YOG m.v.			
	0	YOG 2020	364	0	0
	0	EYOF vinter 2019	0	0	70
	0	EYOF sommer 2019	0	0	365
	0	Beach Games 2019	0	0	288
	<u>0</u>	Udgifter til EYOF, YOG m.v. i alt	<u>364</u>	<u>0</u>	<u>723</u>
	<u>5.155</u>	Talent og Elite i alt	<u>4.523</u>	<u>5.347</u>	<u>5.473</u>
		Talent og Elite - fordelt på aktiviteter			
	2.285	Olympisk og internationalt arbejde	2.148	2.494	3.060
	1.257	Bekæmpelse af matchfixing, dopingnævn og udvalg m.v.	1.087	1.208	993
	1.613	Talantarbejde, pol. program	1.288	1.645	1.420
	<u>5.155</u>	Talent og Elite - fordelt på aktiviteter	<u>4.523</u>	<u>5.347</u>	<u>5.473</u>

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2020

Noter

	Budget 2021	tkr.	Regnskab 2020	Budget 2020	Regnskab 2019
7		Uddeling af ansøgte midler fordeles således:			
		Indtægter (KIRKBI)			
	10.000	KIRKBI	10.000	10.000	10.000
		Periodiserede indtægter	2.451	14.705	5.604
	10.000	Indtægter i alt	12.451	24.705	15.604
		Udgifter			
		Direkte individuel støtte til atleter	4.804	6.039	5.951
		Midlertidige ansættelser	3.322	7.100	3.499
		Test-events og forberedelse	0	1.351	1.746
		High-performance	0	3.000	0
		Talantarbejde - tidsbegrænsede samarbejdsaftaler	1.429	738	1.119
		Paralympiske Indsatsområder	2.445	5.777	2.866
		Aktivering af partnerskab	451	700	423
	10.000	Udgifter i alt	12.451	24.705	15.604
	0	KIRKBI i alt	0	0	0
8		Team Organisation og Ledelse			
		Indtægter			
	0	Ansøgte midler KUM, indsats LGBTI-personer	300	0	0
	0	Periodiserede indtægter	-300	0	0
	0	Indtægter i alt	0	0	0
		Udgifter			
	3.442	Gager og pensionsudgifter	3.321	3.891	3.937
	176	Kurser, efteruddannelse og personaleudgifter	80	160	181
	520	Møder, rejser og repræsentation	251	480	501
	100	Administrationsudgifter	167	110	130
	140	IT-anskaffelser, assistance og afskrivninger	100	120	117
	138	Intern husleje	206	160	150
	70	Publikationer og informationsmaterialer	35	60	38
	50	Udviklingsudvalg (møder, rejser, konferencer m.v.)	4	50	70
	0	Konsulent ifm. evaluering DIF's økonomiske støttestruktur	670	0	0
	4.636	Udgifter i alt	4.834	5.031	5.124
	4.636	Team Organisation og Ledelse i alt	4.834	5.031	5.124

Noter

	Budget 2021	tkr.	Regnskab 2020	Budget 2020	Regnskab 2019
9		Team Bredde og Motion			
		Indtægter			
	0	Diverse indtægter	66	0	95
	0	Indtægter i alt	66	0	95
		Udgifter			
	4.540	Gager og pensionsudgifter	4.686	4.631	4.583
	130	Kurser, efteruddannelse og personaleudgifter	118	147	98
	290	Møder, ophold, fortæring, rejser og repræsentation	148	250	306
	95	Administrationsomkostninger	83	95	43
	100	Motionsidræt for voksne	0	100	54
	150	Innovation og partnerskab	29	150	47
	100	Børne og ungdomsidræt	235	100	63
	150	Nordisk konference	0	0	0
	0	Børne/unge kampagne	0	0	150
	162	Intern husleje	160	160	150
	70	IT-anskaffelser, IT-assistance, afskrivn.	109	100	157
	20	Publikationer, pjecer og informationsmaterialer	63	30	94
	5.807	Udgifter i alt	5.631	5.763	5.745
	5.807	Team Bredde og Motion i alt	5.565	5.763	5.650
10		Uddannelses- og kursusvirksomhed			
		Indtægter			
	1.010	Øvrig kursusafgift og materialesalg	1.117	1.105	1.011
	0	Tilskud fra undervisningsministeriet	28	0	32
	450	Idrættens trænerakademi	113	350	572
	40	Lederuddannelse i talent- og eliteidræt	300	0	530
	588	Diplomtræneruddannelse	547	840	628
	210	Coachuddannelse	118	0	226
	200	E-læring	0	250	194
	2.498	Indtægter i alt	2.223	2.545	3.193
		Udgifter			
	910	Øvrig kursusafvikling og materialesalg	1.357	1.020	1.285
	551	Idrættens trænerakademi	118	474	593
	480	Lederuddannelse i talent- og eliteidræt	433	450	681
	525	Diplomtræneruddannelse	638	1.120	594
	169	Coachuddannelse	124	0	231
	500	E-læring	0	540	402
	3.135	Udgifter i alt	2.670	3.604	3.786
	637	Uddannelses- og kursusvirksomhed i alt	447	1.059	593

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2020

Noter

	Budget 2021	tkr.	Regnskab 2020	Budget 2020	Regnskab 2019
11		Idræt og Integration			
		Indtægter			
	11.500	Ansøgte midler, ministerier, Tryk, fonde, IOC m.v.	12.831	11.500	12.405
	0	Periodiserede ansøgte midler	-101	0	-23
	0	Salg af rekvisitter mv.	249	0	0
	<u>11.500</u>	Indtægter i alt	<u>12.979</u>	<u>11.500</u>	<u>12.382</u>
		Udgifter			
	1.289	Gager og pensionsudgifter	1.279	1.295	1.325
	310	Møder, rejser og repræsentation	142	310	208
	140	Administrationsudgifter	54	140	136
	48	IT-anskaffelser, assistancer og afskrivninger	14	48	37
	106	Husleje	87	106	43
	0	Rekvisitter, tøj mv.	239	0	0
	11.500	Uddeling ansøgte midler	12.730	11.500	12.382
	130	Puljemidler	17	130	136
	<u>13.523</u>	Udgifter i alt	<u>14.562</u>	<u>13.529</u>	<u>14.267</u>
	<u>2.023</u>	Idræt og Integration i alt	<u>1.583</u>	<u>2.029</u>	<u>1.885</u>

Noter

Budget 2021	tkr.	Regnskab 2020	Budget 2020	Regnskab 2019
12	Public Affairs			
	Indtægter			
3.250	Industriens Fond – Innovations Lab	1.605	3.250	1.519
4.000	Forsvarsministeriet – Soldaterprojektet	4.000	4.000	2.271
0	Ansøgte midler Socialstyrelsen - Indsats Ensomhed	1.000	0	0
0	Øvrige indtægter, inkl. periodiserede ansøgte midler	1.384	0	0
0	Juridisk bistand	54	0	-426
7.250	Indtægter i alt	8.043	7.250	3.364
	Udgifter			
3.686	Gager og pensionsudgifter	3.719	3.642	3.752
110	Kurser, efteruddannelse og personaleudgifter	102	110	104
430	Møder, rejser og repræsentation	186	430	326
270	Administrationsudgifter	147	270	221
115	Intern husleje	235	137	126
99	IT-anskaffelser, assistance og afskrivninger	206	99	248
25	Publikationer og informationsmaterialer	36	25	63
0	Tilskud Ombold	100	0	0
80	Idrætsråd og regionsmøder	41	70	110
110	Miljø	282	100	275
60	Juridisk og konsulent assistance	12	60	308
7.250	Uddel.ansøgte midler Indust.Fond, Soldaterprojekt, ensomhed	7.989	7.250	3.364
0	DIF's tilskud til Soldaterprojektet og Innovationslab	0	0	73
12.235	Udgifter i alt	13.055	12.193	8.970
4.985	Public Affairs alt	5.012	4.943	5.606

Uddeling af ansøgte midler fordeles således:

	Industriens Fond			
3.000	Projektledelse,- udvikling og -gennemførelse m.v.	1.799	3.000	1.252
0	Kontakt specialforbund og virksomheder	0	0	147
100	Lokaleleje, netværksarrangementer, events m.v.	44	100	0
50	Afholdelse af workshops m.v.	67	50	25
0	Afholdelse af idegenereringsevents m.v.	0	0	5
25	Ekspertbistand – atleter og fageksperter mfl.	6	25	0
0	Omkostninger målrettet eventinnovation	0	0	3
25	Kørsel og rejseaktivitet	19	25	4
0	Kommunikation, publikationer, ann. m.v.	25	0	59
50	Marketingsmateriale-print,video,foto m.v.	22	50	67
0	Revision	0	0	40
0	Evaluerings	0	0	21
3.250	Industriens Fond i alt	1.982	3.250	1.623

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2020

Noter

Budget 2021	tkr.	Regnskab 2020	Budget 2020	Regnskab 2019
	DIF's Soldaterprojekt			
	Indtægter			
4.000	Tilskud fra forsvarsministeriet	4.000	4.000	530
1.000	Tilskud fra DIF inkl. strategiaftaler, initiativpulje mv..	1.007	1.000	1.059
<u>5.000</u>	Indtægter i alt	<u>5.007</u>	<u>5.000</u>	<u>1.589</u>
	Udgifter			
180	Administration / drift	181	180	478
2.000	Aktiviteter	1.996	2.000	530
2.820	Løn m.v.	2.830	2.820	2.322
<u>5.000</u>	Udgifter i alt	<u>5.007</u>	<u>5.000</u>	<u>3.330</u>
<u>0</u>	DIF's Soldaterprojekt i alt	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.741</u>
<u>7.250</u>	Uddeling ansøgte midler i alt	<u>7.989</u>	<u>0</u>	<u>3.364</u>
13	Ledelsessekretariat			
	Udgifter			
4.781	Gager og pensionsudgifter	4.666	4.385	4.248
32	Kurser, efteruddannelse og personaleudgifter	19	30	30
192	Møder, rejser og repræsentation	113	190	190
10	Juridisk- og konsulentassistance	49	10	10
79	Administrationsudgifter	263	80	80
116	Intern husleje	85	114	110
35	IT-anskaffelser, assistance og afskrivninger	106	35	35
212	Autodrift	171	210	270
1.984	Analysevirksomhed	1.848	1.855	1.745
<u>7.441</u>	Ledelsessekretariat i alt	<u>7.320</u>	<u>6.909</u>	<u>6.718</u>

Noter

	Budget 2021	tkr.	Regnskab 2020	Budget 2020	Regnskab 2019
14		Kommunikation			
		Indtægter			
	440	Idrætsliv, annoncer og abonnemeter m.v.	385	350	433
	440	Indtægter i alt	385	350	433
		Udgifter			
	4.173	Gager og pensionsudgifter	4.141	4.042	3.827
	196	Kurser, efteruddannelse og personaleudgifter	108	196	159
	100	Møder, rejser og repræsentation	59	100	99
	66	Administrationsudgifter	64	78	60
	127	Intern husleje	126	126	118
	291	IT-anskaffelser, assistance og afskrivninger	387	266	388
	70	Ekstern konsulentassistance	6	70	22
	1.628	Idrætsliv, inkl. journalist og grafisk produktion	1.614	1.989	1.848
	240	Elektronisk presseklip service	220	200	301
	726	Trykkeudgifter og fotokøb	255	504	180
	154	Idrættens bibliotek	162	148	206
	400	Internetudgifter/hjemmeside	322	300	111
	220	Hall of Fame	183	210	235
	8.391	Udgifter i alt	7.647	8.229	7.554
	7.951	Kommunikation i alt	7.262	7.879	7.121
		Idrættens Medieudvalg			
		Indtægter			
	2.425	TV-indtægter, DR og TV 2	2.425	2.425	2.425
	475	Øvrige indtægter	266	475	446
	2.900	Indtægter i alt	2.691	2.900	2.871
		Udgifter			
	700	DR-streaming	186	700	456
	94	DR-sportsrevy	94	94	75
	350	Sekretær, møder, 23 Video mv.	345	350	371
	670	ForbundsPR: Løn, kurser, avis + diverse	654	670	772
	573	ForbundsPR: Freelancere, herunder transport	251	573	431
	175	ForbundsPR: Netværk/seminarer	131	175	353
	70	Husleje, IT-support, soft- og hardware	63	70	71
	268	Medieudvalgets frie midler	444	268	116
	2.900	Udgifter i alt	2.168	2.900	2.645
	0	Idrættens Medieudvalg - til/fra egenkap., jf. note 25	523	0	226

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2020

Noter

	Budget 2021	tkr.	Regnskab 2020	Budget 2020	Regnskab 2019
15		Økonomi			
		Indtægter			
	2.280	Regnskabs- og lønassistance for TD, SODK, SPF m.v.	2.327	2.350	2.271
	2.280	Indtægter i alt	2.327	2.350	2.271
		Udgifter			
	5.657	Gager og pensionsudgifter	6.817	5.607	5.448
	110	Kurser, efteruddannelse og personaleudgifter	58	110	85
	220	Møder, rejser og repræsentation	98	240	149
	100	Administrationsudgifter	110	166	49
	184	Intern husleje	183	183	172
	452	IT-anskaffelser, assistance og afskrivninger	612	453	471
	500	Revision, juridisk assistance og konsulentassistance	691	500	443
	160	Autodrift	309	160	151
	80	Bankudgifter	72	80	73
	0	Kursussystem mv. , integration til nyt økonomisystem	660	300	175
	1.100	Licens økonomisystem	743	1.400	1.407
	8.563	Udgifter i alt	10.353	9.199	8.623
	6.283	Økonomi i alt	8.026	6.849	6.352
15		Administration af Foreningspuljen			
		Indtægter			
	1.425	Administrationsbidrag Foreningspuljen	1.395	1.410	1.416
	1.425	Indtægter i alt	1.395	1.410	1.416
		Udgifter			
		IT Systemudvikling	138	125	259
		Revision	70	60	135
		Kommunikation	6	20	22
		Kontorartikler m.v.	54	50	60
		Personaleudgifter	11	5	8
		Løn	1.095	1.150	932
		Renter	21	0	0
	1.425	Udgifter i alt	1.395	1.410	1.416
	0	Administration af Foreningspuljen i alt	0	0	0

Noter

	Budget 2021	tkr.	Regnskab 2020	Budget 2020	Regnskab 2019
15		Administration af Sommerpuljen			
		Indtægter			
	0	Administrationsbidrag Sommerpuljen	300	0	0
	0	Indtægter i alt	300	0	0
		Udgifter			
	0	IT Systemudvikling	0	0	0
	0	Revision	50	0	0
	0	Kommunikation	0	0	0
	0	Kontorartikler m.v.	0	0	0
	0	Personaleudgifter	0	0	0
	0	Løn	212	0	0
	0	Renter	38	0	0
	0	Udgifter i alt	300	0	0
	0	Administration af Sommerpuljen i alt	0	0	0
15		Administration af Coronapuljer			
		Indtægter			
	0	Administrationsbidrag coronapuljer	624	0	0
	0	Indtægter i alt	624	0	0
		Udgifter			
	0	IT Systemudvikling	38	0	0
	0	Revision	150	0	0
	0	Kommunikation	0	0	0
	0	Kontorartikler m.v.	0	0	0
	0	Personaleudgifter	0	0	0
	0	Løn	253	0	0
	0	Renter	183	0	0
	0	Udgifter i alt	624	0	0
	0	Administration af coronapuljer i alt	0	0	0

Danmarks Idrætsforbund
Årsrapport 2020**Noter**

	Budget 2021	tkr.	Regnskab 2020	Budget 2020	Regnskab 2019
16		IT Service			
		Indtægter			
	200	Brugerbetaling CMS-system m.v.	192	100	205
	200	Indtægter i alt	192	100	205
		Udgifter			
	652	Gager og pensionsudgifter	647	652	637
	55	Kurser, efteruddannelse og personaleudgifter	1	54	36
	35	Møder, rejser og repræsentation m.v.	5	16	35
	864	Ekstern IT- og konsulentassistance og intern husleje	817	891	746
	550	Service, opdatering og abonnement	590	600	360
	360	Hosting	77	420	403
	364	Opgradering dif.dk, ekstranet m.m.	395	408	409
	200	Licenser m.v.	266	244	228
	0	Hardware og afskrivninger	0	0	71
	3.080	Udgifter i alt	2.798	3.285	2.925
	2.880	IT Service i alt	2.606	3.185	2.720
17		HR og fællesudgifter			
	807	Gager og pensionsudgifter	1.089	1.306	1.285
	140	Møder, rejser og repræsentation	67	140	86
	220	Administrationsudgifter m.v.	86	270	255
	23	Intern husleje	23	23	22
	60	IT-anskaffelser, assistance og afskrivninger	214	60	89
	120	Konsulentassistance	163	120	147
	475	Porto, kopi og telefon netto (inkl. indgået fra SPF)	454	435	509
	0	Regulering af feriepengeforpligtelse	792	0	-414
	330	Julefrokost lejere IH	0	325	289
	770	Fælles personale- og HR-udgifter	409	770	428
	485	ATP-kompensation, AER og Barselsfond	391	425	430
	340	Forsikringer	368	340	289
	3.770	HR og fællesudgifter i alt	4.056	4.214	3.415

Noter

	Budget 2021	tkr.	Regnskab 2020	Budget 2020	Regnskab 2019
18		Vedtægtsbestemt og national mødevirksomhed			
	1.750	Honorering/frikøb bestyrelsen	1.614	1.545	1.491
	1.075	Sportsgalla – Herning	1.149	1.075	974
	490	Repræsentantskabs- og dialogmøder	341	550	481
	645	Andre møder, rejser og repræsentation	417	595	932
	497	Administrationsudgifter inkl. IT-udstyr	264	496	300
	396	Bestyrelsesmøder	379	370	431
	300	Årets Sportsnavn	75	300	0
	100	Kurser og efteruddannelse	0	120	66
	120	Møde specialforbundsformænd København	128	90	121
	60	Gaver, ærestegn m.v.	13	60	11
	79	Autodrift, inkl. afskrivninger	141	160	130
	5.512	Vedtægtsbestemt og national mødevirksomhed i alt	4.521	5.361	4.937
		Specifikation: Honorering/frikøb af bestyrelsen			
	-200	Bestyrelshonorarer fra andre organisationer	-285	-285	-353
	1.235	Bestyrelshonorar, formand	1.139	1.125	1.120
	535	Bestyrelshonorar, næstformænd	533	525	524
	180	Frikøbsordning, bestyrelsen i øvrigt	227	180	200
	1.750	Honorering/frikøb af bestyrelsen i alt	1.614	1.545	1.491
19		Int. mødevirksomhed, udvalg og projekter			
	347	Internationale møder, rejser og repræsentation	90	345	283
	366	Lov- og appeludvalg	359	366	321
	55	Aktivkomiteen, Idrættens Fællesråd, arbejdsgrupper m.v.	5	55	28
	0	Idrætskongres	0	500	466
	768	Int. mødevirksomhed, udvalg og projekter i alt	454	1.266	1.098

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2020

Noter

	Budget 2021	tkr.	Regnskab 2020	Budget 2020	Regnskab 2019
20		Kontorfaciliteter			
		Indtægter			
	15.760	Husleje, specialforbundene m.fl.	15.866	16.500	16.238
	1.708	Husleje, internt DIF	1.691	1.691	1.570
	0	Overskudsandel Idrættens Hus, Hotel og Konference jf.note 29	-67	1.620	724
	<u>17.468</u>	Indtægter i alt	<u>17.490</u>	<u>19.811</u>	<u>18.532</u>
		Udgifter			
	1.140	Gager og pensionsudgifter	1.132	1.129	1.332
	109	Administrationsudgifter mv.	143	132	165
	3.580	Kantine	3.346	3.566	3.384
	1.851	Fællesarealer vedligeholdelse, nyanskaffelser mv.	2.455	1.431	3.314
	2.990	Rengøring og vinduespolering	2.706	2.790	2.624
	2.338	El	2.406	2.960	2.363
	2.200	Fjernvarme	2.004	2.450	2.048
	1.288	Kontorudlejning vedligeholdelse, nyanskaffelser mv.	2.024	1.272	1.672
	832	IT-anskaffelser, assistance og afskrivninger	653	2.834	645
	648	Ejendomsforsikring	642	644	637
	600	Ejendomsskat	586	600	586
	320	Vagtordning	275	340	294
	600	Vand	340	750	273
	285	Leasing af kopimaskiner	266	280	256
	<u>18.781</u>	Udgifter i alt	<u>18.978</u>	<u>21.178</u>	<u>19.593</u>
	<u>1.313</u>	Kontorfaciliteter i alt	<u>1.488</u>	<u>1.367</u>	<u>1.061</u>

Noter

tkr.	31/12 2020	31/12 2019
21 Idrættens Hus		
Anskaffelsessum, primo	376.930	376.930
Årets tilgang	0	0
Årets afgang	0	0
Anskaffelsessum, ultimo	376.930	376.930
Afskrivninger, primo	-145.552	-139.526
Årets afskrivning, via resultatopgørelsen	-4.305	-6.026
Idrættens Hus i alt	227.073	231.378
Kontantværdi ved offentlig vurdering pr. 1. oktober 2016 udgør 340.000 tkr.		
22 Driftsmidler og inventar		
Anskaffelsessum, primo	7.560	7.560
Årets tilgang	0	0
Årets afgang	0	0
Anskaffelsessum, ultimo	7.560	7.560
Afskrivninger, primo	-6.184	-6.003
Afskrivninger på årets afgang	0	0
Årets afskrivning	-158	-181
Driftsmidler og inventar i alt	1.218	1.376
23 Overført resultat		
Overført resultat, primo	52.712	50.370
Årets overførte resultat	-1.131	2.342
Overført resultat i alt	51.581	52.712
24 Reserve for dagsværdireguleringer		
Dagsværdireguleringer af finansielt instrument, primo	-27.666	-24.328
Dagsværdiregulering af finansielt instrument i årets løb	546	-3.338
Reserve for dagsværdireguleringer ultimo	-27.120	-27.666

Danmarks Idrætsforbund
Årsrapport 2020**Noter****25 Henlagt til særlige formål**

	Primo 2020	Tilgang	Afgang	Ultimo 2020
Reguleringspuljen	5.000	0	5.000	0
Understøttelse af visionen	23.967	0	1.479	22.488
Større tværidrætslige tiltag	9.832	0	607	9.225
Huslejetilskud Idrættens Hus	15.000	0	0	15.000
Lånefonden	6.009	0	0	6.009
Idrættens Medieudvalg (jf. note 14)	2.146	524	0	2.670
Henlagt til særlige formål i alt	61.954	524	7.086	55.392

	31/12 2020	31/12 2019
--	------------	------------

26 Forudmodtaget IOC Topsponsorer til Olympiske Lege m.v.**Bevægelser i 2017-2020:**

IOC Topsponsorer inkl. aktivering af IOC sponsorer	22.800	15.617
Indtægtsført andel af IOC-indtægter for 2017-2020	-2.224	-2.224
	20.576	13.393

Anvendt i forbindelse med OL m.v.:

Vinter OL 2018 Pyeongchang	-1.323	-1.323
European Games	-1.098	-1.098
	-2.421	-2.421

I alt budgetteret til OL Tokyo	18.155	10.972
--------------------------------	--------	--------

Forudbetalt sommer OL Tokyo mv.	-12.846	-9.540
---------------------------------	---------	--------

Forudmodtaget IOC Topsponsorer til Olympiske Lege m.v. i alt	5.309	1.432
---	--------------	--------------

27 Eventualforpligtelser og pantsætninger

Som følge af de vedtagne retningslinjer for frikøb/honorering af bestyrelsen, påhviler der DIF en forpligtelse til efterløn (fratrædelsesgodtgørelse) til formanden. Denne forpligtelse beror på en række forudsætninger, som skal opfyldes før forpligtelsen kan komme til udbetaling. Forpligtelsen bliver indregnet i årsrapporten under "vedtægtsbestemt og national mødevirksomhed" i takt med, at forudsætningerne opfyldes.

I forbindelse med afholdelse af omkostninger fra DIF's initiativpulje, har DIF under en række forudsætninger om mål, opfyldelse mv., udover indeværende års tilsagn, en eventualforpligtelse til en række specialforbund på 0,6 mio. kr. for 2021.

Noter

tkr

28 Direkte tilskud, specialforbund

Specialforbund	Strategistøtte	Grundstøtte	Initiativ- puljen	Øvrige	Lovbestemt- tilskud	Revisions- tilskud	Visions- puljen	I alt 2020	I alt 2019
Dansk Arbejder Idrætsforbund	2.736	2.805	0	0	0	47	0	5.588	5.771
Danmarks Brydeforbund	1.167	420	0	0	0	25	0	1.612	1.732
Dansk Atletik Forbund	3.484	1.777	900	299	0	81	0	6.541	5.352
Badminton Danmark	3.125	2.890	0	0	0	0	0	6.015	6.227
Danmarks Basketball-Forbund	2.831	835	900	0	0	32	0	4.598	3.961
Den Danske Billiard Union	882	801	-12	0	0	27	0	1.698	1.700
Danmarks Bokse-Union	489	765	210	0	0	27	0	1.491	1.263
Dansk Boldspil-Union	4.198	8.385	0	0	6.735	325	0	19.643	19.752
Dansk BordTennis Union	1.913	849	0	0	0	47	0	2.809	3.190
Danmarks Bowling Forbund	1.657	715	0	0	0	27	0	2.399	2.401
Bueskydning Danmark	927	729	0	0	0	25	0	1.681	1.678
Dansk Cricket-Forbund	1.425	522	0	0	0	27	0	1.974	1.964
Danmarks Cykle Union	2.740	1.672	500	0	0	65	0	4.977	5.083
Dansk Faldskærms Union	952	521	0	0	0	26	0	1.499	1.489
Dansk Fægte-Forbund	1.391	433	0	0	0	25	0	1.849	1.835
Dansk Golf Union	2.650	3.272	0	0	0	0	0	5.922	6.254
Danmarks Gymnastik Forbund	4.029	5.270	400	0	0	81	0	9.780	9.284
Parasport Danmark	4.095	1.204	0	0	0	0	240	5.539	5.498
Dansk Hockey Union	351	213	0	0	0	25	0	589	647
Dansk Håndbold Forbund	4.131	3.407	0	0	0	112	0	7.650	8.356
Danmarks Ishockey Union	1.801	549	340	0	0	63	0	2.753	2.433
Dansk Judo og Ju-Jitsu Union	1.677	767	0	0	0	26	0	2.470	2.618
Dansk Kano og Kajak Forbund	2.884	1.378	0	0	0	47	0	4.309	4.816

Noter

Specialforbund	Strategistøtte	Grundstøtte	Initiativ- puljen	Øvrige	Lovbestemt- tilskud	Revisions- tilskud	Visions- puljen	I alt 2020	I alt 2019
Dansk Tennis Forbund	3.056	1.788	0	0	0	65	0	4.909	5.131
Dansk Militært Idrætsforbund	528	760	0	0	0	26	0	1.314	1.330
Dansk Orienterings-Forbund	1.694	651	950	0	0	35	0	3.330	2.657
Dansk Ride Forbund	2.917	2.361	280	0	0	81	0	5.639	5.345
Dansk Forening for Rosport	2.374	896	0	0	0	44	0	3.314	3.287
Dansk Rugby Union	1.247	507	0	0	0	25	0	1.779	1.775
Dansk Sejlunion	3.316	1.952	200	268	0	65	0	5.801	5.904
Danmarks Skiforbund	1.819	844	175	0	0	47	0	2.885	2.719
Dansk Skytte Union	1.463	1.570	0	0	0	63	0	3.096	3.078
Dansk Skøjte Union	741	507	325	0	0	26	0	1.599	1.262
Danmarks Sportsdanserforbund	809	1.209	0	0	0	59	0	2.077	2.600
Dansk Sportsdykker Forbund	239	738	0	0	0	0	0	977	995
Dansk Svæveflyver Union	1.100	503	0	0	0	25	0	1.628	1.808
Dansk Svømmeunion	4.779	4.578	700	0	0	115	0	10.172	9.327
Dansk Vandski og Wakeboard Forbund	695	506	0	0	0	26	0	1.227	1.252
Volleyball Danmark	3.695	1.270	300	0	0	63	0	5.328	5.305
Dansk Vægtløftnings-Forbund	740	700	0	0	0	26	0	1.466	1.443
Dansk Amerikansk Fodbold Forbund	2.065	720	0	57	0	32	0	2.874	2.759
KFUMs Idrætsforbund	1.987	1.200	0	0	0	47	0	3.234	3.227
Rullesport Danmark	990	588	0	0	0	35	0	1.613	1.882
Dansk Kegle Forbund	787	609	0	0	0	25	0	1.421	1.415
Dansk Curling Forbund	528	245	0	0	0	25	0	798	634
Dansk Squash Forbund	859	584	0	0	0	25	0	1.468	1.466
Dansk Taekwondo Forbund	1.410	711	0	0	0	25	0	2.146	2.140

Noter

Specialforbund	Strategistøtte	Grundstøtte	Initiativ- puljen	Øvrige	Lovbestemt- tilskud	Revisions- tilskud	Visions- puljen	I alt 2020	I alt 2019
Dansk Karate Forbund	1.336	737	0	0	0	25	0	2.098	2.180
Dansk Hængsling og Paragliding Union	291	183	225	0	0	25	0	724	489
Danmarks Motor Union	2.317	787	597	0	0	44	0	3.745	3.145
Dansk Softball Forbund	714	212	0	0	0	25	0	951	982
Dansk Automobil Sports Union	2.049	969	0	0	0	44	0	3.062	3.296
Dansk Triathlon Forbund	1.726	667	600	0	0	35	0	3.028	2.565
Dansk Minigolf Union	713	402	0	0	0	25	0	1.140	1.127
Dansk Styrkeløft Forbund	1.098	626	0	0	0	25	0	1.749	1.724
Moderne Femkamp Danmark	30	22	130	0	0	0	0	182	47
Floorball Danmark	1.574	822	0	0	0	47	0	2.443	2.427
Dansk Dart Union	1.020	658	0	0	0	25	0	1.703	1.678
Dansk Petanque Forbund	948	586	0	0	0	26	0	1.560	1.552
Dansk Klatreforbund	1.877	682	0	0	0	26	0	2.585	2.566
Dansk Kickboxing Forbund	172	510	280	0	0	25	0	987	710
Dansk Surf & Raft Forbund	560	413	0	0	0	25	0	998	1.070
IKC	0	1.700	0	0	0	0	0	1.700	2.607
Diverse	0	0	1.520	890	0	0	500	2.910	1.929
	107.798	76.152	9.520	1.514	6.735	2.587	740	205.046	202.139

Noter

29 Idrættens Hus, Hotel og Konference 2020

	Hotel		Restaurant		I alt		Budget		Afvigelse		I alt		2019-2020	
	Faktisk		Faktisk		Faktisk 2020		Budget	Faktisk - budget	Faktisk 2019		Udvikling			
Omsætning														
Værelser m.v.	3.773	0	0	0	3.773		6.771	-2.998	7.129		-3.356			
Konference/mødelokaler	1.627	0	0	0	1.627		2.220	-593	2.497		-870			
Idrætshaller	1.339	0	0	0	1.339		1.311	28	1.411		-72			
Frokost	0	4.670	4.670	0	4.670		5.425	-755	5.427		-757			
Restaurant m.v.	0	2.753	2.753	0	2.753		4.580	-1.827	4.515		-1.762			
Morgenmad	0	642	642	0	642		1.347	-705	1.303		-661			
Halarrangementer	0	725	725	0	725		2.260	-1.535	2.354		-1.629			
Omsætning i alt	6.739	8.790	8.790	15.529	15.529		23.914	-8.385	24.636		-9.107			
Øvrige driftsindtægter														
Lønkomensation	146	659	659	0	805		0	805	0		805			
Kompensation faste udgifter	411	412	412	0	823		0	823	0		823			
Øvrige driftsindtægter i alt	557	1.071	1.071	1.628	1.628		0	1.628	0		1.628			

Noter

	Hotel		Restaurant		I alt		Afvigelse		I alt		2019-2020	
	Faktisk	Faktisk	Faktisk	Faktisk	Faktisk 2020	Budget	Faktisk - budget	Faktisk 2019	Faktisk 2019	Udvikling	Udvikling	
Vareforbrug												
Vareforbrug	1.715	3.184			4.899	7.542	-2.643	8.353		-3.454		
Provision - Brøndby Hallen	0	58			58	181	-123	13		45		
Vareforbrug i alt	1.715	3.242			4.957	7.723	-2.766	8.366		-3.409		
Dækningsbidrag	5.581	6.619			12.200	16.191	-3.991	16.270		-4.070		
Udgifter												
Markedsføring	239	239			478	384	-94	612		-134		
Løn og Personaleudgifter	3.100	4.485			7.585	10.391	2.806	10.713		-3.128		
Husleje, vand, varme, el mv.	954	1.452			2.406	1.798	-608	1.495		911		
Vedl., nyanskaffelser og afskr.	368	253			621	676	55	704		-83		
Administration	1.013	689			1.702	1.873	171	2.022		-320		
Udgifter i alt	5.674	7.118			12.792	15.122	-2.330	15.546		-2.754		
Overskudsandel overført til DIF, jf. note 18	-93	-499			-592	1.069	-1.661	724		-1.316		
Nøgletal												
Køkkenprocent		75 %				63 %				12 %		
Lønprocent		51 %				46 %				-5 %		

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2020

30 Idrættens Kompetencecenter**Resultatopgørelse**

Budget		Faktisk	Budget	Faktisk
2021	Tkr.	2020	2020	2019
Indtægter				
0	DIF, Initiativpulje	0	0	0
2.516	DIF, tilskud	2.443	2.390	2.168
1.675	DIF, tilskud fra økonomisk støttestruktur	1.700	1.710	1.857
345	Øvrige indtægter	124	140	200
3.565	Regnskabsassistance	3.366	3.851	3.135
1.222	Administrationsassistance	1.213	705	745
600	Faglig ledelse	508	416	399
532	Kontorplads	544	484	367
10.455	Indtægter i alt	9.898	9.696	8.871
Udgifter				
380	Administration	355	351	332
857	Lokaleomkostninger	837	823	809
217	Personaleudgifter	117	222	120
130	Konsulenter	96	125	70
500	IT	504	470	375
22	Bestyrelse og møder	10	22	15
8.347	Løn	7.971	7.627	7.119
10.453	Udgifter i alt	9.890	9.640	8.840
2	Årets resultat	8	56	31

Antal fuldtidsansatte pr. 31. december

Budget 2021		Regnskab 2020	Budget 2020	Regnskab 2019
	Fordelt på aktiviteter			
	Indirekte tilskud til specialforbund			
2,00	Idræt og Integration	2,00	2,00	2,00
2,00	Faciliteter, pol. program	2,00	2,00	2,00
1,00	Særlige indsatser i København	1,00	1,00	1,00
4,81	Udviklingsvirksomhed, Team Organisation og Ledelse	5,14	5,13	5,14
9,81	Indirekte tilskud til specialforbund i alt	10,14	10,13	10,14
	Eliteidrætsaktiviteter			
4,00	Talent og Elite	4,00	4,00	4,00
2,00	Talantarbejde, pol. program	2,00	2,00	2,00
1,00	Projekt DM-uge	1,00	1,00	1,00
1,50	Bekæmpelse af matchfixing, doping m.v.	1,50	1,50	1,50
8,50	Eliteidrætsaktiviteter i alt	8,50	8,50	8,50
	Servicevirksomhed			
8,00	Uddannelsesvirksomhed, Team Bredde og Motion	8,00	7,00	7,00
1,00	IT Service	1,00	1,00	1,00
5,50	Kommunikation	4,50	5,50	5,50
1,00	Idrætsliv	1,00	1,00	1,00
15,50	Servicevirksomhed i alt	14,50	14,50	14,50
	Administration			
5,50	Public affairs	5,50	5,50	5,50
8,00	Ledelsessekretariat & Analyse	8,00	8,00	8,00
2,00	HR	2,00	2,00	2,00
7,78	Økonomi, inkl. regnskabs- og lønassistance SOD/TD ¹	6,73	7,78	7,78
23,28	Administration i alt	22,23	23,28	23,28
	Vedtægtsbestemt og national mødevirksomhed			
1,50	Formand & næstformænd	1,50	1,50	1,50
1,50	Vedtægtsbestemt og national mødevirksomhed i alt	1,50	1,50	1,50
	Ejendomsdrift			
2,00	Kontorudlejning	2,00	3,00	2,00
3,00	Ejendomsdrift i alt	2,00	3,00	2,00
60,59	Samlet antal ansatte fordelt på aktiviteter³	58,87	60,91	59,92

¹ 50 % finansieres af samarbejdspartnere

² Derudover er der ansat 1 elev, 1 på barsel og 9 praktikanter

Antal fuldtidsansatte pr. 31. december (fortsat)

Budget 2021		Regnskab 2020	Budget 2020	Regnskab 2019
	Ansatte finansieret af eksterne midler			
1,00	Udviklingsvirksomhed (Vision 25-50-75)	1,00	1,00	1,00
1,00	Kommunikation (Vision 25-50-75)	1,00	1,00	1,00
2,50	TV-koordinator (Medieudvalg)	2,30	2,50	2,50
3,00	Public Affairs (Vision 25-50-75)	2,00	3,00	2,00
3,00	Idrættens Innovationslab (Industriens Fond)	3,00	2,00	3,00
3,40	DIF Soldaterprojekt (Forsvarsministeriet)	6,33	3,40	3,40
1,00	Get2Sport (TRYG-fonden)	1,00	1,00	1,00
1,00	Kirkbi A/S (Parasport)	1,00	1,00	1,00
2,00	DIF og DGI's Foreningspulje	3,00	2,00	1,00
1,00	Analyse Benchmark (vision 25-50-75)	1,00	0,00	0,00
1,00	William Demant Fonden	1,00	1,00	1,00
0,00	Esport	1,00	0,00	0,00
<hr/> 19,90	Ansatte finansieret af eksterne midler i alt	<hr/> 23,63	<hr/> 17,90	<hr/> 16,90

Derudover er der ansat 2 på barsel

Regnskab opstillet efter Kulturministeriets bekendtgørelse

tkr.		Regnskab 2020	Budget 2020	Regnskab 2019
Resultatopgørelse				
Indtægter				
	Note			
Tilskud fra Kulturministeriet		306.118	306.118	303.688
Tilskud fra Kulturministeriet til Foreningspuljel		24.341	0	24.460
Tilskud fra Kulturministeriet til Coronahjælpepulje		125.200	0	0
Tilskud fra Kulturministeriet til sommerpulje		22.200	0	0
Tilskud fra Kulturministeriet til LGBTI personer		300	0	0
Tilskud fra Undervisningsministeriet		28	55	32
Tilskud fra Idrættens Medieudv. – TV-koordinator og Web-tv		2.691	2.900	2.871
Tilskud fra Team Danmark – Idrættens Træner akademi m.v.		113	350	300
Tilskud fra Udlændinge- og Integra.ministeriet til Get2Sport		6.200	6.000	6.077
Tilskud fra Socialstyrelsen ensomhedsindsatser		1.000	0	0
Tilskud fra Socialstyrelsen sommerferielejre		506	0	0
Tilskud fra Kulturministeriet Get2sport sommercamps		334	0	0
Tilskud fra Københavns kommune sommercamps		146	0	0
Tilskud fra Tryg Fonden til Vision 25-50-75/BDFL		15.000	15.000	16.000
Tilskud fra Tryg Fonden til Get2Sport		5.500	5.500	1.000
Tilskud fra Nordea-fonden til Vision 25-50-75/BDFL		15.000	15.000	15.000
Tilskud fra Nordea-fonden til Rend og hop med Oliver		0	0	772
Tilskud fra Nordea-fonden til Skole OL (DAF)		3.000	3.000	3.000
Tilskud fra Nordea-fonden Royal Run (DAF)		0	0	2.500
Tilskud fra Nordea-fonden til Get2Sport		0	0	5.305
Tilskud fra KIRKBI til OL og PL		10.000	10.000	16.926
Tilskud fra William Demant til PL		1.000	0	298
Tilskud fra Kroagerfonden til Ride4rehab		720	0	0
Tilskud fra Novo Nordisk til E-sport		420	0	0
Donation fra Guldsmeden Hotels til Idræt for alle		145	0	50
Tilskud fra Forsvarsministeriet til Soldaterprojektet		4.000	4.000	2.272
Tilskud fra Industriens Fond til Innovation Lab		1.605	0	1.519
Tilskud fra Proctor & Gamble til #LikeAGirl		400	0	117
Tilskud fra Toms til Toms Guldpulje		1.000	0	0
Tilskud fra IOC/EOC/Olympic Solidarity m.v.		3.091	4.549	3.838
Periodiseret indtægter		-10	2.500	0
Tilskud i alt		550.048	374.972	406.025
Øvrige indtægter				
Ejendomsdrift IH – husleje, udlejning værelser m.v.		17.490	19.811	18.720
Brugerbetaling kollektive forsikringer, SPF		9.488	9.488	9.136
Præmiebonus m.v. kollektive forsikringer, TRYG		2.816	2.816	3.286
Sponsorindtægt – TOP sponsor IOC		7.772	7.946	7.911
Udbytte – Sport One Danmark P/S		1.800	6.300	4.200
Kursusindtægter		1.906	2.060	2.941
Salgsindtægter	A	3.864	3.821	4.065
Diverse indtægter		1.430	0	324
Renter og udbytter		-462	-250	-401
Øvrige indtægter i alt		46.104	51.992	49.858
Indtægter i alt		596.152	426.964	455.883

Regnskab opstillet efter Kulturministeriets bekendtgørelse

tkr.	Regnskab 2020	Budget 2020	Regnskab 2019
Resultatopgørelse, fortsat			
Udgifter			
Lovbestemte udgifter			
Lovbestemt tilskud, Team Danmark	24.398	24.398	24.204
Lovbestemt tilskud, Dansk Boldspil Union	6.735	6.748	6.681
Lovbestemte udgifter i alt	31.132	31.146	30.885
Aktivitetsbestemte udgifter, specialforbund, m.v.			
Økonomisk støttestruktur – strategi- og grundstøtte	183.950	184.042	182.366
Økonomisk støttestruktur – initiativpulje	9.520	9.520	7.911
Særligt tilskud TankeSport	850	850	850
Revisionstilskud, specialforbund	2.587	2.500	2.642
Synlighed om frivillige ledere	0	100	110
Nye medlemsformer	45	80	77
Kollektive forsikringer	17.617	17.304	17.387
Vision 25-50-75	30.740	30.500	31.750
Sport Event Danmark	5.000	5.000	5.000
Fælles Medlemsregistrering – CFR	478	500	539
Undersøgelse af forholdene for elitesvømmere Svøm	366	0	586
Særlige indsatser København	572	580	525
Faciliteter, pol. program	1.894	1.751	1.657
NEC samarbejde med Team Danmark	0	0	363
Idrættens Kompetencecenter	2.444	2.390	2.168
Tilskud fra Nordea-fonden til Rend og hop med Oliver	0	0	772
Tilskud fra Nordea-fonden til Skole OL (DAF)	3.000	3.000	3.000
Tilskud fra Nordea-fonden Royal Run (DAF)	0	0	2.500
Projekt Foreningsfitness	1.532	1.500	1.432
Projekt Mangfoldighed	145	300	25
Projekt DM-ugen	607	700	168
Whistleblowerordning	390	500	0
Understøttelse af visionen	1.479	0	0
Internationalt samarbejde m.v.	756	350	468
Aktivitetsbest. udg., specialforbund, m.v. i alt	263.972	261.467	262.296
Eliteidrætsaktiviteter			
Talent og Elite	28.268	28.612	32.741
Eliteidrætsaktiviteter i alt	28.268	28.612	32.741

Regnskab opstillet efter Kulturministeriets bekendtgørelse

tkr.	Regnskab 2020	Budget 2020	Regnskab 2019
Resultatopgørelse, fortsat			
Breddeidrætsaktiviteter			
Team Organisation og Ledelse	4.820	5.031	6.173
Team Bredde og Motion	179.156	5.763	30.009
Uddannelses- og kursusvirksomhed	2.664	3.604	3.953
Idræt og Integration	14.562	13.529	14.098
Tilskud, andre organisationer	481	100	571
Breddeidrætsaktiviteter i alt	201.683	28.027	54.804
Andre udgifter			
Public Affairs	10.805	8.843	9.397
Ledelsessekretariatet inkl. analyse	7.310	7.009	6.718
Kommunikation	10.954	11.129	10.729
Økonomi	10.349	9.199	8.622
IT Service	2.798	3.285	2.925
HR og fællesudgifter	4.850	5.154	3.644
Vedtægtsbestemt og national mødevirksomhed	4.521	5.391	4.960
Int. mødevirksomhed, udvalg og projekter	470	1.266	1.126
Andre udgifter i alt	52.057	51.276	48.121
Ejendomsdrift og afskrivninger			
Kontorfaciliteter	18.977	21.178	19.781
Prioritetsrenter	3.974	4.232	4.054
Afskrivninger	4.305	6.026	6.026
Ejendomsdrift og afskrivninger i alt	27.256	31.436	29.861
Udgifter i alt	604.369	431.964	458.710
ÅRETS RESULTAT	-8.217	-5.000	-2.826

Noter til regnskab opstillet efter Kulturministeriets bekendtgørelse

tkr.	Regnskab 2020	Budget 2020	Regnskab 2019
A Salgsindtægter			
Kontingenter	1	1	1
Uddannelsesvirksomhed – publikationer og royalty	161	80	196
Kommunikation – annoncer, abonnemeter m.v.	388	350	439
Økonomi, løn- og regnskabsassistance m.v.	2.326	2.350	2.270
IT, brugerbetaling Sitecore	192	100	205
Fællesudgifter – porto, telefon m.v.	796	940	954
Salgsindtægter i alt	3.864	3.821	4.065

Bevæg dig for livet - bilag 1

Hovedresultater i Bevæg dig for livet fra visionens start til nu:

2020 var det afsluttende år af Fase II, implementeringsfasen, i Bevæg dig for livet, og med overgangen til Fase III er der følgende hovedresultater:

- Fra 2014 til 2019 er der kommet 72.400 flere medlemmer i DGI's og DIF's foreninger.
- I samme periode har der været en stigning på 111.500 flere voksne medlemmer i de særlige fokusidrætter i Bevæg dig for livet.
- Fra 2012 til 2018 er antallet af aktive danskere over 16 år steget med 250.000 ifølge et notat fra Danmarks Statistik.
- Der er indgået målrettede samarbejder med 22 visionskommuner, der repræsenterer hele Danmark på geografi, demografi og størrelse.
- I de 9 kommuner, der var en del af samarbejdet i starten af 2018, er andelen af voksne borgere, som lever op til WHO's minimumsanbefaling om 30 minutters motion dagligt, steget fra 67,5 pct. i 2018 til 71 pct. i 2019.
- 36.000 danskere har deltaget i deres første motionsløb til Royal Run. Samlet har 150.000 danskere deltaget i de to første løb i 2018 og 2019.

2020: et coronaår

2020 har været kraftigt påvirket af corona med nedlukning af idrætten, forsamlingsforbud og hjemsendelser. Og det har naturligvis påvirket danskernes muligheder for at bevæge sig, hvilket adskillige målinger i løbet af året tydeligt har vist.

Danskerne onlinetræner under corona:

Mens de fleste fysiske aktiviteter i foreningslivet lukkede ned under corona, fandt både danskerne og foreningerne alternative måder at mødes om aktivitet online.

Nedlukningen skabte en svær start på året for landets idrætsforeninger. Og den lange coronaperiode har også haft en negativ afsmitning på den generelle aktivitet blandt danskerne. Til gengæld er der opstået træningsfællesskaber online, og de er mere populære end nogensinde. Også mange foreninger arrangerer træninger på Skype og Facebook

Allerede forårets første nedlukning kunne aflæses på Bevæg dig for livets 'Træn Selv App', der blev hentet over 150 gange om dagen mod de normale 20-30 gange om dagen.

Idræt i naturen oplever stort boost under corona:

Danskernes lyst til at være aktive i naturen blev kun yderligere forstærket i 2020: Blandt de aktive borgere var 84 procent aktive i naturen i 2020. I 2019 var det tal 71 procent. Det viste den årlige kommunale motionsvaneundersøgelse fra Bevæg dig for livet-samarbejdet foretaget blandt 34.416 borgere på tværs af 29 kommuner.

Rapporten viste blandt andet, at gåture har oplevet en stigning. Blandt de aktive har 54 procent prøvet kræfter med gåture i 2020, mens tallet i 2019 var 42 procent. Dermed har corona sat turbo på en udvikling, der allerede har gjort naturen til den mest benyttede arena for motion blandt de voksne danskere.

De 22 visionskommuner i Bevæg dig for livet understøtter strategisk en fastholdelse af de flotte tal, efterhånden som samfundet vender tilbage mod normalen ved at skabe de bedste rammer for idræt i naturen, når der ikke længere er den samme tid og fleksibilitet i hverdagen for mange danskere. Det gælder fx arbejdet med at skabe bedre stier til vandring og MTB

Silkeborg Kommune brander sig på at være 'Danmarks Outdoorhovedstad', og i Faaborg-Midtfyn Kommune har man siden 2007 arbejdet med en strategi for outdooridræt. Her benytter de blandt andet naturen til indsatser for stressramte, da naturoplevelser fremmer både den fysiske og mentale trivsel.

Alt Tæller:

Blandt barriererne for at være mere aktive oplever mange danskere at være i for dårlig form. Derfor har man i Bevæg dig for livet med kampagnen 'Alt tæller' allerede taget hul på arbejdet med at sænke barriererne for de danskere, der har svært ved at se sig selv i de klassiske idrætstilbud.

Med en humoristisk tilgang er målet at give flere en succesoplevelse, når havearbejdet og kastanjeturen med børnene pludselig også kan tælles med i motionsregnskabet.

Formålet er at bruge guleroden i stedet for pisken til at motivere danskerne til mere motion. Ved at kombinere lavere barrierer og stærke fællesskaber er der udviklet tilbud, der i et samarbejde mellem idrætsforeninger og 25 samarbejdskommuner bliver skubbet helt ud til nogle af de målgrupper, der har mest brug for at komme i gang.

Foreningslivet har også taget de nye motionsformer til sig. I Bevæg dig for livet er der på landsplan flere end 200 gåfællesskaber, og der er udviklet mindre krævende udgaver af klassiske idrætter som gåfodbold, skumtennis eller five-a-side håndbold, hvis du savner boldspillet og ikke lige har kroppen til det mere. Og et løb som Royal Run har fået flere end 35.000 danskere til at deltage i deres første motionsløb.

DIF og DGI's Foreningspulje - bilag 2

Idrætsforeninger fra hele landet kan søge økonomisk støtte i DIF og DGI's foreningspulje, som i 2020 uddelte 44,7 mio. kr. Puljen har som mål at støtte hverdagens fællesskaber og skabe rum til udvikling i idrætsforeningerne.

DIF og DGI's foreningspulje har oplevet en stor efterspørgsel efter støtte til nye udendørs initiativer, online løsninger og genopstart af aktiviteter i et år præget af corona. Således har midlerne fra DIF og DGI's foreningspulje også i vid udstrækning været med til at støtte dansk foreningsidræt, der i høj grad har været udfordret og begrænset af corona-restriktioner.

Rammerne for ansøgning til puljen i 2020 har lignet det foregående bevillingsårs rammer.

Hvis du vil vide mere om DIF og DGI's foreningspulje, kan du læse mere om puljen og se alle hidtidige bevillinger på www.dif.dk/forening/stoette

tkr.	Regnskab 2020	Regnskab 2019
Indtægter		
Tilskud fra Kulturministeriet		
DIF- tilskudsramme	24.341	24.461
DGI- tilskudsramme	22.646	22.735
Periodiseret indtægt	981	262
Indtægter i alt	47.968	47.458
Udlodning	2020	2019
Afgivne tilsagn i alt	44.816	48.006
Tilbagebetalinger	-1.495	-2.945
Udlodning i alt	43.321	45.061
Administrationsudgifter	2020	2019
IT Systemudvikling	138	259
Revision	70	135
Kommunikation	6	22
Kontorartikler	54	60
Personaleudgifter	11	8
Løn	1.095	932
Renter	21	0
Administrationsudgifter i alt	1.395	1.416
Årets resultat i alt	3.252	981

Årets resultat på 3.252 tkr., overføres til næste års samlede tilskudsramme til fremtidige uddelinger.

DIF og DGI's Foreningspulje har afgivet tilsagn for 44.713 tkr., som kategoriseret efter beløb fordeles således:

Overblik over afgivne tilsagn pr. 31-12-2020	Antal	tkr.
0 – 30.000 kr.	1.151	22.847
30.000 – 300.000 kr.	228	21.867
Afgivne tilsagn i alt	1.379	44.713

DIF og DGI's Foreningspulje laver løbende opfølgning på afgivne tilsagn. Alle afgivne tilsagn på 100.000 kr. eller derunder skal indsende tro- og love-erklæring for anvendelsen af de bevilgede midler, når projektets afslutningsdato er passeret. Foreninger, som har modtaget 100.001-300.000 kr. skal aflægge regnskab og beretning med påtegning af regnskabskyndig person.

I alt 957 bevillingsmodtagende foreninger har (pr. 4. marts 2021) passeret projekternes afslutningsdato og afsluttet deres bevillinger med tro- og love-erklæring eller regnskab for anvendelsen af de bevilgede midler. Blandt færdigbehandlede bevillinger realiserer 99,5 pct. af de bevillingsmodtagende foreninger deres projekter inden for de beskrevne formål og budgetter, mens kun 0,5 pct. af de bevillingsmodtagende projekter ikke lykkes med realisering og må annullere de bevillingsmodtagende projekter samt tilbagebetale de bevilgede midler i deres helhed.

På grund af corona-restriktionerne har en væsentlig del af de bevillingsmodtagende foreninger i løbet af 2020 fået udsat projekternes afslutningsdatoer.

Overblik over opfølgning på tilsagn pr. 04-03-2021	Antal	tkr.
Afventer behandling	422	19.379
Færdigbehandlede	957	25.334
Tilsagn i alt	1.379	44.713

I løbet af 2020 har DIF og DGI's foreningspulje behandlet lige knap 2.000 ansøgninger fra danske idrætsforeninger og lavet 1.379 bevillinger for i alt 44,7 mio. kr. Bevillingerne fra puljen har støttet små og større projekter i 96 af landets 98 kommuner og inden for alle typer af idrætsaktiviteter.

Midlerne fra DIF og DGI's foreningspulje er gået til et bredt udsnit af idrætsforeninger i Danmark og en lang række forskellige tiltag. Blandt de projekter, som midler fra DIF og DGI's foreningspulje har været med til at realisere, er eksempelvis opstart af familie floorball i Todbjerg-Mejlby, medlemsrekrutteringsprojekt i Sindal og en målrettet indsats med gymnastikhold for børn med særlige behov i Vallensbæk.

Således har DIF og DGI's foreningspulje igen i 2020 i høj grad opfyldt puljens formål ved at støtte hverdagens fællesskaber og skabe rum til udvikling i en lang række danske idrætsforeninger.

Med bevillinger i 95 af landets 98 kommuner og endda enkelte bevillinger til danske idrætsforeninger i Sydslesvig, er midler fra DIF og DGI's foreningspulje kommet bredt ud i Foreningsdanmark. De tre kommuner, hvor ingen idrætsforeninger modtog bevillinger fra DIF og DGI's foreningspulje i løbet af 2020 er Hørsholm, Fanø og Læsø.

Regional fordeling	Antal	tkr.
Nordjylland	181	6.431
Midtjylland	354	11.004
Syddanmark	388	10.676
Sjælland	212	7.641
Hovedstaden	242	8.883
Uden for regionerne*	2	78
Tilsagn i alt	1.379	44.713

* To tilsagn er givet uden for regionerne til danske idrætsforeninger i Sydslesvig.

DIF og DGI's Sommerpulje - bilag 3

Som en del af den politiske aftale 'Aftale om sommerpakken af juni 2020' blev der bl.a. afsat 50 mio. kr. til DIF, DGI og DUF til udmøntning til 'Flere forenings- og idrætsoplevelser for danskerne' i lokale foreninger. DIF og DGI's andel af midlerne (42,9 mio. kr.) blev udmøntet i en særlig pulje kaldet 'Sommerpuljen'.

For at kunne åbne og udmønte Sommerpuljen hurtigst muligt og med mindst mulige administrative omkostninger, blev puljens ansøgningsplatform sat op på samme måde og samme sted som DIF og DGI's foreningspulje og med retningslinjer der indeholdt intentionerne i den politiske aftale og i øvrigt grundlæggende baserede sig på retningslinjerne fra DIF og DGI's foreningspulje.

tkr.	Regnskab 2020
Indtægter	
Tilskud	
DIF- tilskudsramme	22.200
DGI- tilskudsramme	20.700
Periodiseret indtægt	0
Indtægter i alt	42.900
Udlodning	2019
Afgivne tilsagn i alt	41.982
Tilbagebetalinger	-444
Udlodning i alt	41.538
Administrationsudgifter	2019
IT Systemudvikling	0
Revision	50
Kommunikation	0
Kontorartikler	0
Personaleudgifter	0
Løn	212
Renter	38
Administrationsudgifter i alt	300
Årets resultat i alt	1.062

Årets resultat på 1.062 tkr., overføres til DIF og DGI's Foreningspulje til fremtidige uddelinger.

Sommerpuljen var åben for ansøgning frem til 30. august 2020 og modtog i denne periode 1.865 ansøgninger, hvoraf 1.765 modtog bevillinger for et samlet beløb på 42,0 mio. kr. Midlerne fra Sommerpuljen er således gået til et bredt udsnit af idrætsforeninger i Danmark og en lang række forskellige tiltag med fokus på at skabe forenings- og idrætsoplevelser for danskerne i sommeren 2020 og umiddelbart derefter.

Der er i Sommerpuljen kun givet 100 afslag til ansøgere, og størstedelen af disse er givet til foreninger, der i forvejen havde fået en eller flere bevillinger i Sommerpuljen, og ud fra præmissen om at fordele puljens midler bredt. Endelig modtog et mindre antal foreninger afslag i Sommerpuljen, da de havde ansøgt om støtte til dækning af udgifter, der faldt uden for puljens retningslinjer, typisk driftsudgifter eller udgifter til projekter, med planlagt realisering og afslutning senere end 31. oktober 2020, som var den oprindelige bagkant for benyttelse af bevillinger fra puljen.

Blandt de projekter, som midler fra Sommerpuljen har været med til at realisere, er eksempelvis kæphesteridning for alle interesserede i Dalumgård Rideklub, åbent hus-arrangement og prøvemedlemskaber i Østerbro Shotokan Karate og til Team Sammenhold, som skaber aktiviteter målrettet frafaldne foreningsmedlemmer og inaktive børn og unge på tværs af de mange idrætter i Idrætsforeningen BR66 Langeskov.

Information om samtlige bevillinger fra Sommerpuljen findes på: www.dif.dk/forening/stoette

Sommerpuljen har afgivet tilsagn for 42,0 mio. kr., som er fordelt på bevillinger fra 850 kr. til 140 tkr. med gennemsnitligt bevilget beløb på 24 tkr.

Puljeadministrationen for Sommerpuljen laver løbende opfølgning på afgivne tilsagn. Alle afgivne tilsagn på 100.000 kr. eller derunder skal indsende tro- og love-erklæring for anvendelsen af de bevilgede midler, når projektets afslutningsdato er passeret. Den ene forening, som modtog mere end 100 tkr. skal aflægge regnskab og beretning med påtegning af regnskabskyndig person.

Overblik over opfølgning på tilsagn	Antal	tkr.
pr. 10-03-2021		
Afventer opfølgning	22	585
Færdigbehandlede	1.743	41.397
Tilsagn i alt	1.765	41.982

Med bevillinger i 96 af landets 98 kommuner og endda enkelte bevillinger til danske idrætsforeninger i Sydslesvig, er midler fra Sommerpulje kommet bredt ud i Foreningsdanmark. De to kommuner, hvor ingen idrætsforeninger modtog bevillinger fra Sommerpuljen er Fanø og Læsø.

Regional fordeling	Antal	tkr.
Nordjylland	258	6.107
Midtjylland	447	10.629
Syddanmark	439	10.325
Sjælland	259	5.830
Hovedstaden	361	9.043
Uden for regionerne*	1	50
Tilsagn i alt	1.765	41.982

* Et tilsagn er givet uden for regionerne til en dansk idrætsforening i Flensborg.

Da Sommerpuljen blev etableret, var det på baggrund af den politisk aftale 'Aftale om sommerpakken af juni 2020', hvoraf det fremgår at midlerne til puljen skulle være anvendt af DIF og DGI til udmøntning i lokale foreninger senest d. 1. september 2020. I opfølgende dialog med Kulturministeriet fik DIF og DGI præciseret, at de lokale foreningers anvendelse af midlerne skulle finde sted senest d. 31. oktober 2020. Pga. de tiltagende corona-restriktioner i efteråret 2020 og deraf følgende begrænsninger af mulighederne for at igangsætte af Sommerpuljen støttede projekter, aktiviteter og arrangementer, blev denne bagkant (på baggrund af dialog med Kulturministeriet) i to omgange rykket til d. 1. december 2020 og afslutningsvis d. 31. januar 2021, og bevillingsmodtagende foreninger med endnu uafsluttede bevillinger blev orienteret herom. I den seneste orientering om ny bagkant d. 31. januar 2021 (udsendt d. 8. december 2020) blev bevillingsmodtagende foreninger med endnu uafsluttede bevillinger endvidere orienteret om, at de skulle '*være velkomne til at anvende resterende midler til andre formål inden for Sommerpuljens retningslinjer, tilpasset de gældende restriktioner*' (også dette på baggrund af dialog med Kulturministeriet).

Trods ovenstående bestræbelser på at imødekomme idrætsforeningers udfordringer med at benytte bevillinger fra Sommerpuljen i en tid præget af corona-restriktioner både hvad angår bagkant og bredere rammer for benyttelse af midlerne, så har i alt 270 bevillingsmodtagende foreninger ikke kunnet benytte deres bevilling enten helt eller delvist, og Sommerpuljen har på den baggrund modtaget eller afventer tilbagebetaling på i alt 1,965 mio. kr. Tilbagebetalte og overskydende midler fra Sommerpuljen vil overgå til udmøntning i DIF og DGI's foreningspulje i 2021.

DIF og DGI's Coronapuljer - bilag 4

På baggrund af nedenstående politiske aftaler blev der i løbet af 2020 afsat i alt 241,2 mio. kr. til udmøntning af DIF og DGI. Blandt disse blev de tre første politiske aftaler og deraf følgende puljemidler på i alt 160,4 mio. kr. udmøntet i 2020, hvorfor kun disse indgår i dette regnskab.

- 'Aftale om ekstraordinært tilskud til lokale idræts- og spejderforeninger af april 2020' indeholdt 44 mio. kr. til udmøntning af DIF og DGI (jf. aktstykke 158)
- 'Aftale om sommerpakken af juni 2020' indeholdt 40,4 mio. kr. til udmøntning af DIF og DGI (jf. aktstykke 247)
- 'Aftale om bedre vilkår til særligt hårdt ramte dele af dansk erhvervs- idræts- og kulturliv af 28. august 2020' indeholdt 76 mio. kr. til udmøntning af DIF og DGI (jf. aktstykke 295)
- 'Aftale om udvidelse af hjælpepakker af 27. oktober 2020' indeholdt 80,8 mio. kr. til udmøntning af DIF og DGI (jf. aktstykke 38)

Midlerne blev afsat med det formål at afbøde de økonomiske konsekvenser, som foreningerne oplevede på grund af aflyste arrangementer, manglende indtægter mv. som følge af nedlukning for aktivitet i forbindelse med COVID-19. Midlerne skulle udmøntes til lokale idrætsforeninger, herunder også de foreninger, som afholder store breddeevents og herudover foreningsbaserede eventarrangører. DIF og DGI forpligtedes ligeledes til at administrere ansøgninger fra lokalforeninger inden for det selvorganiserede idrætsområde, udsatteidrætten og esport.

For at kunne udmønte midlerne effektivt, efter hensigten og med mindst mulige administrative omkostninger, etablerede DIF og DGI en særskilt pulje kaldet 'DIF og DGI's corona-hjælpepulje' med selvstændige retningslinjer, ansøgningsportal og ansøgningsperioder, adskilt fra den eksisterende DIF og DGI's foreningspulje.

DIF og DGI's corona-hjælpepulje var åben for ansøgning i flere omgange på baggrund af midlerne afsat i politiske aftaler i 2020:

- Runde ét (midler fra aktstykke 158 og 247): Åben for ansøgning 1.-15. maj og igen 22.-26. juni 2020.
- Runde to (midler fra aktstykke 295): Åben for ansøgning 12.-30. oktober 2020.
- Runde tre (midler fra aktstykke 38): Åben for ansøgning 14. december 2020-22. januar 2021

Runde ét og to af DIF og DGI's corona-hjælpepulje blev både ansøgt, behandlet og udmøntet i 2020, mens runde tre af DIF og DGI's corona-hjælpepulje blev ansøgt hen over årsskiftet 2020-2021 og behandlet og udmøntet i 2021. I dette puljeregnskab for 2020 indgår således kun information fra runde ét og to af DIF og DGI's corona-hjælpepulje.

tkr.	Regnskab 2020
Indtægter	
Tilskud	
DIF- tilskudsramme	125.200
DGI- tilskudsramme	116.000
Periodiseret indtægt	0
Indtægter i alt	241.200
Udlodning	
	2020
Afgivne tilsagn i alt	157.693
Tilbagebetalinger	-62
Udlodning i alt	157.631

Administrationsudgifter	2020
IT Systemudvikling	38
Revision	150
Kommunikation	0
Kontorartikler	0
Personaleudgifter	0
Løn	253
Renter	183
Administrationsudgifter i alt	624

Årets resultat i alt	82.945
-----------------------------	---------------

Der blev udmøntet 82,4 mio. kr. til foreninger i marts 2021.

I runde ét og to af DIF og DGI's corona-hjælpepulje modtog puljen 5.159 ansøgninger, hvoraf 4.854 modtog bevillinger for et samlet beløb for et samlet beløb på 157,7 mio. kr.

Information om samtlige bevillinger fra DIF og DGI's corona-hjælpepulje findes på: www.dif.dk/forening/stoette
Bevillinger fra DIF og DGI's corona-hjælpepulje er gået til delvis dækning af de økonomiske konsekvenser, som foreningerne i 2020 oplevede som følge af nedlukning for aktivitet i forbindelse med COVID-19. Puljen oplevede især stor søgning til dækning af tabte nettoindtægter fra aflyste egne arrangementer i foreningerne (f.eks. stævner, motionsløb, sponsordage, julefrokoster), tabte nettoindtægter fra medlemsindbetalinger (f.eks. kontingenter, køb af specifikke træningstilbud) og tabte nettoindtægter fra planlagt foreningsarbejde på aflyste arrangementer (f.eks. festivaler, markeder, byfester).

Bevillinger fra DIF og DGI's corona-hjælpepulje i 2020 er fordelt på alle landets 98 kommuner.

Regional fordeling	Antal	tkr.
Nordjylland	814	27.587
Midtjylland	1.256	41.703
Syddanmark	1.314	39.451
Sjælland	657	17.758
Hovedstaden	811	31.156
Uden for regionerne*	2	38
Tilsagn i alt	4.854	157.693

* To tilsagn er givet uden for regionerne til danske idrætsforeninger i Slesvig.

På grund annulleringer/tilbagebetalinger samt reservation af midler til større løbsarrangører, der ikke til fulde blev udmøntet, er der overskydende midler fra runde ét og to af DIF og DGI's corona-hjælpepulje.

Overskydende/tilbagebetalte midler fra puljen i tidligere runder vil gå til udmøntning i senere runder af puljen.

Initiativpulje - bilag 5

Initiativpuljen blev indført som en del af den nye økonomiske støttestruktur. Med initiativpuljen kan både forbund og DIF søge om midler til nye initiativer. Der er så at sige tre veje ind i initiativpuljen:

1. Specialforbunds initiativer der relaterer til de af DIF's bestyrelsen særligt udpegede temaer og efterfølgende ansøgning fra forbund. I 2020 valgte bestyrelsen følgende temaer:
 1. Samfundsmæssigt ansvar
 2. Tværidrætsligt samarbejde
 3. Unge og seniorer
 4. Innovation og implementering af motionstilbud
2. DIF's selvstændige initiativer – f.eks. på baggrund af anbefalinger fra DIF Trendforum, DIF Udviklingsudvalg, Good governance-gruppen, HR-gruppens fokus på frivillighed osv..
3. Specialforbunds nyskabende initiativer – på baggrund af åbne ansøgninger fra forbund. Disse temaer kan favne meget bredt og tager alene afsæt i forbundets behov og motivation. Der kan således være ansøgninger inden for alt fra nye metoder til at udvikle forbundets talentarbejde til tilskud til et enkeltstående initiativ.

Status for initiativpuljen 2020:

Som det fremgår af nedenstående overblik, rammer 2020-bevillingerne en meget bred vifte af forbund.

Der er modtaget 28 ansøgninger, hvoraf 26 indstillinger blev bevilliget. Den ene afviste ansøgning fra Dansk Ride Forbund er dog gennem dialog med forbundet blevet udmøntet i et innovationsforløb der gennemføres i løbet af 2020.

Bevillingerne fordeler sig således fordelt på temaer:

Type	Antal ansøgninger	Total bevilling
Bestyrelsens temaer:		
Tema 1: Samfundsmæssigt ansvar	2	880 tkr.
Tema 2: Tværidrætsligt samarbejde	2	1.000 tkr.
Tema 3: Unge og seniorer	1	300. tkr.
Tema 4: Innovation og implementering af motionstilbud	1	340 tkr.
Tema 5: DIF Øvrige	2	770 tkr.
Specialforbund (ansøgninger der ligger udover temaerne)	10	3.030 tkr.
Corona puljen – kompensation økonomiske udfordringer	8	3.200 tkr.
TOTAL	26	9.520 tkr.

Nedenfor ses bevillingerne til de enkelte forbund – og det initiativ de har modtaget støtte til:

Forbund	Initiativ	Samlet bevilling	Bevilling 2020	Bevilling 2021
Triatlon Danmark	Triatlon Denmark's goes green	600	600	0
DIF	Feldballe Film	300	300	0
DIF/Soldaterproj.	Tværforbund/Soldaterprojekt	750	750	0
DIF	E-sport	470	470	0
Dansk Atletik Forbund	OL-stafetten	400	400	0
Dansk Atletik Forbund	Coronapuljen	500	500	0
Danmarks Basketball Forbund	Coronapuljen	900	900	0
Danmarks Bokse Union	Pilotprojekt Høje Taastrup Boksecenter	420	210	210
Danmarks Cykle Union	Coronapuljen	500	500	0
GymDanmark	Coronapuljen	400	400	0
Danmarks Ishockey Union	Ishockey for alle piger	340	340	0
Dansk Orienterings-Forbund	Motionsorientering og enkeltpersonsmedlemskab	750	750	0
Dansk Orienterings-Forbund	Coronapuljen	200	200	0
Dansk Ride Forbund	DRF Kæpheste Cup	230	230	0
Dansk Ride Forbund	Coronapuljen	50	50	0
Dansk Sejlforbund	Int.Indflydelse - Genvalg af Kim Andersen	200	200	0
Danmarks Skiforbund	Valg til FIS Council maj 2020	175	175	0
Dansk Skøjte Union	Synchronized skating i DK	125	125	0
Dansk Skøjte Union	Coronapuljen	200	200	0
Dansk Svømmeunion/Parasport Danmark	Re-organisering af Parasvømning	250	250	0
Dansk Svømmeunion	Coronapuljen	450	450	0
Volleyball Danmark	Flexvolley - det flexible medlemskab	400	300	100
Dansk Hanggliding og Paragliding	Flyvestedsdatabase i DHPU	225	225	0
Danmarks Motor Union	Elektroniske sikkerhedssystemer	597	597	0
Moderne Femkamp Danmark	Skoleidrætsinitiativ 2020-2022 (LaserRun)	130	130	0
Dansk Kickboxing Forbund	Flere piger/kvinder i Kickboxing	580	280	300
Dansk Billard Union	Retur - T.Carlsen Billards System	-12	-12	0
I ALT			9.520	610
Budget 2020			9.520	
Restbeløb pr. 31/12-2020			0	

Samlet set er der bevilliget 9,5 mio. kr. i 2020, hvilket svarer til budgettet.

Grønt regnskab - bilag 6

Ildrættens Hus arbejder kontinuerligt på og har igennem årene etableret flere energibesparende tiltag. Der er i årenes løb opsat strømbesparende LED-loftslamper med tænd/sluk funktioner, div. vandbesparende foranstaltninger mv.

DIF har fokus på arbejdsmiljøreglerne, hvilket bl.a. medfører, at vi hvert tredje år gennemfører APV. Der er gennemført APV i 2019.

Arbejdstilsynet har den 16. januar 2019 været på besøg hos Danmarks Idrætsforbund Arbejdstilsynet har på besøget ikke set eller konstateret nogen overtrædelse af arbejdsmiljølovgivningen. Det har medført at Danmarks Idrætsforbund kan bibeholde sine grønne smiley.

	2020	2019	Udvikling i %
1. Opvarmet areal m²	36.000	36.000	0%
2. Antal brugere	592	592	0%
3. Varmeforbrug			
3.1. Fjernvarme MWh	2.639	2.645	-0,2%
3.2. Varme pr. m ²	0,07	0,07	0%
4. Elforbrug			
4.1. Fælles målere KWh	1.056.963	941.000	12,3%
4.2. Elforbrug (kWh) pr. m ²	29,36	26,14	12,3%
5. Vandforbrug			
5.1. Tilført drikkevand (m ³)	5.226	8.557	38,9%
5.2. Drikkevand (m ³) pr. bruger	8,83	14,45	38,9%
6. Affaldsproduktion			
6.1 Brændbart (ton)	43,3	58,0	-25,3%
6.2. Ikke brændbart (ton)	0,5	0,5	-8,0%
6.3. Papir og pap(ts)	15,0	19,1	-21,4%
6.4. Jern (ton)	2,3	4,2	-45,5%
6.5. E-skrot (ton)	1,6	1,0	59,0%

FORSLAG

DEN 19. JUNI 2021



ÅRSMØDEFORSLAG

Revision af Aktivkomitéens organisering

Bestyrelsen og Aktivkomitéens medlemmer af repræsentantskabet fremsætter hermed i fællesskab forslag om ændring af lovregulativ VII om Aktivkomitéen. Aktivkomitéen har været organiseret i den foreliggende form siden 2011, hvor det gældende regulativ blev vedtaget.

Aktivkomitéen har over for DIF's bestyrelse fremlagt et forslag til, hvordan rammerne for komitéens aktiviteter og virke kan moderniseres, og hvordan komitéen kan få en tydeligere og mere aktiv rolle i idrætspolitisk og demokratisk henseende i DIF og i det omgivende samfund.

Bestyrelsen ser en række fordele i, at atleterne både formelt og reelt har en tydelig stemme om atleternes vilkår, både internt i DIF og i eksterne sammenhænge. Der ligger i forslaget efter bestyrelsens opfattelse gode tiltag, som kan styrke komitéens aktiviteter, både i organisatorisk og demokratisk henseende.

Baggrund

Aktivkomitéen er etableret med baggrund i det olympiske charter. Chartret stiller ikke egentlige krav til de nationale olympiske komitéer om, at der nationalt skal være etableret en Aktivkomité, men dette anbefales. Der er af IOC udarbejdet en række anbefalinger om etablering og organisering af nationale komitéer, og Aktivkomitéens organisering i DIF følger i vidt omfang disse anbefalinger.

Ifølge chartret er de nationale olympiske komitéer derimod forpligtede til at inddrage OL-atleter i de besluttende organer, og dette er i DIF gennemført ved, at komitéen har to medlemmer af repræsentantskabet og et fast sæde i bestyrelsen.

Aktivkomitéen faciliteres af DIF og Team Danmark i fællesskab. Team Danmarks bestyrelse udpeger desuden af sin midte et medlem af komitéen, og Team Danmark og DIF stiller i fællesskab sekretariatsbistand til rådighed for komitéen. Det foreliggende forslag er konfereret med Team Danmark.

Forslagets indhold

Det foreliggende forslag indeholder en række ændringer af lovregulativ VII af varierende karakter og omfang. Alle ændringer, store som små, fremgår af vedlagte bilag. Regulativet med ændringsforslag er for overskuelighedens skyld medtaget i sin helhed.

Ændringerne er i kort form følgende:

- Komitéen skifter navn fra Aktivkomité til Atletkomité.
- Komitéens mandat udvides, så den også er bindeled til WADA's Athletes Commission på samme vis, som komitéen allerede er det til IOC's og EOC's atletkomitéer.
- Kredsen af valgbare og stemmeberettigede atleter uden OL- eller PL-baggrund udvides, så den bærende landsholdsrelation for disse atleter kan gå 6 år tilbage mod 4 år i dag.
- Valg til komitéen deles i to valghandlinger, så der afholdes valg hvert andet år, forskudt for henholdsvis atleter med baggrund i sommer-OL og øvrige atleter. I dag vælges alle komitéens medlemmer i én og samme valghandling. Valgene gælder fortsat for fire år ad gangen.
- Formanden kan fremover konstitueres blandt alle komitéens valgte medlemmer, hvor formanden i dag skal have idrætslig baggrund i et olympisk forbund.
- Diversitetsreglen i gældende regulativ ændres, så det skal tilstræbes, at der er en kønsdiversitet i komitéen på mindst 30-70 %.
- Det foreslås, at DIF's sekretariatsbistand til Aktivkomitéen beskrives nærmere end i dag.
- Der gennemføres nogle præciseringer i omtalen af atleter og forbundsnavn i parasporten.

Nogle del-forslag giver ikke anledning til særlige bemærkninger, mens bestyrelsen og Aktivkomitéen vil fremhæve følgende del-forslag:

1. Formanden for komitéen skal fremover kunne konstitueres fra alle atletgrupper og ikke kun fra gruppen af olympiske atleter, som det er tilfældet i dag. Dette giver IOC's anbefalinger om de nationale Aktivkomitéer rum for, og det må betragtes som rimeligt, at komitéen selv kan konstituere sig med den bedst egnede formand.
2. Kredsen af valgbare og stemmeberettigede atleter uden OL- eller PL-baggrund udvides, så den for disse atleter bærende landsholdsrelation kan gå 6 år tilbage mod 4 år i dag. For OL- og PL-atleter går mandatet væsentlig længere tilbage i tid, og denne tilnærmelse blandt atleterne vurderes som rimelig.
3. Ændringen af valghandlingen vil medføre, at der gennemføres valg til komitéen hvert andet år mod nu hvert fjerde år. Komitéen har oplyst, at den med ændringen ønsker at opnå større kontinuitet i komitéen, og at man med opdelingen af valget undgår risikoen for, at meget store dele af komitéens medlemmer, eller alle medlemmer for dens sags skyld, udskiftes på én gang med tab af kompetencer og erfaring til følge. Det giver god mening, at valgturnus ændres, som foreslået, så komitéen over tid bedre kan fastholde kompetencer, erfaring og fremdrift.
4. Gældende regulativ for Aktivkomitéen indeholder en diversitetsregel, hvorefter der skal være mindst én person af hvert køn i bestyrelsen. Det foreslås, at bestemmelsen ændres med udgangspunkt i DIF's anbefaling til specialforbundene, så der efter diversitetsbestemmelsen tilstræbes en kønsfordeling på mindst 30-70.

Ikrafttrædelse og overgangsregel for valghandlinger

Det foreslås, at ændringerne træder i kraft straks efter vedtagelsen.

PROTEKTOR
HENDES MAJESTÆT DRONNINGEN

Første valg til komitéen ville efter den aktuelle valgturnus finde sted i efteråret 2021 for alle bestyrelsesmedlemmer, nemlig året efter de sommerolympiske lege (der ses her bort fra udsættelsen af OL i Tokyo).

Det foreslås som overgangsregel, at der gennemføres en valghandling i efteråret 2021, hvor nu halvdelen af komitéens medlemmer, de fem medlemmer med baggrund i sommerolympiske lege, er på valg, mens valgperioden for de øvrige fem medlemmer forlænges med to år indtil første ordinære valg for disse i 2023. Herved bliver valghandlingerne tilpasset ny ordning med valg i to-delt kadence.

Ændringen af komitéens navn gennemføres tillige ved konsekvensændringer af DIF's hovedlove, i de tilfælde hvor komitéen er omtalt, dvs. i § 8, nr. 7, i § 9, stk. 1, nr. 2, og i § 21.

Forslag

Bestyrelsen og Aktivkomitéens repræsentanter indstiller, at repræsentantskabet vedtager de foreslåede ændringer af Lovregulativ VII, jf. vedhæftede, samt de ovenfor beskrevne konsekvensrettelser af hovedlovene, den anførte ikrafttrædelse samt overgangsordningen for valg.

LOVREGULATIV VII

Danmarks Idrætsforbunds **Atletkomite**

GÆLDENDE REGLER	FORSLAG
<p style="text-align: center;">Formål og opgaver § 1</p> <p>Stk. 1. I henhold til det olympiske charter har Danmarks Idrætsforbund nedsat en aktivkomite, jf. Love for Danmarks Idrætsforbund § 21.</p> <p>Stk. 2. Aktivkomiteen skal repræsentere de aktives synspunkter og er rådgivende organ for bestyrelse og udvalg i Danmarks Idrætsforbund såvel som Team Danmark i olympiske spørgsmål og andre eliteidrætslige anliggender. Aktivkomiteen kan derudover rådgive eliteaktive i forbundene.</p> <p>Stk. 3. Ved forberedelse til og deltagelse i olympiske lege eller andre internationale multisportsarrangementer, hvori Danmarks Idrætsforbund er deltager, er aktivkomiteen rådgivende overfor bestyrelsen i praktiske spørgsmål, der berører de aktive deltagere.</p> <p>Stk. 4. Aktivkomiteen kan endvidere under forudsætning af en løbende intern orientering og dialog mellem aktivkomiteen og Danmarks Idrætsforbunds og Team Danmarks bestyrelser – ved henvendelse til politikere, offentlige myndigheder og udtalelse i offentligheden - agere i eliteidrætspolitiske spørgsmål.</p> <p>Stk. 5. Aktivkomiteen kan ikke agere som forhandlingspartner over for Danmarks Idrætsforbund, Danmarks Idrætsforbunds medlemsorganisationer eller Team Danmark i arbejdsretlige spørgsmål.</p> <p>Stk. 6. Afgørelsen af, hvorvidt aktivkomiteen herudover skal repræsenteres i en nedsat arbejdsgruppe eller lignende, ligger hos den myndighed, der har nedsat arbejdsgruppen.</p> <p>Stk. 7. Aktivkomiteen skal virke som bindeled til IOC's og EOC's Athletes Commission.</p>	<p style="text-align: center;">Formål og opgaver § 1</p> <p>Stk. 1. I henhold til det olympiske charter har Danmarks Idrætsforbund nedsat en atletkomite, jf. Love for Danmarks Idrætsforbund § 21.</p> <p>Stk. 2. Atletkomiteen skal repræsentere de aktives synspunkter og er rådgivende organ for bestyrelse og udvalg i Danmarks Idrætsforbund såvel som Team Danmark i olympiske spørgsmål og andre eliteidrætslige anliggender. Atletkomiteen kan derudover rådgive eliteaktive i forbundene.</p> <p>Stk. 3. Ved forberedelse til og deltagelse i olympiske lege eller andre internationale multisportsarrangementer, hvori Danmarks Idrætsforbund er deltager, er atletkomiteen rådgivende overfor bestyrelsen i praktiske spørgsmål, der berører de deltagende atleter.</p> <p>Stk. 4. Atletkomiteen kan endvidere under forudsætning af en løbende intern orientering og dialog mellem atletkomiteen og Danmarks Idrætsforbunds og Team Danmarks bestyrelser – ved henvendelse til politikere, offentlige myndigheder og udtalelse i offentligheden - agere i eliteidrætspolitiske spørgsmål.</p> <p>Stk. 5. Atletkomiteen kan ikke agere som forhandlingspartner over for Danmarks Idrætsforbund, Danmarks Idrætsforbunds medlemsorganisationer eller Team Danmark i arbejdsretlige spørgsmål.</p> <p>Stk. 6. Afgørelsen af, hvorvidt atletkomiteen herudover skal repræsenteres i en nedsat arbejdsgruppe eller lignende, ligger hos den myndighed, der har nedsat arbejdsgruppen.</p> <p>Stk. 7. Atletkomiteen skal virke som bindeled til IOC's, EOC's og WADA's Athletes Commission.</p>
<p style="text-align: center;">Sammensætning § 2</p> <p>Stk. 1. Aktivkomiteen består af ti medlemmer samt de under stk. 6 og 7 nævnte personer.</p> <p>Stk. 2. Fem af aktivkomiteens medlemmer skal repræsentere de sommerolympiske specialforbund. Af disse skal mindst en person have deltaget i en af de seneste tre olympiske sommerlege.</p> <p>Stk. 3. Et af aktivkomiteens medlemmer skal repræsentere de vinterolympiske specialforbund.</p> <p>Stk. 4. Et af aktivkomiteens medlemmer skal repræsentere Dansk Handicap Idræts-Forbund.</p> <p>Stk. 5. Tre af aktivkomiteens medlemmer skal repræsentere de ikke-olympiske specialforbund.</p>	<p style="text-align: center;">Sammensætning § 2</p> <p>Stk. 1. Atletkomiteen består af ti medlemmer samt de under stk. 6 og 7 nævnte personer.</p> <p>Stk. 2. Fem af atletkomiteens medlemmer skal repræsentere de sommerolympiske specialforbund. Af disse skal mindst én person have deltaget i en af de seneste tre olympiske sommerlege.</p> <p>Stk. 3. Et af atletkomiteens medlemmer skal repræsentere de vinterolympiske specialforbund.</p> <p>Stk. 4. Et af atletkomiteens medlemmer skal repræsentere Parasport Danmark</p> <p>Stk. 5. Tre af atletkomiteens medlemmer skal repræsentere de ikke-olympiske specialforbund.</p>

Stk. 6. Team Danmarks bestyrelse udpeger af sin midte et medlem af aktivkomiteen. Vedkommende bør så vidt muligt opfylde ovennævnte kriterier for medlemskab af aktivkomiteen.

Stk. 7. Det til enhver tid siddende danske medlem af IOC's og EOC's Athletes Commission er født medlem af aktivkomiteen.

Stk. 8. Mindst en person af hvert køn skal være repræsenteret i aktivkomiteen.

Gennemførelse af valg m.v. § 3

Stk. 1. Valg til aktivkomiteen sker for en periode på fire år. Valget afholdes året efter det år, hvor de olympiske sommerlege afholdes.

Stk. 2. Valgbare og stemmeberettigede er personer, der har repræsenteret DIF ved de seneste tre olympiske sommer- og vinterlege samt personer, der indenfor de seneste fire år før valget har repræsenteret specialforbundets landshold på seniorplan ved VM, EM, kvalifikationskonkurrencer hertil samt tilsvarende konkurrencer.

Stk. 3. Valghandlingen administreres af Danmarks Idrætsforbund og Team Danmark i forening. I forbindelse hermed påhviler det de enkelte specialforbund at fremsende en fuldstændig navneliste over deres valgbare og stemmeberettigede idrætsudøvere jf. stk. 2.

Stk. 4. Aktivkomiteen konstituerer sig med formand og næstformand. Formanden skal dog altid være fra de olympiske forbund. Formandens stemme er udslagsgivende i tilfælde af stemmelighed.

Stk. 5. Aktivkomiteen udpeger i ulige år blandt komiteens medlemmer en repræsentant til Danmarks Idrætsforbunds bestyrelse og to repræsentanter til Danmarks Idrætsforbunds repræsentantskab, jf. Danmarks Idrætsforbunds love § 9, stk. 1, nr. 2. Udpegningen gælder for to år ad gangen.

Aktivkomiteens drift § 4

Stk. 1. Danmarks Idrætsforbund og Team Danmark finansierer i fællesskab den fornødne sekretariatsbistand for aktivkomiteen. Aktivkomiteen kan derudover trække på ydelser fra Danmarks Idrætsforbund og Team Danmark vedrørende bogholderi, IT, information, faglig ekspertise m.v.

Stk. 2. Aktivkomiteen fastsætter selv sin forretningsorden.

Stk. 6. Team Danmarks bestyrelse udpeger af sin midte et medlem af **atletkomiteen**. Vedkommende bør så vidt muligt opfylde ovennævnte kriterier for medlemskab af **atletkomiteen**.

Stk. 7. Det til enhver tid siddende danske medlem af IOC's og EOC's Athletes Commission er født medlem af **atletkomiteen**.

Stk. 8. **Det tilstræbes, at der blandt komitéens medlemmer forligger en kønsdiversitet på minimum 30-70 %.**

Gennemførelse af valg m.v. § 3

Stk. 1. Valg til **atletkomiteen** sker for en periode på fire år. **Der afholdes valg året efter det år, hvor de olympiske sommerlege afholdes for de i §2, stk. 2, nævnte medlemmer, og året efter det år, hvor de olympiske vinterlege afholdes for de i §2, stk. 3, 4 og 5, nævnte medlemmer.**

Stk. 2. Valgbare og stemmeberettigede er personer, der har repræsenteret DIF **eller Parasport Danmark** ved **mindst en af** de seneste tre olympiske **sommerlege, vinterlege eller paralympiske lege**, samt personer, der indenfor de seneste **seks** år før valget har repræsenteret specialforbundets landshold på seniorplan ved VM, eller EM, kvalifikationskonkurrencer hertil samt tilsvarende konkurrencer.

Stk. 3. Valghandlingen administreres af Danmarks Idrætsforbund og Team Danmark i forening. I forbindelse hermed påhviler det de enkelte specialforbund at fremsende en fuldstændig navneliste over deres valgbare og stemmeberettigede idrætsudøvere jf. stk. 2.

Stk. 4. **Atletkomiteen** konstituerer sig efter hvert valg med formand og næstformand. ~~Formanden skal dog altid være fra de olympiske forbund.~~ Formandens stemme er udslagsgivende i tilfælde af stemmelighed.

Stk. 5. **Atletkomiteen** udpeger i ulige år blandt komiteens medlemmer en repræsentant til Danmarks Idrætsforbunds bestyrelse og to repræsentanter til Danmarks Idrætsforbunds repræsentantskab, jf. Danmarks Idrætsforbunds love § 9, stk. 1, nr. 2. Udpegningen gælder for to år ad gangen.

Atletkomiteens drift § 4

Stk. 1. Danmarks Idrætsforbund og Team Danmark finansierer i fællesskab den fornødne sekretariatsbistand for **atletkomiteen**. **Atletkomiteen** kan derudover trække på ydelser fra Danmarks Idrætsforbund og Team Danmark vedrørende bogholderi, IT, information, faglig ekspertise m.v. **Danmarks Idrætsforbund bistår Atletkomiteen således, at Atletkomiteen kan leve op til sit formål og levere på sine opgaver på en tidssvarende måde.**

Stk. 2. **Atletkomiteen** fastsætter selv sin forretningsorden **efter hvert valg**.

ÅRSMØDEFORSLAG

Forlængelse af ordningen om individuelt medlemskab

Repræsentantskabet vedtog i 2012 at indføre to nye alternative medlemsformer for specialforbundene, medlemskab for efterskoler og højskoler og individuelle medlemskaber af specialforbund.

Disse medlemsformer blev indført på forsøgsbasis for en femårig periode. På årsmødet 2017 blev ordningen for skolemedlemskaber gjort permanent, mens ordningen om individuelle medlemskaber af specialforbund blev forlænget for en ny forsøgsperiode til udløb med udgangen af indeværende år, 2021.

Bestyrelsen fremsætter hermed forslag om, at forsøgsordningen med individuelle medlemskaber forlænges med et år til udløb med udgangen af 2022.

Baggrund

Repræsentantskabet vedtog i 2012 som forsøgsordning at give mulighed for to nye medlemsformer i specialforbundene, nemlig skolemedlemskab for efterskoler og højskoler samt individuelt medlemskab af specialforbund for enkeltudøvere.

De to medlemsformer blev i 2012 vedtaget af repræsentantskabet som del af en samlet pakke, der skulle fremtidssikre DIF's medlemsregler og herunder åbne for alternative medlemsformer. Forslag herom blev fremlagt efter drøftelser af DIF's medlemsformer over et års tid i en arbejdsgruppe bestående af medlemmer fra Medlemsudvalget og Udviklingsudvalget. Der blev på baggrund af arbejdsgruppens forslag bl.a. også gennemført lempelser i DIF's optagelseskriterier for specialforbund og kvalifikationsforbund.

Forslaget fra arbejdsgruppen om individuelle medlemskaber var baseret på vurderinger af det daværende idrætsbillede med bl.a. et stigende omfang af selvorganiseret idrætsudøvelse og vækst i alternative aktiviteter, bl.a. esport.

Det er op til specialforbundene selv, om de ønsker at implementere muligheden for individuelle medlemskaber i egne medlemsregler. Medlemsformen kan i øvrigt kun udløse begrænset demokratisk indflydelse i specialforbundet og begrænsede økonomiske tilskud.

Det individuelle medlemskab

Det individuelle medlemskab indebærer, at personligt medlemskab tegnes direkte i specialforbundet uden om foreningsleddet, og specialforbundet vil således typisk have både foreninger og individuelle personer som medlemmer. Det er en betingelse for det individuelle medlemskab, at specialforbundet skal udbyde et vist minimum af idrætsaktiviteter fra centralt hold, så medlemskabet ikke blot bliver en rabat- eller licensordning for konkurrencedeltagelse.

Det individuelle medlemskab har kun været anvendt systematisk af DTriF, der under ordningen har modtaget grundstøttemidler. Dansk Orienterings-Forbund og Volleyball Danmark modtager aktuelt midler fra Initiativpuljen, som anvendes til at afprøve alternative former for organisering af de aktive. Der foreligger ikke konkrete resultater af disse forsøgsordninger endnu.

Overvejelser

Der foregår aktuelt, i en arbejdsgruppe under det gældende politiske program, nye overvejelser om medlemsforhold i DIF, herunder om andre former for tilhørsforhold til DIF end det klassiske foreningsmedlemskab. Resultaterne af disse overvejelser forventes forelagt repræsentantskabet i 2022.

Dette indebærer bl.a., at der det kommende år vil blive indhentet erfaringer og vurderinger fra forbundene om det individuelle medlemskab, både fra de få forbund, der har gjort sig konkrete erfaringer med medlemsformen, og fra forbund, der overvejer eller har potentiale til at anvende alternative medlemsformer.

Undersøgelsen skal afdække forbundenes tilgang til forskellige medlemsformer samt identificere incitamenter, der kan gøre alternative medlemsformer mere attraktive for forbundene. Drøftelserne med forbundene kan potentielt også udløse, at der igangsættes forsøg med alternative medlemsformer.

På denne baggrund vil det være uhensigtsmæssigt, at gældende ordning for individuelle medlemskaber udløber med udgangen af 2021. Det foreslås derfor, at ordningen forlænges med et år til udgangen af 2022, hvorved repræsentantskabet i 2022 kan forelægges et samlet bud på eventuelle ændringer af DIF's medlemsordninger.

Udløbet af gældende ordning foreslås sat til 31. december 2022, så de berørte specialforbund kan nå at tilpasse sig, såfremt den aktuelle ordning ophører endegyldigt ved beslutning på repræsentantskabsmødet i 2022. Vedtages det, at ordningen skal fortsætte i en eller anden form efter 2022, reguleres dette forhold på repræsentantskabsmødet i 2022.

Forslag

Bestyrelsen foreslår således,

- at forsøgsordningen for det individuelle medlemskab forlænges, så det udløber ved udgangen af 2022.

Ændringerne gennemføres ved at ændre i tidsbegrænsningsklausulen i Lovregulativ 1, se vedhæftede. Det foreslås, at ændringerne træder i kraft umiddelbart efter vedtagelsen.

LOVREGULATIV I

MEDLEMSKAB AF DANMARKS IDRÆTSFORBUND OG MEDLEMSORGANISATIONERNE

GÆLDENDE REGLER	FORSLAG
<p style="text-align: center;">MEDLEMSKAB AF SPECIALFORBUND OG KVALIFIKATIONSFORBUND § 2</p> <p>.....</p> <p>Stk. 4 Medlemsorganisationerne kan som forsøgsordning optage enkeltpersoner som individuelle medlemmer på følgende betingelser:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Medlemmet skal kontinuerligt have adgang til idrætslige aktiviteter, som udbydes af medlemsorganisationen. b. Medlemskabet skal have en varighed af mindst tre måneder. Medlemmet skal betale et kontingent til organisationen, som modsvarer de idrætslige aktiviteter. c. Individuelle medlemmer skal have demokratisk indflydelse i medlemsorganisationen. Medlemsorganisationen fastsætter nærmere regler herfor. Gruppen af individuelle medlemmer kan dog samlet ikke besidde mere end 10 % af stemmerne i medlemsorganisationens repræsentantskab. <p>Stk. 5. Ovenstående stk. 4 ophæves den 31. december 2021.</p>	<p style="text-align: center;">MEDLEMSKAB AF SPECIALFORBUND OG KVALIFIKATIONSFORBUND § 2</p> <p>.....</p> <p>Stk. 4 Medlemsorganisationerne kan som forsøgsordning optage enkeltpersoner som individuelle medlemmer på følgende betingelser:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Medlemmet skal kontinuerligt have adgang til idrætslige aktiviteter, som udbydes af medlemsorganisationen. b. Medlemskabet skal have en varighed af mindst tre måneder. Medlemmet skal betale et kontingent til organisationen, som modsvarer de idrætslige aktiviteter. c. Individuelle medlemmer skal have demokratisk indflydelse i medlemsorganisationen. Medlemsorganisationen fastsætter nærmere regler herfor. Gruppen af individuelle medlemmer kan dog samlet ikke besidde mere end 10 % af stemmerne i medlemsorganisationens repræsentantskab. <p>Stk. 5. Ovenstående stk. 4 ophæves den 31. december 2021 2022.</p>

ÅRETS SPECIALFORBUND

DEN 19. JUNI 2021





ÅRETS SPECIALFORBUND 2021

Baggrund for prisen

DIF har indstiftet en pris til Årets Specialforbund, der uddeles for fjerde gang i 2021. Prisen skal uddeles ved DIF's årsmøde den 19. juni 2021 og vinderen findes gennem elektronisk afstemning. Årets Specialforbund modtager udover æren en check på 100.000 kr.

I perioden 5. februar – 26. februar har alle forbund haft mulighed for at indstille sit eget eller et andet forbund til prisen. Desuden har DIF haft mulighed for at indstille forbund. Der er blevet indstillet i alt 8 forbund i perioden.

DIF's bestyrelse har vurderet de modtagne indstillinger med afsæt i nedenstående kriterier og har på den baggrund fundet frem til de tre nominerede.

Kriterier

I et år hvor Covid-19 har sat sit præg på idrætten i Danmark får det naturligvis også indflydelse på tildelingen af Årets Specialforbund. Til de normale vurderingsparametre om at understøtte de politiske mål i DIF's politiske program, har der derfor i år været tilføjet et kriterium om at honorere forbund, der i særlig grad har formået at tilpasse sig eller få det bedste ud af corona-situationen. I bestyrelsens vurdering er der derfor blevet lagt samlet vægt på, at Årets Specialforbund har gjort en markant forskel indenfor et eller flere af følgende områder:

- Forbundet har formået at få det bedste ud af corona-situationen for medlemmerne, foreningerne eller forbundet, f.eks. ved kreativ nytænkning af aktiviteter, der har udviklet idrætten og fællesskaberne på trods af restriktionerne.
- Forbundet har arbejdet for at skabe en mangfoldighed af fleksible tilbud, der kan tiltrække og fastholde medlemmer - især voksne motionister og teenagere.
- Forbundet har gennem strategiaftalen med DIF vist et politisk mod og en vilje til at prioritere særlige områder og derfor skabt en tydelig strategisk retning for forbundet. Forbundet er endvidere lykkedes godt med de mål, man har sat sig for de første år.
- Forbundet har på særlig inspirerende vis skabt et tværidrætsligt samarbejde med andre specialforbund.
- Forbundet har arbejdet for at styrke rekrutteringen af frivillige ledere til forbundets udvalg, komiteer, bestyrelse etc.

- Forbundet har arbejdet for at styrke idrættens samfundsmæssige ansvar ved at skabe en større synlighed af og forståelse for, hvor meget idrættens daglige aktiviteter og tilbud er værd for samfundet.
- Forbundet har i særlig grad arbejdet for at værne om og styrke mangfoldigheden i idrætten, fx ved at optage nye idrætstendenser eller arbejdet med nye måder at organisere sig på.

Der er blevet lagt vægt på, at indsatsen primært har fundet sted i 2020 og første del af 2021 samt, at der er konkrete resultater af ovenstående.

Vurderingskriterier

De opstillede kriterier er inkluderende i den forstand, at mange forbund kan leve op til et eller flere punkter afhængig af tolkning og forståelse af kriteriet. Vurderingen er foretaget ud fra:

- 1) En faglig tilgang (er det innovativt, er det overførbart til andre forbund, har de fulgt anbefalinger og analyser på området etc.?).
- 2) Dybden og omfanget af forbundets tiltag (har de virkelig ydet en indsats eller er det klarer på et 'par timer' ift. forbundets ressourcer?).
- 3) Er der resultater af indsatsen (eller er det indtil videre intentioner og hensigter?).

På baggrund af en samlet vurdering af indstillingerne ud fra ovennævnte kriterier har DIF's bestyrelse udvalgt tre nominerede:

1. Dansk Forening for Rosport
2. Dansk Ishockey Union
3. Dansk Tennis Forbund

Begrundelsen for forbundenes nomineringer beskrives i de følgende afsnit.

Dansk Forening for Rosport

Dansk Forening for Rosport er indstillet til Årets Specialforbund 2021 fordi de i særlig grad er lykkedes med at omstille deres aktiviteter til Corona-situationen gennem interaktion med medlemmerne og en målrettet indsats med E-roning.

Forbundet har udnyttet krisesituationen i 2020 som en mulighed for at tænke i nye baner og har i den grad formået at eksekvere i et svært år. Forbundet har søgt samarbejde med andre aktører herunder særligt DIF Innovation Lab om at udvikle deres aktiviteter. Det har resulteret i en række esports-initiativer som har haft stor succes i 2020 og, forbundet kan ses som et foregangseksempel for andre forbund på esportsområdet og de virtuelle fællesskaber. Af indsatser kan særligt nævnes:

1. CoROnaCup: Et virtuelt initiativ målrettet de unge mennesker i klubberne. – en virtuel cup i 5 afdelinger, der fik aktiveret 18 klubber, 96 deltagere og fik i alt 308 indberetninger om aktivitet.
2. eKaproning: Tre ergometerstævner var tænkt sammen i en helhed, en Mesterskabsturnering. Forbundet fik næsten tre gange så mange deltagere som ved de fysiske mesterskaber, hvilket vidner om potentialet,



som roning er med til at realisere. Det førte også til, at DM i ergometer blev gennemført virtuelt.

3. eRoning: Ultimo januar 2021 lancerede forbundet eRoning. En virtuel roklub, hvor motionister mødes til 100% coronafri træning. Den virtuelle roklub er et træningsfællesskab for voksenmotionister. Brugerne kan deltage enten i eRoning live fællestræning – eller eRonings-træning når det passer dem med en virtuel instruktør. Konceptet er nyt, men det er et eksempel på nytænkning af idrætsfællesskaber, som andre forbund kan lære af, og som udviser et stort potentiale.

Udover ovennævnte initiativer har forbundet været god til at holde dialogen med deres foreninger og bistå dem i udfordringerne med Covid-19, men det er altså særligt dybden af forbundets indsats med eRoning der gør, at forbundet indstilles som nomineret til Årets Specialforbund 2021, da de har vist sig som et foregangseksempel på esportsområdet.

Dansk Ishockey Union

Dansk Ishockey Union er indstillet til Årets Specialforbund 2021, fordi forbundet er lykkedes med deres rekrutteringsstrategi, har omstillet deres aktiviteter til Covid-19 og har udvist samfundsengagement gennem deres samarbejde på tværs af forbund.

Dansk Ishockey Union har, på trods af svære vilkår som en indendørs idræt under Corona-nedlukningen, haft et godt år i 2020. DIU er på sit største medlemstal nogensinde og har for første gang nogensinde oversteget 6000 medlemmer i dansk ishockey. I 2020 alene er forbundet vokset med 9,6%, hvilket svarer til 530 nye medlemmer. Den flotte vækst skyldes forbundets strategiske arbejde og evne til at få klubberne med på deres rekrutteringstiltag. Derudover har forbundet i 2020 udvist samfundsansvar, indgået i samarbejde på tværs af forbund og lykkedes med at engagere en for dem ny målgruppe. Af indsatser kan særligt nævnes:

1. Vækst og nye målgrupper: Forbundet er på trods af Covid-19 lykkedes med at skabe medlemsvækst gennem en målrettet strategisk indsats i samarbejde med klubberne. Forbundet har overkommet barrieren ved Covid-19 ved at fokusere på rekruttering af færre medlemmer over en længere periode frem for de normale store rekrutteringsarrangementer. I tillæg har forbundet også gennem initiativpuljebevillinger gjort en særlig indsats for at prioritere piger og kvinder i sporten, da de er underrepræsenteret. Det har bl.a. ført til en kvindelig og en vækst i aldersgruppen 0-12 år på 10,1 %, ligesom 11 af 17 klubber har vist interesse for at blive udviklingsklubber for pigehold.
2. Samfundsansvar: Dansk Ishockey Union har udvist samfundsansvar og engagement på flere områder. Bl.a. har forbundet varetaget dansk idræts og ishockeysportens interesser ved at stille sig i front for en bevægelse der har lagt pres på det internationale Ishockey Forbund (IIHF) for at få flyttet VM i 2021 fra Hviderusland. Forbundet lykkedes med indsatsen ved at tænke løsningsorienteret gennem selv at tilbyde værtskabet for VM 2021. Derudover har forbundet udvist samfundsengagement gennem deres



arbejde for veteraner gennem samarbejde med 7 andre forbund i regi af DIF Soldaterprojekt.

3. Tværidrætsligt samarbejde: I forlængelse af ovenstående indsats skal forbundet også anerkendes for deres evne til at arbejde på tværs. Samarbejdet om DIF Soldaterprojekt er et glimrende eksempel på, hvordan man gennem samarbejde på tværs af forbund får mulighed for at skabe mere idræt for pengene. At tænke i løsninger på tværs af parter er desuden noget, der kendetegnede forbundets arbejde i 2020, hvilket bl.a. kunne ses gennem deres samarbejde med DIF og DSU om en corona-appel til ishockeykommunerne.

Udover ovennævnte initiativer har forbundet været god til at holde dialogen og modet oppe hos klubber og medlemmer gennem online klubmøder, uddannelser, webinarer og meget mere. Forbundet har desuden skabt aldersrelaterede digitale træningsmuligheder, så medlemmerne har kunne fortsætte deres træning i nedlukningen. De mange flotte indsatser og forbundets vækstsucces gør, at DIU er nomineret til prisen som Årets Specialforbund 2021.

Dansk Tennis Forbund

Dansk Tennis Forbund er nomineret til prisen som Årets Specialforbund 2021, fordi forbundet for fjerde år i træk er lykkedes med et stærkt samarbejde med DGI Tennis og har sat fokus på nye idrætstendenser.

Dansk Tennis Forbund har haft et godt 2020 Covid-19 til trods. Covid-19 har gjort, at mange danskere har søgt mod corona-forsvarlige udendørsaktiviteter, og det har tennissporten nydt godt af. Forbundet har formået at tilpasse sig situationen og har grebet det pludselige potentiale forbilligt. Derudover er forbundet lykkedes med deres samarbejde med DGI Tennis og har udvidet det til gavn for begge organisationer. Suppleret af deres nytænkning og tilpasningsevne er det nogle af grundene til, at Dansk Tennis Forbund er nomineret til Årets Specialforbund 2021. Af indsatser kan særligt nævnes:

1. Fleksible tilbud: Forbundet er lykkedes med medlemsrekruttering, hvilket skyldes bl.a. en målrettet indsats i regi af Bevæg dig for Livet med tilpassede tilbud til udvalgte målgrupper samt en række andre rekrutteringstilbud. I coronaperioden har forbundet desuden formået at omstille deres aktiviteter til de gældende retningslinjer og har derfor kunne holde gang i foreningerne. Her har forbundet bl.a. lavet tiltag som webinarer, gennemførelse af tilpassede turneringer, deltagertilpassede uddannelsesaktiviteter og meget andet.
2. Samarbejde med DGI Tennis: I 2020 investerede Dansk Tennis Forbund og DGI Tennis yderligere i deres givtige samarbejde, hvilket har betydet, at organisationerne nu samarbejder om alt på nær elite- og talentområdet. Med samarbejdet har man nu mulighed for at levere en bedre og bredere service til klubberne på alle virkeområder, da man ikke længere er begrænset af dobbeltarbejde. Det enkelte medlem eller den enkelte medlemsklub kan nu langt lettere finde det rigtige tilbud til lige præcis dem.



3. Udbredelsen af Padelsporten: Man har i Dansk Tennis Forbund sammen med DGI Tennis arbejdet målrettet med denne nye sportsgren. Det har været med til at sikre, at padelsporten lever i foreningsregi og ikke kun som et kommercielt tilbud. Det seneste år har man sikret, at alle "normale" produkter fra organisationerne nu er tilgængelige for padelsporten. Det betyder, at man nu tilbyder træneruddannelse, klubudviklingskonsulenter, individuelle turneringer og holdturneringer. I en verden med mange kommercielle aktører er det lykkedes at skabe gode solide sociale fællesskaber og den rette opbakning til de foreninger, som enten vil arbejde med padelsporten alene, eller som ønsker at dyrke sporten som en del af tennisforeningernes samlede tilbud.

Udover ovennævnte initiativer har forbundet været god til at holde dialogen med deres foreninger og bistå dem i udfordringerne med Covid-19. De mange flotte indsatser og forbundets vækstsucces gør, at DTF er nomineret til prisen som Årets Specialforbund 2021.



VALG

DEN 19. JUNI 2021



Vores DIF - vores rejse

Sammen med specialforbundene og en stærk bestyrelse vil jeg sætte kursen for en rejse, hvor vi skaber et endnu stærkere, ambitiøst, relevant og livligt DIF. Jeg stiller op til formandsposten i DIF.

DIF står et godt sted, og DIF's 62 specialforbund udgør et stærkt hold. Danmarks Idrætsforbund er dén samfundsaktør med størst betydning for generationer af danskeres trivsel, sundhed og fællesskaber. Coronapandemien har samtidig vist os, at når vinden pludselig blæser i en anden retning, skal man følge med og ændre kurs. Det har vi vist, at vi kan. Jeg vil med stolthed stå i spidsen for det hold, der skal skabe og forme fremtidens DIF – et DIF, som vi vil udvikle sammen og med rod i tre mærkesager.



Et DIF for specialforbundene

DIF er til for specialforbundene, og et stærkt DIF er lig med specialforbund, der blomstrer. Sammen står vi stærkere – også når vi møder modvind som fx en verdensomspændende pandemi. Her går DIF forrest og leverer viden og indsats lige dér, hvor det enkelte specialforbund har brug for det. Når vi er på rejsen sammen, kan vi også fejre sejrene sammen – og løfte selv de største udfordringer.

- I DIF's **ledelse** og administration skal vi altid se det enkelte forbunds perspektiv – samtidig med, at vi har blik for helheden. DIF skal være idrættens public service.
- I DIF skal vi altid **samarbejde**. Vi skal stille det stærkeste hold på tværs af forbund og DIF's ledelse og administration, og vi skal arbejde sammen mod fælles mål, der er til gavn for alle og giver mening for alle.
- I DIF skal vi altid **kommunikere** med hinanden fremfor til hinanden – mere dialog, mere netværk, mere inspiration.

F for fællesskab, foreningsliv og frivillige

Foreningsidrætten er kernen i vores aktiviteter, og frivilligheden er den bærende kraft. Vi er trænere, frivillige og aktive i idrætten fordi, det giver mening. Det er dansk kultur og idrættens egenverdi, når det er bedst. Udvikler vi på den præmis, kan vi klare alt og opnå det meste. Jeg ser tre områder som afgørende for DIF:

- **Breddeidrætten** med vores store mangfoldighed og foreningsfrivillighed på tværs af 62 specialforbund med mere end 90 idrætter og 470.000 frivillige, næsten 9.000 foreninger og 2 mio. medlemmer. Fx er vi Danmarks største børne- og ungeorganisation – det er et ansvar, som vi skal løfte aktivt sammen.
- **Eliteidrætten** og de olympiske værdier *venskab, respekt og excellence* – stræben efter det bedste. Det skal være verdensklasse at være eliteatlet i Danmark, og vores eliteatleter skal levere verdensklasse resultater – til begejstring og inspiration for os alle.
- **Idrættens autonomi** og enestående position og ansvar i det danske samfund. Foreningsfrivilligheden er en bærende kraft, som vi skal investere i – det er en investering i fremtiden.

Et DIF for alle

DIF er med 62 specialforbund, næsten 9.000 foreninger og 2 mio. medlemmer Danmarks største medlems- og interesseorganisation – vi er for alle. Nybegynderen, senioren, eliteidrætsudøveren, barnet, motionisten og alle de andre. Det er helt naturligt, at DIF er det foretrukne valg for samarbejdspartnere omkring idrætten. Vores størrelse og position i samfundet forpligter – det ved vi, og vi stræber hele tiden efter at leve op til det bedste. Vores rejse er fuld af eventyr, fællesskab og ansvar.

- I DIF skal vi være **sammen om idræt og bevægelse** – vi skal arbejde målrettet på at gøre rammen for idrætsfællesskaberne bedre og gøre adgangen til idræt og motion nemmere for alle.
- I DIF skal vi have fokus på **fremtidens idræt for børn og unge** – vi skal arbejde utrætteligt for sunde, udviklende og trygge idræts- og bevægelsesmiljøer for vores børn og unge.
- I DIF-idrætten skal vi **tage ansvar** – vi skal arbejde ansvarligt med idrættens sociale rolle i samfundet, og vi skal være målrettede i vores bestræbelser på at mindske vores miljø- og klimaaftryk.

At gøre sit bedste er DIF-idrættens DNA.

Jeg glæder mig til at tage DIF ud på en modig og visionær rejse, hvor vi hele tiden udfordrer og udvikler vores organisation med en ambition om fremskridt, mangfoldighed, relevans og verdensklasse – på samme måde, som vi gennem 125 år har gjort vores bedste for at udvikle vores talenter og atleter i mere end 90 idrætter i vores 62 specialforbund.

Jeg glæder mig til den fortsatte dialog om fremtidens DIF – verdens bedste idrætsorganisation, og jeg ønsker alle et godt valg!

Med de bedste hilsner

Hans Natorp

DIF Næstformand

curriculum vitae

Hans Natorp

mail: hna@dif.dk

mobil: +45 3144 4015

LinkedIn: www.linkedin.com/in/hnatorp

fødselsdag: 29. august 1964

civilstand: gift med Lone Natorp

børn: Dirk (33 år), Yu Linn (21 år) og Li Li (17 år)

Erfaring - strategi/business

2005 - nu	Rådgiver og ejer i Circlepro.dk
2017 - 2020	Bestyrelsesformand i Multiflora A/S
2017 - 2020	Bestyrelsesmedlem i Biegga A/S
2016 - 2019	Bestyrelsesmedlem i El Gruppen A/S
2013 - 2015	Strategisk rådgiver og partner i Vinderstrategi A/S
2013 - 2014	Bestyrelsesmedlem og partner i TeleStat Hosting ApS
2005 - 2012	Teknisk chef, bestyrelsesmedlem og partner i Neuco IP A/S
2002 - 2003	Chefkonsulent og medstifter i Ncore A/S
1997 - 2002	Chefkonsulent i finsen.net
1990 - 1997	Konsulent og ejer i Natorp Data



Erfaring - strategi/organisation

2016 - nu	Næstformand i Danmarks Idrætsforbund <ul style="list-style-type: none"> • <i>Formand for arbejdsgruppe vedr. strategiaftaler med specialforbund</i> • <i>Medlem af arbejdsgruppe vedr. finansiering efter 2020</i> • <i>Medlem af udvalg vedr. digitalisering</i> • <i>Formand i Idrætsforum København</i> • <i>Formand i Idrættens Medieudvalg</i>
2016 - nu	Bestyrelsesmedlem i Lokale og Anlægsfonden
2013 - nu	Bestyrelsesmedlem i Fonden Godhavn
2012 - 2021	Bestyrelsesmedlem i Fonden Aarhus Internationale Sejlsportcenter
2016 - 2020	Council-medlem i World Sailing
2010 - 2017	Formand i Dansk Sejlunion
2002 - 2003	Formand for ungdomssektoren i Dansk Sejlunion
1982 - 1988	Olympisk kampagne - Seoul 1988 Olympics

Uddannelse

2015 - 2016	NILE, Nordic International Leadership Education DIF
2012	EBP, Executive Board Programme INSEAD
2012	EMP, Executive Management Programme INSEAD
2009	Kreativt Lederskab KaosPiloterne
1986 - 1990	Dataingeniør Ingeniørhøjskolen i Århus
1980 - 1983	Matematisk student Amtsgymnasiet i Sønderborg

Kompetencer

Dansk - modersmål

Engelsk - forhandlingsniveau

Tysk - forhandlingsniveau

Lederskab - pragmatisk, empatisk, tydelig, engagerende - den bedste mand m/k til opgaven

Entreprenørskab - vedholdende, perfektionistisk

Stærk i skriftlig og mundtlig kommunikation

Veludviklet sans for balancen mellem detaljen og helheden

Veludviklet sans for strategi og politisk netværk



Danmarks Idrætsforbund

Brøndby, den 23. marts 2021

Indstilling af formand for Danmarks Idrætsforbund

Dansk Sejlunion indstiller hermed Hans Natorp til hvervet som formand for Danmarks Idrætsforbund.

Hans Natorp har en bred erfaring i idrætten både som udøver og som leder. I 1988 repræsenterede Hans Natorp de danske farver ved de Olympiske Lege i Seoul, og han er fortsat aktiv motionist i flere idrætter. Som idrætsleder og politiker har Hans Natorp varetaget flere centrale funktioner i den organiserede idræt nationalt og internationalt - herunder som specialforbundsformand for Dansk Sejlunion og nu som næstformand for Danmarks Idrætsforbund. Han har derigennem opnået indsigt, erfaring og ikke mindst et værdifuldt netværk til gavn for hele dansk idræt.

Hans Natorp har både blik for breddeidrætten og for eliten, hvilket er nødvendigt som frontfigur for idrætten. Han kender desuden idrættens forpligtelser i forhold til samfundet.

Vi kender Hans Natorp som en uegennyttig og værdibaseret foreningsmand, der fokuserer på idrætten og søger løsninger, der kan samle størst mulig opbakning.

Alle disse egenskaber og kompetencer gør Hans Natorp til en oplagt og fremragende kandidat til posten som formand for Danmarks Idrætsforbund og Danmarks Olympisk Komité.

Fra Dansk Sejlunions side er vi stolte af, at vi kan stille Hans Natorp som en yderst kvalificeret formandskandidat, og vi giver Hans Natorp vores varmeste anbefalinger.

Med venlig hilsen

Line Markert
Formand

DIF Bevæger Danmark – formandskandidat Thomas Bach

Min ledestjerne og gejst som formand for DIF er vores fælles mission, vores løfte til danskerne og samfundet, og ambitionen om at give idræt en markant plads hos alle danskeres gennem hele livet. Det giver lysten og dedikationen til at tage DIF-idrætten det næste skridt med afsæt i vores mangfoldige idrætter, foreninger og frivillige; med både begynderen og verdensklassen – de små sejre og de største præstationer; og med DIFs bestyrelse og specialforbund som et hold.

DIF og specialforbundene er idrættstilbud af høj kvalitet båret af frivillighed. Til nye generationer lever og udvikler vi kombinationen af de olympiske værdier: at yde sit bedste, respekt og venskab og vores foreningstradition, engagerende fællesskaber og aktivt medborgerskab.

- 470.000 **frivillige** er vores største ressource og idrætten skal være det bedste sted at være frivillig.
 - Vi har et særligt ansvar for børn og unges **idrætsdeltagelse** som starten på livslang idræt
 - Vores **talent- og eliteidræt** skal bygge på innovation, dual career, faglighed og atleternes stemme.
 - DIF skal endnu tættere på de 98 **kommuner**, der skaber de daglige rammevilkår for vores foreninger.
 - Vores forenings- og **medlemsbegreb** skal stimulere og inspirere til samarbejde
 - Foreningsliv er **samfundsansvar**, men vi kan styrke inklusion af dem, der ikke kommer af sig selv.
 - Vi skal ansvarligt, godt og hurtigt at komme fra **corona** til ny virkelighed for foreningsidrætten.
- At sætte retning for udviklingen af DIF-idrætten kræver lederskab og ambition, at stå fast og evne at lytte, og at være nysgerrig, udfordrende og skabe resultater. I både min professionelle karriere og mit frivillige engagement er det kendetegn, som jeg kan udfolde endnu mere til gavn for DIF.

DIF er 62 specialforbund. Men også mere end det og ikke nok sig selv. **DIF er dansk idræt**. Vi stræber efter at gøre Danmark til verdens mest idrætsaktive nation, viser vejen til verdensklasse, og kæmper for idrættens autonomi, integritet og legitimitet.

- Vores **mangfoldighed** er en styrke i at få flere medlemmer og vinde bedre både på og udenfor banen
- Vi skal kæmpe for idrættens **autonomi** med good governance nationalt og internationalt
- God **ledelse** er mere end governance. Det er demokrati, talentudvikling og diversitet i køn og alder
- DIF er stærkest i **samarbejde**. Vi har hovedrollen og forpligtelsen ift. bl.a. DGI og Team Danmark.
- DIF-idrætten tager globalt ansvar og sætter bæredygtighed og **verdensmål** på dagsordenen.

Når DIF er dansk idræt, kræver det modig, intern dialog om DIF-idrættens værdier som fundamentet for et tydeligt, udadvendt samarbejde og interessevaretagelse. Modet til dialogen, den udadvendte profil, samarbejdets virkelighed og det eksterne netværk kan jeg.

8.800 foreninger og 1,9 millioner medlemmer viser, at DIF og specialforbundene står stærkt. Vi skal prioritere at nå endnu længere ved at styrke og udvikle **DIF-idrættens infrastruktur**. For at nå endnu flere endnu bedre fysisk og digitalt med vores menneskelige og økonomiske ressourcer.

- **Idrættens Hus** er vores aktiv, som skal nytænkes som fælles mødested til udvikling og videndeling.
- Linjen til foreninger og medlemmer og mellem forbund skal gøres kortere, **digital**, sikker og databaseret.
- Det bedste sted at være frivillig kræver et **idrættens HR** for forbund og foreninger, ansatte og frivillige.
- Energien skal flyttes fra økonomisk fordeling mellem forbund til at øge **finansiering** til gavn for alle.
- Tættere kæde, tydelig retning og rollefordeling mellem **DIF-bestyrelse**, administration og specialforbund.

Det er store, vigtige opgaver, som kræver ledelsesmæssig erfaring, en kompetent bestyrelse og veldrevet administration. Det er en erfaring jeg har, og et potentiale der bor i mig. Der er et bestyrelseshold, der skal skabes og en administration at få med. Med en samlende formand for DIF, der går forrest.

Jeg stiller op som formand for DIF, fordi jeg brænder for idrætten og for at gøre den størst mulige forskel for dansk idræt i fremtiden.



CV – Thomas Bach

Erhverv

En arbejdsmæssig karriere med udgangspunkt i ledelse af forandring, ledelse af ledere og tæt knyttet til politisk netværk og interessevaretagelse. Fagligt brændstof gennem alle årene: frivillighed og foreningsliv – idræt og fritidsliv

2018- Ansvar:	Idrætschef, Københavns Kommune Flere børn og unge i idrætsforeningerne og flere fysisk aktive københavnere Idrætssociale indsatser og samarbejde om idræt mellem syv udvalg og forvaltninger Talent- og Eliteidrætten i samarbejde med Team Copenhagen og Team Danmark Sport events og megaevents – gennemførelse, aktivering og legacy Udvikling af idræt i byrum og kapacitetsudnyttelse i faciliteter Nationalt og internationalt samarbejde på idrætsområdet
2017-2018	Specialkonsulent, Kultur & Idræt, Roskilde Kommune
2015-2017	Public affairs rådgiver, Røde Kors
2012-2015	Centerchef for Borgerservice, Kultur & Fritid, Greve Kommune
2011	Konst. adm. dir, Børn- og Ungeforvaltningen, Odense Kommune
2006-2011	Fritidschef, Børn- og Ungeforvaltningen, Odense Kommune
2000-2005	Afdelingsleder og konsulent i Dansk Ungdoms Fællesråd (DUF)
1998-1999	Konsulent i Kommunernes Landsforening (KL)

Frivillighed

Et frivilligt engagement båret af at gøre en forskel med idræt, frivillighed og ungdom. Politisk, strategisk og samfundsmæssigt tænkende og ofte brugt som oplægsholder, debatdeltager og kontaktskaber.

2016- Ansvar:	Næstformand, DIF Eksternt samarbejde med organisationer, kommuner, folketing mv. Stedfortræder: nationale og internationale politiske kontakter Co-formand for 'Bevæg dig for livet' – verdens mest idrætsaktive nation Formand for arbejdsgruppen vedrørende DIFs politiske program Medlem af arbejdsgrupper vedr. strategiaftaler og finansiering efter 2020 Medlem af arbejdsgruppe vedr. landsholdsdeltagelse, olympiske værdier Bestyrelsesmedlem, CCPA–Cross Cultures (fred & forsoning gennem sport) Medlem af EOC Commission Environment & Sport for All Kontaktperson ift. kommuner og idrætsråd Politiske områder pt. sundhed og natur-, miljø- og outdoor
------------------	---

Tidligere bestyrelsesposter

Erfarent bestyrelsesmedlem fordi jeg tidligt har involveret mig, stillet op som frivillig og forrest i kampen for og med idrætten – på tværs af idrætsgrene og for mangfoldigheden i idrætten.

2016-2019	Bestyrelsesmedlem, Friluftsrådet
2012-2015	Member of EU expert group: non-formal learning
2005-2015	Bestyrelsesmedlem i Danmark Idrætsforbund (DIF)
2008-2015	Medlem af Frivilligrådet udpeget af socialministeren
2012-2014	Bestyrelsesmedlem, Sport Event Denmark
2007-2014	Bestyrelsesformand, Center for Ungdomsforskning (CeFU)
2011-2013	Bestyrelsesmedlem, Center for Frivilligt Socialt Arbejde
2006	Formand for DIFs Breddeidrætsudvalg
2003-2005	Medlem af bestyrelsen i Københavns Idrætsanlæg (KI)
2002-2005	Forbundsformand i DAI – Dansk Arbejder Idrætsforbund
2000-2006	Medlem af DIFs Breddeidrætsudvalg
1999-2002	Medlem af forbundsledelsen i DAI
1996-1998	Næstformand i Dansk Bordtennis Unions uddannelsesudvalg
1994-1997	Formand for DAI's bordtennisudvalg

Uddannelse

En uddannelses- og efteruddannelsesprofil med fokus på lederskab, politik og forvaltning. Og med skole og gymnasium med musik i centrum som også førte til tyve år på den danske musicalscene.

2018	Executive Board Programme, INSEAD
2013-2014	Digital ledelse, Thorups Kontor
2009	Senior Executive in State and Local Government, Harvard University
2005	Systemisk lederuddannelse MacMann Berg
2003	DJØFs proceskonsulentuddannelse
2000	IOAPA, Det Internationale Olympiske Akademi, Olympia
1999	Cand.scient.adm., Roskilde Universitet
1998-1999	Idrættens Lederakademi
1997	European Labour Market, LIUC-universitet, Italien
1992	Student, Sankt Annæ Gymnasium

Privat

47 år

Født 23. juni 1973 (Olympic Day)

Bor i København sammen med Annemarie

Telefon: 2278 9669

Mail: tba@dif.dk

Facebook: <https://www.facebook.com/thomas.bach.1973>

LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/thomas.bach-104b401>

Twitter: @BachDif

Forbundsledelsen

24. marts 2021

**Indstilling af Thomas Bach til valget af formand i DIF**

Dansk Arbejder Idrætsforbund indstiller hermed til repræsentantskabet, at **Thomas Bach** vælges som formand på årsmødet 2021.

Indstillingen af Thomas skal ses som et led i en længere proces i DIF. Det er af afgørende betydning at have en formand, der kan tænke tværidrætsligt og som ser helheden og samarbejdsmulighederne i DIF-idrætten og som er åben for nye idrætstendenser og målgrupper.

Thomas har været medlem af DIF's bestyrelse siden 2005 og næstformand siden 2016 og kan fortsat bidrage med sin store erfaring gennem sin involvering i diverse netværk, diverse udvalg, arbejdsgrupper, kommunalt arbejde m.m. og i det hele taget som bestyrelsesmedlem og kontaktperson til en række specialforbund. Senest men ikke mindst har han på meget positiv vis været en central person i det politiske arbejde med Bevæg dig for livet og i processen med at få udarbejdet et nyt politisk program for DIF. Thomas har tillige et omfattende netværk til Christiansborg politikere og andre samfundsmæssige relevante aktører/interessenter indenfor civilsamfundet, der kan fremme DIF's politiske program og gavne foreningsidrættens fortsatte betydning og udvikling.

Vi er sikre på, at Thomas Bach som formand også vil fortsætte sit arbejde for at synliggøre idrætten i sammenhæng med social- og sundhedspolitikken. Der er generelt sket en meget positiv udvikling inden for dette område, og vi er sikre på, at Thomas er den rette person til at være med til at sikre at DIF, sammen med specialforbundene kan være en central medspiller i arbejdet med at skabe idrætstilbud og – foreninger for befolkningsgrupper, der ikke af sig selv opsøger idrætten. Thomas vil for os at se være den rigtige person til at bringe hele DIF-idrætten i spil, så alle kan få glæde af det fantastiske i at dyrke idræt. Dette med en vigtig balance i forhold til, at DIF også har status som national olympisk komité og har en vigtig rolle i form af at være med til at sikre gode vilkår for eliteidrætten i Danmark.

Vi er overbeviste om, at Thomas Bach på bedste vis vil kunne varetage hvervet som formand, og at hans personlige og faglige kompetencer vil kunne bidrage til at sikre en fortsat positiv udvikling inden for Danmarks Idrætsforbund. Vi er samtidig overbeviste om, at Thomas vil fremstå som en troværdig og kompetent repræsentant for DIF i såvel nationale som internationale anliggender.

Med venlig hilsen

Peer Huniche

forbundsformand

Idrættens Hus
Brøndby Stadion 20
2605 Brøndby
Tlf. 43262384
E-mail: dai@dai-sport.dk

CVR nr. 17692712

Hvad er din motivation for at stille op som økonomiansvarlig i DIF's bestyrelse.

Med primære arbejdsområde som politisk ansvarlig for DIF's økonomi generelt har det seneste år med COVID-19 været særdeles udfordrende. Flere specialforbund har haft økonomiske udfordringer under krisen, men som nævnt på sidste årsmøde vil ingen forbund "blive glemt på perronen" – og alle er kommet med videre. Tidligere kriser har vist, at når virksomhedens økonomi er robust ved indgangen til en krise, så er der stor sandsynlighed for man også kommer med igennem. Det resultat vi fremviser for 2020 viser, at DIF's økonomi stadig er robust.

Jeg trives med økonomiske udfordringer, men motiveres af det lykkes, som f.eks. at lukke OL-regnskabet der stadig står åbent indtil OIC beslutter sig til, hvordan OL i Tokyo skal afholdes. Det vil også være en stor motivation at være med til at få DIF sikkert igennem coronakrisen.

Hvilke erfaringer og kompetencer bringer du ind i bestyrelsen.

Gennem mine yngre år har jeg været aktiv fodboldspiller, leder, dommer og træner. Jeg kender vigtigheden af at holde sig i gang og dyrker nu svømning, cykling og spiller stadig fodbold 60+. Udover motionen tæller fællesskabet rigtig meget for mig.

De sidste 14 år har jeg beskæftiget mig med økonomi på forbundsniveau og i DIF. De første 5 år i Dansk Håndbold Forbund og de sidste 9 år som økonomiansvarlig i DIF. Jeg har tilegnet mig stor viden om økonomien i toppen af dansk Idræt – en viden som jeg gerne stadig bringer i spil de kommende år.

Som økonomisk rådgiver i en forening kender jeg også de økonomiske udfordringer, som foreningerne kæmper med.

Hele mit arbejdsliv har været inden for finanssektoren, så økonomi er ikke fremmed for mig.

Hvilke områder vil du især bidrage til i bestyrelsesarbejdet

Vi skal arbejde med grøn omstilling. Idrætten med sine 2 mio. medlemmer, 8.800 foreninger og klubber skal ikke løse verdens klimaudfordringer alene, men vi skal alle såvel forbund som foreninger være bevidste om vores ansvar og tænke i, hvordan vi får en bedre verden at leve i.

Vi skal holde fanen højt omkring Good Governance. Ordentlighed, ansvarlighed og troværdighed skal være velkendte ord i hele idrætten, både hos DIF, forbundene og foreningerne. Handlingerne skal bygge på åbenhed og transparens med udgangspunkt i god ledelse. Større diversitet ved mere ligelig fordeling mellem kønnene hilses også velkommen

Foreningsidrætten har været udgangspunkt for os alle. Derfor ved vi, hvor vigtigt det er, at foreninger og frivilligheden har gode rammer.

I efteråret blev moderniseringen af Idrættens Hus desværre sat på pause på grund af manglende ressourcer til at drive processen frem mod start, usikkerhed omkring finansieringen og COVID-19's indflydelse på økonomien generelt. Processen skal gerne starte op igen efter budgetmødet.

CV - Christian Pedersen

Navn: Christian Pedersen

Alder: 67 år

Opstillet af Dansk Håndbold Forbund

**Hjallerup IF**

1978 - 1991 Fodboldspiller, håndboldspiller og foreningsleder i Hjallerup IF

1991 - 1995 Formand for Hjallerup IF, håndbold

Jydsk Håndbold Forbund

1995 - 2003 Formand for JHF, Kreds 1

1995 - 2007 Medlem af bestyrelsen

2003 - 2007 Forbundskasserer

Dansk Håndbold Forbund

1998 - 2012 Medlem af bestyrelsen

2003 - 2012 Medlem af økonomiudvalget

2007 - 2012 Medlem af forretningsudvalget

2007 - 2012 Økonomiansvarlig

Danmarks Idrætsforbund

1999 - 2003 Medlem af breddeidrætsudvalget

2012 - Økonomiansvarlig DIF's bestyrelse

2013 - Formand for Idrættens Hus, Hotel og Konference P/S

2018 - Formand for Idrættens Competence Center P/S

Derudover medlem af økonomiudvalget, arbejdsfølgegruppen for strategiaftalerne, samt bestyrelsesmedlem i DBU's Ungdomsfond.

Brøndby Hallen

2013 - Bestyrelsesmedlem

Aalborg Sportshøjskole

2020 - Bestyrelsesmedlem

Erhvervs erfaring

1971 - 2016 Ansat i Nørresundby Bank/Nordjyske Bank

Karrieren rummer både privat- og erhvervsrådgiver, souschef og afdelingsdirektør



Dansk Håndbold Forbund
Danish Handball Association
Idrættens Hus,
Brøndby Stadion 13
DK-2605 Brøndby
Tel.: +45 4326 2400
E-mail: dhf@dhf.dk
www.haendbold.dk

Danmarks Idrætsforbund
Pr. mail: aak@dif.dk

Brøndby, den 15. marts 2021

Vedr. valg til Danmarks Idrætsforbunds Årsmøde 2021

I forbindelse med personvalg ved Danmarks Idrætsforbunds Årsmøde 2021 ønsker Dansk Håndbold Forbund hermed at stille forslag om genvalg af Christian Pedersen til posten som Økonomiansvarlig.

Christian Pedersen har en solid erfaring som Økonomiansvarlig både i Dansk Håndbold Forbund og dernæst i Danmarks Idrætsforbund. Til sidstnævnte position blev Christian valgt første gang i 2012 og har bestredet stillingen lige siden.

Christian har en bred og lang erfaring indenfor idrættens verden og har således en stor kontakthflade med såvel specialforbund som samarbejdspartnere.

Dansk Håndbold Forbund kan varmt anbefale Christian genvalg til posten som økonomiansvarlig i Danmarks Idrætsforbund.

Med venlig hilsen

Dansk Håndbold Forbund

Per Bertelsen
Formand

Morten Stig Christensen
Generalsekretær

Genindstilling til DIF's bestyrelse bakkes op af følgende specialforbund:
Dansk Boldspil Union
Dansk Dart Union

Kandidatindstilling til DIF's bestyrelse | Lotte Büchert

Hvad er din motivation for at stille op til DIF's bestyrelse?

Jeg elsker idræt, og jeg brænder for at gøre en forskel!

Jeg har som barn dyrket mange forskellige idrætter fra dressurridning, svømning, badminton, gymnastik og golf til volleyball og håndbold. I dag er jeg ikke helt så mangfoldig i min idrætsudøvelse, men jeg ved, at blomstrende idrætsfællesskaber med gode turneringer, gode træningsmuligheder, tidssvarende faciliteter og masser af frivillige skaber glade mennesker. Foreningsidrætten er en grundpille i det danske samfund, og netop derfor har jeg været idrætsfrivillig gennem mange år både i min lokale idrætsforening, nationalt i Dansk Petanque Forbund og i DIF samt internationalt i Det internationale Petanque Forbund og i ENGSO.

Jeg har i år været medlem af DIF's bestyrelse i 10 år. Det er et af de største privilegier, jeg nogensinde har haft. Der er sket en stor udvikling og forandring i DIF på de ti år. Jeg vil fortsat gerne bidrage til den udvikling ved at øse af min erfaring og viden om idrætten, og derfor stiller jeg op til endnu en periode i DIF's bestyrelse, så jeg fortsat kan varetage specialforbundenes interesser.

Desuden står vi i år i en helt ny situation, fordi store dele af idrætten har været lukket mere eller mindre ned i næsten et helt år på grund af COVID19. Usikkerheden om hvornår og hvordan, vi kan få genåbnet idrætten, er en ny og anderledes udfordring. Til trods for at både mange frivillige og mange medlemmer fortsat er i vores foreninger, så er der også nogle, som har forladt os. Der ligger et stort stykke arbejde med genåbningen af idrætten og venter på os.

Et udviklingsorienteret DIF

Som formand for DIF's udviklingsudvalg igennem adskillige år, så vil jeg fortsat arbejde for et nysgerrigt og udviklingsorienteret DIF, som har mod og vilje til at samarbejde med nye idrætter og trends. Jeg er overbevist om, at det er blevet endnu vigtigere nu, hvor vi har været lukket ned, for der er opstået nye måder at være aktiv på. Hvis vi fortsat vil være den vigtigste idrætsorganisation i Danmark, så mener jeg, at vi bliver nødt til at tage førertrøjen på og være proaktive over for trends og nye måder at forstå idrætten på.

De frivillige samt børn og unge

De frivillige er vores DNA. Det skal være meningsfuldt at være frivillig, og man skal mærke, at man

kan gøre en forskel i sin forening uden bøvl og besvær. Derfor er jeg medlem af DIF's HR-gruppe, hvor vi netop har fokus på frivilligheden.

Særligt unge teenagere er en del af min dagligdag, og jeg ved, hvordan og hvornår de trives, samt hvor meget de kan mistrives. Derfor er jeg meget glad for, at børns og unges trivsel er en del af DIF's nye politiske program. Det er helt tydeligt, at Coronapandemien har sat sig sine spor i vores børn og unge. Børn og unge er vores idræts fremtid, og derfor vil jeg fortsat kæmpe for, at de har ordentlige rammer i foreningerne.

DIF og eliteidrætten

Eliteidrætten er en lige så stor og vigtig del af specialforbundenes arbejde som arbejdet med breddeidrætten. Vores eliteatleter skal også have gode forhold, så de trives og kan yde deres ypperste for dansk idræt, når de kæmper for guld til Danmark. De store oplevelser, alle danskere får, når de ser vores atleter deltage og vinde, er uvurderlige, og den følelse skaber fællesskab og samhørighed.

Mine erfaringer og kompetencer

Jeg har stor erfaring med bestyrelsesarbejde, og det mener jeg vil være godt at bringe ind i DIF's bestyrelse, som fra i år står over for en række centrale udskiftninger. Jeg kender historikken samtidig med at jeg er udviklingsorienteret. Jeg mener, at mine styrker som bestyrelsesmedlem er, at jeg er positiv samt god til at give med- og modspil. Jeg er resultatorienteret og beslutningsdygtig. Jeg er ærlig og loyal, og så lytter jeg til den sunde fornuft. Min arbejdskapacitet er stor, og jeg brænder for at være med dér, hvor tingene sker.

Herudover har jeg grundigt kendskab til arbejdet i en politisk styret organisation både gennem mit job som rektor og gennem mit mangeårige virke i DIF's bestyrelse.

Kære Specialforbund, hvis I vurderer, at jeg kan være med til at styrke DIF's bestyrelsesarbejde i den næste periode, så stiller jeg mig hermed til rådighed for jer, hvis I ønsker mig i DIF's bestyrelse endnu en gang!

Med venlig hilsen

Lotte Büchert

Kandidatindstilling til DIF's bestyrelse



Curriculum Vitae Lotte Büchert

Navn	Lotte Büchert
Født	9. juli 1963
Bopæl	Valby
Gift	Jørgen Büchert, Gymnasielektor i idræt og musik
Børn	Mads (37), Laura (35), Johanne (25), Julius (21)
Job	Rektor på Slagelse Gymnasium – et af landets største gymnasier med ca. 1300 elever og 155 ansatte samt to uddannelser STX og HF og et budget på 100 mill. kr. Derudover er gymnasiet Team Danmark uddannelsespartner og en del af Slagelse talent og elite.

Mail	lob@dif.dk
Mobil	27 26 60 74

LinkedIn	www.linkedin.com/in/lotte-b%C3%BCchert-0864b835/
Twitter	@BuchertLotte
Facebook	www.facebook.com/lotte.buchert/

Tillidsposter inden for idrætten

2011 -	Bestyrelsesmedlem Danmarks Idrætsforbund Formand for DIF's udviklingsudvalg siden 2013 (herunder DIF Trendforum) Formand for arbejdsgruppe vedr. Politisk Program: "Sammen om Idræt og bevægelse" Formand for arbejdsgruppen vedr. transkønnede i idrætten Formand for DIF Museums bestyrelse Formand for BDFL Styregruppe vedr. Senioridræt Medlem af to styregrupper for BDFL Visionskommuneaftaler (Svendborg og Hillerød) Medlem af DIF's HR-gruppe Medlem af Rådet for Børns læring som repræsentant for DIF og DGI.
2014 – 2020	Næstformand i bestyrelsen Center for ungdomsforskning som repræsentant for DIF
2015 - 2018	Medlem af Frivilligrådet udpeget af Socialministeren
2014 - 2019	Intern revisor i Dansk Petanque Forbund
2013 - 2015	Bestyrelsesmedlem Anti Doping Danmark som DIF-repræsentant
2012-	Bestyrelsesmedlem ENGSO (European Non Governmentalsportsorganisation)
2010 – 2015	Bestyrelsesmedlem FIPJP (Det internationale petanque forbund)
2009 – 2014	Formand Dansk Petanque Forbund
2008 – 2009	Medlem af Eliteudvalget Dansk Petanque forbund

Jeg har igennem mine mange år i DIF's bestyrelse også været medlem af diverse arbejdsgrupper og udvalg. Ovenstående er mine nuværende arbejdsopgaver i bestyrelsen.

Kandidatindstilling til DIF's bestyrelse

Curriculum Vitae Lotte Büchert – fortsat

Uddannelser

2021	Protreptik – filosofisk lederuddannelse
2020	Lederkommunikation hos Helle Petersen
2019	EBP- Executive Board Programme INSEAD
2013 – 2014	NILE – Nordic Leadership Education DIF
2012 – 2013	Diplomlederuddannelse Prohana
2009	Lederkursus i Københavns Kommune for idrætsledere tilrettelagt af DIF (Danmarks Idræts Forbund).
2008	Lederkursus for sportsledere hos AISTS i Lausanne
2002 – 2003	Studievejlederuddannelse hos Undervisningsministeriet
1999 – 2000	Pædagogikum
1997	Sidefag i Oldtidskundskab SDU
1983 – 1989	Kandidateksamen i klassisk arkæologi og spansk – Perugia, Italien
1979 – 1982	Klassisk sproglig student fra Viborg Katedralskole

Andet

Sprog	Spansk og italiensk (flydende), engelsk (på højt niveau) samt tysk og fransk på konversationsniveau
-------	---

Andre tillidshverv

Medlem af bestyrelsen i Gymnasiernes Lederforening.
Medlem af Rotary Slagelse
Medlem af eliteboardet i Slagelse Kommune
Medlem af sprogstrategiudvalget i Danske Gymnasier.
Suppleant til bestyrelsen i Danske Gymnasier

Indstillere

Dansk Håndbold Forbund
Dansk Petanque Forbund
Floorball Danmark



Dansk Håndbold Forbund
Danish Handball Association
Idrættens Hus,
Brøndby Stadion 13
DK-2605 Brøndby
Tel.: +45 4326 2400
E-mail: dhf@dhf.dk
www.haendbold.dk

Danmarks Idrætsforbund
Pr. mail: aak@dif.dk

Brøndby, den 17. marts 2021

Vedr. valg til Danmarks Idrætsforbunds Årsmøde 2021

I forbindelse med personvalg ved Danmarks Idrætsforbunds Årsmøde 2021 ønsker Dansk Håndbold Forbund hermed at stille forslag om genvalg af Lotte Büchert som medlem af DIF's bestyrelse.

Lotte Büchert har gennem en lang årrække haft flere tillidsposter indenfor dansk og international idræt, og har desuden været medlem af DIF's bestyrelsen siden 2011.

Lotte har en bred og lang erfaring indenfor idrættens verden og har således en stor kontaktflade med såvel specialforbund som samarbejdspartnere.

Dansk Håndbold Forbund kan varmt anbefale Lottes genvalg til DIF's bestyrelse.

Med venlig hilsen
Dansk Håndbold Forbund

A stylized, handwritten signature in black ink, appearing to be 'Per Bertelsen'.

Per Bertelsen
Formand

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Morten Stig Christensen'.

Morten Stig Christensen
Generalsekretær



Floorball Danmark
Idrættens Hus, Brøndby Stadion 20
2605 Brøndby
info@floorball.dk
www.floorball.dk

Kandidat til DIFs bestyrelse

Floorball Danmark vil hermed gerne bakke op om Lotte Bücherts kandidatur til Danmarks Idrætsforbunds bestyrelse, hvor hun genopstiller til valget i 2021.

Lotte Büchert har været kontaktperson for Floorball Danmark i en årrække og har trofast stillet op og givet sparring til forbundet, når det har været påkrævet.

Det har stor værdi for et forbund at vide at have en kontaktperson fra DIF, der giver sig tid til at lytte og byde ind, når Floorball Danmark har bedt om dette

Som formand for Floorball Danmark, bakkedes der op om kandidaturet fra Lotte Büchert til DIFs bestyrelse, da det er en kompetent leder, som i en årrække har været formand for Dansk Petanque Forbund.

Der er fuld opbakning til, at Lotte Bücherts kan fortsætte arbejdet i DIFs bestyrelse, hvor det er vigtigt at der netop i DIFs bestyrelse, er repræsentanter fra de mindre forbund.

Såfremt andre forbund ønsker en uddybning, står undertegnede til rådighed

Med venlig hilsen

Steen Houman

Formand

Floorball Danmark





Danmarks Idrætsforbund
og
Fédération Internationale
de Pétanque et Jeu Provençal

Brøndby den 16/3 2021

Indstilling af Lotte Büchert som kandidat til DIF's bestyrelse 2021

Dansk Petanque Forbund indstiller hermed Lotte Büchert som kandidat til DIF's bestyrelse i forbindelse med valghandlingen på DIF's årsmøde 2021. Hun indstilles med vores varmeste anbefalinger.

Lotte Büchert har været medlem af DIF's bestyrelse siden 2011, og hun har gennem hele perioden vist et stort og brændende engagement for idrætten.

Lotte Büchert har fra 2009 – 2014 været formand for Dansk Petanque Forbund og i den periode arbejdede hun bl.a. målrettet med eliten, som har høstet flotte resultater internationalt de seneste år.

Dansk Petanque Forbund mener, at Lotte gennem sit arbejde har vist, at hun er resultatorienteret, at hun kan fremlægge en sag, deltage i debatter og at hun har talent for at se det overordnede.

Desuden synes vi, at Lotte tager ansvar. Hun er dygtig og flittig; hun har gennemslagskraft og en stor arbejdskapacitet som ikke er uvæsentlig i forbindelse med frivilligt arbejde.

Med venlig hilsen

Lars Friis
Formand – Dansk Petanque Forbund

København d. 24.3.2021

Kære Repræsentantskab,

Idræt har altid været en meget, meget vigtig del af mit liv, og det er desuden min klare overbevisning, at den organiserede idræt er den vigtigste institution i det danske samfund.

Foreningsidrættens bidrag til sammenhængskraften i Danmark er enorm – vi inkluderer befolkningen i fællesskaber på tværs af sociale skel, vi lærer borgere i alle aldre at arbejde sammen og at arbejde målrettet, vi giver befolkningen rygrad, vi styrker folkesundheden, vi bidrager til integrationen, vi udvikler og sikrer fundamentet for vores eliteudøvere og vores elitudøvere giver alle danskere store fælles oplevelser når de kæmper for nationens ære.

Derfor har jeg gennem mit liv stillet op som frivillig i en række forskellige sammenhænge i idrættens verden – det seneste år som bestyrelsesmedlem i DIF – og derfor vil jeg gerne fortsat stille mine erfaringer, mine kompetencer og min passion til rådighed i DIF's bestyrelse.

Udover mine erfaringer fra idrættens verden har jeg en frygtelig masse kompetencer og erfaringer fra en række succesrige virksomheder og organisationer – erfaringer og kompetencer der forhåbentlig bidrager til at styrke DIF's bestyrelse.

Jeg har gennem mange år beskæftiget mig indgående med ledelse, samarbejde, strategi, kommunikation, markedsføring, salg, organisationsudvikling, medier, politisk lobbyarbejde, internationalt samarbejde samt en række større byggeprojekter hos Nordisk Film og Statsradiofonien – og i forbindelse med disse byggeprojekter har jeg lært på den hårde måde hvor vigtig en professionel og grundig planlægning og projektstyring er.

Jeg er således så klar til fortsat, at påtage mig de opgaver i DIF's bestyrelse, der giver mest værdi til holdet. De 4 områder jeg især gerne vil bidrage til at styrke er:

1. At DIF's bestyrelse og administration opnår en endnu stærkere forståelse for specialforbundenes behov og ønsker, hvilket vil positionere DIF endnu stærkere i forhold til at støtte specialforbundenes udvikling – vi skal jo altid huske, at DIF er til for specialforbundene.
2. At der er sammenhæng mellem Specialforbundenes og DIFs strategi og politiske program, samt at disse er værdiskabende, realistiske og eksekverbare.
3. At DIF's enorme samfundsbidrag og værdi for det danske samfund står endnu stærkere i medierne og overfor Christiansborg og Kommunerne, hvilket vil styrke vores forudsætninger for endnu bedre økonomiske vilkår i de kommende år.
4. At istandsættelsen og driften af Idrættens Hus foregår så omkostningseffektivt som muligt.

Tak for opmærksomheden og tak for jeres tillid,

Kenneth Plummer

CV for Kenneth Plummer**Adresse:** Frederiksholms Kanal 6B, 1220 København K**Telefon:** +45 40422275 / **Email:** kdplummer@msn.com**Stillinger**

- 2013-** Ronald A/S, Adm.direktør og bestyrelsesmedlem
- 2011-13** M2Film, Direktør, partner og bestyrelsesmedlem
- 2005-10** Danmarks Radio, Generaldirektør
- 1999-05** Nordisk Film, Administrerende direktør og medlem af Egmonts koncernledelse
- 1993-99** Mattel Northern Europe, Administrerende direktør
- 1989-93** The Walt Disney Company Nordic, Marketingdirektør
- 1987-89** O.Kavli A/S, Produktchef

Nuværende bestyrelsesposter

- 2011-** CBS Executive Fonden, Bestyrelsesformand (stopper 13. april 2021)
- 2010-** Ordrupgaard Museet, Medlem af advisory board
- 2010-** Plambech Holding, Bestyrelsesformand
- 2018-** Nümph A/S, Bestyrelsesformand (datterselskab til Ronald)
- 2019-** I Love Eco Essentials, Bestyrelsesformand
- 2020-** DIF Danmarks Idrætsforbund, Bestyrelsesmedlem
- 2020-** Scandinavian Film Fund, Medlem af greenlight board
- 2020-** Idrættens Hus Hotel & Konferencenter, Bestyrelsesmedlem

Tillidshverv - nuværende og tidligere

Medlem af diverse DIF arbejdsgrupper siden 2015, Medlem af Regeringens vækstteam for de kreative erhverv 2018-19, Røde Kors Klub 10 ambassadør 2013-14, Medlem af Ligestillingsminister Lykke Friis arbejdsgruppe for flere kvinder i topledelse i 2010, CBS - udnævnt til Adjungeret Professor i Oplevelsesøkonomi i 2009 og ekstern lektor siden 2018

Tidligere bestyrelsesposter

Dansk Squash Forbund, Bestyrelsesformand, Descom, Bestyrelsesmedlem, Citrusmedia, Bestyrelsesformand, Wellcome Squash Klub, Bestyrelsesmedlem, EBU European Broadcasting Union, Bestyrelsesmedlem, Ronald, Bestyrelsesformand, Ritzau, Næstformand for bestyrelsen, SIMI Fonden, Bestyrelsesformand, A.Film, Bestyrelsesformand, I/S Danske Film Producenter, Bestyrelsesmedlem, Københavns Squash Klub, Bestyrelsesformand, Hornbæk Tennis Klub, Bestyrelsesmedlem

Uddannelse

- 1984-86** Copenhagen Business School, Cand.Merc. i Strategisk Ledelse
- 1981-84** Copenhagen Business School, Bachelor i Almen Erhvervsøkonomi
- 1980-81** Sjællandske Trænregiment, Værnepligtig
- 1977-80** Gl. Hellerup Gymnasium, Matematisk/Samfundsfaglig Student

Andet Aktiv squash, padel og golfspiller, to gange danmarksmester i veteran-squash, medforfatter til bogen "Markedsføringsteori i Praksis", Gift og far til to voksne døtre.



København d. 22.3.2021

Opstilling af Kenneth Plummer til valg til DIF's bestyrelse

Dansk Squash Forbund og Dansk Golf Union opstiller hermed Kenneth Plummer til valg til en af posterne som menigt bestyrelsesmedlem af Dansk Idræts Forbunds bestyrelse i forbindelse med DIF's repræsentantskabsmøde d. 8. maj 2021.

Kenneth har mere end 30 års erfaring som frivillig i idrættens verden som bl.a. juniortræner, holdleder, turneringsansvarlig, klub bestyrelsesmedlem, klub bestyrelsesformand, formand for Dansk Squash Forbund, samt DIF bestyrelsesmedlem. Endvidere har Kenneth dyrket idræt gennem hele sit liv indenfor en række specialforbund.

Fra erhvervslivet har Kenneth relevant erfaring bl.a. fra stillinger som generaldirektør for DR, administrerende direktør for Nordisk Film, marketingdirektør hos Walt Disney Nordic samt fra sin nuværende stilling som administrerende direktør hos modevirksomheden Ronald. I disse stillinger har han bl.a. beskæftiget sig med ledelse, strategi, kommunikation, medier, politisk lobbyarbejde, internationalt samarbejde samt større byggeprojekter hos både DR og Nordisk Film.

Desuden har Kenneth omfattende bestyrelseserfaring bl.a. som formand for CBS Executive Fonden (der bl.a. udbyder de førende bestyrelsesuddannelser i Danmark) samt fra tidligere bestyrelsesposter hos EBU European Broadcasting Union (der bl.a. forhandler sportsrettigheder på vegne af de europæiske public service tv stationer) og Ritzau (som er det nationale danske nyhedsbureau). Endvidere var han fra 2018-19 medlem af den forrige regerings vækstteam for de kreative erhverv, samt i 2010 medlem af daværende Ligestillingsminister Lykke Friis's arbejdsgruppe for kvinder i ledelse.

Sidst men ikke mindst har Kenneth det seneste år været en del af DIFs bestyrelse, hvor han bl.a. er medlem af arbejdsgrupperne: "HR gruppen", "DIF idrætten tager ansvar" og "Digitaliserings-gruppen". Desuden er han indtrådt i bestyrelsen for Idrættens Hus Hotel & Conferencecenter.

Med sin store passion for den helt unikke danske idrætsmodel, sine relevante kompetencer og erfaringer samt sit stærke netværk er Kenneth godt rustet til fortsat at gøre en positiv forskel i DIF's bestyrelse.

På Dansk Squash Forbunds vegne

Flemming Petersen

Bestyrelsesformand

På Dansk Golf Unions vegne

Lars Broch Christensen

Bestyrelsesformand

Britta Riis, Kandidat til Danmarks Idrætsforbunds bestyrelse

Til Danmarks Idrætsforbunds repræsentantskab.

Min motivation

I hele mit arbejdsliv har jeg arbejdet i og med frivillige organisationer, heraf langt den overvejende del i idrættens verden, både som sportschef og generalsekretær i rideforbundet og konsulent i Team Danmark. Derudover har jeg i en 8-årig periode været bestyrelsesmedlem i Team Danmark, hvoraf to af årene har været som næstformand. Tillige har idræt og sport fyldt i mit private liv fra barnsben i den lokale rideklub og igennem det demokratiske klubsystem som bestyrelsesmedlem. Jeg har med andre ord levet og åndet for idrætten i en menneskealder, og jeg brænder for, sammen med DIF's bestyrelse og specialforbund, at give idrætten et skub fremad.

Erfaringer og kompetencer ift. DIF's bestyrelse

Ud over min idrætslige baggrund er jeg et erfarent bestyrelsesmedlem og, har været, og er bestyrelsesformand for paraplyorganisationer i lighed med DIF. Derudover har jeg en bestyrelsesuddannelse fra CBS i min bagage. I forhold til DIF's bestyrelse vil jeg bidrage med min idrætslige/elitesports erfaring, public affairs, branding, kommunikation samt digitalisering. Jeg har en særlig ambition ift. bestyrelsesarbejdet, og det er, at vi spiller hinanden gode. En bestyrelse skal fungere som et team, og er baseret på et tillidsfuldt samarbejde. Bestyrelsen skal sammen med alle specialforbundene gribe mulighederne for vækst og udvikling af vores dejlige idrætter.

Fokusområder

Det politiske program for 2021-2024 er velgennemarbejdet og sætter gode rammer for de næste års arbejde. Jeg vil naturligt have fokus på talentudvikling/elite, digital transformation (forretningsudvikling), klubberne/frivillige og synlighed/branding.

Jeg var i Team Danmark med til at udvikle ATK 1.0 og den røde tråd i talentudviklingen og klubbernes ansvar i denne forbindelse ligger mig på sinde. Danmark har et lille befolkningstal, og det er afgørende, at de talenter vi har, får de bedste rammer for at udfolde sig. Hvis talenterne får gode rammer, skabes der gode rammer for alle børn og unge til at udleve deres potentiale. De idrætter, som ikke er Team Danmark støttede, skal også have mulighed for at udvikle deres talenter og selv have rum og plads til elitearbejdet.

Der er, stadig meget vi kan gøre for klubberne. De enkelte idrætter er på mange måder forskellige, men alle har klubstrukturen til fælles. Frivillige bestyrelser og udvalg skal hjælpes med de administrative funktioner, og klubberne skal være mere kundefokuserede ift. at tage imod nye medlemmer.

Den digitale udvikling og brugen af data er i kraftig vækst. Vi må og skal finde ud af, hvordan vi kan bruge den digitale udvikling og de sociale medier til at få en større gennemslagskraft både mediemæssigt men også ift. at udvikle nye forretningsmodeller. Jeg kommer med en baggrund fra NGO-verden, hvor der fundraises massivt, og kan vi omsætte nogle af de værktøjer til idrættens verden, vil det styrke økonomien hos specialforbundene. DIF har et stærkt brand, og jeg ser gerne, at DIF står stærkere i mediebilledet. Det er helt nødvendigt for en moderne organisation at være mediestærk især ift. de politiske dagsordner, som DIF naturligt er en del af.

CV for Britta Riis



Britta Riis

Mail: brittariis@gmail.com

Telefon: + 45 2029 6525

https://www.linkedin.com/in/britta-riis/?locale=da_DK

Uddannelse

2020	Executive bestyrelsesuddannelse, Copenhagen Business School
2019	Masterclass i Digital transformation, Digitaliseringsinstituttet
2010	Executive Coach, Executive Coaching Institute
2002	Intern lederuddannelse (Team Danmark)
1998-1999	Idrættens lederakademi
1994	Cand. scient. pol., Århus Universitet

Bestyrelsesposter

2020-	Bestyrelsesformand, World Federation for Animals Vi har i 2020 skabt en global interesseorganisation, som skal arbejde for at beskytte dyr globalt. Dette gøres ved at lobbye ind i FN's organisationer.
2018-	Medlem af rådsforsamlingen, Forbrugerrådet Tænk.
2018-	Medlem af Advisory Board i bevægelsen Stop Spild af Mad.
2010-2020	Bestyrelsesformand og medlem, Eurogroup for Animals, Bruxelles Medlem af en 13-personsbestyrelse inkl. formand i perioden 2016-2020. Dette er en paraplyorganisation for 70 medlemsorganisationer, som har et fælles sekretariat i Bruxelles med 25-30 personer. Formålet er public affairs ift. EU's institutioner.
2010-2018	Bestyrelsesmedlem og næstformand, Team Danmark Udpeget af Kulturministeren og næstformand i perioden 2016-2018.
2008-16	Formand og medlem, Idrættens Medieudvalg Både som Team Danmark bestyrelsesmedlem og ansat i rideforbundet har jeg været medlem af Idrættens Medieudvalg og i perioder formand for dette.
2006-2014	Medlem af bestyrelsen for Konservative Vælgerforening, Gentofte.

Arbejde

2009-

Direktør, Dyrenes Beskyttelse

Foreningen omsætter for 120 mio.kr. på årsbasis og har ca. 145 FTE. Foreningen har fordoblet omsætningen de senere år, og udvider nu arbejdsfeltet til også at være internationale projekter inkl. for biodiversitet og klima. Foreningen har 70.000 medlemmer og arbejder med konkret hjælp til dyr i nød, public affairs, fundraising, har et fødevaremærke "Anbefalet af Dyrenes Beskyttelse" m.m.

2005-2009

Generalsekretær, Dansk Ride Forbund

I perioden blev der foretaget en "turn-around" i organisationen. En strategiproces med udgangspunkt i vision, værdier og kerneopgaver blev gennemført og efterfulgt af en organisationstilpasning, og slutteligt er forbundets lovgrundlag revideret. Værdiimplementeringen havde særligt fokus på formuleringen af ridesportens fem værdier.

Forestod sammen med foreningens formand en international kampagne for at få Hendes Kongelige Højhed Prinsesse Benedikte valgt som FEI's formand.

Deltog sammen med formanden i FEI's generalforsamling inkl. arbejdede med det nordiske samarbejde.

Vi fik endvidere genetableret forbundets elitearbejde og vandt VM og OL-medalje.

1999-2005

Konsulent, Team Danmark

Jeg har været konsulent for Dansk Automobil Sports Forbund, Danmarks Basketball Forbund, Dansk Golf Union, Volleyball Danmark, Dansk Softball Forbund, Dansk Curling Forbund, Dansk Vandski Forbund og Danmarks Brydeforbund. Var central i udarbejdelsen af støttekoncepter samt var sammen med en kollega ansvarlig for organisatorisk rådgivning af specialforbund samt organisationsudvikling.

1994-1999

Sportschef, Dansk Ride Forbund

I samarbejde med Team Danmark blev der udarbejdet og gennemført strategier for elitearbejdet og talentudvikling.

ANDET

1996-2016

Jeg har deltaget i alle Olympiske Lege i periode 1996, Atlanta - til 2016, Rio de Janeiro i forskellige funktioner fra holdleder for et hold, Team Danmark konsulent og generalsekretær i rideforbundet.



DIF
Att.: Astrid Kristensen

Brøndby, den 9. marts 2021

Indstilling af kandidat til DIF's bestyrelse

Dansk Ride Forbund indstiller hermed Britta Riis til at indtræde i DIF's bestyrelse.

Britta Riis har stor erfaring fra sit professionelle arbejdsliv med idræt både som frivillig og som tidligere konsulent i Team Danmark.

Vi tror og mener, Britta vil være et stort aktiv i DIF's bestyrelse.

Med venlig hilsen
DANSK RIDE FORBUND

Morten Rodwitt
direktør

NAVN: CARLO CHOW

Indstill: Danmarks Sportsdanserforbund

1. Hvad er din motivation for at stille op som bestyrelsesmedlem for DIF's bestyrelse?

Min motivation for at stille op som bestyrelsesmedlem er min interesse for idræt. I min unge dage har jeg selv spillet fodbold og dyrket kampsport. Herudover har hele familien i mere end 15 år rejst verden rundt med vores søn, som var elitesportsdanser, og deltaget i flere VM, NM og DM og ved store turneringer i verdenen. Bliver en næstformandspost ledig som følge af det forestående formandsvalg, er jeg interesseret i næstformandsposten, hvor jeg også kan skabe værdi for DIF.

I mit virke som adm. direktør for et lokalt pengeinstitut var vi den største sponsor på Vestsjælland, og vi sponsorerede flere hundrede sportsklubber. Det affødte aktiv deltagelse i idrætslivet bl.a. ved kampe, præmieoverrækkelser m.v. Jeg var første bestyrelsesformand for Sport Team Slagelse, der gennem et samarbejde mellem foreninger, erhvervsliv, uddannelsesinstitutioner og Slagelse Kommune, støtter og videreudvikler idrætten i kommunen.

Jeg har solid erfaring i forhandling sponsorkontrakter i millionklassen med Anja Andersen og Slagelse Dream Team, som vandt Champions League i 2004, 2005 & 2007. Det har givet mig et godt indblik i, hvad sporten kan tilbyde erhvervslivet, når sponsorkontrakter indeholder værdifulde modbydelser. Fx mødte kunder og erhvervsliv kendte håndboldstjerner som Bonjana Popovic, Cecilie Leganger, Camilla Andersen m.fl. Jeg var initiativtager til etablering af Trelleborg Golfklub Slagelse, ligesom jeg med interesse fulgte med i børn og unge sportslige udvikling fra Slagelse GF og Sørbymagle Hockey Klub.

Endelig har en certificeret bestyrelsesuddannelse fra Aalborg og har 25 års erfaring med bestyrelsesarbejde.

2. Hvilke erfaringer og kompetencer bringer du ind i bestyrelsen?

Jeg kommer med 30 års topledereerfaring som adm. direktør i selvejende eller medlemsejede organisationer. Jeg er vant til de demokratiske og politiske processer med valg af og dialog med repræsentantskab og bestyrelse. Derfor kender jeg også til at drive en virksomhed som DIF, hvor alles interesser skal tilgodeses, og der skal samarbejdes på tværs af foreninger.

Jeg deltog i omdannelse af sparekasse til bank. I den forbindelse blev etableret en erhvervsdrivende fond med den indkapslede egenkapital, der blev uddelt som støtte til foreningslivet. Fonden modtog indstillinger og ansøgninger, som min marketingafdeling og jeg vurderede. Vi prioriterede ansøgningerne ud fra, hvor støtten havde den største gevinst og effekt.

Jeg har et solidt kendskab til og et stort netværk inden for dansk erhvervsliv. Siden 1997 har jeg været medlem af Dansk Selskab for Virksomhedsledelse (VL-gruppe 15). Jeg har 3.000 forbindelser på LinkedIn, som jeg deler informationer med.

Med en kandidatuddannelse inden for ledelse, strategisk og finansiell planlægning og en Executive MBA kan jeg bidrage med det visionære strategiarbejde og realisering af DIF's overordnede vision om, at idrætten skal have en markant plads hos alle danskere gennem hele livet både i og uden for banen og gennem oplevelser, der begejstrer og samler Danmark. Eksekvering af det politiske program 2021-24 ligger til højrebænet for mig, idet værktøjer som digital udvikling, kommercielt samarbejde samt samarbejde og bedre ressourceudnyttelse er kompetencer, der også arbejdes med i erhvervslivet.

3. Hvilke områder vil du især bidrage til i bestyrelsesarbejdet?

Jeg vil især bidrage med realisering af mission og vision, så disse nedbrydes i operationelle handlinger, hvor vandringen i disse delaktiviteter til de overordnede mål følges fra igangsætning til afslutning. Fokus er nøgleordet for, vi kommer i mål.

Som CEO for en it-udviklingsvirksomhed med kunder blandt de største banker, teleselskaber og energiselskaber vil jeg i bestyrelsen bidrage til den digitale udvikling, herunder udnyttelse af datakilder og introducere beslutningsmotorer. Jeg er fuld opdateret på den digitale udvikling gennem it-brancheforeningen, Copenhagen Fintech Lab og eSkat's anvenderforum

Jeg er ekspert i finansiering og fundraising qua mit netværk i finanssektoren som tidligere bankdirektør. Gennem de seneste fem år har jeg formidlet over 400 mio. DKK i kapital til små og mellemstore virksomheder. Jeg har også udarbejdet og fået bevilget flere ansøgninger gennem offentlige puljer og fonde, som jeg har et rimeligt godt overblik over.

4. Andet

Jeg har 3 aktive bestyrelsesformandsposter og 11 tidligere bestyrelses- og formandsposter.

Jeg har i tidligere virke administreret over 250 sponsorkontrakter på samme tid med både bredde og eliteidræt.

CARLO CHOW - CV

Lykkesholms Alle 14 C
1902 Frederiksberg C
Telefon: + 45 25 44 33 00

E-Mail: carlo@chow.dk

LinkedIn-profil: <https://www.linkedin.com/in/carlo-chow/>



PROFIL

Med afsæt i 25 års solid ledelseerfaring som CEO & CFO/COO fra finanssektoren, fra større management konsulenthus og arbejdende bestyrelsesformand i forskellige brancher ligger min passion inden for organisationer, hvor jeg kan gøre en forskel. Med min erhvervs erfaring kombineret med en cand.merc. i ledelse, strategi og finansiering, Executive MBA og Executive Management Programme fra INSEAD kan jeg bidrage med bl.a. følgende kompetencer:

Strategi- og forretningsudvikling

- Udarbejdelse og eksekvering af strategiplaner, herunder effektiviseringer, forenkling og digitaliseringsløsninger
- Succesfuld opstart, vækst og udvikling af fire bankorganisationer. Fit and proper godkendt af Finanstilsynet
- Omdannelse af sparekasse til bank. Efterfølgende børsnotering af bank på Nasdaq OMX Copenhagen
- Etablering af nye filialer og nye segmenter som datterselskaber, fx boligbutik, fondsmæglerselskab, forbrugslån

Ledelse og organisationsudvikling

- Bestyrelses- og direktionsarbejde og kontakt til interessenter, bl.a. største kunder og samarbejdspartnere
- Direkte ledelse, ledelse gennem andre ledere, herunder filial- og datterselskabsdirektører, projektledere
- Storytelling og kommunikation af mission, vision, værdier og fælles mål
- Organisationsudvikling og -tilpasning så organisationsstruktur matcher den vedtagne strategiplan

Managementkonsulent og betroet rådgiver for erhvervs virksomheder og større organisationer

- Betroet rådgiver for +800 ejerledede virksomheder om strategi, virksomhedsdrift, økonomi, finansiering mv.
- Dybdegående indsigt i flere brancher som betroet rådgiver for virksomheder, ejerledere og familierne
- Solid viden om forskellige finansieringsformer, kreditvurdering, sikkerhedsstillelse for virksomheder
- Ekspertise i rådgivningsbehov for Private Banking, fx VSO, holdingselskab, pension, alternative investeringer

Udvalgte resultater

- Vækst i egenkapitalen fra 153 mio. kr. til 700 mio. kr. og et årligt resultat før skat på 94 mio. kr.
- Rejst kapital på 400 mio. kr. på 5 år med 100 % hitrate af gennemførte kapitalcoachopgaver.
- Tilbud på og præsentation af strategisk partnerskabsaftale på 6 mia. til KAB og på 2,5 mia. til Kbh. Kommune
- Benchmarking af SDC, BEC og Bankdata på baggrund af medlemsbankernes svar i undersøgelsen "IT i praksis"

KARRIERE

2020-	Adm. direktør, Noitso A/S
2013-2020	Direktør, managementkonsulent, strategisk rådgiver og certificeret finansiel rådgiver, Corredor
2013-2018	Arbejdende bestyrelsesformand for Daurehøj A/S og LETZ SUSHI APS
2011-2013	Chefkonsulent, Rambøll Management Consulting
2008-2011	Direktør, Corredor ApS og projektleder, vækstkonsulent, Væksthus Hovedstaden
2007-2008	Adm. direktør, Føroya Bank, Danmark
1997-2007	Adm. direktør, Slagelse Sparekasse / Sparekassen sparTrelleborg
1994-1997	Vicedirektør, Spar Nord Bank
1993-1994	Vicedirektør, administrationschef Svenska Handelsbanken
1992-1993	Bankdirektør, Lægernes Pensionsbank
1986-1992	Filialdirektør, Sydbank, Lyngby Afdeling

UDDANNELSE

2007-2008	Executive Management Programme, INSEAD, Fontainebleau, Frankrig
1993-1995	Executive MBA, Copenhagen Business School
1990-1992	Cand.merc. i ledelse, strategisk og finansiell planlægning, Copenhagen Business School
1989-1990	Merkonom i Ejendomsvurdering (valuar), Merkonomskolen
1987-1989	Merkonom i Ejendomshandel og beskikkelse som ejendomsmægler, Merkonomskolen
1986-1987	Det videregående 2-årige bankkursus, Den Danske Bankforening
1981-1985	HD i Regnskabsvæsen, Copenhagen Business School
1981-1982	Den 1-årige bankskole, Den Danske Bankforening

KOMPETENCEGIVENDE KURSER

2016-2016	Entrepriseret I, Dansk Byggeri
2015-2015	Arbejdsmiljøorganisationens Arbejdsmiljøuddannelse, Dansk Byggeri
2010-2011	Certificeret Systemisk Coach, akkrediteret af EMCC, Senior Practitioner Level, Rambøll Attractor
2009-2010	Certificeringskursus i udviklingsværktøjet, Væksthjulet, Growth Company
2003-2004	Top Governance, Certificeret toplederruddannelse for bestyrelse og direktion, Business Institute
1999-2000	E-business, CBS MBA Executive Learning Programme, Copenhagen Business School

TILLIDSHVERV

2021-	Jutlander Bank - repræsentantskabsmedlem
2020-	Pharma Score Software A/S - bestyrelsesformand
2018 -	Wolmer Gruppen Holding A/S – bestyrelsesformand
2016-2021	Finanstilsynet – certificeret finansiell rådgiver. Fit and propergodkendt (egnet/hæderlighed)
2015-	Jade Gate Holding ApS – bestyrelsesformand
2014-2015	Jema Autolifte A/S – bestyrelsesmedlem
2013-2018	Daurehøj Erhvervsbyg A/S – arbejdende bestyrelsesformand
2011-2016	Letz Sushi ApS - aktiv bestyrelsesformand (Fusioneret med og solgt til JYSK Holding A/S)
2002-2006	Lokal Puljepension – bestyrelsesformand
2006-2007	Egns-Invest Holding A/S – næstformand
2006-2007	Fondsmæglerselskabet fmsTrelleborg A/S – koncerndirektør
2006-2007	Sport Team Slagelse - bestyrelsesformand
1998-2007	Boligbutikken sparBo A/S – bestyrelsesmedlem
2004-2007	sparTrelleborg Finans A/S – bestyrelsesmedlem
1996-1997	Auto Finans Nord A/S – næstformand
1996-1997	Spar Nord Bank, Dublin Ltd. – bestyrelsesmedlem
1993-1995	CBS MBA Alumni Society – bestyrelsesformand

NETVÆRK

1995-	VL-gruppe 15. Medlem og past president. Netværk for topledere
1997-2007	Slagelse Rotary Klub. Medlem af internationalt netværk

SPROG

Dansk og skandinavisk – flydende. Engelsk og italiensk – forhandlingsniveau. Tysk – konversationsniveau

IT-FÆRDIGHEDER

Microsoft Office (word, excel, power point) og Microsoft Outlook.
Google Workspace (mail, meet, chat, calendar, drive). CRM-systemer, Navision, C5 og E-economic

FRITIDSINTERESSER OG ØVRIG INFORMATION

Løbetræning og styrketræning. Familie og venner, faglitteratur og rejser i udlandet
Civilstatus: Gift med Jeanne Berg Chow, 2 voksne børn

Danmarks
SportsdanserforbundDanish
DanceSport Federation

Til DIF

Danmarks Sportsdanserforbund indstiller hermed Carlo Chow til en af de ledige bestyrelsesposter i DIF.

Carlo Chow har stor erfaring i forhandling med erhvervslivet og i at skaffe sponsorkontrakter i millionklassen til Dansk Idrætsliv, og kan derved være med til at skaffe eventuelle sponsorater til Dansk Idræt.

Carlo Chow vil bla. gennem visionen, om at idrætten skal have en markant plads hos alle danskere gennem hele livet være med til at udføre DIFs politiske program, idet der i hans værktøjskasse bl.a. er digital udvikling, kommercielt samarbejde og samarbejde i flere retninger.

Vi finder ligeledes, at Carlo kan være en vigtig person i DIFs bestyrelse, idet han gennem sit store arbejde inden for bestyrelsesarbejdet har et grundlæggende kendskab til at arbejde i store bestyrelsen. Han har vist, at der ikke er så langt fra vision til sine mål.

Med venlig hilsen

Karen Pedersen
Formand Danmarks Sportsdanserforbund

E-mail: formand@sportsdans.dk

Opstilling af kandidatur til DIF bestyrelsesvalg



Flemming Olsson, 66 år

Selvstændig

Motivation for mit kandidatur til DIF bestyrelse

Som formand for Dansk Faldskærms Union gennem en årrække, har jeg været aktiv deltager i alle de fora og aktiviteter der samler og driver DIF fællesskabet. Jeg kender betydningen og vigtigheden af en velfungerende DIF organisation – fra bestyrelsen og hele vejen ud til den enkelte idrætsforening, - der skal til gavn, for både store og små idrætsforbund.

Som kandidat med baggrund i et af de mindre special forbund, har jeg altid værdsat vores demokrati i DIF og den organisationskultur, der igennem mange år har sikret gode forhold for både bredde og elite.

I den kommende periode træder vort nye politiske program i kraft, der kommer ny formand og en række bestyrelsesposter bliver besat af nye personer.

Det er særdeles vigtigt at relationen mellem alle forbund i DIF forbliver i den gode balance som har været gældende i de seneste mange år. Jeg vil arbejde for sikre alle forbund er en fuldgyldig del af DIF – uanset størrelse

Udfordringen med at sikre den rigtige prioritering i idrætten i Danmark, for både bredde og elite, udnyttelsen af alle ressourcer til gavn for det fælles bedste, er en kæmpe opgave der kun løses med succes hvis vi alle samarbejder, opretholder en løbende konstruktiv dialog, med gensidig respekt for alle forbunds krav og ønsker, samt med oprigtig vilje til at indgå kompromis.

I DIF's bestyrelse vil jeg arbejde for at DIF's organisation arbejder ud fra, at der arbejdes for det enkelte forbund og undgår at indtage den styrende rolle overfor forbund og det tillidsrepræsentanter. Balancen mellem at udfordre og stille spørgsmål til den enkelte sport's udvikling og målsætninger og samtidigt respektere forskellighederne må og skal opretholdes.

Jeg vil arbejde for at vejen fra bredde udøver, til talent og eliteudøver under Team Danmark bliver til gavn for flere forbund, hvor talenterne er tilstede, men ikke i dag bliver omfattet af Team Danmark støtte.

Hvilke erfaringer og kompetencer bringer du ind i bestyrelsen?

Erfaren leder på direktør niveau, med ledelse af salgs-, marketing- og tekniske organisationer med højt uddannede medarbejdere i både Danmark og udlandet. Solid bred indsigt løsninger og teknologi. Opnår kontinuerlige gode resultater, med fokus på resultater, kvalitet og tilfredse kunder. Er lyttende, åben og

fordomsfri overfor andre. Rolig og stabil med høj stresstærskel. Analyserende og strategisk tænkende, med holdbare løsningsforslag. Leder let kombinationen af faglig kompetence og økonomiske krav, til holdbare løsninger. Kommunikerer naturligt i skrift og tale på dansk og engelsk. Vedholdende og engageret.

Bestyrelses erfaring fra poster som både bestyrelsesmedlem og formand i 9 professionelle bestyrelser, samt en lang række bestyrelsesposter i foreningslivet, herunder 7 år som formand for Dansk Faldskærms Union

Hvilke områder vil du især bidrage til i bestyrelsesarbejdet?

Synlighed af DIF's bestyrelse og organisation over for forbund, udøvere og samfund. Udvikling af forbund og foreninger under DIF's politiske program. Relation og samarbejde mellem forenings idræt og kommercielle aktører. Vejen fra bredde til elite udøver.

Erhvervs erfaring.

2018 – Selvstændig

2010 – 2018 Salgs – og marketingchef, Freenet

2006 – 2009 Administrerende direktør, Peugeot Køge

2004 – 2006 Selvstændig

2001 – 2004 Administrerende direktør, Carrier A/S

1976 – 2001 Xerox Corp:

Viceadministrerende direktør, Xerox DK

General Manager Xerox Northern

Teknisk Direktør

Marketing Direktør

Support Manager m. flere

1987 – 2021 Løbende bestyrelsesposter som både formand og medlem i flere brancer.

Uddannelse:

Akademiøkonom, 2 fag - Nils Brock København 2006/7.

Executive Manager, Xerox Corp. Leesburg USA, Insead Frankrig (Xerox Program 1988 – 2000).

En række fagkurser i strategi, topledelse, Salgs- og marketing ledelse, Projektstyring og kvalitetsstyring, Medier og Presse håndtering

Teknomom, Ledelsesteknisk linie, Københavns Tekniske Skole 1982.

HF enkeltfag, Frederikssund Gymnasium 1978.

Realeksamen, AHM's kursus 1976.

Faglært elektriker, SEMCO A/S 1975.



Viborg, d. 4. februar 2021

Att.:

DIF's bestyrelse

Dansk Faldskærms Union ønsker hermed at opstille Flemming Olsson til valg til Danmarks Idrætsforbunds bestyrelse på årsmødet d. 8. maj 2021.

Flemming er et erfarent bestyrelsesmedlem, i både foreningsverdenen og i erhvervslivet, som med sin mangeårige indsats har bidraget til faldskærmssportens udvikling i både klubber og union. Herudover har han bestyrelseserfaring fra en række erhvervmæssige bestyrelsesposter. Han er en dygtig leder, som naturligt tager ansvar og sætter retning i en altid åben og lydhør dialog med klubber og bestyrelseskolleger, som har nydt godt af hans viden og erfaringer.

Flemmings fokus er at sikre gode arbejdsbetingelser for frivillige ledere og gode forhold for breddeidrætten og lokale klubber over hele landet.

Hertil kommer, at Flemming altid har lagt vægt på samarbejde, gensidig læring og indbyrdes respekt blandt DIF's specialforbund. Det er hans indstilling, at forskellighederne mellem idrætterne er vores styrke og en central faktor for, at vi i fællesskab kan skabe de bedste betingelser for alle idrætsgrene i hele Danmark. Hans ambition er at bidrage til det velfungerende foreningsdemokrati i alle dele af idrætten - fra DIF's bestyrelse og helt ud i de enkelte klubber og foreninger.

Dansk Faldskærms Union skal hermed opfordre til, at Flemming Olsson vælges ind i DIF's bestyrelse.

På vegne af DFU's bestyrelse

Med venlig hilsen

Louise Staal-Thomsen
Formand

Kære Kollega

Med opbakning fra Dansk Forening for Rosport stiller jeg mig tilrådig til en af de menige bestyrelsesposter i DIF. Jeg har været formand for Dansk Roning i 10 år og skal jævnfør vedtægter aftræde ved DFfR's generalforsamling til maj, 2021.

Jeg har indgående kendskab til de udfordringer et mindre specialforbund kan have. Jeg har indgående kendskab til og interesse for, at idræt fremmer folkesundhed og mental sundhed. Jeg har gennem virke som læge erfaring med COVID-19. Jeg har medvirket til, at det har været muligt at afvikle internationale konkurrencer i en coronatid. Disse erfaringer er ressourcer, der kan tilføres DIF bestyrelsen.

Hvad vil jeg arbejde for:

- Jeg vil arbejde for **trygge, sunde og fleksible idræts tilbud** for personer i alle aldre, også med fokus på fastholdelse.
- Jeg vil arbejde for **frihed under ansvar**. Specialforbundene bør udsættes for **mindre bureaukrati**. Specialforbundene ved bedst hvad der gavner deres idræt.
- Jeg vil arbejde for en **stærk olympisk profil** af DIF med forankring til forskning og viden. DIF har en særlig forpligtigelse til at understøtte og opdyrke **talenter og talentmiljøer i alle idrætter**.
- Jeg vil arbejde for, at **udendørs idræt kan udfoldes i naturen** i samhørighed med bl.a. fredninger og skovhensyn samt at idrætten sikres rammer i samhørighed med f.eks. havneudvidelser og havbrug.

Idrætsbaggrund

Startet til roning som 10 årig. Været på rolandsholdet i en årrække. Vundet VM sølv i otter. Vundet DM sidste gang i 1993. Flittig bruger af romaskine. Cykler på ruller om vinteren og mountainbike/landevejen når vejret det. Kan lide skiløb, vandring, havkajak, havsvømning, dykning og harpunfiskeri. Siden 2006 medlem af medicinsk udvalg herunder antidoping i det internationale roforbund. Formand for DFfR siden 2011. Deltaget i DIF årsmøder.

Personlig og faglig baggrund

Gift. Tre børn (18, 22, 25 år). Speciallæge i anæstesi. Overlæge på Roskilde Hospital. Skrevet disputats om idrætsfysiologi. Siden 2016 adjungeret Professor ved Institut for Idræt under Københavns Universitet.

Mange hilsner

Henning Bay Nielsen

CV 2021

HENNING BAY NIELSEN

Fyrrevang 65, 2830 Virum

+45 3136 5332 / henningbay@hotmail.com

Alder: 55 år

Civilstand: gift med Birgitte

Børn: Frederikke (25 år), Nikoline (22 år), Mathilde (18 år)



Uddannelse

2002-06: Speciallægeuddannelse Anæstesi

1997-02: Speciallægeuddannelse Intern Medicin

1995-97: Turnusuddannelse til klinisk læge

1986-95: Københavns Universitet, cand.med.

1984-86: Værnepligt og sergentuddannelse. Artilleriet

1981-84: Matematisk student Gladsaxe Gymnasium

1971-81: Folkeskole/Roholmskolen i Albertslund

Erfaring

Arbejdsgiver

2020-xx: Roskilde Hospital, overlæge anæstesi og Intensiv afdelingen

2016-20: Nordic Bioscience Group, læge/Principal Investigator

2008-16: Rigshospitalet, overlæge anæstesiafdelingen, Abdominalcentret

2006-08: Gentofte Hospital. Afdelingslæge anæstesi og Intensiv afdelingen

1995-06: Hospitaler i Region Hovedstaden, ansat som reservelæge og 1. reservelæge

Bestyrelser

2011-21: Dansk Forening for Rosport (formand)

2016-18; ProScion AS

2011-16: KK-fonden

2011-21: IS Danmarks Rostadion

2011-21: Fonden Danmarks Rostadion

Andet

2006-23: World Rowing Sports Medicine Commission and antidoping committee

2016-xx: adjunkt Professor Institut for Idræt og Ernæring, Københavns Universitet

Dansk Forening for Rosport
Hovedbestyrelsen

Bagsværd, den 26. marts 2021

Indstilling af kandidat til DIF's bestyrelse

DFfR indstiller vores afgangende formand Henning Bay Nielsen til en af de menige bestyrelsesposter, der skal besættes på det kommende årsmøde.

Henning Bay Nielsen har siden 2011 været formand for DFfR og skal efter reglerne fratræde 30. maj. Han har gennem årene været en meget aktiv og engageret formand og har ligeledes også været medlem af World Rowing Sports Medicine Commission gennem ti år. Dette har givet et vigtigt internationalt netværk og viden om, hvad der idrætspolitisk rører sig uden for Danmarks grænser. Særligt corona og hvordan idrætten kan håndtere dette i konkurrencemæssigt regi har fyldt meget. Et arbejde der naturligt har interesse også udfra hans professionelle virke som læge på intensiv afdelingen på Roskilde Sygehus. Corona skal vi desværre arbejde med et stykke tid endnu, så det vil være oplagt, at DIF får styrket sine kompetencer på dette felt – også på bestyrelsesplan.

Som formand for DFfR har Henning altid været en stærk talsmand for roning og idræt i almindelighed. Dygtig til at netværke og skabe relationer, så forskellige kræfter bringes sammen og arbejder for en fælles sag. Evner som vi mener er meget vigtige i en tid, hvor idrætten hele tiden skal omstille sig og hvor en ny bestyrelse med ny formand skal finde fælles fodslag.

Vi vil derfor varmt anbefale Henning til en plads i DIF's bestyrelse!

Med venlig hilsen

Marie Heide
Næstformand

Conny Sørensen
Økonomiansvarlig

Motivation af Jens Horneman, kandidat til Danmarks Idrætsforbunds bestyrelse

Mit kandidatur til DIF's bestyrelse er motiveret af et stærkt ønske om at være med til at sikre og skabe rammerne om DIF som den måske vigtigste institution i det danske samfund og udgangspunktet for alle danskeres idrætsliv. Jeg vil arbejde for ansvarlig ledelse, digitalisering og en stærk økonomi med flere bundlinjer som ramme for idrættens mangfoldighed.

Da jeg var dreng, spillede jeg fodbold, håndbold, badminton, bordtennis og tennis. Lidt i perioder og med varierende seriøsitet og succes, men med masser af gode oplevelser og kammerater. Jeg levede godt med forestillingen om at have et vist talent, uden at være nødt til at bevise det. Det var først, da jeg blev lidt ældre og fandt min sport – volleyball – at det blev mere seriøst og kom til at smage af elite, da jeg toppede som kantspiller på Skovbakkens herrehold i den dengang bedste række.

Vejen ind i gymnastikkens verden går gennem mine døtre, som begge har været aktive gymnaster på eliteniveau. Efter bestyrelsesarbejde i de foreninger, de var aktive i, har jeg siden 2013 været formand for Gymnastikgården i Århus, der har showholdet Flying Superkids. I 2018 blev jeg valgt til bestyrelsen i GymDanmark i forbindelse med lanceringen af en ny politisk strategi og struktur for forbundet. GymDanmark er et stort og flerstrengt forbund med mange aktiviteter, der i den grad er forskellige både i størrelse og gørelse. Alle er dog vigtige og bidrager til helheden, og det vil også være det perspektiv, jeg tager med ind i bestyrelsen i DIF i forhold til diversiteten og mangfoldigheden blandt alle 62 specialforbund.

Ansvarlig ledelse, økonomi og digitalisering

Mit fag er ledelse i bred forstand og jeg vil levere et kvalificeret bidrag til den overordnede styring og ledelse af DIF, strategisk, organisatorisk og ikke mindst økonomisk. DIF forvalter på vegne af 1,9 mio. medlemmer et stort samfundsmæssigt ansvar og en betydelig økonomi, og jeg vil være med til at sikre, at der fortsat er orden i økonomistyringen. Økonomien skal være robust, for det er forudsætningen for ansvarlighed. Og så skal DIF skal være kendt og anerkendt for GOOD GOVERNANCE. Vi skal være offensiv værdibaseret rollemodel, når det kommer til demokrati, frivillighed, bæredygtighed, ligestilling og diversitet samt social ansvarlighed. Jeg støtter op om, at digitalisering er et tværgående tema i det nye politiske program og IKKE et særskilt spor. Det er en indsats, der skal tænkes ind i alle led af DIF's værdikæde. Ude i specialforbundene, ude i de enkelte idrætter, ude i træningsmiljøerne og ja, hjemme foran computeren. Det følger heraf, at digitaliseringsindsatsen i min optik ikke skal styres centralt fra DIF, men DIF skal spille en rolle som facilitator og inspirator for projekter og initiativer i specialforbundene. Der er brug for, at DIF sætter rammen om indsatsen i form af en overordnet digitaliseringsstrategi, der sikrer, at kreativiteten og de mange små indsatser får retning og bæredygtighed, så erfaringerne kan deles på tværs.

Mit bidrag til DIF's bestyrelse og det politiske program baserer sig på et arbejdsliv med mange års erfaring indenfor ledelse/topledelse af videnstunge og projektorienterede servicevirksomheder, der agerer i et politisk miljø. Mine faglige kompetencer er i høj grad koncentreret om økonomi, strategi og IT. Det er kompetencer, jeg har foldet ud ledelsesmæssigt som bl.a. direktør for BDO/Kommunernes Revision, og i forbindelse med rådgivning af især kommuner og ministerier om bl.a. økonomisk planlægning og styring, strategisk udvikling og digitalisering. I forhold til teknologi er jeg i dag direktør for en it-konsulentvirksomhed og sidder aktuelt i Dansk IT som næstformand for udvalget vedrørende IT i den offentlige sektor.

CV Jens Horneman

Kandidat til Danmarks Idrætsforbunds bestyrelse (se uddybende CV på LinkedIn)

Resumé

Jens Hornemann er uddannet økonom med end 25 års ledelses- og bestyrelseserfaring fra større selskaber indenfor servicesektoren. Kendeteggnende for disse virksomheder har været en bred ejer- og interessentkreds samt en tæt berøringsflade til den offentlige sektor – som kunde, samarbejdspartner eller stakeholder. Fokus har været på involverende og dialogbaseret ledelse med et værdibaseret ledelsesgrundlag og et demokratisk mindset.

NØGLEKVALIFIKATIONER i forhold til bestyrelsesarbejdet i DIF omfatter:

- Ledelseserfaring, der spænder bredt fra strategisk udvikling og forandringsledelse, over politikforberedelse og bestyrelsesbetjening til sikring af økonomistyring og administrative processer.
- Betydelig erfaring som konsulent og projektleder med styring og ledelse af anlægs-, udviklings- og omstillingsprojekter indenfor mine kompetenceområder: økonomisk styring, strategi- og organisationsudvikling, digitalisering og teknologi samt administrativ effektivisering. Kunderne har primært været fra den offentlige sektor eller fra politiske og interessevaretagende organisationer.
- Godt kendskab til DIF's strategiske fokus- og indsatsområder – bl.a. fra arbejdet med DIF's politiske program og fra bestyrelsesarbejdet i GymDanmark
- Relevant erfaring fra og forståelse af det mindset og den "forretningsmodel", der kendetegner frivilligt arbejde, frivillige fællesskaber og folkevalgte bestyrelser med en mission.
- Et omfattende og bredt netværk bygget op igennem en lang årrække på forskellige arbejdspladser, via konsulentopgaver for private virksomheder og offentlige myndigheder og gennem involvering i diverse udvalg og bestyrelser i f.eks. DJØF og diverse uddannelsesinstitutioner.
- Udadvendt, relations-orienteret og god til at formidle samarbejde på tværs af forskellige strategiske interesser, samarbejdspartnere, afdelinger og personinteresser - med et holistisk helhedssyn på virksomhedens strategiske udvikling og værdiskabelse

Erhverv

2018-	Direktør i og medejer af it-konsulentvirksomheden Silverbullet A/S
2014-2018	Administrerende direktør i DUOS A/S – én af Danmarks største servicevirksomheder med 4500 medarbejdere, der arbejder med støtte til mennesker med fysisk, psykisk eller socialt handicap
2011-2014	Ledende Partner og direktør i BDO Kommunernes Revision
2007-2011	Adm. Direktør. Center for Off. Kompetenceudvikling (KL) og herunder Den Kommunale Højskole
2004-2007	Administrerende direktør & Managing Partner, Unisys Nordic
2002-2004	Senior Partner (ejer), Deloitte Consulting
2000-2002	Partner, Arthur Andersen
1996-2000	Direktør, RAMBØLL Management Consulting
1986-1996	Konsulent/Afdelingsleder/Divisionschef RAMBØLL Management Consulting (PLS Consult)

Bestyrelsesposter og øvrige professionelle aktiviteter

2021-	Formand for bestyrelsen for den socialøkonomiske virksomhed Incita
2019-	Dansk IT - næstformand for Udvalget for IT i den offentlige sektor
2018-	Medlem af bestyrelsen for konsulentvirksomheden Index100
2016-2019	Medlem bestyrelsen for den socialøkonomiske virksomhed Incita
2016-2018	Medlem af bestyrelsen for it-virksomheden Silverbullet
2016-2018	Medlem af Velfærds politisk Udvalg og Udvalget for Offentlig-Privat Samarbejde i Dansk Erhverv
2013-2016	Medlem af bestyrelsen for konsulentvirksomheden Etikos
2010-2015	Medlem af Bestyrelsen for MPM-Uddannelsen (Master of Public Management) ved SDU
2008-	Medlem af Syddansk Universitets Aftagerpanel
2005-	Beskikket censor ved uddannelserne for Statskundskab og Samfundsfag
1999-	Beskikket censor ved Økonomiuddannelserne i Danmark
1991-2000	Medlem af DJØF-Privats hovedbestyrelse samt DJØF-Privats bestyrelse i Region Midt
1987-1994	Ekstern lektor Handelshøjskolen i Århus (Strategisk Planlægning og Organisation & Ledelse)
1987-1997	Ekstern lektor Danmarks Forvaltningshøjskole (Organisation og Videregående Organisation)
1986-	Foredragsholder, facilitator og skribent/forfatter vedrørende emner som offentlig ledelse og styring, økonomistyring, digitalisering, offentlig-privat samarbejde samt organisationsforandring

Frivilligt arbejde

2018-	Medlem af bestyrelsen i GymDanmark
2013-	Formand for bestyrelsen i foreningen Flying Superkids
2007-2013	Medlem af bestyrelsen i foreningen Flying Superkids
2011-2020	Medlem af Oeconforeningens bestyrelse
2003-2005	Medlem af bestyrelsen i VIK Gymnastik (udvalg)
1985-1987	Medlem af bestyrelsen i Skovbakken Volley
1983-1985	Medlem af hovedbestyrelsen i Hornslet Idrætsforening og formand for HIF Volley
1987-1990	Medlem af bestyrelsen i Rosenholm Musikfestival
1984-1990	Formand for Musikforeningen Lytmus

Uddannelse

Cand.oecon. med speciale i økonomistyring og forvaltning, Århus Universitet, 1986
Sproglig/Samfundsfaglig Student fra Aarhus Katedralskole, 1980
Lederudviklingsprogrammet "Stifinder", 2000

Marts 2021

GymDanmark indstiller Jens Horneman som bestyrelsesmedlem til Danmarks Idrætsforbund

I GymDanmark - Danmarks Gymnastik Forbund, er det en vigtig og naturlig ting at støtte op omkring det brede idrætsfællesskab på tværs af idrætter og på tværs af forbund. Vi ønsker at bidrage til, at dansk idræt fortsat kan spille en aktiv rolle i det danske samfund, samtidig med, at der leveres verdensklassepræstationer og der vindes guldmedaljer. Vejen dertil kommer kun gennem et stærkt DIF i et tæt samarbejde med stærke specialforbund.

Jens Hornemann har været med til at løfte og kvalificere bestyrelsesarbejdet ved aktivt og konstruktivt at bidrage til den store udvikling, GymDanmark har gennemgået de senere år. Han bidrager på alle punkter i det strategiske og politiske bestyrelsesarbejde med gode refleksioner og formår at veksle mellem perspektiver for organisationen, idrætsfællesskabet og for hvad det betyder for den enkelte udøver helt ude i praksis i træningssalen. Specielt skal fremhæves, at Jens har stået i spidsen for omlægningen af forbundets budgetmodel, der har sikret en større transparens i både budget og regnskab, og han har stået i spidsen for interne forandringsprocesser omkring vores politiske organisering, herunder samarbejdet mellem det politiske og det administrative niveau.

Årsmødet er undervejs, og i år er der mange spændende valg, der skal foretages, bl.a. valg af ny formand for DIF. Formanden og formandens rolle er naturligvis yderst vigtig, men vi skal også forholde os til den samlede bestyrelsessammensætning og den samlede kompetenceprofil. Der er ikke nogen, eller nogen position, der er noget i sig selv, og vi skal sikre, at der er et godt og stærkt hold hele vejen rundt.

Derfor stiller vi fra GymDanmarks side Jens Horneman op til posten som bestyrelsesmedlem i DIF, da han vil være et stærkt bidrag ind i den fortsatte udvikling af den samlede danske idræt. Jens har stærke kompetencer og erfaringer inden for Good Governance, økonomi og IT/digitalisering, samt blik for hvordan det kan omsættes til at gøre en forskel for hele idrættens fællesskab.

Med venlig hilsen



Anders Jacobsen

Formand, Danmarks Gymnastik Forbund



Kandidatindstilling til DIF's bestyrelse

Navn: Rikke Rønholt Albertsen.

Indstiller: Dansk Atletikforbund

mail: Rikke800@gmail.com, tlf. 22956295



1. Hvad er din motivation for at stille op til DIF's bestyrelse?

Jeg er helt bogstaveligt barn af Idræts-Danmark: Min mor Helle Rønholt, har uddannet generationer af idrætsstuderende som lektor på Institut for Idræt, og min far, Torben Rønholt var i en årrække landsholdstræner for det danske herrelandshold i basketball. Jeg er vokset op i idrætshaller og på atletikstadions, og med diskussioner om DIF, Team Danmark og idrætsundervisningens vigtighed som fast inventar ved middagsbordet. Min barndom, ungdom var præget af en stor variation af idrætsoplevelser fra ridning til jazzballet før basketball og endelig atletikken blev mine primære sportsgrene. Jeg stiller op til bestyrelsen med et helt grundlæggende ønske om at bidrage til at styrke Idræts-Danmark på tværs af idrætsgrene fordi jeg ser det som et af de vigtigste fundament for vores velfungerende samfund.

2. Hvilke erfaringer og kompetencer bringer du ind i bestyrelsen?

I det seneste år har jeg siddet i Dansk Atletikforbunds bestyrelse, og fået indblik i det arbejde der indgår i at drive et specialforbund. Jeg har igennem min erhvervs karriere som management konsulent arbejdet med forandringsprocesser, ledelse og strategi. Jeg skriver pt. en Ph.d. på CBS om implementering af bæredygtighed i organisationer, og kan derfor yderligere bidrage med perspektiver fra den nyeste forskning på området. I min atletikkarriere har jeg boet, trænet og konkurreret med atleter på tre kontinenter. Her oplevede jeg på egen krop hvordan sporten har en helt unik kraft i verden som et samlende fællesskab, der forbinder mennesker på tværs af sociale, nationale og religiøse skel. Den kraft bragte vi i spil i praksis med grundlæggelsen af foreningen Goals World Cup: Et græsrods fodbold VM for kvinder, hvor holdene vinder inde på banen, bl.a. ved at mobilisere handling for FN's Verdensmål udenfor banen. (www.gqwcup.com). Vi lykkes gennem partnerskaber med virksomheder, FN, Udenrigsministeriet og internationale udviklings- og idrætsorganisationer.

3. Hvilke områder vil du især bidrage til i bestyrelsesarbejdet?

Jeg tror på, at DIF står stærkest med en samlet bestyrelse hvor forskellige kompetencer komplimenterer hinanden og hvor vi aktivt styrker samarbejdet med- og på tværs af forbund. Med udspring i mine personlige erfaringer og kompetencer er der tre primære områder, hvor jeg ser udviklingspotentiale for DIF, og hvor jeg håber at bidrage med værdi som bestyrelsesmedlem:

Styrke idrættens position i samfundet som en essentiel kulturinstitution og partner i den bæredygtige udvikling:

Idræt har en helt unik evne til at reducere social ulighed, skabe sammenhængskraft, understøtte folkesundhed og blive en aktiv drivkraft i den grønne omstilling. Vi har som ingen anden sektor direkte adgang til danskernes hjerter, opmærksomhed og frivillige engagement. Dog frygter jeg, at hvis ikke idrætten formår **endnu mere tydeligt at cementere vores centrale rolle, som en del af løsningen på nutidens store samfundsudfordringer**, så risikerer vi at blive nedprioriteret, når fremtidens knappe ressourcer skal fordeles. Jeg bidrager konkret med et stærkt netværk fra erhvervsliv, myndigheder og civilsamfund og års erfaring med at opbygge multisektor partnerskaber omkring bæredygtig udvikling og samfundsansvar, med idrætten som aktør.

Styrke og integrere de aktives stemme:

Som tidligere eliteatlet og atlet-valgt medlem af DIF og Team Danmarks aktivkomite har jeg et troværdigt og erfaringsbaseret indblik i de aktives virkelighed, behov og potentiale. Gennem min konsulent erfaring med organisation og ledelse mener jeg at kunne bidrage til i **endnu højere grad at integrere atleternes perspektiv og erfaringer som en ressource i DIFs fortsatte udvikling.**

Styrke ligestilling og diversitet i sport: Jeg har gennem de sidste 10 år engageret mig både nationalt og internationalt i at fremme ligestilling og diversitet i sport. Jeg har bl.a. leveret key-notes, deltaget i paneler og modereret debatter om temaet i IOC, FN og EU regi, og har et godt internationalt idrætspolitisk netværk. Via mit medlemskab i DIFs bestyrelse håber jeg at kunne **bidrage til yderligere at fremme Danmarks position og synspunkter på ligestilling og diversitet i international kontekst, ligesom jeg ønsker at sikre idrætten en styrkeposition som driver af denne dagsordenen herhjemme.**

Resume

Ph.d. Stipendiat, CBS Sustainability.

Grundlægger og tidligere CEO [Global Goals World Cup](#).

Erfaren konceptudvikler og projektleder af internationale partnerskaber. Bl.a. med UNDP, EU og Danida.

Erfaringsområder: Bæredygtighed, diversitet/ligestilling, ledelsesudvikling og mediekommunikation.

Akademisk baggrund: International Politik, International jura, bæredygtig organisation og ledelse.

Kernekompetencer: Formidling af kompleks viden, multisektor partnerskaber, interessant mobilisering, kommunikation.

Interesseområder: Bæredygtig udvikling med særlig fokus på: Folkesundhed, ulighed og idrætsdeltagelse, ligestilling og diversitet, inddragelse af interessenter i beslutningsprocesser.

DOB 01.01.1976, Copenhagen

Andet: 45 år, Gift med Stig Albertsen, mor til to drenge på 11 og 7. Bor på Østerbro.

Sportslige resultater: Junior EM bronze, U23 EM Guld 400m hæk, VM og EM semifinalist 800m. Holdkaptajn for kvindelandsholdet ved Europa Cup. Tidl. Dansk rekordholder 400m hæk og 400m.

Erhvervserfaring

Copenhagen Business School Ph.d. Stipendiat	2021-
Eir Soccer Co-CEO & Grundlægger Global Goals World Cup.	2016-2019
Verdens Bedste Nyheder Internationale Partnerskaber / Fundraising	2014-2016
Implement Consulting Group Konsulent: Ledelsesudvikling / Strategi	2005-2012
TV2 Vært (Lige på og Sport)	2009-2010
TV2-Sport Ekspert Kommentator, Atletik	2010-

Uddannelse

Master, Leadership for Sustainability Malmö Universitet	2020
Master of International Law Australian National University	2001
BSc International Affairs Florida State University Minor : Multinational Business	1998
Gymnasium Allerød Gymnasium	1994

Andre diplomer/uddannelser

2001-2013

Statskundskab, delvis bachelor (2002-2005) –KU

EU-Law, kandidat- Enkeltfag (10 ECTS)–CBS

Journalistik (10 ECTS) – Metropol

Live Interviews (5 ECTS) – Metropol

Mediator practitioner – Mediationscenter v. Tina Monberg

Whole Brain practitioner – NBI

Full Engagement Performance Coach –Human Performance Institute, Orlando

International repræsentation: Deleгат/ Moderator / Taler:

Deleгат: UN Global Compact Leaders Summit 2015-17, Skoll World Forum 2016, Sustainable Brands

Summit 2017 Moderator: UN General Assembly 2015-17, UN CSW 2017, UN AIDS Summit 2016,

Women Deliver 2016, IOC Women in sport Summit 2018, Taler: EU Sports Forum, 2016, EIGE Gender

Equality and Sport Conference 2016, TEDx Bergen 2018, World Economic Forum, Davos 2019

Publikationer (Ikke akademiske)

« Bliv Løber for Livet »

2011

Bog, Politikens Forlag

« Vejen til Beijing »

2007-2008

Klumme –Politiken

« Frihed, *Ulighed* og Broderskab »

2010

Elitesportens integrerende potentiale

Artikel i Focus –Tidsskrift for Idræt, Temanummer

Udpegelser /Bestyrelseserfaring:

Bestyrelse, Dansk Atletik Forbund

2020-

Bestyrelse, Eir Soccer

2018-

Women Deliver Task force

2015-2016

Bestyrelse, Antidoping Danmark

2006-2012

Bestyrelse, Gerlev Idrætshøjskole

2011-2013

DIF & Team-DK Aktiv Komite

2005-2012

**TIL DIFs REPRÆSENTANTSKAB**

Brøndby, den 24. marts 2021

Kandidat til DIFs bestyrelse, årsmøde den 8. maj 2021

Dansk Atletik indstiller Rikke Rønholt Albertsen til det kommende valg til DIF's bestyrelse.

Rikke er et rigtigt idrætsmenneske, og har fra barnsben været med på rigtig mange niveauer hos os og omkring os. Som det fremgår af Rikkens medfølgende CV, er hun vokset op med idrætten integreret i familien, har dyrket flere forskellige idrætsgrene og har været med på allerhøjeste niveau som eliteatlet.

Den aktive idrætskarriere har efterfølgende afspejlet sig erhvervsmæssigt og via innovative projekter, der har givet idrætten opmærksomhed på en ny måde.

Som nyvalgt til Dansk Atletiks bestyrelse har Rikke allerede nu bidraget væsentligt til forbundets fortsatte udvikling. Rikke er samtidig en meget aktiv debattør, netværker og ekspertkommentator. Vi ser, at hendes mange kompetencer flugter fremragende med fremtidens DIF: mere i dialog med forbundene, mere samarbejde på tværs, en tydelig stemme i samfundsdebatten og en mere innovativ og bæredygtig profil. Det sidste er Rikkens spidskompetence.

Personligt har jeg lært Rikke at kende gennem flere af de ovennævnte sammenhænge - og derfor kendt hende gennem mange år: Som ungdomsatlet, eliteatlet, som debattør, kommentator - eller via indlæg på konferencer. Hele vejen har jeg oplevet seriøsitet og en sjælden skarphed, og hver gang har jeg været stolt af, at Rikke har repræsenteret atletikken og idrætten bredt.

Jeg medgiver derfor Rikke Rønholt Albertsen vores allerbedste anbefalinger, og håber I vil bakke op om at hun bliver valgt til DIF's bestyrelse som et fornyende, skarpt og udviklingsorienteret medlem.

Med venlig hilsen / kind regards



Karsten Munkvad
Formand / president
Dansk Atletik / Danish Athletics

CV på Torben Kristensen – Kandidat til Intern Revisor i Danmarks Idrætsforbund



Torben Kristensen
Tidligere statsautoriseret revisor og Partner i KPMG/EY
bor i Espergærde

Baggrund

- ▲ Født 1958. Uddannet cand. merc. aud. og statsautoriseret revisor. Beskikkelse som statsautoriseret revisor er deponeret i forbindelse med planmæssig pensionering pr. 30. juni 2018. Har været partner i først KPMG og siden EY (begge statsautoriserede revisionspartnerskaber).
- ▲ Jeg har mere end 30 års erfaring fra revision og rådgivning af såvel private som offentlige virksomheder, herunder virksomheder som beskæftiger sig i virkefeltet mellem offentlig og privat virksomhed. Sidstnævnte vil typisk være virksomheder, som enten er offentligt ejede eller i væsentligt omfang er finansieret af offentlige midler.
- ▲ Tillidsposter i FSR Danske Revisorer i form af medlemskab af henholdsvis efteruddannelsesudvalget, kvalitetsudvalget og udvalget for revision af offentlig virksomhed.
- ▲ For nuværende censor ved de erhvervsøkonomiske studier på danske universiteter, herunder CBS og medlem af Energiklagenævnet

Professionel erfaring

- ▲ Jeg har været overordnet ansvarlig for EY's revision og rådgivning af offentlige og halvoffentlige institutioner og virksomheder. Dette har blandt andet omfattet arbejde med Fonde og foreninger, forsyningsvirksomheder, kommuner, kommunale virksomheder m.fl.
- ▲ Revisor for en række frivillige organisationer, foreninger, fonde og selvejende organisationer.
- ▲ Der ud over har jeg arbejdet med et bredt udsnit af erhvervsvirksomheder, herunder nogle af de største industrivirksomheder i Danmark
- ▲ Jeg har deltaget i de store reformer og organisatoriske samt reguleringsmæssige ændringer, der er sket inden for forsyningssektoren og den kommunale sektor. Et arbejde som har givet stor indsigt i arbejdet og beslutningsprocesserne i den kommunale verden.

Særlige opgaver med relevans for Danmarks Idrætsforbund

- ▲ Revisor hos Danmarks Idrætsforbund igennem ca. 10 år, herunder en række specialforbund samt tilknyttede organisationer, eksempelvis Team Danmark, Sport Event Denmark, Sport One Danmark, Idrættens analyseinstitut m.fl. frem til og med 2017
- ▲ Revisor hos Røde Kors Landsforening og Røde Kors Hovedstaden frem til og med årsregnskabet for 2017.
- ▲ Revisor og rådgiver hos en række kommuner, herunder København, Frederiksberg, Høj-Taastrup, Gladsaxe, Odense, Vordingborg m.fl. kommuner
- ▲ Revisor i en række fonde og foreninger, som enten giver donationer til forskellige projekter eller driver virksomheder af offentlig interesse
- ▲ Revision og rådgivning omkring administration af støtteordninger

CV på Torben Kristensen – Kandidat til Intern Revisor i Danmarks Idrætsforbund



Torben Kristensen
Tidligere statsautoriseret revisor og Partner i KPMG/EY EY
bor i Espergærde

Hvor kan jeg særligt bidrage som intern revisor i Danmarks Idrætsforbund

- Mere end 30 års erfaring med revision.
- Indsigt i og erfaring med de særlige forhold som er gældende for organisationer der i væsentligt omfang finansieres af offentlige midler eller projektmidler. Særligt henvises til at man ved offentlig finansiering skal kunne vise at man har udvist sparsommelighed, produktivitet og effektivitet. Effekten af det vi gør er ofte åbenlys, men det kan alligevel være vanskeligt, at dokumentere årsag og virkning.
- Indsigt i og erfaring med økonomistyring, regnskab og bogføring generelt.
- Indsigt i og erfaring med projektf finansiering specifikt.
- Indsigt i og erfaring med organisationer som i væsentligt omfang er baseret på frivilligt arbejde.
- Generel ledelseserfaring

Der ud over

- Er gift og har 3 voksne børn og 2 børnebørn (tvillinger)
- Spiller fodbold, går til yoga, er flittig løber og cykler. Lejlighedsvis sejler. (medlem af 3 idrætsklubber)
- Aktiv i Rotary

Eksempel på kundereferencer i min active revisorkarriere

- Danmarks Idrætsforbund herunder en række specialforbund og tilknyttede organisationer
- Røde Kors
- En række kommuner
- Danmarks tekniske Universitet, med datterselskaber som Scion DTU A/S, COBIS, m.fl.
- Dansk Retursystem
- Fonden Dis. Underviser USA studerende et semester i København eller Stockholm
- HOFOR, Fusion af de Københavns Energi og en række omegnskommuners forsyningsaktiviteter.
- Metroelskabet
- Rejsekort A/S
- VKR Gruppen
- Movia
- DSB
- M.fl.

EVENTUELT

DEN 19. JUNI 2021





DIF
DANMARKS IDRÆTSFORBUND

IDRÆTTENS HUS
BRØNDBY STADION 20
2605 BRØNDBY

04 2021
DESIGN 1506
LAYOUT/TRYK FORMEGON APS