



ÅRSMØDE

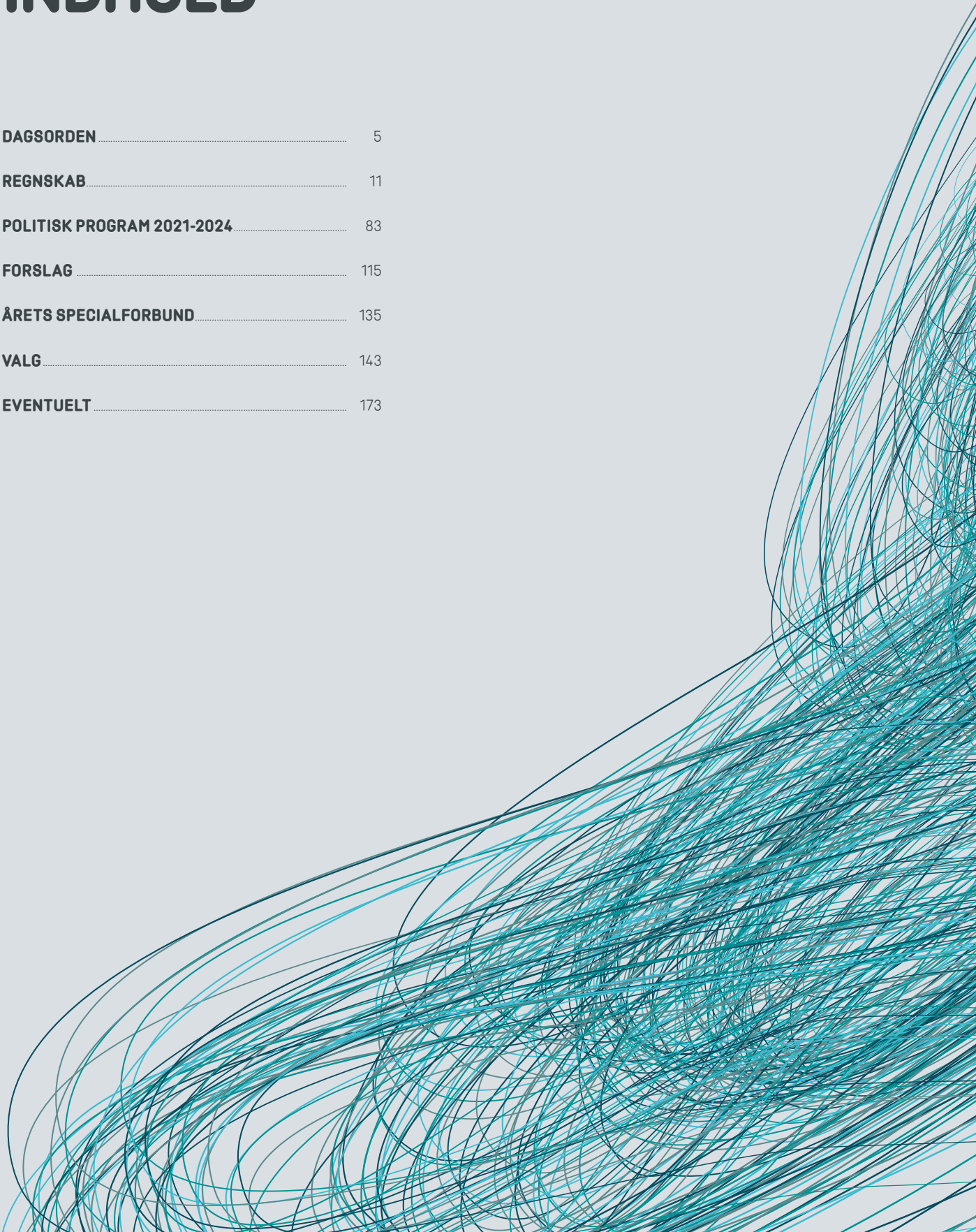
ÅRSMØDE 2020
Danmarks Idrætsforbund

2020

2020

INDHOLD

| | |
|---|-----|
| DAGSORDEN | 5 |
| REGNSKAB | 11 |
| POLITISK PROGRAM 2021-2024 | 83 |
| FORSLAG | 115 |
| ÅRETS SPECIALFORBUND | 135 |
| VALG | 143 |
| EVENTUELT | 173 |



DAGSORDEN

DEN 2. MAJ 2020



DAGSORDEN



ÅRSMØDE 2020

FORUM REPRÆSENTANTSKABET

Mødedato: 2. maj 2020
Mødestart: 09:00
Mødested: Gunnar Nu Kongressen
Referent: Astrid Kristensen

Dagsordenen i henhold til Danmarks Idrætsforbunds love §11

1. Valg af dirigent

2. Formandens beretning

Den skriftlige beretning vedrørende DIF's virksomhed fremgår af vedlagte publikation "Årsberetning 2019".

3. Forelæggelse af revideret regnskab til godkendelse

Regnskabet omhandler perioden 1. januar – 31. december 2019.

4. Godkendelse af DIF's politiske program 2021-2024

Repræsentantskabet behandler DIF's politiske program for 2021-2024.

5. Behandling af forslag

Repræsentantskabet behandler følgende to lovforslag:

- 5.1. Revision af matchfixingregulativet.
- 5.2. Revision af udelukkelsesordningen.

6. Årets specialforbund

Repræsentantskabet kårer Årets Specialforbund.

7. Valg til DIF's bestyrelse

7.1. Valg af to næstformænd for to år

Følgende har meddelt deres kandidatur:

- Thomas Bach.
- Hans Natorp.

PROTEKTOR
HENDES MAJESTÆT DRONNINGEN



7.2. Valg af fire bestyrelsesmedlemmer

Tre bestyrelsesposter skal besættes for to år og én bestyrelsespost skal besættes for et år.

Følgende har meddelt deres kandidatur:

- Bent Clausen.
- Anne-Mette Binder.
- Frans Hjort Hammer.
- Kenneth Plummer.

7.3. Valg af to suppleanter for et år

Stine Sørensen er på valg for et år.

Walther Rahbek er på valg for et år.

8. Valg til Idrættens Højeste Appelinstant

8.1. Valg af to medlemmer for fem år

John Skovbjerg er på valg for fem år.

Nanna Blach er på valg for fem år.

8.2. Valg af et medlem for et år

Niels Peter Berg er på valg for et år.

9. Valg til Dopingnævnet

9.1. Valg af en formand for tre år

Mikael Friis Rasmussen er ordinært juridisk medlem af nævnet og opstiller til valg til formandsposten for tre år.

9.2. Valg af et medlem for to år

Helle Qvortrup Bachmann opstiller til valg til posten som ordinært juridisk medlem for to år (resterende periode efter Mikael Friis Rasmussen).

9.3. Valg af to suppleanter for et år

Henrik Johnsen opstiller til valg som juridisk suppleant for et år.

Jon Bjarke Rasmussen genopstiller til valg som medicinsk suppleant for et år.



10. Valg til Matchfixingnævnet

10.1. Valg af et medlem for to år

Peter Schønning genopstiller til valg som ordinært medlem for to år.

10.2. Valg af et medlem for et år

Henrik Johnsen er suppleant i nævnet og opstiller til valg som ordinært medlem for et år (resterende periode efter Nanna Blach).

10.3. Valg af en suppleant for to år

Helle Qvortrup Bachmann opstiller til valg som suppleant for to år.

11. Valg til Etisk Komité

11.1. Valg af tre medlemmer for to år.

Jens Evald er på valg for to år.

Else Guldager er på valg for to år.

Kurt Carstensen er på valg for to år.

12. Valg af statsautoriseret revisor

Revisionsfirmaet E&Y afgår efter tur. Modtager genvalg.

13. Valg af intern revisor

Intern revisor Jørgen Meyer er på valg for et år.

14. Eventuelt

REGNSKAB

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2019





Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2019

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2019

Indhold

| | |
|--|----|
| Ledelsespåtegning | 15 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 16 |
| Revisionspåtegning – Intern revision | 20 |
| Oplysninger om forbundet | 21 |
| Ledelsens beretning | 23 |
| Anvendt regnskabspraksis | 35 |
| Resultatopgørelse | 38 |
| Balance 31. december | 40 |
| Pengestrømsopgørelse | 42 |
| Noter | 43 |
| Antal fuldtidsansatte pr. 31. december | 65 |
| Regnskab opstillet efter Kulturministeriets bekendtgørelse | 67 |

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2019 for Danmarks Idrætsforbund.

Årsrapporten er aflagt efter gældende regnskabsbestemmelser. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af forbundets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt resultat og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019.

Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis; og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af forbundet, der er omfattet af regnskabet

Årsrapporten for 2019 for Danmarks Idrætsforbund indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Brøndby, den 21. marts 2020

Direktion:



Morten Møhlholm Hansen
Administrerende direktør



Morten Herup Olesen
Økonomidirektør

Bestyrelsen:



Niels Nygaard
Formand



Thomas Bach
næstformand



Hans Natorp
næstformand



Christian Pedersen
økonomiansvarlig



Bent Clausen



Anne-Mette Binder



Lotte Büchert



Tine Rindum Teilmann



Flemming Knudsen



Frans Hjorth Hammer



Asger Fischer Mølgaard

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2019

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til repræsentantskabet i Danmarks Idrætsforbund

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Danmarks Idrætsforbund for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 4 og 6.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af forbundets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af forbundets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 4 og 6.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 4 og 6. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af forbundet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Forbundet har i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 4 og 6, som sammenligningstal medtaget de af bestyrelsen godkendte resultatbudgetter for 2019 og 2020. Budgettallene har ikke været underlagt revision.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 4 og 6. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere forbundets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2019

på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere forbundet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af forbundets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om forbundets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at forbundet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2019

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 4 og 6.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 4 og 6. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering**Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision**

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2019

København, den 21. marts 2020

ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Ulrik B. Vassing
statsaut. revisor
mne32827



Thomas Bruun Kofoed
statsaut. revisor
mne28677

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2019

Revisionspåtegning - Intern revision**Til repræsentantskabet for Danmarks Idrætsforbund**

Som repræsentantskabsvalgte interne revisorer i Danmarks Idrætsforbund har vi i tilknytning til den revision, der er foretaget af de eksterne revisorer, revideret årsregnskabet for 2019.

Den udførte revision

Vores revision har været baseret på en række revisionshandlinger med henblik på at opnå bevis for, at årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation. Vi har herunder analyseret afvigelser mellem regnskabet og budgettet, gennemgået udvalgte konti, vurderet de administrative rutiner i relation til interne kontrolfunktioner og gennemgået årsregnskabets indhold og præsentation.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Danmarks Idrætsforbunds resultat for 2019 og finansielle stilling pr. 31. december 2019.

Vores revision har ikke givet anledning til bemærkninger.

København, den 21. marts 2020



Jørgen Meyer
intern revisor



Rolf Lind
intern revisor

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2019

Oplysninger om forbundet

Danmarks Idrætsforbund
Idrættens Hus
Brøndby Stadion 20
2605 Brøndby
www.dif.dk

Telefon 43 26 26 26

Bestyrelse

Niels Nygaard (formand)

Thomas Bach (næstformand)

Hans Natorp (næstformand)

Christian Pedersen (økonomiansvarlig)

Bent Clausen

Anne-Mette Binder

Lotte Büchert

Tine Rindum Teilmann

Flemming Knudsen

Frans Hjorth Hammer

Asger Fischer Mølgaard

Hans Kongelige Højhed Kronprins Frederik (IOC medlem i Danmark)

Direktion

Morten Mølholm Hansen (administrerende direktør)

Morten Herup Olesen (økonomidirektør)

Revisor

ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR. nr. 30 70 02 28

Bank

Nordea Danmark, filial af

Nordea Bank AB (publ), Sverige

CVR

56 80 83 10

Danmarks Idrætsforbund*Årsrapport 2019***Momsregistrering**

Danmarks Idrætsforbund er som forening som hovedregel moms fritaget, dog er en del af forbundets salgsvirksomhed omfattet af momspligten.

Repræsentantskab

Ordinært repræsentantskabsmøde afholdes lørdag den 2. maj 2020 i Idrættens Hus.

Ledelsens beretning

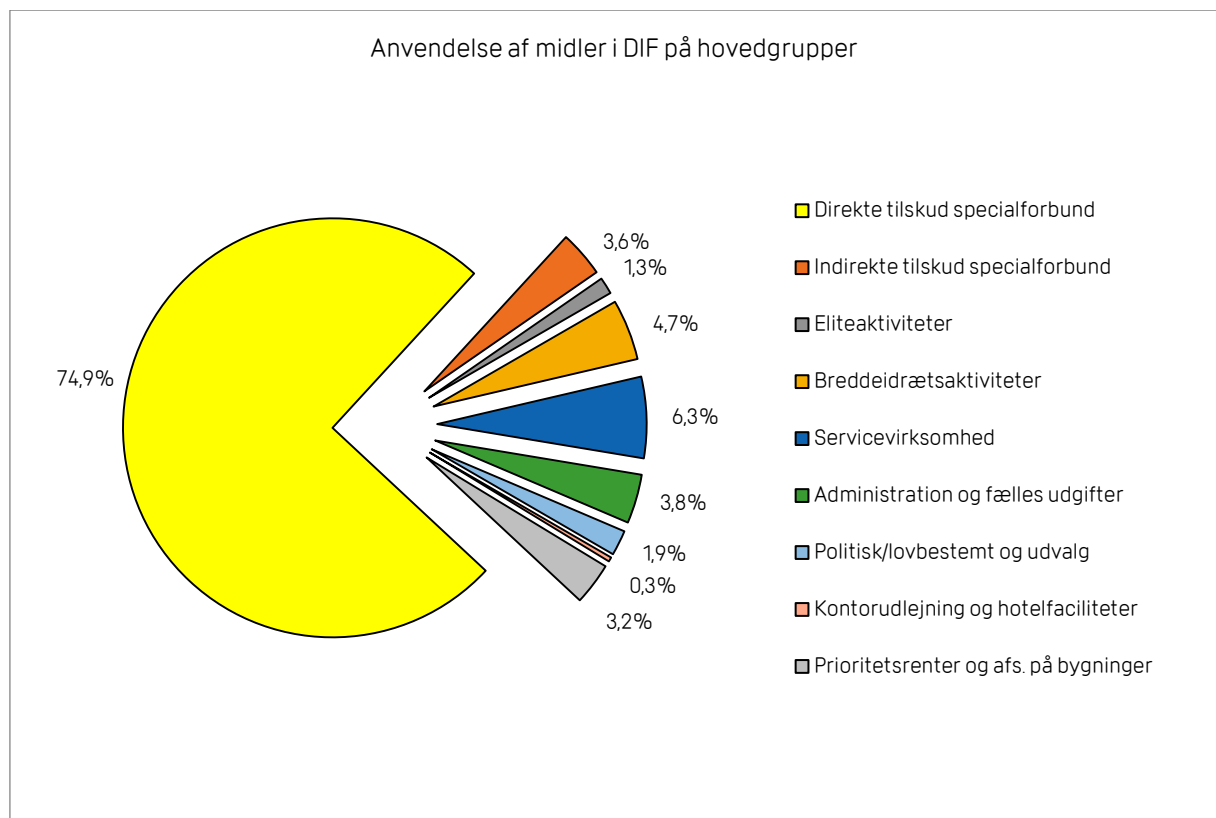
Regnskabet for kalenderåret 2019 udviser et underskud på 2,8 mio. kr. mod et budgetteret underskud på 4,9 mio. kr. Regnskabets balancesum udgør 297 mio. kr., og egenkapitalen udgør i alt 87 mio. kr.

Resultatet af den ordinære drift, dvs. før de ekstraordinære bidrag til Sport Event Danmark på 5,0 mio. kr. og DM-ugen på 0,2 mio. kr., udgør et overskud på 2,3 mio. kr. mod et budgetteret overskud på 0,1 mio. kr.

Efterfølgende redegøres supplerende for en række forhold af væsentlig karakter. Derudover henvises til Danmarks Idrætsforbunds årsberetning for 2019, der kan hentes på www.dif.dk

Økonomi

DIF har i 2019 opnået indtægter for overskudsandel fra Danske Lotterispil og Klasselotteriet, samt kommercielle indtægter fra Sport One Danmark P/S m.v. på i alt 307,5 mio. kr. Indtægterne er i 2019 anvendt på følgende omkostningsgrupper:



Godt 78,5 % (2018: 78,1 %) af de samlede midler går enten direkte eller indirekte til DIF's specialforbund samt Team Danmark.

De direkte tilskud udgør 74,9 % (2018: 74,3 %) og omfatter økonomisk støttestruktur, særligt tilskud til TankeSport, revisionstilskud, BDFL Foreningsfitness, IKC, nye medlemsformer, strategisk udviklingspulje og

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2019

vision 25-50-75, tilskud til internationalt samarbejde samt de lovbestemte tilskud til Team Danmark og DBU. Af regnskabets note 26 fremgår specifikation af de direkte tilskud fordelt pr. forbund.

De indirekte tilskud udgør 3,6 % (2018: 3,8 %) og omfatter de kollektive forsikringer, Sport Event Denmark, frivillighedspris, Diversitet, CFR (Centralt Forenings Register), NEC-samarbejde og frivillighedspris.

Af de samlede midler går 1,3 % (2018: 1,3 %) til eliteaktiviteter herunder det olympiske og internationale arbejde. Breddeidrætsaktiviteterne udgør 4,7 % (2018: 4,3 %) og godt 6,3% (2018: 6,5 %) af de samlede midler anvendes til DIF's servicevirksomhed såsom, Public Affairs og Kommunikation herunder Analyse samt Idrætsliv.

Administrationen, dvs. Økonomi, IT, HR og fællesudgifter anvender 3,8 % (2018: 3,9 %) af de samlede midler.

Udgifter til bestyrelse, repræsentantskab, national- og international mødevirksomhed samt udvalg udgør 1,9 % (2018: 1,8 %) af de samlede midler. Kontorudlejning og hotelfaciliteter anvender 0,3 % (2018: 0,7 %), mens der anvendes 3,2 % (2018: 3,4 %) til prioritetsrenter og afskrivninger på bygninger.

Årsrapporten udviser et underskud på 2.826 tkr. mod et budgetteret underskud på 4.900 tkr., hvilket resulterer i en positiv afvigelse på 2.074 tkr. De væsentligste afvigelser fremkommer på følgende hovedposter:

| Hovedposter tkr. | Faktisk 2019 | Budget 2019 | Afvigelse |
|---|---------------------|--------------------|------------------|
| Andel overskud Danske Lotterispil & Klasselotteriet | 303.688 | 304.291 | -603 |
| Kommercielle indtægter, Sport One Danmark P/S | 4.200 | 5.000 | -800 |
| Øvrige indtægter | -400 | -249 | -151 |
| Indtægter i alt | 307.488 | 309.042 | -1.554 |
| SPF, Økonomisk støttestruktur (initiativpulje) | 7.911 | 9.444 | 1.533 |
| SPF, Undersøgelse af forholdene for elitesvømmere i Dansk Svømmeunion | 586 | 0 | -586 |
| Kommunikation | 8.866 | 9.551 | 685 |
| HR og fællesudgifter | 2.687 | 3.811 | 1.124 |
| Øvrige udgifter | 290.264 | 291.136 | 872 |
| Omkostninger i alt | 310.314 | 313.942 | 3.628 |
| Resultat | -2.826 | -4.900 | 2.074 |

Nedenfor er redegjort for årsagen til de væsentligste budgetafvigelser.

Afvigelsesforklaringer:Andel overskud Danske Lotterispil og Klasselotteriet:

Andelen af overskud i Danske Lotterispil og Klasselotteriet afviger negativt med 0,6 mio. kr., da forbrugerprisindekset endte 0,2 procentpoint lavere end budgetteret.

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2019

Kommercielle indtægter, Sport One Danmark P/S:

De kommercielle indtægter fra Sport One Danmark afviger negativt med 0,8 mio. kr.. Afvigelsen skal primært ses i lyset af en forskydning af indtægterne i de olympiske partneraftaler til ultimo olympiaden (år 2020). Den samlede budgetterede indtjening for hele olympiaden (2017-2020) på i alt 20 mio. kr. forventes fortsat indfriet.

Økonomisk støttestruktur - initiativpulje:

Initiativpuljen afviger positivt med 1,5 mio. kr., hvilket primært skyldes at flere af de modtagne ansøgninger ikke kunne bevilliges i 2019, da ansøgningerne kom fra forbund, der ikke havde afsluttet deres igangværende initiativer. Se yderligere under afsnittet om Initiativpuljen.

Undersøgelse af forholdene for elitesvømmere i Dansk Svømmeunion

DIF har sammen med Team Danmark fået udarbejdet en rapport fra Kammeradvokaten vedr. forholdene for elitesvømmere i Dansk Svømmeunion. Da rapporten ikke var budgetteret, er der en negativ afvigelse på 0,6 mio. kr. i 2019.

Se yderligere under afsnittet "Undersøgelse af forholdene for elitesvømmere i Dansk Svømmeunion".

Kommunikation:

Kommunikation afviger positivt med 0,7 mio. kr., da der i 2019 er indgået mange besparelser på bl.a. fotokøb, trykkeriudgifter og elektroniske presseklip.

HR og fællesudgifter:

HR og fællesudgifter afviger positivt med 1,1 mio. kr., primært pga. en regulering af feriepengeforpligtelsen i 2019 pga. den nye ferielov.

Der er pr. 31. december 2019 i alt 77 fuldtidsansatte (2018: 73 fuldtidsansatte medarbejdere). Heraf finansieres 5 medarbejdere af Vision 25-50-75, 1 medarbejder af Nordea-fonden, 2 medarbejdere af Industriens Fond, 3,5 medarbejdere af Forsvarsministeriet, 1 medarbejder af DIF & DGI's Foreningspulje, 1 medarbejder af KIRKBI-donationen, 1 medarbejder af William Demant-donationen og yderligere 2,5 medarbejdere i Idrættens Medieudvalg. Derudover er der ansat 1 elev og 10 praktikanter.

Resultatet, som er et underskud på 2.826 tkr., anses for tilfredsstillende og disponeres således, at tilskuddet til Sport Event Denmark (Royal Arena) på 5.000 tkr. overføres fra reguleringspuljen, 168 tkr. vedr. DM-ugen overføres fra henlagt til tværidrætslige tiltag og 2.342 tkr. overføres til egenkapitalen.

Bevæg dig for livet

Bevæg dig for livet er DIF og DGI's samarbejde om at gøre Danmark til verdens mest aktive nation. Med Bevæg dig for livet har DGI, DIF, TrygFonden og Nordea-fonden i 2015 igangsat danmarkshistoriens største idrætspolitiske satsning. Bevæg dig for livet støttes af Nordea-fonden og TrygFonden med i alt 95 mio. kr. i en tre årig periode 2018-20.

Det samlede regnskab for Bevæg Dig for Livet omhandler 2018, da det er det seneste år, hvor alle projektregnskaberne på nuværende tidspunkt er afsluttet.

I 2018 har TrygFonden bidraget med 16 mio., Nordea-fonden med 18 mio., DIF/DGI samt landsdele og forbund med i alt 54 mio. samt overført fra foregående år 4 mio.. Den bevilget støtten er fordelt på 6 hovedaktiviteter på i alt 92 mio.

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2019

Bevæg Dig For Livet-Regnskab for 2018 samt første bevillingsperiode 2015-2017

| tkr. | Budget 2019 | Regnskab 2018 | Regnskab 2015-2017 |
|--------------------------------|------------------------|--------------------------|-------------------------------|
| <u>Aktiviteter:</u> | | | |
| Motionsidræt | 55.831 | 52.045 | 106.618 |
| Foreningsliv og fællesskaber | 1.272 | 600 | 15.007 |
| Motion på nye arenaer | 10.503 | 8.649 | 3.730 |
| Synlighed og adfærd | 8.191 | 25.033 | 6.124 |
| Medejerskab | 5.585 | 3.550 | 2.381 |
| Understøttende indsatser | 3.010 | 2.313 | 4.793 |
| Aktiviteter i alt | 84.392 | 92.190 | 138.653 |
| <u>Finansiering:</u> | | | |
| Nordea Fonden | 16.000 | 18.000 | 30.000 |
| Tryk Fonden | 15.000 | 16.000 | 32.000 |
| DIF/DGI (landsdele og forbund) | 49.664 | 54.067 | 87.087 |
| Periodiserede indtægter | 3.728 | 4.123 | -9.591 |
| Finansiering i alt | 84.392 | 92.190 | 138.653 |

Hvis du gerne vil læse mere om Bevæg dig for livet henviser vi til bilag 1.

DIF og DGI's Foreningspulje

I løbet af 2019 har DIF og DGI's foreningspulje behandlet over 2.200 ansøgninger fra danske idrætsforeninger og lavet 1.485 bevillinger for i alt 48 mio. kr. Bevillingerne fra puljen har støttet små og større projekter i 95 af landets 98 kommuner og inden for alle typer af idrætsaktiviteter.

Midlerne fra DIF og DGI's foreningspulje er gået til et bredt udsnit af idrætsforeninger i Danmark og en lang række forskellige tiltag. Blandt de projekter, som midler fra DIF og DGI's foreningspulje har været med til at realisere, er eksempelvis en særlig indsats for rekruttering og mere familieidræt i gymnastikforeningen i Herlufmagle, forbedrede rammer til sociale fællesskaber i kajakklubben i Svendborg og renovering af klatrevæggen på kornsiloen på Haderslev Havn.

Således har DIF og DGI's foreningspulje igen i 2019 i høj grad opfyldt puljens formål ved at støtte hverdagens fællesskaber og skabe rum til udvikling i en lang række danske idrætsforeninger.

Hvis du gerne vil læse mere om DIF og DGI's Foreningspulje henviser vi til bilag 2.

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2019

Initiativpulje

Som det fremgår af nedenstående overblik, rammer 2019-bevillingerne en meget bred vifte af forbund.

Der er modtaget 29 ansøgninger, hvoraf 26 blev bevilliget. Den ene afviste ansøgning fra Dansk Ride Forbund er dog gennem dialog med forbundet blevet udmøntet i et innovationsforløb der gennemføres i løbet af 2020.

Bevillingerne fordeler sig således fordelt på temaer:

| Type | Antal ansøgninger | Total bevilling |
|---|-------------------|-------------------|
| Bestyrelsens temaer: | | |
| Tema 1: Samfundsmæssigt ansvar | 5 | 1.101 tkr. |
| Tema 2: Samarbejdsprojekter | 0 | 0 tkr. |
| Tema 3: Unge og seniorer | 4 | 965 tkr. |
| Tema 4: Innovation | 4 | 2.065 tkr. |
| Specialforbund (ansøgninger der ligger udover temaerne) | 13 | 3.781 tkr. |
| TOTAL | 26 | 7.912 tkr. |

Hvis du gerne vil læse mere om Initiativpuljen henviser vi til bilag 3.

KIRKBI DONATIONEN

Det er med stor glæde for DIF, at KIRKBI i 2018 valgte at tilgodese idrætten med en meget stor donation på 40 mio. kr. frem mod Tokyo 2020 til både OL og PL.

Donationen bliver anvendt på følgende hovedområder:

| SAMLET ØKONOMISK OVERBLIK (OL) (tkr.) | BUDGET (OL) | Disponeret | Rest |
|--|--------------------|-------------------|-------------------|
| INDSATSOMRÅDE | | 31.12.2019 | 31.12.0219 |
| Direkte støtte til atleter | 12.000 | 11.958 | 42 |
| Midlertidige ansættelser | 8.649 | 8.305 | 344 |
| Test-events og forberedelse | 1.351 | 1.724 | -373 |
| High Performance | 3.000 | 3.000 | 0 |
| Talantarbejde og sportslig udvikling | 5.000 | 4.952 | 48 |
| I alt | 30.000 | 29.939 | 61 |

| SAMLET ØKONOMISK OVERBLIK (PL) (tkr.) | BUDGET (PL) | Disponeret | Rest |
|--|--------------------|-------------------|-------------------|
| INDSATSOMRÅDE | | 31.12.2019 | 31.12.0219 |
| Direkte støtte til atleter | 850 | 570 | 32 |
| Midlertidige ansættelser | 1.650 | 1.372 | 278 |
| Test-events og forberedelse | 1.000 | 1.558 | -310 |
| High Performance | 1.000 | 1.000 | 0 |
| Talantarbejde og sportslig udvikling | 1.500 | 1.500 | 0 |
| Paralympisk projektledelse | 2.500 | 2.500 | 0 |
| I alt | 8.500 | 8.500 | 0 |

Udover ovenstående anvendes der ca. 1,5 mio. kr. på aktivering af aftalen med KIRKBI.

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2019

Idrættens Hus, Hotel og Konference

Regnskabet for 2019 viser et samlet overskud på tkr. 724 jf. nedenstående regnskab i hovedtal.

| tkr. | Hotel | Restaurant | I alt |
|-----------------|--------------|-------------------|--------------|
| Omsætning | 11.037 | 13.599 | 24.636 |
| Vareforbrug | 2.400 | 5.953 | 8.366 |
| Dækningsbidrag | 8.637 | 7.633 | 16.270 |
| Udgifter | 6.149 | 9.397 | 15.546 |
| Resultat | 2.488 | -1.764 | 724 |

IHK har i 2019 givet rabat til forbundene for tkr. 441 til mad og drikkevarer, samt en rabat vedr. overnatningerne på tkr. 2.343.

Regnskabet for 2019 kan ses i sin fuldstændighed i note 27.

Idrættens Kompetencecenter

I 2019 har der igen været vækst i opgaver, antallet af kunder og medarbejdere.

Årets resultat viser et driftsoverskud på tkr. 31 mod budgetteret overskud på tkr. 65. Resultatet sammenholdt med væksten i medarbejdere og kunder, samt øgede opgaver hos eksisterende kunder ses som acceptabelt.

| IKC 2019 | 1. januar | 31. december | Vækst |
|----------------------------|------------------|---------------------|--------------|
| Total antal specialforbund | 42 | 45 | 3 |
| Appeludvalg | 4 | 5 | 1 |
| Administration | 10 | 11 | 1 |
| Faglig ledelse | 16 | 17 | 1 |
| Kontorpladser | 16 | 18 | 2 |
| Økonomi | 40 | 44 | 4 |

Herudover servicerer team økonomi Idrættens Hus Hotel og Konference samt DIF.

Hvis du vil vide mere om Idrættens Kompetencecenter, kan du se regnskabet i note 28.

Grønt regnskab

DIF udarbejder et grønt regnskab for Idrættens Hus' arealer og aktiviteter. Det grønne regnskab er koncentreret om følgende forhold: El-, vand- og varmemeforbrug, affaldsproduktion og arbejdsmiljø.

Idrættens Hus har igennem årene etableret flere energibesparende tiltag, hvilket nu kan ses som et fald i det samlede energiforbrug. Idrættens Hus vil forsætte med at have fokus og arbejde på at formindske energiforbruget.

Hvis du gerne vil læse mere om det Grønne regnskab henviser vi til bilag 4.

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2019

Idrættens koncernregnskab

DIF udarbejder årligt et "Idrættens koncernregnskab" for DIF-idrætten.

Koncernregnskabet omhandler 2018, da det er seneste år, hvor regnskaberne på nuværende tidspunkt er afsluttet for alle specialforbund.

Hvis du gerne vil læse mere om Idrættens koncernregnskab henviser vi til bilag 5.

Undersøgelse af forholdene for elitesvømmere i Dansk Svømmeunion

I foråret 2019 bragte DR en dokumentar med titlen 'Svømmestjerner under overfladen'. Dokumentaren, der afdækkede en række forhold for elitesvømmere under Dansk Svømmeunion, var genstand for stor mediebevågenhed og gav anledning til kritik af de involverede organisationer.

På den baggrund satte DIF og Team Danmark – efter samråd med Kulturministeriet – en uvildig undersøgelse i af forholdene i gang.

Opgaven som uvildig undersøger tilfaldt Kammeradvokaten, som i februar 2020 kunne offentliggøre sin afsluttende rapport. Den konkluderede blandt andet, at der er begået ledelsesmæssige svigt i både Dansk Svømmeunion og Team Danmark i en periode fra 2003-2014.

Den uvildige undersøgelse bygger bl.a. på:

- Interviews med 80 personer – herunder elitesvømmere, forældre, bestyrelsesmedlemmer, ansatte og frivillige i organisationerne inkl. trænere og klubtrænere.
- Spørgeskemaundersøgelse, som er sendt ud til 183 nuværende og tidligere elitesvømmere. Heraf besvarende 117 hele undersøgelsen
- Gennemgang af relevante dokumenter – herunder fuld adgang til Team Danmarks dokumentarkiv samt udlevering af mailbokse med over 75.000 mails.
- Sparring med en referencegruppe bestående af personer med teoretisk og/eller praktisk erfaring med eliteidræt

Projekt DM-ugen

DM-Ugen er DIF's nye nationale sport event, der skal samle flest mulige danske mesterskaber til afvikling i den samme by i den samme uge.

Formålet med DM-Ugen er at skabe en stor samlede national sport event, som viser og hylder det bedste fra dansk eliteidræt til glæde for dansk idræt, som helhed, men også for i højere grad at kunne promovere de enkelte specialforbunds danske mesterskaber og skabe synlighed omkring idrætten og dens stjerner.

Projekt DM-ugen er finansieret af periodiseringsmidlerne til større tværidrætslige tiltag.

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2019

Olympisk og internationalt arbejde

Som national olympisk komite har DIF ansvaret for gennemførelsen af den danske deltagelse i de olympiske sommer- og vinterlege samt European Games.

Finansieringen af dansk OL-deltagelse sker ved årlige henlæggelser, idet DIF i hver sommer-olympiade henlægger indtægten fra IOC vedrørende "Top VII" sponsoraftaler samt indtægter fra øvrige sponsorater. Det er besluttet, at de olympiske sommer- og vinterlege samt European Games, skal finansieres gennem disse indtægter. Til den kommende olympiade vil DIF modtage 3,6 mio. USD.

DIF har brugt/forventer at bruge de henlagte sponsorindtægter til følgende arrangementer:

| tkr. | Regnskab 2018 | Regnskab 2019 | Budget 2020 | I alt 2017-2020 |
|--|------------------|------------------|----------------|--------------------|
| Budget OL 2017-2020 | | | | |
| Vinter OL Pyeongchang | 1.323 | | | 1.323 |
| European Games | | 1.098 | | 1.098 |
| OL Tokyo ordinære udgifter, netto | | | 17.000 | 17.000 |
| OL Tokyo, High Performance | | | 4.000 | 4.000 |
| Sallingfonden - High Perform. | | | -4.000 | -4.000 |
| Olympiske TOP sponsorer | | | -23.096 | -23.096 |
| Forventet OL overskud i alt | 1.323 | 1.098 | -6.096 | -3.675 |
| Indtægtsføres således: | | | | |
| Olympisk og internationalt arb. i 2018 | 773 | | | 773 |
| Olympisk og internationalt arb. i 2019 | | 1.451 | | 1.451 |
| Olympisk og internationalt arb. i 2020 | | | 1.451 | 1.451 |
| Forventet OL overskud i alt | 773 | 1.451 | 1.451 | 3.675 |

Af de modtagne IOC Top sponsorater forventes der i alt et samlet overskud på 3.675 tkr. I DIF's regnskab for 2019 er der indtægtsført 1.451 tkr.

Hvert år henlægges de modtagne IOC sponsorindtægter til brug for det kommende OL i Tokyo i 2020.

Nedenstående oversigt viser hvor meget der hvert år er hensat til sommer OL 2020 efter der er fratrukket afholdte OL omkostninger og indtægtsført overskudsandel for året.

I 2019 er der i alt hensat 5.028 tkr. til OL, jf. note 6 og note 24 i årsrapporten.

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2019

| Budget 2020 | Overført til OL-hensættelse, specificeres således: | Regnskab 2019 | Budget 2019 | Regnskab 2018 |
|----------------|---|------------------|----------------|------------------|
| 7.946 | Olympiske sponsorer | 7.911 | 7.568 | 6.499 |
| -590 | Aktivering olympisk aftale via Sport One DK P/S | -334 | -334 | -752 |
| 0 | European Games 2019 | -1.098 | -2.000 | 0 |
| 0 | Vinter OL Pyeongchang | 0 | 0 | -1.323 |
| -15.000 | OL sommer, Tokyo 2020 | 0 | 0 | 0 |
| -1.700 | Overskudsandel indtægtsført i året | -1.451 | -2.650 | -773 |
| -9.344 | Overført til OL-hensættelse, note 6 og 24 | 5.028 | 2.584 | 3.651 |

Renteswap

I slutningen af 2010 indgik DIF en låneaftale hos Nordea på 150 mio. kr. I tilknytning til låneaftalen er der indgået en renteswap (en fast renteaftale) på de to variabelt forrentede lån for at reducere volatiliteten/udsving i renteomkostningerne og dermed sikre stabile renteomkostninger.

Reguleringen af renteswappen udgør 3,4 mio. kr. og udgør således samlet 27,7 mio. kr. (2018: 24,3 mio. kr.). Reguleringen er, jf. regnskabspraksis, foretaget over egenkapitalen.

Renteswappen udløber til kurs 100, og udsving i markedsværdien har således ikke indvirkning på resultatet, idet DIF ikke har aktuelle planer om at indfri de to stående renteaftaler før udløb i henholdsvis 2021 (75 mio. kr.) og 2031 (75 mio. kr.).

Reguleringen af renteswappen på 27,7 mio. kr. vedrører alene renteaftalen, der udløber i 2031.

Forventninger til det kommende år (2020)

Idrætten og Coronavirussen

Idrætten vil som alle andre sektorer blive hårdt ramt af konsekvenserne af coronavirusen, der har ramt hele verdenen i første kvartal af 2020. Både vores specialforbund, foreninger og professionelle klubber vil skulle forholde sig til en ny hverdag, når krisen er ovre. Det er endnu for tidligt at sige, hvor store konsekvenserne for idrætten vil blive, men det er helt sikkert, at DIF-idrætten også vil stå overfor en helt ny situation efter coronapandemien. Det gælder både i forhold til de aktiviteter, som DIF-idrætten udbyder, men også økonomisk. I lyset af corona-krisen skal vores forventninger til det kommende år også tages med de nødvendige forbehold, da visse af vores store indsatser i det kommende år kan komme til at se meget anderledes ud pga. coronapandemien

OL/PL

IOC meddelte den 24. marts, at OL og PL vil blive udskudt til 2021. DIF og Team Danmark er tilfredse med beslutningen og igangsætter nu arbejdet med, hvad det kommer til at betyde for det danske OL- og PL-arbejde. Der er ingen tvivl om, at dette vil få store sportslige og økonomiske konsekvenser for hele DIF-idrætten, og at

Danmarks Idrætsforbund*Årsrapport 2019*

DIF i den kommende periode også vil række ud til vores tætteste samarbejdspartnere med henblik på at genskabe de bedste forudsætninger for den danske deltagelse i Tokyo næste år.

Bevæg dig for livet

Samarbejdet med DGI om Bevæg dig for livet går ind i den afsluttende fase. Vi ser, at vores indsats i Bevæg dig for livet virker. Medlemstallene for 2019 peger på en stor fremgang for både DIF og DGI. Vi har sat os et ambitiøst mål om at være verdens mest aktive befolkning i 2025. Det kræver, at alle sejl bliver sat til i samarbejdet med idrætterne, kommunerne og de andre partnerskaber, vi har etableret. Vi skal fokusere indsatsen der, hvor vi har skabt tydelige resultater med de udviklingstiltag, vi har udarbejdet i den forgangne periode. Næste fase i Bevæg dig for livet handler således frem for alt om at implementere alle vores tiltag. En meget væsentlig forudsætning for, at vi kan lykkes er, at vores gode partnerskab med Nordea-fonden og TrygFonden fortsætter. I første halvår af 2020 er vi i dialog med fondene om en fortsættelse af den meget generøse fondsbevilling, som fra dag et har været en af grundforudsætningen for Bevæg dig for livet.

Arbejdet med det politiske program

På årsmødet 2020 vil DIF's repræsentantskab skulle vedtage det politiske program for 2021-2024. Programmet er blevet skabt i et godt og tæt samarbejde mellem DIF og specialforbundene. Med tre hovedindsatsområder; sammen om idræt og bevægelse, fremtidens idræt for børn og unge samt idrætten tager ansvar vil vi i samarbejde med vores specialforbund i den kommende fem årsperiode tilstræbe at implementere det meget ambitiøse politiske program.

Evaluerings af vores økonomiske støttestruktur

DIF-idrætten vil forsætte det gode samarbejde mellem DIF og specialforbundene bl.a. ved hjælp af den økonomiske støttestruktur, hvor især de strategiske aftaler mellem DIF og specialforbundene ikke alene udvikler vores idrætter, men formår at styrke samarbejdet via en fremadskuende og udviklende dialog. I 2020 vil DIF i samarbejde med specialforbundene evaluere den økonomiske støttestruktur.

Begivenheder indtruffet efter den 31. december 2019

I perioden fra regnskabsårets afslutning til aflæggelsen af årsrapporten er der ikke indtruffet forhold, som vurderes at have væsentlig indflydelse på vurderingen af årsrapporten.

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2019

Afrapportering i forhold til rammeaftalen med Kulturministeriet

| Kerneopgave | Resultatmål | Målopfyldelse |
|---------------------|--|----------------------|
| Bevæg dig for livet | DIF vil – i samarbejde med DGI – øge antallet af medlemmer i foreningsidrætten. | Opfyldt |
| Bevæg dig for livet | DIF vil – i samarbejde med DGI – øge antallet af fysisk aktive i Danmark. | Opfyldt |
| Bevæg dig for livet | DIF vil bidrage til at sikre trygge træningsmiljøer for børn og unge i de frivillige idrætsforeninger | Opfyldt |
| Mangfoldighed | DIF vil fremme ligestillingen i DIF idrætten. | Delvist opfyldt |
| Mangfoldighed | DIF vil rekruttere flere personer med handicap til DIF idrætten. | Opfyldt |
| Mangfoldighed | DIF vil fremme, at flere socialt udsatte bliver en del af DIF idrætten. | Delvist opfyldt |
| Børneattester | DIF vil bidrage til at bekæmpe seksuelle overgreb mod børn og unge i de frivillige idrætsforeninger. | Opfyldt |
| Doping | DIF vil fremme et dopingfrit idrættsmiljø. | Delvist opfyldt |
| Matchfixing | DIF vil bekæmpe matchfixing og styrke idrættens integritet. | Opfyldt |
| Eliteidræt | DIF vil fremme en mangfoldig talentudvikling og udvikling af dansk eliteidræt under trygge rammer for atleterne. | Opfyldt |

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2019

Opsummerende analyse

Resultatmålene vedrørende kerneopgaven, Bevæg dig for livet, vurderes som opfyldt på baggrund af, at alle de operationelle mål for 2019 er nået. Således har DIF og DGI indgået aftaler med 15 idrætter om målrettet rekruttering af flere unge og voksne i og udenfor foreningsidrætten. Endvidere er der blevet lavet 25 partnerskaber med bl.a. kommuner i Bevæg dig for livet-regi, hvilket er fem flere partnerskaber end måltallet. Afslutningsvis har DIF bidraget at sikre trygge træningsmiljøer for børn og unge i de frivillige idrætsforeninger ved at indgå 36 strategiaftaler med specialforbund samt indlede en kampagne.

Resultatmålene under kerneopgaven, mangfoldighed, vurderes som henholdsvis delvist opfyldt, for så vidt angår resultatmålet om fremme ligestillingen i DIF idrætten, opfyldt, for så vidt angår resultatmålet om rekruttere flere personer med handicap til DIF idrætten, og endeligt delvist opfyldt, for så vidt angår resultatmålet om fremme, at flere socialt udsatte bliver en del af DIF idrætten. Resultatmålet om ligestilling er kun delvist opfyldt, idet to af de operationelle mål ikke er nået. Bl.a. er et E-læringsforløb om diversitet i specialforbundene blevet forsinket og vil først være klar i 2020. Resultatmålet om at rekruttere flere personer med handicap til DIF idrætten er opfyldt, idet det operationelle mål er nået, idet DIF har indgået samarbejde med 11 kommuner om at finde en idrætskoordinator i projektet, "Samspil er Styrken". Endeligt er resultatmålet om socialt udsatte kun delvist opfyldt, da vi ikke er lykkedes med det operationelle mål om at uddele kontingentstøtte til 300 børn i 2019. Til gengæld er vi under dette resultatmål lykkedes med at lave partnerskabsaftaler med 25 kommuner, der har udsatte boligområder, om at fremme at flere socialt udsatte bliver en del af DIF-idrætten. Måltallet var 24 kommuner.

Resultatmålet under kerneopgaven, børneattester, er opfyldt, idet DIF i 2019 har udarbejdet en foreningskampagne rettet mod 9.300 foreninger, der skal sætte fokus på krænkelser i det digitale rum.

Resultatmålet under kerneopgaven, doping, er delvist opfyldt. DIF har bidraget til fælles høringssvar fra de danske interessenter ifm. ændring af WADA's World Anti Doping Code. Høringssvarene har været med til at bidrage til dagsordenen på den internationale anti-doping scene, og det hele resulterede i godkendelsen af den nye World Anti Doping Code i november 2019. Den nye kode træder i kraft den 1. januar 2021. Målet om at få 30 deltagere på vores diplomtræner, hvor vi har integreret et modul om antidopingarbejdet, er ikke nået (21 deltog i 2019), idet et hold blev udskudt til først at starte i 2020.

Resultatmålet vedrørende kerneopgaven, matchfixing, er opfyldt. Dette skyldes, at vi dels har udviklet E-læringsforløb om matchfixing målrettet professionelle atleter, dels har indgået aftaler om gensidig anerkendelse af afgørelser på matchfixingområdet på tværs af organisationsstrukturer med Norge og Sverige.

Resultatmålet vedrørende kerneopgaven, eliteidræt, er opfyldt, idet alle de operationelle mål for 2019 er nået. Vi har blandt andet styrket vores træner- og lederuddannelse på eliteområdet. Vi har et godt samarbejde med Parasport Danmark om Danmarks deltagelse i PL, og endeligt har vi sat øget fokus på et sundt eliteidrætsmiljø – bl.a. med igangsættelse af en større undersøgelse i samarbejde med Team Danmark og Syddansk Universitet.

For en uddybende analyse af afrapporteringen på DIF's rammeaftale for 2019-2020 med Kulturministeriet se endvidere www.dif.dk

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2019

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Danmarks Idrætsforbund for 2019 er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og efter Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kapitel 4 og 6.

Resultatopgørelse**Andel overskud Danske Lotterispil og Klasselotteriet**

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i overensstemmelse med bevillingsperioden.

Lovbestemte tilskud

Lovbestemte tilskud til henholdsvis Team Danmark og Dansk Boldspil-Union udgør en andel af overskudsandelen fra Danske Lotterispil A/S og Klasselotteriet.

Formålsbestemte indtægter

Formålsbestemte indtægter indregnes under de respektive aktiviteter eller projekter.

BDFL vision 25-50-75 og initiativpuljen

Støtte fra BDFL vision 25-50-75 og initiativpuljen, der årligt bevilges til specialforbundene m.v. for en given periode, indregnes i resultatopgørelsen på det tidspunkt, hvor støtteperioden indledes. I det omfang projekterne gennemføres som planlagt, forpligter DIF sig i visse tilfælde til yderligere støtte.

Balance**Idrættens Hus**

Idrættens Hus er opført i 1974 med efterfølgende udvidelser og renoveringer. Idrættens Hus er opført på lejet grund. Grunden, som tilhører Brøndby Kommune, skal tilbageleveres i år 2060. Der er i regnskabsåret 1993/94 opført en træningshal til Idrættens Hus. Der er modtaget eksterne bidrag til byggeudgifterne på i alt 16,8 mio. kr. Træningshallen er aktiveret under Idrættens Hus med fradrag af de eksterne bidrag.

Idrættens Hus optages i årsrapporten til oprindelig anskaffelsessum med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivninger beregnes lineært over restlejeperioden for grunden jf. ovenstående.

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2019

Driftsmidler og inventar

Driftsmidler og inventar, herunder kunst, optages i årsrapporten til oprindelig anskaffelsessum med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der fortages lineære afskrivninger baseret på følgende vurderinger af aktivernes forventede brugstider:

| | |
|---------------------------------|--------|
| Driftsmidler, inventar og kunst | 5 år |
| IT | 3-5 år |
| Kongresinventar | 15 år |

Anskaffelser med en kostpris under 20 tkr. pr. enhed indregnes som udgifter i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsudgifter og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab medtages i resultatopgørelsen.

Kapitalinteresser

Kapitalinteresser optages i årsrapporten til oprindelig anskaffelsespris. Foreningsfitness værdiansættes til indre værdi. Såfremt værdien skønnes lavere, anvendes denne.

Udlån

Udlån optages til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventet tab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger værdiansættes til fremstillingspriser eller salgspris, såfremt denne er lavere. Værdiansættelsen er i øvrigt sket under hensyntagen til ukurante og langsomt omsættelige varer.

Tilgodehavender

Tilgodehavender optages til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventet tab.

Værdipapirer og valutabeholdninger

Værdipapirer værdiansættes til kursværdi pr. statusdagen dog maks. kurs 100. Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab føres via resultatopgørelsen.

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2019

Hensættelser

Under denne post indregnes tilsagn om støtte og dækning af omkostninger m.v., men hvor forpligtelsens nøjagtige beløb eller forfaldstidspunktet ikke kendes.

Finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter indregnes i balancen til dagsværdi, da de opfylder kriterierne for regnskabsmæssig afdækning. Ved en afdækning af fremtidige pengestrømme bliver dagsværdiændringen af renteswap indregnet på egenkapitalen.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser forbundets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og forbundets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændring i driftskapital.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af materielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter endvidere reguleringer af monetære aktiver og gældsforpligtelser samt dagsværdireguleringer af afledte finansielle instrumenter indregnet direkte på egenkapitalen.

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2019

Resultatopgørelse

| Budget 2020 | tkr. | Note | Regnskab 2019 | Budget 2019 | Regnskab 2018 |
|--|--|------|------------------|----------------|------------------|
| Indtægter | | | | | |
| 306.118 | Andel overskud Danske Lotterispil | 1 | 303.688 | 304.291 | 301.278 |
| 6.300 | Kommercielle indtægter Sport One Danmark P/S | | 4.200 | 5.000 | 3.500 |
| -250 | Renter og udbytte | 2 | -401 | -250 | -265 |
| 1 | Kontingent, specialforbund | | 1 | 1 | 1 |
| 312.169 | Indtægter i alt | | 307.488 | 309.042 | 304.514 |
| Udgifter | | | | | |
| Lovbestemte tilskud | | | | | |
| 24.398 | Lovbestemt tilskud, Team Danmark | | 24.204 | 24.252 | 24.012 |
| 6.748 | Lovbestemt tilskud, Dansk Boldspil-Union | 26 | 6.681 | 6.694 | 6.628 |
| 31.146 | Lovbestemte tilskud i alt | | 30.885 | 30.946 | 30.640 |
| Aktivitetsbestemte udgifter specialforbund m.v. | | | | | |
| 184.042 | Økonomisk støttestruktur strategi- / grundstøtte | 26 | 182.366 | 182.582 | 180.775 |
| 9.520 | Økonomisk støttestruktur initiativpulje | 26 | 7.911 | 9.444 | 7.949 |
| 850 | Særligt tilskud TankeSport | 26 | 850 | 850 | 850 |
| 5.000 | Sport Event Danmark | | 5.000 | 5.000 | 5.000 |
| 5.000 | Kollektive forsikringer | 3 | 4.965 | 5.000 | 5.549 |
| 2.500 | Revisionstilskud, specialforbund | 26 | 2.642 | 2.650 | 2.494 |
| 2.390 | Idrættens Kompetence Center (IKC) | 28 | 2.168 | 2.000 | 1.500 |
| 1.751 | Faciliteter, pol. program | 4 | 1.620 | 1.764 | 1.420 |
| 1.500 | BDFL Foreningsfitness | | 1.432 | 1.500 | 1.525 |
| 500 | BDFL vision 25-50-75 | 5+26 | 750 | 500 | 1.754 |
| 0 | Undersøgelse af forholdene for elitesvømmere i Dansk Svømmeunion | | 586 | 0 | 0 |
| 500 | Fælles medlemsregistrering – CFR | | 539 | 500 | 364 |
| 580 | Særlige indsatser i København | | 525 | 600 | 0 |
| 350 | Internationalt samarbejde m.v. | 26 | 368 | 350 | 500 |
| 0 | NEC samarbejde med Team Danmark | | 363 | 468 | 464 |
| 700 | Projekt DM-uge | | 168 | 0 | 0 |
| 100 | Frivillighedspris | | 110 | 100 | 99 |
| 80 | Nye medlemsformer | | 77 | 50 | 78 |
| 300 | Diversitet | | 36 | 300 | 163 |
| 500 | Whistleblowerordning | | 0 | 0 | 0 |
| 216.163 | Aktivitetsbestemte udgifter specialforbund, m.v. i alt | | 212.476 | 213.658 | 210.484 |

Resultatopgørelse

| Budget 2020 | tkr. | Note | Regnskab 2019 | Budget 2019 | Regnskab 2018 |
|----------------|--|------|------------------|----------------|------------------|
| | Eliteidrætsaktiviteter | | | | |
| 3.647 | Olympisk og internationalt arbejde | 6 | 4.022 | 4.169 | 4.043 |
| 3.647 | Eliteidrætsaktiviteter i alt | | 4.022 | 4.169 | 4.043 |
| | Breddeidrætsaktiviteter | | | | |
| 5.747 | Udviklingsvirksomhed Organisation og Ledelse | 7 | 5.852 | 5.856 | 5.750 |
| 5.763 | Udviklingsvirksomhed Bredde og Motion | 8 | 5.650 | 5.833 | 5.165 |
| 1.059 | Uddannelses- og kursusvirksomhed | 9 | 593 | 1.069 | 146 |
| 2.029 | Idræt og Integration | 10 | 1.885 | 2.038 | 1.679 |
| 100 | Tilskud, andre organisationer | | 571 | 100 | 546 |
| 14.698 | Breddeidrætsaktiviteter i alt | | 14.551 | 14.896 | 13.286 |
| | Andre udgifter og servicevirksomhed | | | | |
| 9.997 | Public Affairs | 11 | 10.579 | 10.171 | 10.030 |
| 9.734 | Kommunikation | 12 | 8.866 | 9.551 | 9.900 |
| 6.849 | Økonomi | 13 | 6.352 | 6.410 | 6.078 |
| 3.185 | IT Service | 14 | 2.720 | 2.531 | 2.566 |
| 3.498 | HR og fællesudgifter | 15 | 2.687 | 3.811 | 3.747 |
| 5.361 | Vedtægtsbestemt og national mødevirksomhed | 16 | 4.937 | 4.813 | 5.043 |
| 1.266 | Int. mødevirksomhed, udvalg og projekter | 17 | 1.098 | 1.315 | 594 |
| 39.890 | Andre udgifter og servicevirksomhed i alt | | 37.239 | 38.602 | 37.958 |
| | Ejendomsdrift og afskrivninger | | | | |
| 1.367 | Kontorfaciliteter | 18 | 1.061 | 1.113 | 2.076 |
| 4.232 | Prioritetsrenter | | 4.054 | 4.532 | 4.348 |
| 6.026 | Afskrivninger bygninger | | 6.026 | 6.026 | 6.026 |
| 11.625 | Ejendomsdrift og afskrivninger i alt | | 11.141 | 11.671 | 12.450 |
| 317.169 | Udgifter i alt | | 310.314 | 313.942 | 308.861 |
| -5.000 | ÅRETS RESULTAT | | -2.826 | -4.900 | -4.347 |
| | Disponering | | | | |
| -5.000 | Overført fra reguleringspuljen | | -5.000 | -5.000 | -5.000 |
| -700 | Overført fra henlagt til tværidrætslige tiltag, DM-uge | | -168 | 0 | 0 |
| 700 | Overført til egenkapitalen, overført resultat | 21 | 2.342 | 100 | 653 |
| -5.000 | Disponering i alt | | -2.826 | -4.900 | -4.347 |

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2019

Balance 31. december

| tkr. | Note | 31/12 2019 | 31/12 2018 |
|---|------|----------------|----------------|
| AKTIVER | | | |
| Anlægsaktiver | | | |
| Materielle anlægsaktiver | | | |
| Idrættens Hus | 19 | 231.378 | 237.404 |
| Driftsmidler og inventar | 20 | 1.376 | 1.557 |
| Materielle anlægsaktiver i alt | | 232.754 | 238.961 |
| Finansielle anlægsaktiver | | | |
| Kapitalinteresser, Danske Lotterispil A/S | | 50 | 50 |
| Kapitalinteresser, Sport One DK P/S | | 369 | 369 |
| Kapitalinteresser, Idrættens Hus, Hotel og Konference P/S | | 500 | 500 |
| Kapitalinteresser, IH ApS | | 50 | 50 |
| Kapitalinteresser Idrættens Competence Center P/S | | 500 | 500 |
| Kapitalinteresse, Foreningsfitness I/S | | 5.109 | 5.130 |
| Lån til foreninger | | 2.916 | 3.013 |
| Lån til specialforbund | | 1.920 | 1.600 |
| Finansielle anlægsaktiver i alt | | 11.414 | 11.212 |
| Anlægsaktiver i alt | | 244.168 | 250.173 |
| Omsætningsaktiver | | | |
| Varebeholdning | | | |
| Kursusmateriale, emnehæfter, bøger m.v. | | 204 | 274 |
| Tilgodehavender | | | |
| Tilgodehavender hos specialforbundene m.v. | | 19.700 | 22.345 |
| Øvrige debitorer m.v. | | 14.908 | 16.034 |
| Periodeafgrænsningsposter | | 367 | 874 |
| Tilgodehavender i alt | | 34.975 | 39.253 |
| Likvide beholdninger | | | |
| Bank og kassebeholdninger | | 17.572 | 17.963 |
| Likvide beholdninger i alt | | 17.572 | 17.963 |
| Omsætningsaktiver i alt | | 52.751 | 57.490 |
| AKTIVER I ALT | | 296.919 | 307.663 |

Balance 31. december

| tkr. | Note | 31/12 2019 | 31/12 2018 |
|---|------|----------------|----------------|
| PASSIVER | | | |
| Egenkapital | | | |
| Overført resultat | 21 | 52.712 | 50.370 |
| Reserve for dagsværdireguleringer | 22 | -27.666 | -24.328 |
| I alt | | 25.046 | 26.042 |
| Henlagt til særlige formål/puljer | 23 | 61.954 | 66.896 |
| Egenkapital i alt | | 87.000 | 92.938 |
| Gæld | | | |
| Langfristet gæld | | | |
| Prioritetsgæld | | 147.823 | 149.060 |
| Dagsværdi af renteswap | | 27.666 | 24.328 |
| Indefrysning ny ferielov (feriefond) | | 1.303 | 0 |
| Langfristet i alt | | 176.792 | 173.388 |
| Kortfristet gæld | | | |
| Forudmodtaget tilskud til Olympiske Lege m.v. | 24 | 1.433 | 4.623 |
| Periodeafgrænsningsposter | | 16.158 | 23.264 |
| Øvrige kreditorer | | 8.412 | 4.775 |
| Skyldig A-skat, pension, ATP m.v. | | 2.360 | 2.220 |
| Skyldige feriepenge | | 4.764 | 6.455 |
| Kortfristet gæld i alt | | 33.127 | 41.337 |
| Gæld i alt | | 209.919 | 214.725 |
| PASSIVER I ALT | | 296.919 | 307.663 |
| Eventualforpligtelser og pantsætninger | 25 | | |

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2019

Pengestrømsopgørelse

| tkr. | 2019 | 2018 |
|---|---------------|---------------|
| Årets resultat | -2.826 | -4.347 |
| Afskrivninger Idrættens Hus | 6.026 | 6.026 |
| Afskrivninger driftsmidler | 181 | 152 |
| Forudmodtaget tilskud til OL | -3.191 | 2.140 |
| Resultat før afskrivninger og hensættelser | 190 | 3.971 |
| Ændring i specialforbund | 2.645 | -2.172 |
| Ændring i øvrige debitorer | 1.633 | 3.371 |
| Ændring i varelager | 70 | -180 |
| Ændring i forudmodtagne tilskud | 0 | 1.983 |
| Ændring i skyldig A-skat, ATP, feriepenge, m.v. | -1.549 | 819 |
| Ændring i skyldige omk., øvrige kreditorer | -3.469 | 16.744 |
| Driftens likviditetsvirkning | -480 | 148 |
| Investering | | |
| Køb af driftsmidler og inventar | 0 | -1.663 |
| Finansielle anlægsaktiver | -202 | 1.468 |
| Finansiering | | |
| Afskrivning på tinglysningsafgift | 65 | 65 |
| Tilgang/afgang særlige formål/puljer | 226 | 559 |
| Samlet likviditetsforskydning | -391 | 577 |
| Likvide beholdninger, primo | 17.963 | 17.386 |
| Likvide beholdninger, ultimo | 17.572 | 17.963 |
| Likvide beholdninger kan specificeres således: | | |
| Bank og kassebeholdning, netto | 17.572 | 17.963 |
| Likvide beholdninger i alt | 17.572 | 17.963 |

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2019

Noter

| | Budget 2020 | tkr. | Regnskab 2019 | Budget 2019 | Regnskab 2018 |
|----------|----------------|---|------------------|----------------|------------------|
| 1 | | Andel overskud Danske Lotterispil | | | |
| | 306.118 | Modtaget tilskud i året | 303.688 | 304.291 | 301.278 |
| | 306.118 | Andel overskud Danske Lotterispil i alt | 303.688 | 304.291 | 301.278 |
| 2 | | Renter og udbytte | | | |
| | | Indtægter | | | |
| | 85 | Renter div. udlån, udbytte, m.v. | 54 | 200 | 105 |
| | 85 | Indtægter i alt | 54 | 200 | 105 |
| | | Udgifter | | | |
| | 65 | Andel stiftelsesomkostninger prioritetslån | 65 | 65 | 65 |
| | 270 | Renter kassekredit | 390 | 385 | 305 |
| | 335 | Udgifter i alt | 455 | 450 | 370 |
| | -250 | Renter og udbytte i alt | -401 | -250 | -265 |
| 3 | | Kollektive forsikringer (DIF og DGI) | | | |
| | 32.191 | Samlet præmie | 31.613 | 31.520 | 32.020 |
| | -2.575 | Bonus Tryghedsgruppen, reg. præmie tidl. år | -2.634 | -2.492 | -2.521 |
| | -3.273 | Præmiebonus | -3.341 | -3.327 | -3.440 |
| | 26.343 | Kollektive forsikringer i alt (DIF og DGI) | 25.638 | 25.701 | 26.059 |
| | 14.488 | DIF's andel, 55 % | 14.101 | 14.136 | 14.333 |
| | 9.488 | Specialforbund andel (opkrævet) | -9.136 | -9.136 | -8.784 |
| | 5.000 | Kollektive forsikringer i alt (DIF - centralt) | 4.965 | 5.000 | 5.549 |

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2019

Noter

| Budget 2020 | tkr. | Regnskab 2019 | Budget 2019 | Regnskab 2018 |
|----------------|--|------------------|----------------|------------------|
| 4 | Faciliteter, pol. program | | | |
| 1.205 | Gager og pensionsudgifter | 1.136 | 1.221 | 1.109 |
| 30 | Møder, rejser og repræsentation | 25 | 50 | 94 |
| 20 | Administrationsudgifter | 21 | 20 | 22 |
| 46 | Intern husleje | 43 | 43 | 45 |
| 0 | Facilitetsstrategier | 20 | 20 | 0 |
| 350 | Skoleprojekt | 0 | 0 | 0 |
| 100 | Byplanlægning | 0 | 0 | 0 |
| 0 | Regionale udviklingsplaner | 60 | 75 | 0 |
| 0 | Fondsprojekter | 210 | 200 | 0 |
| 0 | Kortlægning af muligheder for idræt i naturen | 25 | 35 | 0 |
| 0 | Projekt danske trailcentre | 60 | 75 | 150 |
| 0 | Projekt bæredygtige idrætsanlæg | 20 | 25 | 0 |
| <u>1.751</u> | Faciliteter, pol. program i alt | <u>1.620</u> | <u>1.764</u> | <u>1.420</u> |
| 5 | BDFL vision 25-50-75 | | | |
| | Indtægter | | | |
| 30.000 | Tilskud Visionen fra TrygFonden og Nordea- fonden | 31.000 | 30.000 | 34.000 |
| 3.000 | Tilskud til SPF fra TrygFonden, Nordea-fonden og NovoNordisk | 6.272 | 772 | 1.304 |
| 0 | Periodiserede indtægter | 872 | 0 | 878 |
| <u>33.000</u> | Indtægter i alt | <u>38.144</u> | <u>30.772</u> | <u>36.182</u> |
| | Udgifter | | | |
| 500 | DIF afholdt vision- og udviklingspulje | 750 | 500 | 1.754 |
| 33.000 | Uddeling af ansøgte midler | 38.144 | 30.772 | 36.182 |
| <u>33.500</u> | Udgifter i alt | <u>38.894</u> | <u>31.272</u> | <u>37.936</u> |
| <u>500</u> | BDFL vision 25-50-75 i alt | <u>750</u> | <u>500</u> | <u>1.754</u> |

Noter

| | Budget 2020 | tkr. | Regnskab 2019 | Budget 2019 | Regnskab 2018 |
|----------|----------------|---|------------------|----------------|------------------|
| 6 | | Olympisk og internationalt arbejde | | | |
| | | Indtægter | | | |
| | 7.946 | Olympiske sponsorer | 7.911 | 7.568 | 6.499 |
| | -590 | Omkostninger ifm. olympiske aftaler via Sport One DK P/S | -334 | -334 | -752 |
| | 24.705 | Ansøgte midler fra KIRKBI | 15.606 | 1.574 | 6.869 |
| | 300 | Ansøgte midler fra IOC, Olympic Solidarity mv. | 2.050 | 400 | 676 |
| | 0 | Periodiserede indtægter fra IOC | -730 | 0 | 0 |
| | 900 | Tilskud fra IOC, Olympic Solidarity m.v. | 983 | 870 | 1.087 |
| | 33.261 | Indtægter i alt | 25.486 | 10.078 | 14.379 |
| | | Udgifter | | | |
| | 4.534 | Gager og pensionsudgifter | 4.509 | 4.448 | 4.132 |
| | 534 | Møder, rejser, repræsentationsudgifter m.v. | 415 | 1.265 | 469 |
| | 558 | Administrationsudgifter mv. | 405 | 600 | 480 |
| | 171 | Intern husleje | 161 | 161 | 157 |
| | 350 | Varemærkeregistrering/rettigheder | 209 | 465 | 216 |
| | 100 | DM medaljer og graveringer | 34 | 100 | 110 |
| | 24.705 | Uddeling af ansøgte midler fra KIRKBI | 15.606 | 1.574 | 6.869 |
| | 300 | Uddeling af ansøgte midler fra IOC, Olympic Solidarity m.v. | 1.320 | 400 | 676 |
| | 31.252 | Udgifter i alt | 22.659 | 9.013 | 13.109 |
| | | Olympiske Lege, EYOF m.v. | | | |
| | 0 | Vinter OL Pyeongchang | 0 | 0 | 1.323 |
| | 0 | EYOF vinter 2019 | 70 | 50 | 0 |
| | 0 | EYOF sommer 2019 | 365 | 450 | 0 |
| | 0 | YOG 2018/2020 | 0 | 0 | 339 |
| | 0 | Beach Games | 288 | 150 | 0 |
| | 0 | European Games 2019 | 1.098 | 2.000 | 0 |
| | 15.000 | OL sommer, Tokyo 2020 | 0 | 0 | 0 |
| | -9.344 | Overført til OL-hensættelse, note 24 og ledelsesberetningen | 5.028 | 2.584 | 3.651 |
| | 5.656 | Udgifter til Olympiske Lege, EYOF m.v. i alt | 6.849 | 5.234 | 5.313 |
| | 3.647 | Olympisk og internationalt arbejde i alt | 4.022 | 4.169 | 4.043 |
| | | Olympisk og Int. arb. - fordelt på aktiviteter | | | |
| | 794 | Olympisk og internationalt arbejde | 1.609 | 1.419 | 1.758 |
| | 1.208 | Bekæmpelse af matchfixing, dopingnævn og udvalg m.v. | 993 | 1.175 | 842 |
| | 1.645 | Talantarbejde, pol. program | 1.420 | 1.575 | 1.443 |
| | 3.647 | Olympisk og Int. arb. - fordelt på aktiviteter | 4.022 | 4.169 | 4.043 |

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2019

Noter

| | Budget 2020 | tkr. | Regnskab 2019 | Budget 2019 | Regnskab 2018 |
|----------|----------------|---|------------------|----------------|------------------|
| 6 | | Uddeling af ansøgte midler fordeles således: | | | |
| | | Indtægter (KIRKBI) | | | |
| | 10.000 | KIRKBI | 10.000 | 10.000 | 20.000 |
| | 14.705 | Periodiserede indtægter | 5.604 | -1.574 | -13.131 |
| | <u>24.705</u> | Indtægter i alt | <u>15.604</u> | <u>8.426</u> | <u>6.869</u> |
| | | Udgifter | | | |
| | 6.039 | Direkte individuel støtte til atleter | 5.951 | 4.806 | 1.155 |
| | 7.100 | Midlertidige ansættelser | 3.499 | 730 | 819 |
| | 1.351 | Test-events og forberedelse | 1.746 | 0 | 0 |
| | 3.000 | High-performance | 0 | 0 | 0 |
| | 738 | Talantarbejde - tidsbegrænsede samarbejdsaftaler | 1.119 | 1.835 | 2.427 |
| | 5.777 | Paralympiske Indsatsområder | 2.866 | 750 | 1.973 |
| | 700 | Aktivering af partnerskab | 423 | 305 | 495 |
| | <u>24.705</u> | Udgifter i alt | <u>15.604</u> | <u>8.426</u> | <u>6.869</u> |
| | <u>0</u> | KIRKBI i alt | <u>0</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |
| 7 | | Team Organisation og Ledelse | | | |
| | | Indtægter | | | |
| | 0 | Periodiserede indtægter | 0 | 0 | 514 |
| | <u>0</u> | Indtægter i alt | <u>0</u> | <u>0</u> | <u>514</u> |
| | | Udgifter | | | |
| | 4.607 | Gager og pensionsudgifter | 4.665 | 4.634 | 4.747 |
| | 160 | Kurser, efteruddannelse og personaleudgifter | 181 | 140 | 109 |
| | 480 | Møder, rejser og repræsentation | 501 | 520 | 460 |
| | 110 | Administrationsudgifter | 130 | 192 | 136 |
| | 120 | IT-anskaffelser, assistance og afskrivninger | 117 | 110 | 111 |
| | 160 | Intern husleje | 150 | 150 | 157 |
| | 60 | Publikationer og informationsmaterialer | 38 | 60 | 25 |
| | 50 | Udviklingsudvalg (møder, rejser, konferencer m.v.) | 70 | 50 | 5 |
| | 0 | Uddeling ansøgte puljemidler | 0 | 0 | 514 |
| | <u>5.747</u> | Udgifter i alt | <u>5.852</u> | <u>5.856</u> | <u>6.264</u> |
| | <u>5.747</u> | Team Organisation og Ledelse i alt | <u>5.852</u> | <u>5.856</u> | <u>5.750</u> |

Noter

| | Budget 2020 | tkr. | Regnskab 2019 | Budget 2019 | Regnskab 2018 |
|----------|----------------|--|------------------|----------------|------------------|
| 8 | | Team Bredde og Motion | | | |
| | | Indtægter | | | |
| | 0 | Diverse indtægter | 95 | 0 | 31 |
| | 0 | Indtægter i alt | 95 | 0 | 31 |
| | | Udgifter | | | |
| | 4.631 | Gager og pensionsudgifter | 4.583 | 4.579 | 4.186 |
| | 147 | Kurser, efteruddannelse og personaleudgifter | 98 | 140 | 125 |
| | 250 | Møder, ophold, fortæring, rejser og repræsentation | 306 | 200 | 272 |
| | 95 | Administrationsomkostninger | 43 | 40 | 34 |
| | 100 | Motionsidræt for voksne | 54 | 100 | 7 |
| | 150 | Innovation og partnerskab | 47 | 150 | 136 |
| | 100 | Børne og ungdomsidræt | 63 | 100 | 97 |
| | 0 | Børne/unge kampagne | 150 | 150 | 0 |
| | 160 | Intern husleje | 150 | 150 | 135 |
| | 100 | IT-anskaffelser, IT-assistance, afskrivn. | 157 | 120 | 100 |
| | 30 | Publikationer, pjecer og informationsmaterialer | 94 | 104 | 104 |
| | 5.763 | Udgifter i alt | 5.745 | 5.833 | 5.196 |
| | 5.763 | Team Bredde og Motion i alt | 5.650 | 5.833 | 5.165 |
| 9 | | Uddannelses- og kursusvirksomhed | | | |
| | | Indtægter | | | |
| | 1.105 | Øvrig kursusafgift og materialesalg | 1.011 | 1.000 | 1.146 |
| | 0 | Tilskud fra undervisningsministeriet | 32 | 55 | 37 |
| | 350 | Idrættens trænerakademi | 572 | 510 | 297 |
| | 0 | Bestyrelses- og lederudvikling | 530 | 0 | 0 |
| | 840 | Diplomtræneruddannelse | 628 | 840 | 555 |
| | 0 | Coachuddannelse | 226 | 250 | 196 |
| | 250 | E-læring | 194 | 250 | 168 |
| | 2.545 | Indtægter i alt | 3.193 | 2.905 | 2.399 |
| | | Udgifter | | | |
| | 1.020 | Øvrig kursusafvikling og materialesalg | 1.285 | 985 | 905 |
| | 474 | Idrættens trænerakademi | 593 | 615 | 293 |
| | 450 | Bestyrelses- og lederudvikling | 681 | 450 | 263 |
| | 1.120 | Diplomtræneruddannelse | 594 | 1.144 | 602 |
| | 0 | Coachuddannelse | 231 | 260 | 95 |
| | 540 | E-læring | 402 | 520 | 387 |
| | 3.604 | Udgifter i alt | 3.786 | 3.974 | 2.545 |
| | 1.059 | Uddannelses- og kursusvirksomhed i alt | 593 | 1.069 | 146 |

Danmarks Idrætsforbund
Årsrapport 2019**Noter**

| | Budget 2020 | tkr. | Regnskab 2019 | Budget 2019 | Regnskab 2018 |
|-----------|----------------|---|------------------|----------------|------------------|
| 10 | | Idræt og Integration | | | |
| | | Indtægter | | | |
| | 10.500 | Tilskud udl. og Intergrat.ministeriet, Nordea fonden m.v. | 12.405 | 10.500 | 11.197 |
| | 0 | Periodiserede indtægter | -23 | 0 | 59 |
| | <u>10.500</u> | Indtægter i alt | <u>12.382</u> | <u>10.500</u> | <u>11.256</u> |
| | | Udgifter | | | |
| | 1.295 | Gager og pensionsudgifter | 1.325 | 1.307 | 1.327 |
| | 310 | Møder, rejser og repræsentation | 208 | 310 | 142 |
| | 140 | Administrationsudgifter | 136 | 140 | 38 |
| | 48 | IT-anskaffelser, assistancer og afskrivninger | 37 | 48 | 32 |
| | 106 | Husleje | 43 | 103 | 100 |
| | 10.500 | Uddeling ansøgte midler | 12.382 | 10.500 | 11.256 |
| | 130 | Puljemidler | 136 | 130 | 40 |
| | <u>12.529</u> | Udgifter i alt | <u>14.267</u> | <u>12.538</u> | <u>12.935</u> |
| | <u>2.029</u> | Idræt og Integration i alt | <u>1.885</u> | <u>2.038</u> | <u>1.679</u> |

Noter

| | Budget 2020 | tkr. | Regnskab 2019 | Budget 2019 | Regnskab 2018 |
|-----------|----------------|--|------------------|----------------|------------------|
| 11 | | Public Affairs | | | |
| | | Indtægter | | | |
| | 0 | Tilskud Industriens Fond | 1.519 | 1.636 | 1.083 |
| | 4.000 | Tilskud Forsvarsministeriet | 2.271 | 940 | 1.480 |
| | 0 | Periodiserede indtægter | -426 | 0 | 665 |
| | <u>4.000</u> | Indtægter i alt | <u>3.364</u> | <u>2.576</u> | <u>3.228</u> |
| | | Udgifter | | | |
| | 8.027 | Gager og pensionsudgifter | 8.000 | 8.256 | 8.102 |
| | 140 | Kurser, efteruddannelse og personaleudgifter | 134 | 130 | 251 |
| | 620 | Møder, rejser og repræsentation | 517 | 470 | 431 |
| | 360 | Administrationsudgifter | 310 | 350 | 346 |
| | 251 | Intern husleje | 236 | 236 | 259 |
| | 134 | IT-anskaffelser, assistance og afskrivninger | 282 | 134 | 146 |
| | 25 | Publikationer og informationsmaterialer | 64 | 25 | 54 |
| | 210 | Autodrift | 270 | 210 | 163 |
| | 70 | Idrætsråd og regionsmøder | 110 | 70 | 38 |
| | 100 | Miljø | 275 | 90 | 59 |
| | 60 | Juridisk og konsulent assistance | 308 | 50 | 56 |
| | 4.000 | Uddeling af ansøgte midler Industriens Fond, Soldaterprojekt | 3.364 | 2.576 | 3.228 |
| | 0 | DIF's tilskud til Soldaterprojektet og Innovationslab | 73 | 150 | 125 |
| | <u>13.997</u> | Udgifter i alt | <u>13.943</u> | <u>12.747</u> | <u>13.258</u> |
| | <u>9.997</u> | Public Affairs alt | <u>10.579</u> | <u>10.171</u> | <u>10.030</u> |

Uddeling af ansøgte midler fordeles således:

| | | Industriens Fond (Innovationslab) | | | |
|--|----------|--|--------------|--------------|--------------|
| | 0 | Gager og pensionsudgifter | 1.252 | 1.397 | 1.413 |
| | 0 | Kontakt specialforbund og virksomheder | 147 | 0 | 0 |
| | 0 | Afholdelse af workshops m.v. | 25 | 55 | 56 |
| | 0 | Afholdelse af idegenereringsevents m.v. | 5 | 20 | 11 |
| | 0 | Omkostninger målrettet eventinnovation | 3 | 0 | 56 |
| | 0 | Kørsel og rejseaktivitet | 4 | 20 | 19 |
| | 0 | Kommunikation, publikationer, ann. m.v. | 59 | 15 | 18 |
| | 0 | Kontorhold m.v. (ex. intern husleje) | 67 | 49 | 25 |
| | 0 | Revision | 40 | 30 | 0 |
| | 0 | Evaluerings | 21 | 50 | 0 |
| | <u>0</u> | Industriens Fond i alt | <u>1.623</u> | <u>1.636</u> | <u>1.598</u> |

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2019

Noter

| Budget 2020 | tkr. | Regnskab 2019 | Budget 2019 | Regnskab 2018 |
|----------------|--------------------------------------|------------------|----------------|------------------|
| | DIF's Soldaterprojekt | | | |
| | Indtægter | | | |
| 4.000 | Tilskud fra fonde | 530 | 1.180 | 1.230 |
| 1.000 | Tilskud fra DIF m.v. | 1.059 | 1.400 | 780 |
| <u>5.000</u> | Indtægter i alt | <u>1.589</u> | <u>2.580</u> | <u>2.010</u> |
| | Udgifter | | | |
| 180 | Administration / drift | 478 | 600 | 208 |
| 2.000 | Aktiviteter | 530 | 880 | 1.475 |
| 2.820 | Løn m.v. | 2.322 | 2.040 | 1.957 |
| <u>5.000</u> | Udgifter i alt | <u>3.330</u> | <u>3.520</u> | <u>3.640</u> |
| <u>0</u> | DIF's Soldaterprojekt i alt | <u>1.741</u> | <u>940</u> | <u>1.630</u> |
| <u>0</u> | Uddeling ansøgte midler i alt | <u>3.364</u> | <u>2.576</u> | <u>3.228</u> |

Noter

| | Budget 2020 | tkr. | Regnskab 2019 | Budget 2019 | Regnskab 2018 |
|-----------|----------------|--|------------------|----------------|------------------|
| 12 | | | | | |
| | | Kommunikation | | | |
| | | Indtægter | | | |
| | 350 | Idrætsliv, annoncer og abonnementer m.v. | 433 | 440 | 225 |
| | 350 | Indtægter i alt | 433 | 440 | 225 |
| | | Udgifter | | | |
| | 4.042 | Gager og pensionsudgifter | 3.827 | 3.899 | 4.374 |
| | 196 | Kurser, efteruddannelse og personaleudgifter | 159 | 176 | 131 |
| | 100 | Møder, rejser og repræsentation | 99 | 92 | 107 |
| | 78 | Administrationsudgifter | 60 | 66 | 53 |
| | 126 | Intern husleje | 118 | 118 | 124 |
| | 266 | IT-anskaffelser, assistance og afskrivninger | 388 | 246 | 307 |
| | 70 | Ekstern konsulentassistance | 22 | 70 | 89 |
| | 1.989 | Idrætsliv, inkl. journalist og grafisk produktion | 1.848 | 2.019 | 1.891 |
| | 1.855 | Analysevirkksomhed | 1.745 | 1.819 | 1.742 |
| | 200 | Elektronisk presseklip service | 301 | 400 | 257 |
| | 504 | Trykkeudgifter og fotokøb | 180 | 464 | 470 |
| | 148 | Idrættens bibliotek | 206 | 212 | 176 |
| | 300 | Internetudgifter/hjemmeside | 111 | 200 | 202 |
| | 210 | Hall of Fame | 235 | 210 | 202 |
| | 10.084 | Udgifter i alt | 9.299 | 9.991 | 10.125 |
| | 9.734 | Kommunikation i alt | 8.866 | 9.551 | 9.900 |
| | | Idrættens Medieudvalg | | | |
| | | Indtægter | | | |
| | 2.425 | TV-indtægter, DR og TV 2 | 2.425 | 2.425 | 2.425 |
| | 475 | Øvrige indtægter | 446 | 475 | 730 |
| | 2.900 | Indtægter i alt | 2.871 | 2.900 | 3.155 |
| | | Udgifter | | | |
| | 700 | DR-streaming | 456 | 700 | 700 |
| | 75 | DR-sportsrevy | 75 | 75 | 75 |
| | 350 | Sekretær, møder, 23 Video mv. | 371 | 350 | 333 |
| | 670 | ForbundsPR: Løn, kurser, avis + diverse | 772 | 670 | 662 |
| | 573 | ForbundsPR: Freelancere, herunder transport | 431 | 573 | 492 |
| | 175 | ForbundsPR: Netværk/seminarer | 353 | 175 | 226 |
| | 70 | Husleje, IT-support, soft- og hardware | 71 | 70 | 48 |
| | 287 | Medieudvalgets frie midler | 116 | 287 | 60 |
| | 2.900 | Udgifter i alt | 2.645 | 2.900 | 2.596 |
| | 0 | Idrættens Medieudvalg - til/fra egenkap., jf. note 23 | 226 | 0 | 559 |

Danmarks Idrætsforbund
Årsrapport 2019**Noter**

| | Budget 2020 | tkr. | Regnskab 2019 | Budget 2019 | Regnskab 2018 |
|-----------|----------------|--|------------------|----------------|------------------|
| 13 | | | | | |
| | | Økonomi | | | |
| | | Indtægter | | | |
| | 2.350 | Regnskabs- og lønassistance for TD, SODK, SPF m.v. | 2.271 | 2.400 | 2.165 |
| | 2.350 | Indtægter i alt | 2.271 | 2.400 | 2.165 |
| | | Udgifter | | | |
| | 5.607 | Gager og pensionsudgifter | 5.448 | 5.516 | 5.382 |
| | 110 | Kurser, efteruddannelse og personaleudgifter | 85 | 110 | 92 |
| | 240 | Møder, rejser og repræsentation | 149 | 240 | 141 |
| | 166 | Administrationsudgifter | 49 | 172 | 110 |
| | 183 | Intern husleje | 172 | 172 | 180 |
| | 459 | IT-anskaffelser, assistance og afskrivninger | 471 | 460 | 394 |
| | 500 | Revision, juridisk assistance og konsulentassistance | 443 | 500 | 394 |
| | 160 | Autodrift | 151 | 160 | 160 |
| | 80 | Bankudgifter | 73 | 80 | 64 |
| | 300 | Kursussystem, integration til nyt økonomisystem | 0 | 0 | 0 |
| | 1.400 | Licens økonomisystem | 1.407 | 1.360 | 1.316 |
| | 0 | Udvikling økonomisystem | 175 | 40 | 10 |
| | 9.205 | Udgifter i alt | 8.623 | 8.810 | 8.243 |
| | 6.855 | Økonomi i alt | 6.352 | 6.410 | 6.078 |
| | | Administration af Foreningspuljen | | | |
| | | Indtægter | | | |
| | 1.410 | Administrationsbidrag Foreningspuljen | 1.416 | 1.416 | 1.288 |
| | 1.410 | Indtægter i alt | 1.416 | 1.416 | 1.288 |
| | | Udgifter | | | |
| | 125 | IT Systemudvikling | 259 | 170 | 509 |
| | 60 | Revision | 135 | 80 | 0 |
| | 20 | Kommunikation | 22 | 20 | 13 |
| | 50 | Kontorartikler m.v. | 60 | 31 | 39 |
| | 5 | Personaleudgifter | 8 | 15 | 18 |
| | 1.150 | Løn | 932 | 1.100 | 709 |
| | 1.410 | Udgifter i alt | 1.416 | 1.416 | 1.288 |
| | 0 | Administration af Foreningspuljen i alt | 0 | 0 | 0 |

Noter

| | Budget 2020 | tkr. | Regnskab 2019 | Budget 2019 | Regnskab 2018 |
|-----------|----------------|--|------------------|----------------|------------------|
| 14 | | IT Service | | | |
| | | Indtægter | | | |
| | 100 | Brugerbetaling CMS-system m.v. | 205 | 200 | 188 |
| | 100 | Indtægter i alt | 205 | 200 | 188 |
| | | Udgifter | | | |
| | 652 | Gager og pensionsudgifter | 637 | 645 | 627 |
| | 54 | Kurser, efteruddannelse og personaleudgifter | 36 | 79 | 26 |
| | 16 | Møder, rejser og repræsentation m.v. | 35 | 16 | 12 |
| | 891 | Ekstern IT- og konsulentassistance og intern husleje | 746 | 768 | 916 |
| | 600 | Service, opdatering og abonnement | 360 | 350 | 350 |
| | 420 | Hosting | 403 | 408 | 378 |
| | 408 | Opgradering dif.dk, ekstranet m.m. | 409 | 200 | 229 |
| | 244 | Licenser m.v. | 228 | 265 | 193 |
| | 0 | Hardware og afskrivninger | 71 | 0 | 23 |
| | 3.285 | Udgifter i alt | 2.925 | 2.731 | 2.754 |
| | 3.185 | IT Service i alt | 2.720 | 2.531 | 2.566 |
| 15 | | HR og fællesudgifter | | | |
| | 590 | Gager og pensionsudgifter | 558 | 574 | 550 |
| | 140 | Møder, rejser og repræsentation | 86 | 160 | 114 |
| | 270 | Administrationsudgifter m.v. | 254 | 202 | 82 |
| | 23 | Intern husleje | 22 | 22 | 22 |
| | 60 | IT-anskaffelser, assistance og afskrivninger | 89 | 62 | 75 |
| | 120 | Konsulentassistance | 147 | 120 | 301 |
| | 435 | Porto, kopi og telefon netto (inkl. indgået fra SPF) | 509 | 480 | 396 |
| | 0 | Regulering af feriepengeforpligtelse | -414 | 300 | 451 |
| | 325 | Julefrokost lejere IH | 289 | 305 | 333 |
| | 770 | Fælles personale- og HR-udgifter | 428 | 820 | 697 |
| | 425 | ATP-kompensation, AER og Barselsfond | 430 | 426 | 392 |
| | 340 | Forsikringer | 289 | 340 | 334 |
| | 3.498 | HR og fællesudgifter i alt | 2.687 | 3.811 | 3.747 |

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2019

Noter

| | Budget 2020 | tkr. | Regnskab 2019 | Budget 2019 | Regnskab 2018 |
|-----------|----------------|---|------------------|----------------|------------------|
| 16 | | Vedtægtsbestemt og national mødevirksomhed | | | |
| | 1.545 | Honorering/frikøb bestyrelsen | 1.491 | 1.512 | 1.516 |
| | 1.075 | Sportsgalla – Herning | 974 | 925 | 956 |
| | 550 | Repræsentantskabs- og dialogmøder | 481 | 560 | 602 |
| | 595 | Andre møder, rejser og repræsentation | 932 | 575 | 629 |
| | 496 | Administrationsudgifter inkl. IT-udstyr | 300 | 451 | 321 |
| | 370 | Bestyrelsesmøder | 431 | 370 | 531 |
| | 300 | Årets Sportsnavn | 0 | 0 | 0 |
| | 120 | Kurser og efteruddannelse | 66 | 120 | 135 |
| | 90 | Møde specialforbundsformænd København | 121 | 80 | 72 |
| | 60 | Gaver, ærestegn m.v. | 11 | 60 | 34 |
| | 160 | Autodrift, inkl. afskrivninger | 130 | 160 | 247 |
| | 5.361 | Vedtægtsbestemt og national mødevirksomhed i alt | 4.937 | 4.813 | 5.043 |
| | | Specifikation: Honorering/frikøb af bestyrelsen | | | |
| | -285 | Bestyrelshonorarer fra andre organisationer | -353 | -285 | -285 |
| | 1.125 | Bestyrelshonorar, formand | 1.120 | 1.112 | 1.101 |
| | 525 | Bestyrelshonorar, næstformænd | 524 | 505 | 507 |
| | 180 | Frikøbsordning, bestyrelsen i øvrigt | 200 | 180 | 193 |
| | 1.545 | Honorering/frikøb af bestyrelsen i alt | 1.491 | 1.512 | 1.516 |
| 17 | | Int. mødevirksomhed, udvalg og projekter | | | |
| | 345 | Internationale møder, rejser og repræsentation | 283 | 345 | 381 |
| | 366 | Lov- og appeludvalg | 321 | 415 | 373 |
| | 55 | Aktivkomiteen, Idrættens Fællesråd, arbejdsgrupper m.v. | 28 | 55 | 19 |
| | 500 | Idrætskongres | 466 | 500 | -179 |
| | 1.266 | Int. mødevirksomhed, udvalg og projekter i alt | 1.098 | 1.315 | 594 |

Noter

| | Budget 2020 | tkr. | Regnskab 2019 | Budget 2019 | Regnskab 2018 |
|-----------|----------------|--|------------------|----------------|------------------|
| 18 | | | | | |
| | | Kontorfaciliteter | | | |
| | | Indtægter | | | |
| | 16.500 | Husleje, specialforbundene m.fl. | 16.238 | 16.400 | 16.352 |
| | 1.691 | Husleje, internt DIF | 1.570 | 1.674 | 1.472 |
| | 1.620 | Overskudsandel Idrættens Hus, Hotel og Konference jf.note 27 | 724 | 2.059 | 1.687 |
| | <u>19.811</u> | Indtægter i alt | <u>18.532</u> | <u>20.133</u> | <u>19.511</u> |
| | | Udgifter | | | |
| | 1.129 | Gager og pensionsudgifter | 1.332 | 1.452 | 1.531 |
| | 132 | Administrationsudgifter mv. | 165 | 154 | 206 |
| | 3.566 | Kantine | 3.384 | 3.176 | 3.199 |
| | 1.431 | Fællesarealer vedligeholdelse, nyanskaffelser mv. | 3.314 | 1.940 | 3.332 |
| | 2.790 | Rengøring og vinduespolering | 2.624 | 2.750 | 2.570 |
| | 2.960 | El | 2.363 | 2.600 | 2.588 |
| | 2.450 | Fjernvarme | 2.048 | 2.500 | 2.207 |
| | 1.272 | Kontorudlejning vedligeholdelse, nyanskaffelser mv. | 1.672 | 2.325 | 1.586 |
| | 2.834 | IT-anskaffelser, assistance og afskrivninger | 645 | 1.849 | 1.695 |
| | 644 | Ejendomsforsikring | 637 | 630 | 624 |
| | 600 | Ejendomsskat | 586 | 600 | 586 |
| | 340 | Vagtordning | 294 | 300 | 332 |
| | 750 | Vand | 273 | 700 | 874 |
| | 280 | Leasing af kopimaskiner | 256 | 270 | 257 |
| | <u>21.178</u> | Udgifter i alt | <u>19.593</u> | <u>21.246</u> | <u>21.587</u> |
| | <u>1.367</u> | Kontorfaciliteter i alt | <u>1.061</u> | <u>1.113</u> | <u>2.076</u> |

Danmarks Idrætsforbund
Årsrapport 2019**Noter**

| tkr. | 31/12 2019 | 31/12 2018 |
|---|----------------|----------------|
| 19 Idrættens Hus | | |
| Anskaffelsessum, primo | 376.930 | 376.930 |
| Årets tilgang | 0 | 0 |
| Årets afgang | 0 | 0 |
| Anskaffelsessum, ultimo | 376.930 | 376.930 |
| Afskrivninger, primo | -139.526 | -133.500 |
| Årets afskrivning, via resultatopgørelsen | -6.026 | -6.026 |
| Idrættens Hus i alt | 231.378 | 237.404 |
| Kontantværdi ved offentlig vurdering pr. 1. oktober 2016 udgør 340.000 tkr. | | |
| 20 Driftsmidler og inventar | | |
| Anskaffelsessum, primo | 7.560 | 5.897 |
| Årets tilgang | 0 | 1.663 |
| Årets afgang | 0 | 0 |
| Anskaffelsessum, ultimo | 7.560 | 7.560 |
| Afskrivninger, primo | -6.003 | -5.851 |
| Afskrivninger på årets afgang | 0 | 0 |
| Årets afskrivning | -181 | -152 |
| Driftsmidler og inventar i alt | 1.376 | 1.557 |
| 21 Overført resultat | | |
| Overført resultat, primo | 50.370 | 49.717 |
| Årets overførte resultat | 2.342 | 653 |
| Overført resultat i alt | 52.712 | 50.370 |
| 22 Reserve for dagsværdireguleringer | | |
| Dagsværdireguleringer af finansielt instrument, primo | -24.328 | -25.373 |
| Dagsværdiregulering af finansielt instrument i årets løb | -3.338 | 1.045 |
| Reserve for dagsværdireguleringer ultimo | -27.666 | -24.328 |

Noter

23 Henlagt til særlige formål

| | Primo 2019 | Tilgang | Afgang | Ultimo 2019 |
|---|---------------|------------|--------------|---------------|
| Reguleringspuljen | 10.000 | 0 | 5.000 | 5.000 |
| Understøttelse af visionen | 23.967 | 0 | 0 | 23.967 |
| Større tværidrætslige tiltag | 10.000 | 0 | 168 | 9.832 |
| Huslejetilskud Idrættens Hus | 15.000 | 0 | 0 | 15.000 |
| Lånefonden | 6.009 | 0 | 0 | 6.009 |
| Idrættens Medieudvalg (jf. note 12) | 1.920 | 226 | 0 | 2.146 |
| Henlagt til særlige formål i alt | 66.896 | 226 | 5.168 | 61.954 |

24 Forudmodtaget til Olympiske Lege m.v.

| | 31/12 2019 | 31/12 2018 |
|---|------------|------------|
| Periodiseret, primo | 4.623 | 1.983 |
| Olympiske sponsorer, jf. note 6 | 7.911 | 6.499 |
| Aktivering olympisk aftale via Sport One DK P/S, jf. note 6 | -334 | -752 |
| Anvendt samt forudbetalinger OL m.v | -10.768 | -3.107 |

Forudmodtaget til Olympiske Lege m.v. i alt

1.432 4.623

Saldoen kan specificeres således:

Bevægelser i 2017:

| | | |
|--------------------------------|-------|-------|
| Olympiske sponsorer netto 2017 | 2.293 | 2.293 |
| I alt 2017 | 2.293 | 2.293 |

Bevægelser i 2018:

| | | |
|--|--------|--------|
| Olympiske sponsorer netto 2018 | 5.747 | 5.747 |
| Indtægtsført andel af IOC-indtægter for 2018 | -773 | -773 |
| Anvendt i forbindelse med OL m.v.: | | |
| Vinter OL 2018 Pyeongchang | -1.323 | -1.323 |
| I alt 2018, jf. note 6 | 3.651 | 3.651 |

Bevægelser i 2019:

| | | |
|---|--------|---|
| Olympiske sponsorer netto 2019 | 7.577 | 0 |
| Indtægtsført andel af IOC-indtægter for 2019 | -1.451 | 0 |
| Anvendt i forbindelse med OL m.v.: | | |
| Euro Game | -1.098 | 0 |
| I alt 2019, jf. note 6 og ledelsesberetningen | 5.028 | 0 |

Forudbetalt OL m.v.:

| | | |
|----------------------|--------|--------|
| Sommer OL 2020 Tokyo | -9.540 | -1.321 |
|----------------------|--------|--------|

Forudmodtaget til Olympiske Lege m.v. i alt

1.432 4.623

Noter

25 Eventualforpligtelser og pantsætninger

Som følge af de vedtagne retningslinjer for frikøb/honorering af bestyrelsen, påhviler der DIF en forpligtelse til efterløn (fratrædelsesgodtgørelse) til formanden. Denne forpligtelse beror på en række forudsætninger, som skal opfyldes før forpligtelsen kan komme til udbetaling. Forpligtelsen bliver indregnet i årsrapporten under "vedtægtsbestemt og national mødevirksomhed" i takt med, at forudsætningerne opfyldes.

I forbindelse med at DIF afholder omkostninger til Bevæg Dig For Livet, har DIF, under en række forudsætninger om mål, opfyldelse m.v., udover indeværende års tilsagn, en eventualforpligtelse til DGI Gadeidræt på 0,5 mio. kr. for 2020.

DIF har i forbindelse med videreførelse af Sport Event Denmark (SEDK) afgivet driftsgaranti til en ny multihal på 20 mio. kr. eller et tilskud på 5 mio. kr. pr. år i fire år fra og med 2017. Der mangler 1 års tilskud á 5 mio. kr. .

Noter

tkr

26 Direkte tilskud, specialforbund

| Specialforbund | Strategistøtte | Grundstøtte | Initiativ- puljen | Øvrige | Lovbestemt- tilskud | Revisions- tilskud | Visions- puljen | I alt 2019 | I alt 2018 |
|------------------------------|----------------|-------------|-------------------|--------|---------------------|--------------------|-----------------|------------|------------|
| Dansk Arbejder Idrætsforbund | 2.714 | 2.859 | 152 | 0 | 0 | 46 | 0 | 5.771 | 5.547 |
| Danmarks Brydeforbund | 1.158 | 408 | 139 | 0 | 0 | 27 | 0 | 1.732 | 1.737 |
| Dansk Atletik Forbund | 3.456 | 1.813 | 0 | 0 | 0 | 83 | 0 | 5.352 | 6.172 |
| Badminton Danmark | 3.100 | 2.827 | 300 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6.227 | 6.083 |
| Danmarks Basketball-Forbund | 2.809 | 826 | 290 | 0 | 0 | 36 | 0 | 3.961 | 3.622 |
| Den Danske Billiard Union | 875 | 798 | 0 | 0 | 0 | 27 | 0 | 1.700 | 1.809 |
| Danmarks Bokse-Union | 485 | 751 | 0 | 0 | 0 | 27 | 0 | 1.263 | 1.254 |
| Dansk Boldspil-Union | 4.165 | 8.306 | 275 | 0 | 6.681 | 325 | 0 | 19.752 | 19.213 |
| Dansk BordTennis Union | 1.898 | 846 | 400 | 0 | 0 | 46 | 0 | 3.190 | 3.039 |
| Danmarks Bowling Forbund | 1.644 | 730 | 0 | 0 | 0 | 27 | 0 | 2.401 | 2.541 |
| Bueskydning Danmark | 920 | 731 | 0 | 0 | 0 | 27 | 0 | 1.678 | 1.959 |
| Dansk Cricket-Forbund | 1.414 | 523 | 0 | 0 | 0 | 27 | 0 | 1.964 | 2.240 |
| Danmarks Cykle Union | 2.718 | 1.701 | 600 | 0 | 0 | 64 | 0 | 5.083 | 4.414 |
| Dansk Faldskærms Union | 944 | 518 | 0 | 0 | 0 | 27 | 0 | 1.489 | 1.477 |
| Dansk Fægte-Forbund | 1.380 | 428 | 0 | 0 | 0 | 27 | 0 | 1.835 | 1.808 |
| Dansk Golf Union | 2.629 | 3.325 | 300 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6.254 | 6.265 |
| Danmarks Gymnastik Forbund | 3.997 | 5.204 | 0 | 0 | 0 | 83 | 0 | 9.284 | 9.093 |
| Parasport Danmark | 4.062 | 1.186 | 0 | 0 | 0 | 0 | 250 | 5.498 | 5.190 |
| Dansk Hockey Union | 348 | 217 | 55 | 0 | 0 | 27 | 0 | 647 | 667 |
| Dansk Håndbold Forbund | 4.098 | 3.412 | 733 | 0 | 0 | 113 | 0 | 8.356 | 7.548 |
| Danmarks Ishockey Union | 1.787 | 547 | 0 | 35 | 0 | 64 | 0 | 2.433 | 3.036 |
| Dansk Judo og Ju-Jitsu Union | 1.664 | 777 | 150 | 0 | 0 | 27 | 0 | 2.618 | 2.445 |
| Dansk Kano og Kajak Forbund | 2.861 | 1.194 | 715 | 0 | 0 | 46 | 0 | 4.816 | 4.054 |

Noter

| Specialforbund | Strategistøtte | Grundstøtte | Initiativ- puljen | Øvrige | Lovbestemt- tilskud | Revisions- tilskud | Visions- puljen | I alt 2019 | I alt 2018 |
|------------------------------------|----------------|-------------|----------------------|--------|------------------------|-----------------------|--------------------|---------------|---------------|
| Dansk Tennis Forbund | 3.032 | 1.761 | 185 | 89 | 0 | 64 | 0 | 5.131 | 5.060 |
| Dansk Militært Idrætsforbund | 524 | 779 | 0 | 0 | 0 | 27 | 0 | 1.330 | 1.329 |
| Dansk Orienterings-Forbund | 1.681 | 652 | 290 | 0 | 0 | 34 | 0 | 2.657 | 2.341 |
| Dansk Ride Forbund | 2.894 | 2.368 | 0 | 0 | 0 | 83 | 0 | 5.345 | 5.651 |
| Dansk Forening for Rosport | 2.355 | 887 | -1 | 0 | 0 | 46 | 0 | 3.287 | 3.381 |
| Dansk Rugby Union | 1.237 | 510 | 0 | 0 | 0 | 28 | 0 | 1.775 | 1.759 |
| Dansk Sejlunion | 3.290 | 1.950 | 600 | 0 | 0 | 64 | 0 | 5.904 | 5.257 |
| Danmarks Skiforbund | 1.805 | 868 | 0 | 0 | 0 | 46 | 0 | 2.719 | 2.714 |
| Dansk Skytte Union | 1.451 | 1.563 | 0 | 0 | 0 | 64 | 0 | 3.078 | 3.271 |
| Dansk Skøjte Union | 735 | 498 | 0 | 0 | 0 | 29 | 0 | 1.262 | 1.253 |
| Danmarks Sportsdanserforbund | 803 | 1.246 | 491 | 0 | 0 | 60 | 0 | 2.600 | 2.114 |
| Dansk Sportsdykker Forbund | 237 | 758 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 995 | 983 |
| Dansk Svæveflyver Union | 1.091 | 512 | 178 | 0 | 0 | 27 | 0 | 1.808 | 1.618 |
| Dansk Svømmeunion | 4.741 | 4.473 | 0 | 0 | 0 | 113 | 0 | 9.327 | 9.323 |
| Dansk Vandski og Wakeboard Forbund | 689 | 461 | 0 | 75 | 0 | 27 | 0 | 1.252 | 1.093 |
| Volleyball Danmark | 3.666 | 1.275 | 300 | 0 | 0 | 64 | 0 | 5.305 | 5.293 |
| Dansk Vægtløftnings-Forbund | 734 | 682 | 0 | 0 | 0 | 27 | 0 | 1.443 | 1.438 |
| Dansk Amerikansk Fodbold Forbund | 2.049 | 676 | 0 | 0 | 0 | 34 | 0 | 2.759 | 2.798 |
| KFUMs Idrætsforbund | 1.971 | 1.210 | 0 | 0 | 0 | 46 | 0 | 3.227 | 3.194 |
| Rullesport Danmark | 982 | 568 | 298 | 0 | 0 | 34 | 0 | 1.882 | 1.868 |
| Dansk Kegle Forbund | 782 | 615 | 0 | 0 | 0 | 18 | 0 | 1.415 | 1.428 |
| Dansk Curling Forbund | 398 | 208 | 0 | 0 | 0 | 28 | 0 | 634 | 855 |
| Dansk Squash Forbund | 852 | 586 | 0 | 0 | 0 | 28 | 0 | 1.466 | 1.454 |
| Dansk Taekwondo Forbund | 1.399 | 714 | 0 | 0 | 0 | 27 | 0 | 2.140 | 2.112 |

Noter

| Specialforbund | Strategistøtte | Grundstøtte | Initiativ- puljen | Øvrige | Lovbestemt- tilskud | Revisions- tilskud | Visions- puljen | I alt 2019 | I alt 2018 |
|--|----------------|---------------|----------------------|--------------|------------------------|-----------------------|--------------------|----------------|---------------|
| Dansk Karate Forbund | 1.325 | 828 | 0 | 0 | 0 | 27 | 0 | 2.180 | 2.160 |
| Dansk Hanggliding og Paragliding Union | 289 | 172 | 0 | 0 | 0 | 28 | 0 | 489 | 710 |
| Danmarks Motor Union | 2.299 | 800 | 0 | 0 | 0 | 46 | 0 | 3.145 | 3.507 |
| Dansk Softball Forbund | 708 | 246 | 0 | 0 | 0 | 28 | 0 | 982 | 960 |
| Dansk Automobil Sports Union | 2.033 | 967 | 250 | 0 | 0 | 46 | 0 | 3.296 | 3.168 |
| Dansk Triathlon Forbund | 1.712 | 684 | 100 | 35 | 0 | 34 | 0 | 2.565 | 2.634 |
| Dansk Minigolf Union | 707 | 392 | 0 | 0 | 0 | 28 | 0 | 1.127 | 1.303 |
| Dansk Styrkeløft Forbund | 1.089 | 607 | 0 | 0 | 0 | 28 | 0 | 1.724 | 1.716 |
| Moderne Femkamp Danmark | 30 | 17 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 47 | 47 |
| Floorball Danmark | 1.561 | 820 | 0 | 0 | 0 | 46 | 0 | 2.427 | 2.320 |
| Dansk Dart Union | 1.012 | 638 | 0 | 0 | 0 | 28 | 0 | 1.678 | 1.820 |
| Dansk Petanque Forbund | 940 | 585 | 0 | 0 | 0 | 27 | 0 | 1.552 | 1.537 |
| Dansk Klatreforbund | 1.862 | 677 | 0 | 0 | 0 | 27 | 0 | 2.566 | 2.531 |
| Dansk Kickboxing Forbund | 171 | 511 | 0 | 0 | 0 | 28 | 0 | 710 | 702 |
| Dansk Surf & Raft Forbund | 556 | 0 | 211 | 276 | 0 | 27 | 0 | 1.070 | 687 |
| IKC | 0 | 1.857 | 750 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.607 | 2.580 |
| Diverse | 0 | 0 | 150 | 1.279 | 0 | 0 | 500 | 1.929 | 4.238 |
| | 106.818 | 75.548 | 7.911 | 1.789 | 6.681 | 2.642 | 750 | 202.139 | 201.420 |

Noter

| 27 Idrættens Hus, Hotel og Konference 2019 | Hotel | | Restaurant | | I alt | | Budget | | Faktisk 2018 | | 2018-2019 | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------|---------------|---------------|--|
| | Faktisk | Faktisk 2019 | Faktisk | Faktisk 2019 | I alt | I alt | Budget | Faktisk 2018 | Faktisk - budget | I alt | Udvikling | |
| Omsætning | | | | | | | | | | | | |
| Værelser m.v. | 7.129 | 0 | 0 | 0 | 7.129 | 6.562 | 6.421 | 6.421 | 567 | 6.421 | 708 | |
| Konference/mødelokaler | 2.497 | 0 | 0 | 0 | 2.497 | 2.281 | 2.203 | 2.203 | 216 | 2.203 | 294 | |
| Idrætshaller | 1.411 | 0 | 0 | 0 | 1.411 | 1.220 | 1.201 | 1.201 | 191 | 1.201 | 210 | |
| Frokost | 0 | 5.427 | 5.427 | 5.427 | 5.427 | 5.685 | 5.301 | 5.301 | -258 | 5.301 | 126 | |
| Restaurant m.v. | 0 | 4.515 | 4.515 | 4.515 | 4.515 | 6.160 | 5.837 | 5.837 | -1.645 | 5.837 | -1.322 | |
| Morgenmad | 0 | 1.303 | 1.303 | 1.303 | 1.303 | 1.307 | 1.194 | 1.194 | -4 | 1.194 | 109 | |
| Halarrangementer | 0 | 2.354 | 2.354 | 2.354 | 2.354 | 2.765 | 3.874 | 3.874 | -411 | 3.874 | -1.520 | |
| Omsætning i alt | 11.037 | 13.599 | 13.599 | 24.636 | 24.636 | 25.980 | 26.031 | 26.031 | -1.344 | 26.031 | -1.395 | |
| Vareforbrug | | | | | | | | | | | | |
| Vareforbrug | 2.400 | 5.953 | 5.953 | 5.953 | 8.353 | 8.724 | 8.815 | 8.815 | -371 | 8.815 | 462 | |
| Provision - Brøndby Hallen | 0 | 13 | 13 | 13 | 13 | 0 | 361 | 361 | 13 | 361 | 348 | |
| Vareforbrug i alt | 2.400 | 5.966 | 5.966 | 8.366 | 8.366 | 8.724 | 9.176 | 9.176 | -358 | 9.176 | 810 | |
| Dækningsbidrag | 8.637 | 7.633 | 7.633 | 16.270 | 16.270 | 17.256 | 16.855 | 16.855 | -986 | 16.855 | -585 | |

Noter

| | Hotel | Restaurant | I alt | I alt | Afvigelse | I alt | 2018-2019 |
|---|--------------|---------------|---------------|---------------|------------------|---------------|-------------|
| | Faktisk | Faktisk | Faktisk 2019 | Budget | Faktisk - budget | Faktisk 2018 | Udvikling |
| Udgifter | | | | | | | |
| Markedsføring | 312 | 300 | 612 | 392 | -220 | 346 | 266 |
| Løn og Personaleudgifter | 3.979 | 6.734 | 10.713 | 10.577 | -136 | 10.490 | 223 |
| Husleje, vand, varme, el m.v. | 18 | 1.477 | 1.495 | 1.623 | 128 | 1.504 | -9 |
| Vedl., nyanskaffelser og afskr. | 382 | 322 | 704 | 783 | 79 | 1.037 | -333 |
| Administration | 1.458 | 564 | 2.022 | 1.673 | -349 | 1.791 | 231 |
| Udgifter i alt | 6.149 | 9.397 | 15.546 | 15.048 | -498 | 15.168 | 378 |
| Overskudsandel overført til DIF, jf. note 18 | 2.488 | -1.764 | 724 | 2.208 | -1.484 | 1.687 | -963 |

Nøgletal

| | | | |
|---|-------------|-------------|--------------|
| Køkkenprocent I | 56 % | 60 % | 4 % |
| Køkkenprocent II (ex. provision) | 56 % | 60 % | 4 % |
| Lønprocent | 50 % | 42 % | - 8 % |

Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2019

28 Idrættens Kompetencecenter**Resultatopgørelse**

| Budget | | Faktisk | Budget | Faktisk |
|------------------|---|----------------|---------------|----------------|
| 2020 | Tkr. | 2019 | 2019 | 2018 |
| Indtægter | | | | |
| 0 | DIF, Initiativpulje | 0 | 0 | 750 |
| 2.502 | DIF, tilskud | 2.168 | 2.271 | 1.500 |
| 1.710 | DIF, tilskud fra økonomisk støttestruktur | 1.857 | 1.863 | 1.829 |
| 306 | Øvrige indtægter | 200 | 124 | 115 |
| 3.604 | Regnskabsassistance | 3.135 | 2.982 | 2.888 |
| 1.152 | Administrationsassistance | 745 | 818 | 626 |
| 523 | Faglig ledelse | 399 | 572 | 347 |
| 518 | Kontorplads | 367 | 177 | 354 |
| 0 | Fundraiser | 0 | 400 | 0 |
| 10.316 | Indtægter i alt | 8.871 | 9.207 | 8.409 |
| Udgifter | | | | |
| 377 | Administration | 332 | 464 | 337 |
| 821 | Lokaleomkostninger | 809 | 815 | 807 |
| 220 | Personaleudgifter | 120 | 209 | 206 |
| 130 | Konsulenter | 70 | 142 | 117 |
| 527 | IT | 375 | 250 | 250 |
| 15 | Bestyrelse og møder | 15 | 22 | 19 |
| 8.163 | Løn | 7.119 | 7.240 | 6.582 |
| 10.253 | Udgifter i alt | 8.840 | 9.142 | 8.318 |
| 63 | Årets resultat | 31 | 65 | 91 |

Antal fuldtidsansatte pr. 31. december

| Budget 2020 | | Regnskab 2019 | Budget 2019 | Regnskab 2018 |
|----------------|--|------------------|----------------|------------------|
| | Fordelt på aktiviteter | | | |
| | Indirekte tilskud til specialforbund | | | |
| 2,00 | Idræt og Integration | 2,00 | 2,00 | 2,00 |
| 2,00 | Faciliteter, pol. program | 2,00 | 2,00 | 2,00 |
| 1,00 | Særlige indsatser i København | 1,00 | 1,00 | 0,00 |
| 6,13 | Udviklingsvirksomhed, Team Organisation og Ledelse | 6,14 | 6,81 | 6,81 |
| 11,13 | Indirekte tilskud til specialforbund i alt | 11,14 | 11,81 | 10,81 |
| | Eliteidrætsaktiviteter | | | |
| 4,00 | Olympisk og internationalt arbejde | 4,00 | 4,00 | 4,00 |
| 2,00 | Talantarbejde, pol. program | 2,00 | 2,00 | 2,00 |
| 1,00 | Projekt DM-uge | 1,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1,50 | Bekæmpelse af matchfixing, doping m.v. | 1,50 | 1,50 | 1,50 |
| 8,50 | Eliteidrætsaktiviteter i alt | 8,50 | 7,50 | 7,50 |
| | Servicevirksomhed | | | |
| 7,00 | Uddannelsesvirksomhed, Team Bredde og Motion | 7,00 | 6,00 | 6,00 |
| 1,00 | IT Service | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| 8,50 | Kommunikation & analyse | 8,50 | 8,50 | 8,50 |
| 1,00 | Idrætsliv | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| 17,50 | Servicevirksomhed i alt | 17,50 | 16,50 | 16,50 |
| | Administration | | | |
| 10,50 | Public affairs | 10,50 | 10,50 | 10,72 |
| 1,00 | HR | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| 7,78 | Økonomi, inkl. regnskabs- og lønassistance SOD/TD ¹ | 7,78 | 7,78 | 7,78 |
| 19,28 | Administration i alt | 19,28 | 19,28 | 19,50 |
| | Vedtægtsbestemt og national mødevirksomhed | | | |
| 1,50 | Formand & næstformænd | 1,50 | 1,50 | 1,50 |
| 1,50 | Vedtægtsbestemt og national mødevirksomhed i alt | 1,50 | 1,50 | 1,50 |
| | Ejendomsdrift | | | |
| 3,00 | Kontorudlejning | 2,00 | 3,00 | 3,00 |
| 3,00 | Ejendomsdrift i alt | 2,00 | 3,00 | 3,00 |
| 60,91 | Samlet antal ansatte fordelt på aktiviteter³ | 59,92 | 59,59 | 58,81 |

¹ 50 % finansieres af samarbejdspartnere

² Derudover er der ansat 1 elev og 10 praktikanter

Antal fuldtidsansatte pr. 31. december (fortsat)

| <u>Budget 2020</u> | <u>Regnskab</u> 2019 | <u>Budget</u> 2019 | <u>Regnskab</u> 2018 |
|---|-------------------------|-----------------------|-------------------------|
| Ansatte finansieret af eksterne midler | | | |
| 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| 2,00 | 2,00 | 2,00 | 2,00 |
| 3,40 | 3,40 | 3,81 | 3,40 |
| 2,50 | 2,50 | 1,50 | 1,50 |
| 3,00 | 3,00 | 2,00 | 2,00 |
| 2,00 | 1,00 | 2,00 | 2,00 |
| 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| 1,00 | 1,00 | 0,00 | 0,00 |
| 17,90 | 16,90 | 15,31 | 14,90 |
| Ansatte finansieret af eksterne midler i alt | | | |

Regnskab opstillet efter Kulturministeriets bekendtgørelse

| tkr. | Regnskab 2019 | Budget 2019 | Regnskab 2018 |
|---|------------------|----------------|------------------|
| Resultatopgørelse | | | |
| | Note | | |
| Indtægter | | | |
| Tilskud | | | |
| Tilskud fra Kulturministeriet | 303.688 | 304.291 | 301.278 |
| Tilskud fra Undervisningsministeriet | 32 | 55 | 37 |
| Tilskud fra Idrættens Medieudv. – TV-koordinator og Web-tv | 2.871 | 2.900 | 2.679 |
| Tilskud fra Team Danmark – Idrættens Træner akademi m.v. | 300 | 265 | 100 |
| Tilskud fra Udlændinge-, Integrations-, og Boligministeriet til Get2Sport | 6.077 | 6.000 | 6.000 |
| Tilskud fra Tryg Fonden til Vision 25-50-75/BDFL | 16.000 | 15.772 | 16.000 |
| Tilskud fra Tryg Fonden til Get2Sport | 1.000 | 1.000 | 0 |
| Tilskud fra Nordea-fonden til Vision 25-50-75/BDFL | 15.000 | 15.000 | 18.000 |
| Tilskud fra Nordea-fonden til Rend og hop med Oliver | 772 | 0 | 1.304 |
| Tilskud fra Nordea-fonden til Skole OL (DAF) | 3.000 | 0 | 0 |
| Tilskud fra Nordea-fonden Royal Run (DAF) | 2.500 | 0 | 0 |
| Tilskud fra Nordea-fonden til Get2Sport | 5.305 | 4.500 | 5.044 |
| Tilskud fra Nordea-fonden til Årets Holdkammerat | 0 | 0 | 426 |
| Tilskud fra KIRKBI til OL og PL | 16.926 | 16.900 | 6.870 |
| Tilskud fra William Demant til PL | 298 | 300 | 0 |
| Tilskud fra A.P. Møller Fonden til Bevægelse i skolen 2.0 | 0 | 0 | 88 |
| Donation fra Guldsmeden Hotels til Idræt for alle | 50 | 50 | 212 |
| Tilskud fra Forsvarsministeriet til Soldaterprojektet | 2.272 | 2.272 | 1.630 |
| Tilskud fra Industriens Fond til Innovation Lab | 1.519 | 1.528 | 1.598 |
| Tilskud fra Proctor & Gamble til #LikeAGirl | 117 | 0 | 240 |
| Tilskud fra IOC/EOC/Olympic Solidarity m.v. | 3.838 | 4.385 | 3.255 |
| Tilskud i alt | 381.565 | 375.218 | 364.761 |
| Øvrige indtægter | | | |
| Ejendomsdrift IH – husleje, udlejning værelser m.v. | 18.720 | 20.257 | 20.068 |
| Brugerbetaling kollektive forsikringer, SPF | 9.136 | 9.136 | 8.784 |
| Præmiebonus kollektive forsikringer, TRYG | 3.286 | 3.286 | 3.312 |
| Sponsorindtægt – TOP sponsor IOC | 7.911 | 7.568 | 6.499 |
| Udbytte – Sport One Danmark P/S | 4.200 | 5.000 | 3.500 |
| Kursusindtægter | 2.941 | 2.585 | 2.139 |
| Salgsindtægter | A 4.065 | 4.041 | 3.589 |
| Renter og udbytter | -401 | -250 | -265 |
| Øvrige indtægter i alt | 49.858 | 51.623 | 47.626 |
| Indtægter i alt | 431.423 | 426.841 | 412.387 |

Regnskab opstillet efter Kulturministeriets bekendtgørelse

| tkr. | Regnskab 2019 | Budget 2019 | Regnskab 2018 |
|--|------------------|----------------|------------------|
| Resultatopgørelse, fortsat | | | |
| Udgifter | | | |
| Lovbestemte udgifter | | | |
| Lovbestemt tilskud, Team Danmark | 24.204 | 24.252 | 24.012 |
| Lovbestemt tilskud, Dansk Boldspil Union | 6.681 | 6.694 | 6.628 |
| Lovbestemte udgifter i alt | 30.885 | 30.946 | 30.640 |
| Aktivitetsbestemte udgifter, specialforbund, m.v. | | | |
| Økonomisk støttestruktur – strategi- og grundstøtte | 182.366 | 182.582 | 180.775 |
| Økonomisk støttestruktur – initiativpulje | 7.911 | 9.444 | 7.949 |
| Særligt tilskud TankeSport | 850 | 850 | 850 |
| Revisionstilskud, specialforbund | 2.642 | 2.650 | 2.494 |
| Synlighed om frivillige ledere | 110 | 100 | 99 |
| Nye medlemsformer | 77 | 50 | 79 |
| Kollektive forsikringer | 17.387 | 17.422 | 17.644 |
| Vision 25-50-75 | 31.750 | 31.272 | 35.300 |
| Sport Event Danmark | 5.000 | 5.000 | 5.000 |
| Strategisk udviklingspulje | 0 | 0 | 1.758 |
| Fælles Medlemsregistrering – CFR | 539 | 500 | 364 |
| Undersøgelse af forholdene for elitesvømmere i Dansk Svømmeunion | 586 | 0 | 0 |
| Særlige indsatser København | 525 | 600 | 0 |
| Faciliteter, pol. program | 1.657 | 1.764 | 1.420 |
| NEC samarbejde med Team Danmark | 363 | 468 | 464 |
| Idrættens Kompetencecenter | 2.168 | 2.000 | 1.500 |
| Tilskud fra Nordea-fonden til Rend og hop med Oliver | 772 | 0 | 0 |
| Tilskud fra Nordea-fonden til Skole OL (DAF) | 3.000 | 0 | 0 |
| Tilskud fra Nordea-fonden Royal Run (DAF) | 2.500 | 0 | 0 |
| Projekt Foreningsfitness | 1.432 | 1.500 | 1.525 |
| Projekt Mangfoldighed | 25 | 300 | 163 |
| Projekt DM-ugen | 168 | 0 | 0 |
| Internationalt samarbejde m.v. | 469 | 350 | 500 |
| Aktivitetsbestemte udg., specialforbund, m.v. i alt | 262.297 | 256.852 | 257.884 |
| Eliteidrætsaktiviteter | | | |
| Olympisk og internationalt arbejde | 32.742 | 33.022 | 20.564 |
| Eliteidrætsaktiviteter i alt | 32.742 | 33.022 | 20.564 |

Regnskab opstillet efter Kulturministeriets bekendtgørelse

| tkr. | Regnskab 2019 | Budget 2019 | Regnskab 2018 |
|---|------------------|----------------|------------------|
| Resultatopgørelse, fortsat | | | |
| Breddeidrætsaktiviteter | | | |
| Team Organisation og Ledelse | 6.173 | 6.356 | 6.541 |
| Team Bredde og Motion | 5.549 | 5.333 | 5.196 |
| Uddannelses- og kursusvirksomhed | 3.953 | 4.022 | 2.588 |
| Idræt og Integration | 14.098 | 14.490 | 12.969 |
| Tilskud, andre organisationer | 571 | 100 | 545 |
| Breddeidrætsaktiviteter i alt | 30.344 | 30.301 | 27.839 |
| Andre udgifter | | | |
| Public Affairs | 14.370 | 13.971 | 13.161 |
| Kommunikation og analyse | 12.474 | 12.191 | 12.775 |
| Økonomi | 8.622 | 8.810 | 8.234 |
| IT Service | 2.925 | 2.731 | 2.754 |
| HR og fællesudgifter | 3.644 | 4.811 | 4.679 |
| Vedtægtsbestemt og national mødevirksomhed | 4.961 | 4.813 | 5.043 |
| Int. mødevirksomhed, udvalg og projekter | 1.126 | 1.315 | 643 |
| Andre udgifter i alt | 48.122 | 48.642 | 47.289 |
| Ejendomsdrift og afskrivninger | | | |
| Kontorfaciliteter | 19.781 | 21.420 | 22.144 |
| Prioritetsrenter | 4.054 | 4.532 | 4.348 |
| Afskrivninger | 6.026 | 6.026 | 6.026 |
| Ejendomsdrift og afskrivninger i alt | 29.861 | 31.978 | 32.518 |
| Udgifter i alt | 434.251 | 431.741 | 416.734 |
| ÅRETS RESULTAT | -2.827 | -4.900 | -4.347 |

Noter til regnskab opstillet efter Kulturministeriets bekendtgørelse

| tkr. | Regnskab 2019 | Budget 2019 | Regnskab 2018 |
|--|------------------|----------------|------------------|
| A Salgsindtægter | | | |
| Kontingenter | 1 | 1 | 1 |
| Uddannelsesvirksomhed – publikationer og royalty | 196 | 0 | 114 |
| Kommunikation – annoncer, abonnementer m.v. | 439 | 440 | 197 |
| Økonomi, løn- og regnskabsassistance m.v. | 2.270 | 2.400 | 2.156 |
| IT, brugerbetaling Sitecore | 205 | 200 | 188 |
| Fællesudgifter – porto, telefon m.v. | 954 | 1.000 | 933 |
| Salgsindtægter i alt | 4.065 | 4.041 | 3.589 |

Bevæg dig for livet - bilag 1

For at lykkes med at bevæge endnu flere danskere favner Bevæg dig for livet bredt:

- *Motionsidræt:* Bevæg dig for livet kombinerer DGI's landsdelsforeningers lokale forankring med specialforbundenes idrætsspecifikke ekspertise og kan derfor være på forkant med udviklingstendenser. Med afsæt i DGI og DIF's solide idrætsfaglige ekspertise og erfaringer fra foreningsidrætten, er der udviklet et samlet Bevæg dig for livet motionsudbud med 30 motionstilbud i mere end 13 idrætsgrene. Igen i 2019 var det i særlig grad Royal Run som enkeltbegivenhed, der tiltrak sig offentlighedens interesse: Godt 82.000 danskere gennemførte enten "en mile", 5 km eller 10 km og heraf var mere end 30 pct. førstegangsløbere. Royal Run 2019 har slået flere rekorder, bl.a. Danmarks største 10 km-løb og verdens største mile-løb.
- *Foreningsliv og fællesskaber:* DGI og DIF har et stærkt netværk af 14 landsdelsforeninger, 62 specialforbund og 11.500 foreninger med mere end 500.000 frivillige. Foreningerne er rygraden i Bevæg dig for livet, og der har også i 2019 været et stærkt fokus på at sikre medejerskab, forandringsparathed og kompetencer blandt de frivillige kræfter: i 2019 var foreningskampagnen med mailudsendelse til alle foreninger i Danmark, tilhørende videomateriale og invitation om webinar (foreningsudvikling til alle foreninger i DIF/DGI) en af de største centrale indsatser. Alle 13 visionsidrætter deltog i kampagnen.
- *Motion på nye arenaer:* For at nå ud til nye målgrupper, som foreningslivet har svært ved at trænge igennem til, skal der indgås partnerskaber med centrale aktører, der kan bane vejen for at aktivere danskerne og skabe forbindelser til foreningslivet. Der er i den forbindelse indgået partnerskabsaftaler med Friluftsrådet, Ældresagen og DFHO.
- *Bevægelsen i Danmark – synlighed:* Det primære formål med kommunikation, marketing og kampagneaktiviteter i Bevæg dig for livet er at aktivere flere danskere i idrætten generelt og i foreningslivet. I 2019 kørte Bevæg dig for livet "Alt Tæller", som var en SoMe-kampagne målrettet inaktive danskere. Sundhedsstyrelsen bakkede op om kampagnen, P4 dækkede kampagnen i hele uge 38 via et indgået mediesamarbejde og alle visionskommuner deltog i kampagnen, bl.a. med uddelingen af 480 Alt Tæller-pakker til arbejdspladser.
- *Medejerskab – visionskommuner:* Der er stor interesse fra de danske kommuner om at blive en del af Bevæg dig for livet. Med kommuneaftalerne arbejdes der på at fremme de bedst mulige rammer, strukturer og konkrete indsatser for at få nye målgrupper gjort aktive. I 2019 er der indgået aftaler med i alt 20 kommuner. DGI og DIF laver en årlig benchmarkundersøgelse, hvor 4.000 borgere i hver kommune ml. 18-75 år bliver spurgt om deres motionsvaner. I de 8 kommuner, der har været med i mere end et år, og hvor det er muligt at følge udviklingen, er der kommet 6.600 flere medlemmer og andelen af personer, der lever op til WHO's minimumsanbefaling for fysisk aktivitet er steget fra 67,5 til 71%.
- Derudover demonstrerede den borgerlige regering i 2019 også et markant medejerskab til Bevæg dig for livet, bl.a. gennem et topmøde i april med statsministeren og en række ministre i spidsen, og der er etableret to puljer, der skal medvirke til at gøre flere inaktive aktive. Også den nye socialdemokratiske regering bakker positivt op om visionen, og der er udarbejdet et politisk katalog indeholdende en række forslag til politikerne, som mere strukturelt kan bane vejen for at få flere danskere til at være fysisk aktive.

DIF og DGI's Foreningspulje - bilag 2

Idrætsforeninger fra hele landet kan søge økonomisk støtte i DIF og DGI's foreningspulje, som i 2019 uddelte over 47 mio. kr. Puljen har som mål at støtte hverdagens fællesskaber og skabe rum til udvikling i idrætsforeningerne.

Efter åbningsåret 2018 har DIF og DGI's foreningspulje i 2019 justeret en smule i rammerne med henblik på at effektivisere administrationen, komme ud til endnu flere idrætsforeninger og i endnu højere grad styrke arbejdet med medlemsvækst i foreningsidrætten. I løbet af 2019 har DIF og DGI's foreningspulje således behandlet over 2.200 ansøgninger, som er blevet til næsten 1.500 bevillinger.

Hvis du vil vide mere om DIF og DGI's foreningspulje, kan du læse mere om puljen og se alle hidtidige bevillinger på www.dif.dk/forening/stoette

| tkr. | Regnskab 2019 | Regnskab 2018 |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Indtægter | | |
| Tilskud fra Kulturministeriet | | |
| DIF- tilskudsramme | 24.461 | 23.422 |
| DGI- tilskudsramme | 22.735 | 21.756 |
| Periodiseret indtægt | 262 | |
| Indtægter i alt | 47.458 | 45.178 |
| Udlodning | 2019 | 2018 |
| Afgivne tilsagn i alt | 48.006 | 44.445 |
| Tilbagebetalinger | -2.945 | -817 |
| Udlodning i alt | 45.061 | 43.628 |
| Administrationsudgifter | 2019 | 2018 |
| IT Systemudvikling | 259 | 509 |
| Revision | 135 | |
| Kommunikation | 22 | 13 |
| Kontorartikler | 60 | 39 |
| Personaleudgifter | 8 | 18 |
| Løn | 932 | 709 |
| Administrationsudgifter i alt | 1.416 | 1.288 |
| Årets resultat i alt | 981 | 262 |

Årets resultat på 981 tkr., overføres til næste års samlede tilskudsramme til fremtidige uddelinger.

DIF og DGI's Foreningspulje har afgivet tilsagn for 48.006 tkr., som kategoriseret efter beløb fordeles således:

| Overblik over afgivne tilsagn pr. 31-12-2019 | Antal | tkr. |
|---|--------------|---------------|
| 0 – 30.000 kr. | 1.236 | 26.211 |
| 30.000 – 300.000 kr. | 249 | 21.795 |
| Afgivne tilsagn i alt | 1.485 | 48.006 |

DIF og DGI's Foreningspulje laver løbende opfølgning på afgivne tilsagn. Alle afgivne tilsagn på 100.000 kr. eller derunder skal indsende tro- og love-erklæring for anvendelsen af de bevilgede midler, når projektets afslutningsdato er passeret. Foreninger, som har modtaget 100.001-300.000 kr. skal aflægge regnskab og beretning med påtegning af regnskabskyndig person.

I alt 1.188 bevillingsmodtagende foreninger har inden for samme år passeret afslutningsdato og afsluttet deres bevillinger med tro- og love-erklæring eller regnskab for anvendelsen af de bevilgede midler. Blandt færdigbehandlede bevillinger realiserer 98,5 pct. af de bevillingsmodtagende foreninger deres projekter inden for de beskrevne formål og budgetter, mens kun 1,5 pct. af de bevillingsmodtagende projekter ikke lykkes med realisering og må annullere de bevillingsmodtagende projekter samt tilbagebetale de bevilgede midler i deres helhed.

| Overblik over opfølgning på tilsagn pr. 31-12-2019 | Antal | tkr. |
|---|--------------|---------------|
| Afventer behandling | 297 | 19.422 |
| Færdigbehandlede | 1.188 | 28.584 |
| Tilsagn i alt | 1.485 | 48.006 |

I løbet af 2019 har DIF og DGI's foreningspulje behandlet over 2.200 ansøgninger fra danske idrætsforeninger og lavet 1.485 bevillinger for i alt 48 mio. kr. Bevillingerne fra puljen har støttet små og større projekter i 95 af landets 98 kommuner og inden for alle typer af idrætsaktiviteter.

Midlerne fra DIF og DGI's foreningspulje er gået til et bredt udsnit af idrætsforeninger i Danmark og en lang række forskellige tiltag. Blandt de projekter, som midler fra DIF og DGI's foreningspulje har været med til at realisere, er eksempelvis en sårlig indsats for rekruttering og mere familieidræt i gymnastikforeningen i Herlufmagle, forbedrede rammer til sociale fællesskaber i kajakklubben i Svendborg og renovering af klatrevæggen på kornsiloen på Haderslev Havn.

Således har DIF og DGI's foreningspulje igen i 2019 i høj grad opfyldt puljens formål ved at støtte hverdagens fællesskaber og skabe rum til udvikling i lang række danske idrætsforeninger.

Med bevillinger i 95 af landets 98 kommuner og endda enkelte bevillinger til danske idrætsforeninger i Sydslesvig, er midler fra DIF og DGI's foreningspulje kommet bredt ud i Foreningsdanmark. De tre kommuner, hvor ingen idrætsforeninger modtog bevillinger fra DIF og DGI's foreningspulje i løbet af 2019 er Glostrup, Fanø og Læsø. Alle tre kommuner var dog repræsenteret blandt bevillingsmodtagere i 2018.

| Regional fordeling | Antal | tkr. |
|---------------------------|--------------|---------------|
| Nordjylland | 194 | 5.205 |
| Midtjylland | 315 | 9.977 |
| Syddanmark | 468 | 14.390 |
| Sjælland | 213 | 7.650 |
| Hovedstaden | 290 | 10.655 |
| Uden for regionerne* | 5 | 129 |
| Tilsagn i alt | 1.485 | 48.006 |

* Fem tilsagn er givet uden for regionerne til danske idrætsforeninger i Sydslesvig.

Midler fra DIF og DGI's foreningspulje er ikke alene fordelt bredt geografisk men også kommet vidt omkring til dansk foreningsidræts mange forskellige aktiviteter.

| Top-5 støttede aktiviteter | Antal | tkr. |
|-----------------------------------|--------------|-------------|
| Tværgående projekter | 161 | 8.177 |
| Fodbold | 163 | 6.635 |
| Gymnastik | 113 | 3.997 |
| Håndbold | 78 | 2.150 |
| Skydning | 69 | 1.780 |

* Tværgående projekter går på tværs af flere aktiviteter i én eller flere lokale idrætsforeninger. Puljen opfordrer ansøgere til at indgå i lokale samarbejder og dele viden og ressourcer på tværs af aktiviteter/foreninger.

DIF og DGI's foreningspulje modtog i løbet af 2019 mere end 2.200 ansøgninger og har således også måtte give afslag til ca. 1.000 ansøgende idrætsforeninger. Langt størstedelen af afslag er givet med henvisning til den overordnede målsætning om at fordele puljens midler bredt på geografi, aktiviteter og forskellige projektyper. Afslag giver foreninger mulighed for at ansøge puljen igen inden for samme kalenderår, og en lang række afslag er senere blevet til bevillinger på baggrund af genindsendte, reviderede ansøgninger.

Initiativpulje - bilag 3

Initiativpuljen blev indført som en del af den nye økonomiske støttestruktur. Med initiativpuljen kan både forbund og DIF søge om midler til nye initiativer. Der er så at sige tre veje ind i initiativpuljen:

1. Specialforbunds initiativer der relaterer til de af DIF's bestyrelsen særligt udpegede temaer og efterfølgende ansøgning fra forbund. I 2019 valgte bestyrelsen følgende temaer:
 - a. Samfundsmæssigt ansvar
 - b. Samarbejdsprojekter
 - c. Innovation og implementering af nye motionstilbud – i særlig grad målrettet teenagere og seniorer
2. DIF's selvstændige initiativer – f.eks. på baggrund af anbefalinger fra DIF Trendforum, DIF Udviklingsudvalg, Good governance-gruppen, HR-gruppens fokus på frivillighed osv..
3. Specialforbunds nyskabende initiativer – på baggrund af åbne ansøgninger fra forbund. Disse temaer kan favne meget bredt og tager alene afsæt i forbundets behov og motivation. Der kan således være ansøgninger inden for alt fra nye metoder til at udvikle forbundets talentarbejde til tilskud til et enkeltstående initiativ.

Status for initiativpuljen 2019:

Som det fremgår af nedenstående overblik, rammer 2019-bevillingerne en meget bred vifte af forbund.

Der er modtaget 29 ansøgninger, hvoraf 26 indstillinger blev bevilliget. Den ene afviste ansøgning fra Dansk Ride Forbund er dog gennem dialog med forbundet blevet udmøntet i et innovationsforløb der gennemføres i løbet af 2020.

Bevillingerne fordeler sig således fordelt på temaer:

| Type | Antal ansøgninger | Total bevilling |
|---|--------------------------|------------------------|
| Bestyrelsens temaer: | | |
| Tema 1: Samfundsmæssigt ansvar | 5 | 1.101 tkr. |
| Tema 2: Samarbejdsprojekter | 0 | 0 tkr. |
| Tema 3: Unge og seniorer | 4 | 965 tkr. |
| Tema 4: Innovation | 4 | 2.065 tkr. |
| Specialforbund (ansøgninger der ligger udover temaerne) | 13 | 3.781 tkr. |
| TOTAL | 26 | 7.912 tkr. |

Nedenfor ses bevillingerne til de enkelte forbund – og det initiativ de har modtaget støtte til:

| Forbund | Initiativ | Samlet bevilling | Bevilling 2018 | Bevilling 2019 | Bevilling 2020 |
|------------------------------|---|------------------|----------------|----------------|----------------|
| Badminton Danmark | Para - Badminton | 600 | 300 | 300 | 0 |
| Dansk BordTennis Union | BAT60+ | 200 | 100 | 100 | 0 |
| Volleyball Danmark | Efter skole volley | 600 | 300 | 300 | 0 |
| Dansk Hockey Union | Åben Daginstitution | 145 | 90 | 55 | 0 |
| Rullesport Danmark | Skateboard på dagsordenen | 596 | 298 | 298 | 0 |
| Dansk Tennis Forbund | Udvikling af Padel tennis | 270 | 160 | 110 | 0 |
| Dansk Tennis Forbund | Genvalg til ITF's bestyrelse | 150 | 75 | 75 | 0 |
| Dansk Automobil Sports Union | Motorsport, unge og science | 250 | 0 | 250 | 0 |
| Dansk Arbejder Idrætsforbund | Krolf i nye foreninger med voksen-beg. og socialt udsatte | 152 | 0 | 152 | 0 |
| Dansk Golf Union | Brobygning ml. golfklubber og sundhedscentre | 300 | 0 | 300 | 0 |
| Triatlon Danmark | Triatlon Denmarks goes green | 700 | 0 | 100 | 600 |
| Dansk Boldspil-Union | Gode fodboldmiljøer for piger | 274 | 0 | 274 | 0 |
| Dansk Orienterings-Forbund | Orientering på abonnement | 290 | 0 | 290 | 0 |
| Danmarks Cykle Union | E-cykling | 600 | 0 | 600 | 0 |
| Dansk Kano og Kajak Forbund | WePaddle | 715 | 0 | 715 | 0 |
| Dansk Judo og Ju-Jitsu Union | Safe Fall Safe School | 150 | 0 | 150 | 0 |
| Dansk Sejlunion | Indsats for e-sejlsport | 600 | 0 | 600 | 0 |
| DIF/IKC | Implementering af nyt økonomisyst. for forbundene | 750 | 0 | 750 | 0 |
| DIF/Vifo/IDAN | Undersøgelse af samvirker | 150 | 0 | 150 | 0 |
| Danmarks Basketball Forbund | Familiebasket | 290 | 0 | 290 | 0 |
| Danmarks Brydeforbund | Implementering af fristil som officiel disciplin | 140 | 0 | 140 | 0 |
| Dansk Surf & Rafting Forbund | Instruktør- og træneruddannelse | 211 | 0 | 211 | 0 |
| Danmarks Sportsdanserforbund | Alle danser - os dig | 491 | 0 | 491 | 0 |
| Bordtennis Danmark | Impl. af ny organisation | 300 | 0 | 300 | 0 |
| Dansk Svæveflyver Union | Kvinder i svæveflyvning | 178 | 0 | 178 | 0 |
| Dansk Håndbold Forbund | Automatisk dommerpåsætning | 733 | 0 | 733 | 0 |
| I ALT | | | | 7.912 | 600 |
| Budget 2019 | | | | 9.444 | |
| Restbeløb pr. 31/12-2019 | | | | 1.532 | |

Samlet set er der bevilliget 7,9 mio. kr. i 2019, hvilket er en positiv afvigelse på 1,5 mio. kr. ift. budget 2019.

Grønt regnskab - bilag 4

Idrættens Hus har igennem årene etableret flere energibesparende tiltag. Hvilket nu kan ses, som et fald i det samlede energiforbrug.

Der er i årenes løb opsat strømbesparende LED-loftslamper med tænd/sluk funktioner, div. vandbesparende foranstaltninger mv.

DIF har fokus på arbejdsmiljøreglerne, hvilket bl.a. medfører, at vi hvert tredje år gennemfører APV. Der er gennemført APV i 2019.

Arbejdstilsynet har den 16. januar 2019 været på besøg hos Danmarks Idrætsforbund Arbejdstilsynet har på besøget ikke set eller konstateret nogen overtrædelse af arbejdsmiljølovgivningen. Det har medført at Danmarks Idrætsforbund kan bibeholde sine grønne smiley.

Idrættens hus arbejder kontinuerligt på, at energiforbruget bliver mindsket, ved at der omlægges til nye og besparende teknologier.

| | 2019 | 2018 | Udvikling i % |
|--|---------|-----------|---------------|
| 1. Opvarmet areal m² | 36.000 | 36.000 | 0% |
| 2. Antal brugere | 592 | 592 | 0% |
| 3. Varmeforbrug | | | |
| 3.1. Fjernvarme MWh | 2.645 | 2.847 | -7% |
| 3.2. Varme pr. m ² | 0,07 | 0,08 | -13% |
| 4. Elforbrug | | | |
| 4.1. Fælles målere KWh | 941.000 | 1.087.534 | -13% |
| 4.2. Elforbrug (kWh) pr. m ² | 26,14 | 30,2 | -13% |
| 5. Vandforbrug | | | |
| 5.1. Tilført drikkevand (m ³) | 8.557 | 10.577 | -19% |
| 5.2. Drikkevand (m ³) pr. bruger | 14,45 | 18,23 | -21% |
| 6. Affaldsproduktion | | | |
| 6.1 Brændbart (ton) | 58,0 | 63,0 | -8% |
| 6.2. Ikke brændbart (ton) | 0,5 | 3,0 | -83% |
| 6.3. Papir og pap(ts) | 19,1 | 22,3 | -14% |
| 6.4. Jern (ton) | 4,2 | 5,4 | -22% |
| 6.5. E-skrot (ton) | 1,0 | 1,7 | -41% |

Idrættens Koncernregnskab - bilag 5

DIF udarbejder årligt et "Idrættens koncernregnskab" for DIF-idrætten.

Koncernregnskabet omhandler 2018, da det er det seneste år, hvor regnskaberne på nuværende tidspunkt er afsluttet for alle specialforbund.

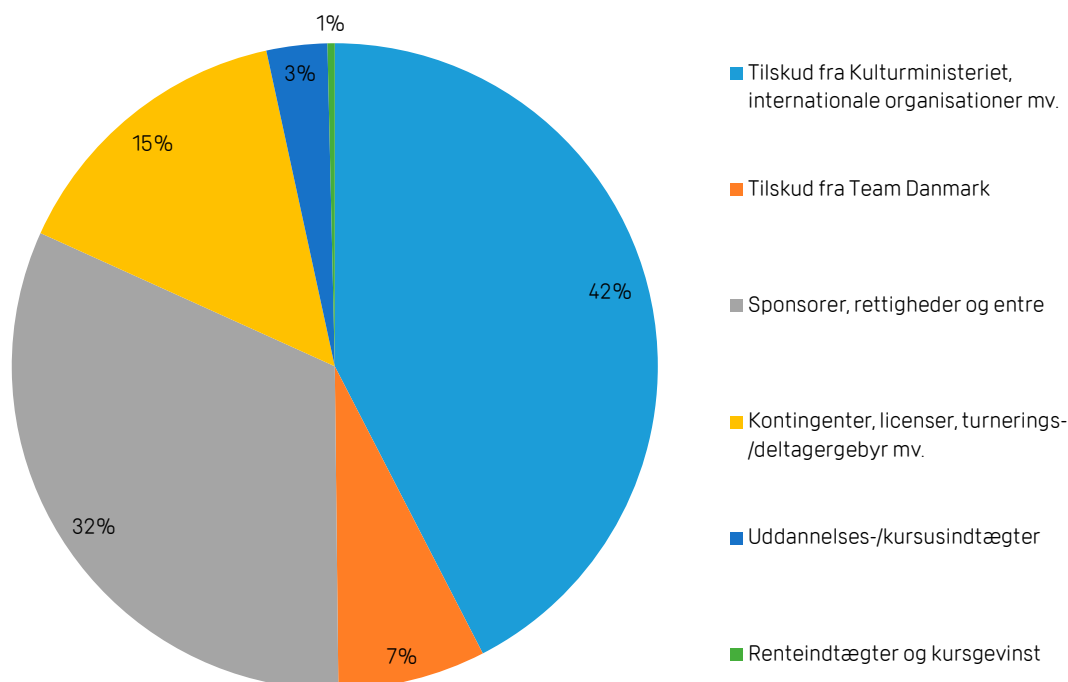
Helt overordnet er resultatopgørelsen for koncernregnskabet som følger:

| Resultatopgørelse i tkr. | 2018 | 2017 | Ændring i tkr. | Ændring i % |
|---|------------------|------------------|-----------------------|--------------------|
| Indtægter | | | | |
| Tilskud fra Kulturministeriet, int. organisationer m.v. | 526.553 | 498.074 | 28.479 | 6 % |
| Tilskud fra Team Danmark | 91.838 | 92.685 | -847 | -1 % |
| Sponsorer, rettigheder og entré | 396.436 | 302.109 | 94.327 | 31 % |
| Kontingenter, licenser, turneringsgebyr m.v. | 184.143 | 191.597 | -7.454 | -4 % |
| Uddannelses-/kursusindtægter | 37.707 | 45.060 | -7.353 | -16 % |
| Renteindtægter og kursgevinster | 4.508 | 7.662 | -3.154 | -41 % |
| Indtægter i alt | 1.241.185 | 1.137.187 | 103.998 | 9 % |
| Udgifter | | | | |
| Administration | 250.501 | 254.021 | -3.520 | -1 % |
| Breddeaktiviteter | 340.585 | 342.359 | -1.774 | -1 % |
| Eliteaktiviteter | 462.735 | 354.623 | 108.112 | 30 % |
| Kommunikations- og marketingsudgifter | 65.883 | 66.020 | -137 | 0 % |
| Uddannelsesaktiviteter | 46.265 | 47.896 | -1.631 | -3 % |
| Mødevirksomhed | 25.283 | 25.462 | -179 | -1 % |
| Renteudgifter og kurstab | 8.087 | 1.661 | 6.426 | 387 % |
| Drift af Idrættens Hus, inkl. renter og afskr. | 34.037 | 30.326 | 3.711 | 12 % |
| Udgifter i alt | 1.233.376 | 1.122.368 | 111.008 | 10 % |
| Resultat | 7.809 | 14.819 | -7.010 | |

De samlede indtægter i 2018 udgør 1.241 mio. kr. eller en stigning på 9% i forhold til 2017. Stigningen i indtægterne skyldes primært, at der i 2018 blev afholdt VM i fodbold og derudover har idrætten fået flere penge fra fonde og de internationale organisationer.

Af de samlede indtægter udgør DIF's og forbundenes egne genererede indtægter 51 % (2017: 52 %) og 49 % (2017: 48 %) fra offentlige indtægter, primært overskudsandelen fra Danske Lotterispil og Klasselotteriet samt internationale organisationer som FIFA, IHF m.v.

DIF familien - fordeling af indtægter



DIF og de fire største forbund udgør ca. 64 % af den samlede omsætning. Ser man på de forbund, der har en årlig omsætning på under 3 mio. kr., udgør de blot 3 % af den samlede omsætning, og de offentlige tilskud udgør over 75 % af deres samlede indtægter for denne gruppe af specialforbund.

Af DIF's 62 specialforbund har 25 specialforbund en omsætning under 4 mio. kr. Samtidig udgør de fire største forbund ca. 46 % af den samlede aktivitet målt i omsætning, herunder udgør de ca. 84 % af de samlede sponsorindtægter. Det er en tendens igennem de seneste mange år, at det er mere og mere vanskeligt at indgå sponsoraftaler for de enkelte idrætter, og det er "kun" de absolut største idrætter, hvor det er muligt at skabe fornuftige sponsoraftaler.

De samlede udgifter kan i 2018 opgøres til 1.233 mio. kr., heraf udgør de samlede lønudgifter 303 mio. kr.

De samlede udgifter er steget med 10 % i forhold til 2017, primært pga. de øgede eliteudgifter til VM i fodbold. DIF og specialforbundene benytter godt 38 % (2017: 32 %) direkte til eliteaktiviteter og 28 % (2017: 31 %) direkte til breddeaktiviteter.

DIF og specialforbundene anvendte således 462 mio. kr. til eliteidræt i 2017, hvor Team Danmark har bidraget direkte til eliteidrætten med ca. 92 mio. kr. eller ca. 20 % af de samlede udgifter til eliteidrætten.

Den samlede balance pr. 31. december 2018 er som følger:

| Balance i tkr. | 2018 | 2017 | Ændring i kr. | Ændring i % |
|------------------------|----------------|----------------|----------------------|--------------------|
| Aktiver | | | | |
| Anlægsaktiver | 296.781 | 320.282 | -23.501 | -7 % |
| Finansielle anlægsakt. | 111.388 | 99.324 | 12.064 | 12 % |
| Likvider | 368.575 | 339.650 | 28.925 | 9 % |
| Tilgodehavender | 150.991 | 151.074 | -83 | 0 % |
| Varelager | 3.195 | 3.163 | 32 | 1 % |
| Aktiver i alt | 930.930 | 913.493 | 17.437 | 2% |
| Passiver | | | | |
| Egenkapital | 382.555 | 296.699 | 85.856 | 29 % |
| Hensættelser | 30.171 | 43.995 | -13.824 | -31 % |
| Kortfristet gæld | 330.359 | 388.796 | -58.437 | -15 % |
| Langfristet gæld | 187.845 | 184.003 | 3.842 | 2 % |
| Passiver i alt | 930.930 | 913.493 | 17.437 | 2% |

Som det fremgår af oversigten, udgør den samlede balancesum 931 mio. kr., og egenkapitalen udgør 382 mio. kr. Af den samlede egenkapital udgør DIF og de fire største specialforbund ca. 69 %. Med udgangen af 2018 havde tre specialforbund negativ egenkapital på i alt 2,4 mio. kr. mod 2,2 mio. kr. i 2017.

DIF-familien har ultimo 2018 en soliditetsgrad på 41 % (2017: 32 %) og en likviditetsgrad på 1,57 (2017: 1,26).

POLITISK PROGRAM 2021-2024

DEN 2. MAJ 2020





DANMARKS IDRÆTSFORBUND

POLITISK PROGRAM

2021-2024

ÅRSMØDEMATERIALE

BEVÆGER
DANMARK

**UDGIVER**

Danmarks Idrætsforbund
 Idrættens Hus
 Brøndby Stadion 20
 2605 Brøndby
 Telefon 43 26 26 26
 www.dif.dk

LAYOUT/TRYK

Formegon ApS

Marts 2020

FOTOKREDITERING

Forside: Lars Møller
 Side 4ø: Jan Sommer
 Side 4m: Jeanne Kornum
 Side 4n: Jeanne Kornum
 Side 6øv: Lars Møller
 Side 6øh: Brendan Moran / Sportsfile
 Side 6n: Thomas Sjørup
 Side 8øv: Lars Horn / Baghuset
 Side 8øh: Thomas Tolstrup
 Side 8n: Peter / Burojantzen
 Side 10ø: Lars Møller
 Side 10nv: Lars Møller
 Side 10nh: Anders Kjærbye / DBUfoto
 Side 11: Anders Kjærbye
 Side 12n: Adobe Stock
 Side 13ø: Adobe Stock
 Side 13n: Lars Møller
 Side 14: Philippe Jessen
 Side 16: Jeanne Kornum
 Side 17: Jan Sommer
 Side 18: Lars Møller
 Side 19: Jeanne Kornum
 Side 20: Daniel Storch
 Side 22: Anne Mette Welling
 Side 23: Lars Møller
 Side 24: Lars Møller
 Side 26: Lars Møller
 Side 27: Tom Andreasen

INDHOLD

| | |
|--|----|
| FORORD | 5 |
| IDRÆTTENS ROLLE | 7 |
| DIF-IDRÆTTEN I SAMFUNDET | 9 |
| SÅDAN VIL VI ARBEJDE MED DET POLITISKE PROGRAM | 11 |
| TVÆRGÅENDE VÆRKTØJER | 12 |
| INDSATSOMRÅDER | |
| SAMMEN OM IDRÆT OG BEVÆGELSE | 14 |
| FREMTIDENS IDRÆT FOR BØRN OG UNGE | 20 |
| IDRÆTTEN TAGER ANSVAR | 24 |

DIF, specialforbundene og DIF-idrætten i politisk program

Det politiske program skal realiseres af DIF og forbundene, som her betegnes *enten* DIF-idrætten eller *vi*.

INDSATSOMRÅDER

SAMMEN OM IDRÆT OG BEVÆGELSE



- Vi vil styrke eksisterende foreninger
- Vi vil lære af og udvikle nye typer af idrætsfællesskaber
- Vi vil gøre DIF-idrætten til det bedste sted at være frivillig
- Vi vil udvikle en attraktiv og let tilgængelig motionsidræt i Danmark
- Vi vil skabe aktive og sammenhængende byer

FREMTIDENS IDRÆT FOR BØRN OG UNGE



- Vi vil sikre trygge og udviklende miljøer i idrætsforeningerne
- Vi vil udvikle fremtidens idrætsstilbud til og sammen med unge
- Vi vil øge andelen af grundskoler og daginstitutioner, der implementerer idræt og bevægelse i hverdagen
- Vi vil sikre sunde og ambitiøse talentmiljøer

IDRÆTTEN TAGER ANSVAR



- Vi vil udbygge og forankre initiativer for idrættens sociale rolle i samfundet
- Vi vil reducere vores klima og miljøaftryk
- Vi vil bidrage til mere bæredygtige idrætsbegivenheder

TVÆRGÅENDE VÆRKTØJER



**DIGITAL
UDVIKLING**



**KOMMERCIELT
SAMARBEJDE**



**SAMARBEJDE
I IDRÆTTEN**

Forord

POLITISK PROGRAM 2021-2024

I DIF har vi en vision for idrætten:

Idræt skal have en markant plads hos alle danskere gennem hele livet – i fællesskaber på og uden for banen og gennem oplevelser, der begejstrer og samler Danmark.

Idrætten og foreningslivet skaber sammenhængskraft og varige sociale relationer i en kompleks tid med mange valg og midlertidige fællesskaber. Idræt er en værdi i sig selv, og idrættens mange formål må aldrig skygge for glæden ved at dyrke idræt i et fællesskab.

Vi ønsker verdens højeste idrætsdeltagelse, og at DIF er det bedste sted at være frivillig. I centrum for DIF-idrætten står arbejdet for høj kvalitet i hele idrætten og ambitionen om, at idrætten bliver en naturlig ramme for alle danskernes fritidsliv fra børneidræt til ældreidræt. DIF-idrætten skaber motionstilbud af høj kvalitet såvel som ambitiøse rammer for talent- og eliteidrætten, der inspirerer og samler danskerne.

DIF er national olympisk komité og paraplyorganisation for 62 forbund med 8.700 medlemsforeninger og mere end 1,9 mio. medlemmer. Vi har gode forudsætninger for at sikre idrætten en markant rolle i danskernes hver-

dag. Vi har også en lyst og forpligtelse til at gøre det. Vi vil derfor fortsat udvikle foreningsidrætten, så den får endnu større gennemslagskraft for danskerne og for det danske samfund.

Verdensmålene for bæredygtig udvikling er en ambitiøs og vigtig dagsorden for DIF-idrætten. Idrætten er allerede en markant bidragsyder til flere af Verdensmålene, som vi har omsat til konkrete udfordringer og mulige handlinger for DIF-idrætten. Vi vil udnytte vores centrale rolle i samfundet til nationalt og internationalt at arbejde strategisk med idrættens ressourcer og potentialer for at bidrage til Verdensmålene.

I det politiske program har vi udvalgt tre indsatsområder, som frem mod 2024 særligt vil understøtte vores vision for DIF-idrætten. Ved at arbejde systematisk med innovation, udvikle mere i helheder og række ud til verden omkring os, har vi et solidt fundament for at realisere vores ambitiøse mål.

Bestyrelsen
Danmarks Idrætsforbund

Vision

Idræt skal have en markant plads hos alle danskere gennem hele livet – i fællesskaber på og uden for banen og gennem oplevelser, der begejstrer og samler Danmark.

Mission

DIF bevæger Danmark gennem idræt, frivillighed og glæde. I vores mange idrætter og mangfoldige foreningsliv skaber vi store præstationer og sammenhæng i samfundet.



DIF IDRÆTTEN I TAL

+470.000 
FRIVILLIGE I IDRÆTTEN

1,9 MIO 
MEDLEMMER

 **+8.700**
FORENINGER OG KLUBBER



+90
IDRÆTTER

 **62**
SPECIALFORBUND

IDRÆTTENS ROLLE

Det frivillige folkeoplysende foreningsliv er et fundament for idrætten. Her sikrer 470.000 frivillige, at børn, unge og voksne får sved på panden, griner, udvikler sig, mestrer nyt og tager ansvar for hinanden og for lokalsamfundet. Deltagelse i foreningslivet er en særlig demokratisk værdi for DIF-idrætten, som vi værner om.

Vi ser det samtidig som en grundlæggende opgave at arbejde for idrættens rolle i samfundet generelt. For idræt og bevægelse udlevs både i og uden for foreningslivet. Derfor arbejder vi for at udbrede Idræt, bevægelse og foreningsliv i grundskolen, i dagtilbud og i resten af samfundet.

DIF og DGI deler visionen om, at Danmark skal være verdens mest idrætsaktive nation. Flest mulige danskere skal bevæge sig i og for livet. Arbejdet for målrettede tilbud til mennesker, der på nuværende tidspunkt ikke er idrætsaktive, er en prioriteret opgave for DIF-idrætten. Derfor vil vi fortsætte vores brede samarbejde med DGI, kommuner og organisationer fra hele samfundet i Bevæg dig for livet. Sammen vil vi udvikle nye veje ind til aktiviteter og fællesskaber i og uden for foreningslivet, hvor barriererne for deltagelse er lave.

DIF er landets eneste bredde-, motions- og eliteidrætsorganisation. I vores foreninger træner børn side om side med eliteidrætsudøvere. Det sker i mere end 90 forskellige idrætter, der foregår på vandet, i luften, på banen, i skoven, i idrætshallen og mange andre steder. Vi er stolte af mangfoldigheden blandt idrætter, som vi understøtter og udvikler.

Det er en del af DIF-idrættens DNA at skabe gode rammer for talent- og eliteidrætten. DIF udvikler talent- og eliteidrætten i tæt samarbejde med forbund og Team Danmark. I DIF-idrætten skal talentfulde unge kunne dygtiggøre sig, udløse deres fulde potentialer i trygge rammer og prøve sig selv af mod verdenseliten.

Good governance og ansvarlighed i idrætten

Idrætten har markant indflydelse på samfundet, og det vil vi også sikre, at den har i fremtiden. Det stiller klare krav til Idrættens organisationer om ordentlighed, ansvarlighed og troværdighed. DIF, forbund og foreninger skal basere sig på åbenhed, gennemsigtighed og demokrati. God ledelse er fundamentet for fortsat udvikling og anerkendelse i samfundet.

God ledelse er også større diversitet blandt medarbejdere og politikere i DIF og forbundene. Større diversitet er en værdi i sig selv, som tilmed skaber bedre resultater. Derfor arbejder vi specifikt for en bedre køns- og aldersbalance i DIF's og forbundenes bestyrelser.

I idrætten skal alle være velkomne. Vi tolererer ingen former for diskrimination i forhold til politisk overbevisning, handicap, køn, seksualitet eller religion. Det er en grundlæggende værdi for DIF. Derfor arbejder vi for at sikre større mangfoldighed i alle dele af idrætten.

“I idrætten skal alle være velkomne. Vi tolererer ingen former for diskrimination i forhold til politisk overbevisning, handicap, køn, seksualitet eller religion”.

ÅRSMØDEMATERIALE



DIF-IDRÆTTEN I SAMFUNDET

Idrætten er en central del af samfundet. Når samfundet og danskernes hverdag ændrer sig, så ændrer rammerne og mulighederne for idrætten sig også. Menneskers mere digitale hverdag, den store bevægelse fra land til by, udvikling af nye fællesskaber, mistrivsel blandt unge, øget kommerialisering og et klart fokus på klima og miljø er nationale og globale tendenser, som vi finder særligt vigtige at forholde os til og adressere i dette politiske program.

Målene i det politiske program kræver et bredt samarbejde internt i DIF-idrætten, ligesom de også forudsætter et endnu tættere samarbejde med kommuner og andre organisationer om mål. Derfor vil vi fortsat være en åben, opsøgende og social ansvarlig organisation, der gennem nuværende og nye partnerskaber løfter idrættens ansvar.

Den internationale idrætspolitik er en vigtig arena for DIF. Idrættens internationale organisationer træffer beslutninger om blandt andet good governance, anti-doping og anti-matchfixing, som har markant betydning for dansk og international idræt. Derfor er det af stor betydning for DIF-idrætten at være til stede i de internationale idrætsorganisationer og yde indflydelse på tiltag, der styrker den internationale idræts integritet, højner idrætsdel-

tagelsen globalt og bidrager til større bæredygtighed. Idrættens uafhængighed og autonomi er en central værdi for DIF. En værdi, som vi skal gøre os fortjent til.

Idrætten kan spille en endnu større rolle i dansk diplomati. DIF-idrætten kan hjælpe Danmark med at bygge bro til andre nationer via deltagelse i internationale idrætsevents, med vores erfaringer med en høj idrætsdeltagelse samt vores lange tradition for frivilligt arbejde. Med udgangspunkt i vores arbejde for Verdensmålene, vil vi øge samarbejdet med staten og danske virksomheder om at styrke dansk idræts internationale platform.

DIF er som national olympisk komite ansvarlig for den danske deltagelse ved de olympiske lege og via en samarbejdsaftale med Parasport Danmark ansvarlig for den danske deltagelse ved de paralympiske lege. Dansk deltagelse ved OL og PL er den ypperste ramme, DIF kan skabe for danske atleter for at præstere på allerhøjeste niveau. OL og PL samler verden og skaber et rum for international dialog. DIF arbejder for, at OL og PL fortsat samler Danmark, og at de olympiske værdier om venskab, respekt og at yde sit bedste bliver mere relevante i Danmark.

Danmarks internationale position

DIF har i 2015, 2017 og 2019 foretaget kortlægningen *Idrætspolitisk magtbarometer*, hvor medlemmer af 118 internationale idrætsforbunds bestyrelser opgøres. Kortlægningen angiver, at Danmark er det 10. mest indflydelsesrige land i Europa og nr. 21 i verden.



SÅDAN VIL VI ARBEJDE MED DET POLITISKE PROGRAM

Det politiske program sætter en fælles retning for DIF-idrætten. Det er ikke en handlingsplan for de næste fire år. Det er et redskab til at prioritere de vigtigste opgaver og styrke os som organisation, så vi bliver bedre til at udvikle idrætten i takt med, at der sker ændringer i idrætten og samfundet.

Det er ambitiøse mål, vi har sat for indsatsområderne. Indfrielsen af dem forudsætter derfor, at både DIF og forbundene er tilpasningsdygtige organisationer med blik for de forventninger, muligheder og udfordringer, som samfundsudviklingen stiller os overfor. Frem mod 2024 vil vi i DIF og forbundene derfor have fokus på at udvikle vores organisationer, så vi er rustet til at gribe fremtidige muligheder på en kompetent og professionel måde. Det indebærer evnen til at tiltrække og fastholde frivillige, sætte tydelige mål, benytte innovationsprocesser, bruge data og skabe et klart politisk og administrativt ledelsesgrundlag i forbundene for at indfri vores ambitioner.

I DIF-idrætten har vi en vigtig opgave i at identificere hvert forbunds individuelle potentialer og udfordringer, så vi kan arbejde differentieret med dem. Forbundene

behøver ikke nødvendigvis arbejde for alle indsatsområder. De skal fokusere på de mål og aktiviteter, som er mest relevante for dem, og tilsammen skal vi løfte hele programmet. Til det formål skaber strategiaftalerne mellem forbund og DIF en unik mulighed for at igangsætte konkrete handlinger for realisering af det politiske program.

Til at understøtte arbejdet med indsatsområderne har vi identificeret tre tværgående værktøjer, som i særlig grad er vigtige for vores udvikling.

TVÆRGÅENDE VÆRKTØJER

Vi skal blive bedre til at udnytte den digitale udvikling, etablere relevante kommercielle partnerskaber og samarbejde tættere på tværs af forbundene, så vi benytter vores ressourcer professionelt og bedre kan skabe fælles aktiviteter lokalt. DIF vil understøtte forbundenes arbejde med de tre værktøjer igennem viden, fælles udviklingsforløb og konkrete redskaber. På næste side beskrives indsatserne for de tre værktøjer kort.





DIGITAL UDVIKLING

En synlig og digital idræt

Der er i dag generelt en stærk forventning til digitale tjenester, og mulighederne for at benytte digitale data er mange – det gælder også i idrættens verden. Vi vil derfor understøtte og præge den digitale udvikling i idrætten, så vi matcher de digitale forventninger, ligesom vi vil indsamle og anvende data om deltagere og frivillige ressourcer mere strategisk.

Vi vil desuden styrke vores og forbundenes digitale udvikling i tæt samarbejde med kommercielle aktører. Vi vil have særligt fokus på at udvikle DIF-idrættens brug af data og understøtte de forbund, som har de største behov og er mest nytænkende. Som grundlag for arbejdet vil vi udarbejde en digital strategi i løbet af 2021. Den digitale strategi skal udfolde mulighederne og sætte retningen for vores initiativer.



KOMMERCIELT SAMARBEJDE

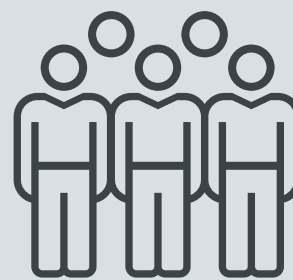
En styrket og åben idræt

Idrætslivet er under forandring, og kommercielle aktører har i flere år vist nye veje for udvikling i og omkring idrætslivet. Det har skabt øget konkurrence, men har også udvidet mangfoldigheden af idrætstilbud og øget idrætsdeltagelsen.

DIF og forbundene vil sammen værne om den organiserede idræts rettigheder, der er centrale for et organiseret og demokratisk fundament for idrætterne. Samtidig ligger der store potentialer i kommercielle partnerskaber. Kommercialisering handler ikke om konkurrence med kommercielle aktører, men om at styrke idrættens kompetencer til at udnytte kommercielle potentialer og udvikle samarbejdet mellem den organiserede idræt og kommercielle aktører.

DIF vil være en proaktiv brobygger mellem forbund og kommercielle aktører, så vi styrker aktiviteter, fællesskaber og indgange til idrætten.





SAMARBEJDE I IDRÆTTEN

En samlet og fleksibel idræt

Forbundene står over for udfordringer og muligheder, som ligner hinanden på tværs af forbund. Alligevel arbejder vi ofte i søjler i DIF-idrætten. Øget samarbejde mellem forbundene skal resultere i bedre brug af ressourcerne, skabe tværidrætslige tilbud og styrke vores fælles kommunikation til klubberne. Styrket samarbejde er nødvendigt, når vi i DIF-idrætten ønsker at arbejde innovativt med udvalgte udfordringer.

Med økonomisk støtte til fælles initiativer, modernisering af de fysiske rammer for samarbejde i Idrættens Hus og fælles udviklings- og innovationsforløb i forbundene vil vi styrke samarbejdet til fordel for mere sammenhængende og relevante lokale aktiviteter og fællesskaber.



ÅRSMØDEMATERIALE



TRIMTE

HILDE
K

TISV
HEGN

SAMMEN OM IDRÆT OG BEVÆGELSE

DIF-idrætten vil udvikle eksisterende foreninger og nye typer af fællesskaber i og omkring foreningslivet.

Vi lever i en kompleks tid med mange valg og midlertidige fællesskaber. Som et modsvar skaber idrætten og foreningslivet sammenhængskraft og grundlag for varige sociale relationer. Det stiller krav til, at vi i idrætten skaber aktiviteter og fællesskaber, som er attraktive, meningsfulde og passer til en ny hverdag. Vi vil arbejde for, at idrætten åbner op for nye deltagere, voksne og unge såvel som seniorer, og skaber nye veje ind i fællesskaber i og uden for foreningerne.

DIF og forbundene vil fjerne barrierer, der hindrer øget samarbejde mellem to eller flere forbund og tilsvarende på foreningsniveau. Ønsket er at fremme tværidrætsligt og lokalt samarbejde. Vi ønsker et idrætsliv med et stort udvalg af aktiviteter og fællesskaber, der fremmer livslang idrætsdeltagelse. Foreningslivet og frivilligheden skal have gode rammer, og det skal være let at skabe og engagere sig i fællesskaber – også som frivillig.

Danskere vil gerne dyrke idræt

En undersøgelse af 21 kommuner viser, at 61 % af alle voksne danskere dyrker sport/motion. 17 % svarer, at de er idrætsaktive, men ikke for tiden. Blandt denne gruppe har 85 % et ønske om at være mere fysisk aktive, mens det gælder for 70 % af de inaktive.



VI VIL STYRKE EKSISTERENDE FORENINGER

DIF-idrætten vil skabe stærkere foreninger med kompetencer til at tiltrække og tage imod nye medlemmer. Vi vil udvikle rammerne for foreningslivet, så frivillige trænere og ledere har de bedste forudsætninger for at skabe lokale aktiviteter og fællesskaber, som netop de brænder for.

- DIF vil understøtte forbundenes digitale udvikling, brug af data om medlemmerne og arbejde for den gode modtagelse af nye medlemmer. Gennem en mere videns- og databaseret tilgang, vil DIF-idrætten understøtte foreninger i at blive mere relevante for nye medlemmer og blive lettere at involvere sig i.
- DIF og forbundene vil styrke samarbejdet mellem forbund og mellem foreninger for at styrke den daglige drift, sikre fælles udviklingsarbejde og skabe rammerne for tværgående tilbud til foreninger. Vi vil kortlægge hindringer for samarbejde lokalt og udvikle multiidrætsstilbud for at styrke foreningslivet og skabe større udbud af aktiviteter.
- Vi vil gennem fornyelse af DIF's interne medlemsbegreb skabe større incitamenter for samarbejde mellem forbundene og mere frihed i idrætsudvikling. DIF vil nedsætte en arbejdsgruppe med repræsentanter fra forbundene, der skal udarbejde konkrete forslag til, hvordan interne strukturer bedre understøtter arbejdet med at få flere med i idrætten og flytte fokus fra optælling til aktivitet.
- Med afsæt i de større foreninger vil DIF-idrætten arbejde for en professionalisering af foreningsdriften. Det vil vi gøre for at skabe større overskud til udvikling af foreninger og aktiviteter. DIF vil i den forbindelse indgå samarbejde med relevante uddannelsesinstitutioner, så de i endnu højere grad tilrettelægger deres idrætsrettede uddannelser med fokus på foreningsidrætten.



DIF's interne medlemsbegreb

I dag tæller DIF antallet af medlemmer og foreninger i de 62 specialforbund én gang om året. Optællingen anvendes bl.a. til at vurdere udviklingen i de enkelte idrætter og i DIF-idrætten samlet set. Antallet af medlemmer og foreninger indgår i fordelingen af udlovningsmidlerne mellem specialforbundene. Det har derfor en vis økonomisk betydning, om medlemmet tælles i forbund X eller Y, hvilket utilsigtet kan hindre samarbejde om for eksempel medlemsrekruttering på tværs af forbundene, ligesom det kan hindre lysten til at motivere danskerne til at blive aktive uden for foreningsregi.



VI VIL LÆRE AF OG UDVIKLE NYE TYPER AF IDRÆTSFÆLLESSKABER

Vi er stolte af vores idrætsforeninger, som har en særlig tillidsskabende værdi i samfundet. Her mødes medlemmer og frivillige, som brænder for idrætten og bruger tid på at videregive denne glæde. Dette fællesskab vil vi værne om! Det gør vi ved kontinuerligt at være nysgerrige på udviklingen af forenings- og idrætsfællesskaber. Derfor vil vi udvikle og understøtte nye typer af idrætsfællesskaber, ligesom vi vil gøre det lettere for eksisterende og nye medlemmer at engagere sig og blive medskabende af aktiviteter og fællesskaber.

- DIF vil i samarbejde med forbund etablere foreningslaboratorier, hvor vi leger, afprøver og udvikler forskellige former for færdige og ufærdige fællesskaber med idræt og fællesskab som omdrejningspunkt. I foreningslaboratorierne skal det være muligt at skabe ufærdige fællesskaber, hvor interesserede kan være med til at sætte deres eget præg på indholdet.
- DIF vil etablere et rådgivende forum, som skal styrke DIF's, forbunds og foreningers evner og muligheder for at inkludere og samarbejde med digitale idrætsfællesskaber, som understøtter og udvikler fællesskabet i og omkring foreningen.



VI VIL GØRE DIF-IDRÆTTEN TIL DET BEDSTE STED AT VÆRE FRIVILLIG

Idrætslivet hviler på skuldrene af frivillige, der hver dag skaber mangfoldige aktiviteter og fællesskaber for næsten halvdelen af den danske befolkning. DIF-idrætten vil skabe stærkere rammer for det frivillige engagement og gøre det nemmere at engagere sig som frivillig. Vi vil øge anerkendelsen af de frivilliges arbejde og gøre det let for den enkelte at yde en frivillig indsats.

- DIF-idrætten vil understøtte foreningerne i en kortlægning af de opgaver og kompetencer, som udviklingen i foreningslivet kræver. DIF-idrætten vil klæde foreningerne på til at rekruttere mennesker med relevante kompetencer til trænerrollen, bestyrelsesposten og andre frivillige opgaver.
- DIF-idrætten vil understøtte foreningerne i at blive mere attraktive for nye frivillige. Der er brug for alle mennesker, der brænder for forskellige opgaver i den frivillige idræt. Vi ønsker et bredt frivilligt engagement og en større diversitet i vores foreninger såvel som i forbund og i DIF. Vi har brug for flere frivillige med forskellige erfaringer og ståsteder. Vi vil igangsætte initiativer centralt og lokalt med fokus på, hvordan det gøres mere attraktivt at involvere sig.
- Det skal være overskueligt og meningsfuldt at engagere sig i forbund og foreningsfællesskaber. DIF vil derfor undersøge idrættens egne krav til vores medlemsforeninger og udvikle løsninger på de opgaver, som påfører frivillige ledere unødigt arbejde. DIF vil fortsat arbejde for bedre kommunale rammer for idrætten og det frivillige engagement. Nationalt vil vi arbejde for, at al lovgivning skal konsekvensvurderes, så effekterne på foreningslivet altid analyseres som en del af lovgivningsarbejdet.





VI VIL UDVIKLE EN ATTRAKTIV OG LET TILGÆNGELIG MOTIONSIDRÆT I DANMARK

Alle danskere skal have mulighed for at leve et idrætsaktivt liv og tage del i foreningsfællesskabet. Vi vil løbende udvikle og implementere nye og eksisterende koncepter til idrætsforeningerne. Målet er at understøtte et mangfoldigt udbud af attraktive og lettilgængelige motions tilbud. Vi vil udbrede erfaringerne fra Bevæg dig for livet og derigennem mindske barriererne for at leve et aktivt liv.

- DIF vil løbende understøtte forbundenes udvikling og implementering af nye, lettilgængelige motionstilbud gennem innovationsforløb og partnerskaber med andre idrætsaktører.
- DIF vil i tæt dialog med forbundene fortsætte det gode samarbejde med DGI i Bevæg dig for livet, og frem mod 2025 vil vi fokusere på, at allerede udviklede motionstilbud implementeres i idrætsforeninger landet over.
- I samarbejde med visionskommunerne og DGI vil vi styrke samarbejdet om at skabe ambitiøse lokale og kommunale rammer for idræt og bevægelse på tværs af forvaltningsområder. Vi vil arbejde for, at kommunerne foretager politiske og strategiske prioriteringer med udgangspunkt i viden om idrættens og foreningslivets effekt på trivsel, sundhedsforebyggelse, idræt for socialt udsatte og beskæftigelse i idrætten.



VI VIL SKABE AKTIVE OG SAMMENHÆNGENDE BYER

Den markante tilflytning til byerne betyder, at idrættens rammer og idrætskulturerne ændrer sig. I byerne er foreningsdeltagelsen lav, og de fysiske faciliteter er færre end uden for byerne. Modsat er tilbuddene og mulighederne for at finde medspillere på samme niveau mange. DIF-idrætten vil derfor have særlig fokus på at styrke og udvikle idræts- og foreningslivet i landets største byer.

- DIF-idrætten vil sætte fokus på idrætskultur og foreningsfællesskaber i byerne. Vi vil særligt blive klogere på børnefamiliers og unges ønsker til deres idrætsliv og de fysiske rammer. DIF-idrætten vil bidrage til nye fællesskaber og fysiske rammer, der i højere grad benytter byernes styrker og borgernes ønsker.
- DIF-idrætten vil indtage en tydelig kommunalpolitisk rolle i landets største kommuner i arbejdet for gode fysiske rammer for idræt og foreningsliv. DIF vil støtte op om innovativ byudvikling, der skaber plads til idrætsfaciliteter i den voksende storby. DIF vil arbejde for at præge national lovgivning, så adgang til grønne arealer og plads til idrætsaktivitet for børn og unge bliver en integreret del af byplanlægningen i de store byer.





ÅRSMØDEMATERIALE



FREMTIDENS IDRÆT FOR BØRN OG UNGE

DIF er Danmarks største børne- og ungeorganisation. DIF-idrætten har en unik mulighed for at gøre en markant forskel for en stor gruppe af børn og unge, og vi ønsker at nå ud til endnu flere. Frem mod 2024 vil vi styrke idrættens og foreningslivets rolle i børn og unges liv.

Vi vil være Danmarks vigtigste organisation for børn. Vi vil være afgørende i udviklingen af børns motoriske og sociale kompetencer, deres sundhed og demokratiske dannelse. I samarbejde med unge vil vi udvikle foreningsfællesskaber, hvor de unge har medbestemmelse og tager ejerskab. Fællesskaber i foreningslivet skal spille ind i alle faser af unges liv.

Børn

Vi vil arbejde for, at endnu flere børn deltager i foreningsidrætten og samtidig have fokus på at skabe de bedste tilbud og fællesskaber til de børn, der allerede er medlemmer. Flere børn har motoriske vanskeligheder, og der er en markant stigning i andelen af børn, der ikke lever op til sundhedsstyrelsens anbefalinger om fysisk aktivitet. Vi skal derfor bidrage til, at alle børn har mulighed for at udvikle et godt fysisk og kropsligt fundament. Vi vil samtidig understøtte, at idrætsforeningerne i endnu højere grad har fokus på, at børnene lærer at omgås hinanden på en god måde, og at de lærer at begå sig i en demokratisk forening.

Unge

Vi vil udvikle attraktive rammer og fællesskaber, som endnu flere unge ønsker at deltage i. Vi vil skabe fællesskaber, hvor unge får større ansvar og får mulighed for at involvere sig. Vi vil arbejde for, at der er lokale aktiviteter og fællesskaber for alle unge. Endnu flere unge skal opleve idræt som et rum, der modarbejder øget forventningspres og ensomhed.

Børn og unge i DIF-idrætten

DIF har over 800.000 medlemmer i alderen 0-18 år. Blandt 7-12-årige er 86 % medlem af en idrætsforening, hvilket falder til 61 % for 16-19 årige.



VI VIL SIKRE TRYGGE OG UDVIKLENDE MILJØER I IDRÆTSFORENINGERNE

I samarbejde med forbundene vil vi arbejde med miljøet i foreningen som en helhed. Aktiviteter og fællesskaber i foreningsidrætten skal tage udgangspunkt i børnenes hverdag og ønsker, og vi skal sikre, at vores konkurrencestrukturer og trænerkompetencer understøtter børn og unges udvikling. Det skal være trygt og motiverende at dyrke idræt i en forening.

- Gennem sparring på tværs af forbund vil DIF understøtte forbundenes arbejde med at udvikle konkurrence- og stævnestrukturer, så de uagtet børn og unges niveau understøtter og fremmer deres idrætsglæde og udvikling. Med udgangspunkt i principperne i ATK 2.0 og en tilpasning af idrætterne vil vi skabe et solidt fundament for trygge, udviklende og meningsfulde konkurrence- og stævnestrukturer, der fokuserer på udvikling frem for resultater.
- I samarbejde med forbundene vil vi arbejde for, at alle frivillige og lønnede trænere for børn og unge har en træneruddannelse. Med udgangspunkt i træneruddannelser af høj kvalitet skal vi sikre, at alle har mulighed for at prioritere at erhverve sig de nødvendige idrætsfaglige og pædagogiske kompetencer.
- DIF-idrætten skal styrke forældrene i den rolle, de spiller i børn og unges idrætsliv. Vi vil arbejde for, at alle forældre motiverer deres børn og støtter positivt op om de frivillige i foreningen.



VI VIL UDVIKLE FREMTIDENS IDRÆTSTILBUD TIL OG SAMMEN MED UNGE

Foreningsidrætten skal være et sted, hvor der er plads til alle børn og unge. Vi vil udvikle rammerne for foreningsidrætten, så idrætsforeninger bliver naturlige og attraktive fællesskaber for flere unge.

- DIF-idrætten vil sikre, at de unges stemme bliver hørt i DIF's politiske organisation. Det betyder, at DIF og forbundene skal blive bedre til at involvere unge i udviklingsarbejdet. Vi skal igangsætte tiltag, som sikrer tættere dialog og medbestemmelse, så de unge kommer tættere på beslutningsprocessen i hele DIF-idrætten. Unge skal have indflydelse på udviklingen af fremtidens forening, så det bliver mere meningsfuldt for dem at engagere sig. DIF og forbundene vil arbejde for organisatorisk talentudvikling af fremtidens idrætsledere i forbundene.
- DIF-idrætten vil gøre det lettere for unge at blive en del af foreningslivet. Vi skal udvikle motionstilbud, der både kan favne unge, som kommer sent i gang, og unge, der er faldet fra eller har lyst til at fortsætte deres idrætsliv på motionsplan. Vi skal sikre, at hver idræt, alene og i samarbejde med andre idrætter, har blik for børn og unges behov og for de faser, de gennemgår.
- DIF-idrætten vil skabe meningsfulde koblinger mellem idrætterne og esport i de eksisterende foreningsmiljøer. DIF vil arbejde med esport som en måde at udfolde og udvikle eksisterende idrætter og som en måde at favne en ungdomskultur i eksisterende foreninger. Vi vil understøtte forbund, som ønsker at introducere idrætsnær esport. Vi vil tilgå esport som en ny måde at åbne foreningslivet op for unge, som måske ikke er idræts- og foreningsvante.





VI VIL ØGE ANDELEN AF GRUNDSKOLER OG DAGINSTITUTIONER, DER IMPLEMENTERER IDRÆT OG BEVÆGELSE I HVERDAGEN

DIF vil sikre, at idræt og bevægelse også i fremtiden spiller en afgørende rolle i debatten omkring børn og unges udvikling, læring og trivsel og bidrage til et stærkt vidensgrundlag. I samarbejde med forbundene vil vi arbejde for, at idræt og bevægelse implementeres i landets daginstitutioner, grundskoler og tilbud som SFO'er og klubber. Vi vil sikre, at idrætten har et fagligt og pædagogisk niveau, der giver børn og unge lyst til et aktivt liv.

- DIF vil gennem strategiske aftaler med landets kommuner arbejde for, at implementeringen af bevægelse i skolen og samarbejdet med foreningslivet prioriteres politisk i kommunerne.
- DIF vil arbejde politisk for, at idræt og bevægelse bliver en obligatorisk del af pædagog- og læreruddannelserne, og at idræt og bevægelse også i fremtidig lovgivning prioriteres.
- DIF-idrætten vil klæde foreningerne på, så de kan indgå i meningsfuldt samarbejde med skoler og daginstitutioner, og dermed bidrage til at opfylde intentionerne i Åben Skole og Åbent Dagtilbud. Derfor vil vi arbejde for, at der skabes ny viden om betydningen af idræt og bevægelse for 0-6-årige børns motoriske og sociale kompetencer.



VI VIL SIKRE SUNDE OG AMBITIØSE TALENTMILJØER

DIF vil sikre, at alle unge med et særligt idræts-talent har mulighed for at indgå i et udviklende talentmiljø, der har sit udgangspunkt i værdisæt-tet for talentudvikling, og dermed har fokus på atleterne som hele mennesker. DIF vil skabe en struktur, der sikrer, at alle unge talenter bliver set og udviklet uanset hvor i landet og i livet, de befinder sig. Vores talenter er fundamentet for dansk eliteidræt, og det er derfor afgørende, at vi med blik for værdisættet sikrer en sund udvikling.

- DIF vil revidere og sikre større tilslutning til træner- og lederuddannelser målrettet nøglepersoner i og omkring de danske talentmiljøer. Trænerne er fundamentet for god talentudvikling. Sammen med forældre og ressourcepersoner i klubberne er det afgørende, at nøglepersoner uddannes og rådgives til at støtte og udvikle de unge talenter.
- DIF vil i samarbejde med forbundene styrke arbejdet med etablering og implementering af ATK-principperne. Alle forbund, der arbejder med talentudvikling, skal udøve deres praksis efter ATK. ATK skal således udgøre fundamentet i den daglige træning i landsholdsmiljøer, kraftcentre og foreninger.
- Strategisk tilgang er afgørende for udviklingen af talenter til eliteudøvere. DIF vil derfor arbejde tæt sammen med forbund og Team Danmark om etablering af en ambitiøs, stærk og fremsynet strategi for talent- og elitearbejdet.



Aldersrelateret træningskoncept (ATK)

ATK er anbefalinger til træning af børn og unge før, under og efter puberteten. Med udgangspunkt i blandt andet viden om børn og unges fysiologiske, motoriske og tekniske udvikling, sportspsykologi og -pædagogik skal konceptet være med til at gøre det sjovt for både børn og unge at pakke træningstasken.



IDRÆTTEN TAGER ANSVAR

Foreningsidrætten tager i sig selv et markant og bredt samfundsansvar gennem daglige aktiviteter og fællesskaber for børn, unge og voksne på tværs af alder, køn og social baggrund. Idrætsforeningen er en lokal drivkraft i samfundet i hele Danmark og har potentiale til at løfte et endnu større samfundsansvar, hvis der sikres gode rammer til det.

Vi vil tage ansvar for implementeringen af FN's Verdensmål med særlig fokus på at styrke idrættens sociale rolle i samfundet og formulere konkrete initiativer for reducere idrættens klima- og miljøaftryk.

Alle skal med i fællesskaberne

Foreningslivet favner socialt bredt i samfundet. Alligevel er nogle udsatte grupper markant underrepræsenteret i foreningslivet. Det vil vi ændre på. Hverdagens foreningsfællesskaber styrker menneskers sociale netværk og kompetencer – og vi skal have plads til alle. Foreningslivet er en nøgle til at skabe større sammenhængskraft på tværs af sociale lag i det danske samfund. Vi vil derfor styrke idrættens sociale rolle i samfundet med udgangspunkt i foreningslivet.

Klima og miljø som forudsætning for idrætten

Klimaet og miljøet er under hastig forandring. Oversvømmelser, øget nedbør og tørkeperioder har allerede konkrete konsekvenser for størstedelen af de forbund, hvis foreninger benytter naturen som fysisk ramme for aktiviteter. Samtidig bliver foreninger mødt af nye forventninger fra kommunerne om at bidrage til bæredygtighed. Ny viden om forurening af eksempelvis mikroplastik har sammen med klimaforandringerne skabt øgede forventninger til, at idrætten gør en aktiv indsats for klimaet og miljøet. Idrættens klima- og miljøaftryk er ikke markant, men idrætten er forbruger af eksempelvis plastikemballage og fødevarer. Derfor vil vi skabe ny viden om idrættens klima- og miljøaftryk målrettet forbundene, ligesom vi vil støtte innovative løsninger, der reducerer vores klimaaftryk uden at begrænse idrætsudfoldelsen og fællesskaberne.

Foreningsidrættens oplevede ansvar

DIF foretog i efteråret 2019 en spørgeskemaundersøgelse blandt alle DIF-foreninger med besvarelser fra 2.250. 60 % mener, at de i nogen, høj eller meget høj grad har ansvar for at bidrage til et bedre klima og miljø. 33 % mener, at det er vigtigt eller meget vigtigt at have særlige tilbud til socialt udsatte grupper.



VI VIL UDBYGGE OG FORANKRE INITIATIVER FOR IDRÆTTENS SOCIALE ROLLE I SAMFUNDET

Konkrete initiativer som DIF Get2Sport og DIF Soldaterprojekt har bevist deres værd for personer, som har allermest brug for idræt og fællesskab. Med foreningslivet som fundament og social løftestang vil vi styrke, udbrede og udvikle målrettede sociale indsatser for nye målgrupper.

- DIF vil understøtte forbundene i at styrke og udvikle sociale indsatser, så social baggrund og få ressourcer ikke bliver en barriere for at deltage i foreningsidrætten. Det vil vi gøre igennem DIF-idrættens mangfoldige idrætter, udbredelse af erfaringer fra succesfulde indsatser og understøttelse af forbundenes egne målrettede sociale indsatser.
- Vi vil forankre DIF Get2Sport og DIF Soldaterprojekt i DIF-idrætten. DIF vil arbejde for, at både DIF Get2Sport og DIF Soldaterprojekt sikres langvarige bevillinger, så de effekter og resultater, som bliver skabt af initiativerne, kan fortsætte i de udsatte boligområder og støtte de fysisk og psykisk skadede soldater.
- Sammen med andre organisationer, der arbejder med idræt for socialt udsatte, vil DIF arbejde for etablering af en platform for udsatteidrætten. Platformen skal samle aktører i og uden for DIF-idrætten og sikre støtte til faste aktiviteter og lokale fællesskaber for en bred gruppe af mennesker, som foreningsidrætten ikke rummer i dag.



VI VIL REDUCERE VORES KLIMA- OG MILJØAFTRYK

DIF og forbundene vil reducere idrættens samlede klima- og miljøaftryk. Vi vil desuden bidrage til udviklingen af nye løsninger og opsøge partnerskaber, der kan styrke vores initiativer.

- DIF vil undersøge DIF-idrættens klima- og miljøaftryk med fokus på vores egne bygninger, transport og indkøb af produkter. Med den nye viden vil vi igangsætte indsatser, der reducerer vores klima- og miljøaftryk. Vi vil være en aktiv partner i et internationalt samarbejde om reduktion af idrættens klima- og miljøaftryk, der skal bidrage med ny viden til en reduktion af idrættens miljø- og klimaaftryk. DIF vil som del af arbejdet underskrive FN's Sports for Climate Action.
- DIF vil forny certificeringen Grønt forbund, så flere forbund med særlig interesse for idrættens klima- og miljøaftryk kan gå forrest. Grønt forbund skal være et eksperimentarium, hvor igangsættelse af innovative løsninger inden for miljø og klima støttes. Erfaringerne fra Grønt forbund skal gavne alle forbund og være til inspiration internationalt.
- DIF-idrætten vil understøtte foreningers muligheder for at reducere deres klima- og miljøaftryk gennem viden og udvikling af nye løsninger. Vi vil med samarbejdspartnere tilbyde konkret inspiration til mere klima- og miljømæssig bæredygtig adfærd i foreningslivet og understøtte iværksætteres udvikling af bæredygtige løsninger.





VI VIL BIDRAGE TIL MERE BÆREDYGTIGE IDRÆTSEVENTS

Afholdelsen af idrætsevents er en væsentlig del af idrættens globale aftryk på klimaet og miljøet. Vi vil sammen med internationale samarbejdspartnere arbejde politisk for at begrænse de klima- og miljømæssige effekter, ligesom vi vil understøtte udvikling af nye klima- og miljøvenlige løsninger i forbindelse med idrætsevents i Danmark.

- DIF og forbundene vil arbejde politisk for, at den brede opbakning til mere miljømæssige, klimamæssige og socialt bæredygtige internationale idrætsevents fører til konkrete handlinger i idrættens internationale organisationer. Vi vil fremhæve bæredygtighed som en særlig vigtig international mærkesag og klæde danske repræsentanter i de internationale idrætsorganisationer på til at arbejde for politiske forslag, som fører til afholdelse af mere bæredygtige idrætsevents.
- DIF vil styrke samarbejdet med Sport Event Denmark om at understøtte forbundenes og kommunernes afholdelse af mere bæredygtige events i Danmark. DIF vil være brobygger mellem forbund, danske eventarrangører og iværksættere for at udvikle bæredygtige løsninger, der kan bidrage til international inspiration.



Idræt og foreningsliv i udsatte boligområder

Med støtte fra staten og fonde understøtter DIF Get2Sport eksisterende foreninger i over 40 udsatte boligområder, så flere børn og unge bliver del af foreningslivet, og andelen af frivillige stiger. Foreningerne støttes igennem aflastende medarbejdere, støtte til praktiske udfordringer og samarbejde med kommunerne.

Undersøgelser af de udsatte boligområder viser, at deltagelse i foreningslivet har en positiv effekt på børn og unges skolegang, netværk og følelse af trykthed. For samfundet og boligområderne virker den øgede foreningsdeltagelse kriminalpræventivt.

ÅRSMØDEMATERIALE

DIF
DANMARKS IDRÆTSFORBUND

IDRÆTTENS HUS
BRØNDBY STADION 20
2605 BRØNDBY

03.2020
LAYOUT/TRYK FORMEGON APS

FORSLAG

DEN 2. MAJ 2020



ÅRSMØDEFORSLAG



REVISION AF MATCHFIXINGLOVREGULATIVET

Bestyrelsen fremsætter hermed forslag for repræsentantskabet om gennemførelse af en række anbefalinger, som har til hensigt at styrke indsatsen mod matchfixing.

DIF vedtog i 2013 - som en af de første NOC'er - et regelsæt kaldet matchfixinglovregulativet (herefter regulativet), som fastlægger de retlige rammer for, hvordan matchfixing og visse former for tilsvarende, uetisk adfærd modvirkes og sanktioneres i Danmark.

Siden vedtagelsen af regulativet har Matchfixingsekretariatet indbragt en række sager til afgørelse i Matchfixingnævnet. Matchfixingsekretariatet har derudover undersøgt en række andre sager, som imidlertid er blevet henlagt som følge af bevisets stilling, eller fordi anmeldelsen har været åbenlys grundløs.

Sekretariatet har på baggrund af de gennemførte undersøgelser, nævnets praksis samt den generelle udvikling inden for matchfixingområde gjort sig en række erfaringer, som med fordel kan indarbejdes i regulativet.

Arbejdsgruppens anbefalinger

Som en del af denne revisionsproces har der også været nedsat en arbejdsudgruppe med deltagelse af Matchfixingsekretariatet, udvalgte specialforbund og interessenter, som bl.a. er kommet med følgende anbefalinger:

| Regelændringer af administrativ karakter | |
|--|---|
| Automatisk sanktionsforvandling af bøder | Justering af reglerne, så bøder automatisk kan forvandles til udelukkelse, hvis bøden ikke betales rettidigt. |
| Indføre bagatelgrænse | Justering af reglerne, så bagatelsager behandles som en disciplinærsag i relevante specialforbund. |
| Anmeldelseskrav i visse sager | Justering af reglerne således, at "grov, sportslig underpræstation af ikke-økonomisk karakter" ikke undersøges af egen drift af Matchfixingsekretariatet. |

PROTEKTOR
HENDES MAJESTÆT DRONNINGEN

| Regelændringer, som skal styrke forebyggelsesindsatsen | |
|---|--|
| Mulighed for at vidne anonymt | Ny regel, som skal gøre det muligt at vidne anonymt, hvis afgørende hensyn til vidnets sikkerhed gør det påkrævet. |
| Mulighed for at blive fritaget sanktion | Ny regel, som skal gøre det muligt at blive fritaget for sanktion for deltagelse i matchfixing, hvis man giver sekretariatet de nødvendige oplysninger om de øvrige deltagere. |
| Indføre vejledende sanktionsramme | Indføre vejledende sanktionsramme for at følge det internationale sanktionsniveau samt øge forudsigeligheden af sanktioner. |
| Nyt forbud | Udvide spilleforbuddet således, at væddemål på andre hold/spillere i samme turnering også forbydes. |



Høring

Den 20. februar 2020 blev der udsendt udkast til lovforslaget i høring hos DIF's medlemmer. DIF modtog en række høringssvar, som udtrykte støtte til forslagene. DBU har dog i deres høringssvar forslået to ændringer; 1) At alle udøvere, frivillige og ansatte i forening/klub forbydes at spille på konkurrencer og turneringer, hvor klubben selv deltager, og 2) At der ikke indføres mulighed for sanktionsfritagelse.

DBU's forslag om at udvide personkredsen, som ikke må spille, vil betyde, at f.eks. en frivillig ungdomstræner eller administrativt personale i en klub, hverken må spille på klubbens egne kampe, andre ligakampe, pokalturneringen eller evt. europæiske turneringer (uanset om kampene er mellem to andre hold).

Eftersom regulativet ikke begrænser specialforbundenes adgang i at indføre mere vidtgående forbud end det fælles regulativ, forslår bestyrelsen i stedet at lade det være op til det enkelte specialforbund at bestemme, om man ønsker at indføre et sådan forbud fremfor at indføre et forbud på tværs af samtlige idrætter.

DBU har ligeledes foreslået, at de eksisterende muligheder i matchfixinglovregulativets §§ 25 og 26 om formildende omstændighed fastholdes, og at man ikke indfører en mulighed for sanktionsfritagelse for skyldige i denne slags sager. DBU anfører, at skyldige ikke bør kunne gå fri for sanktioner, ligesom en sådan regel vil gøre det meget vanskeligt for DBU at kunne leve op til UEFA's krav om nultolerance samt strenge sportslige sanktioner til alle, som beskrevet i UEFA's resolution "European Football United for the Integrity of the Game".

Bestyrelsen har på baggrund af DBU's høringssvar ændret lovforslaget, så en beslutning om sanktionsfritagelse forinden skal godkendes af relevante specialforbund. En sådan ordning vil bevare sanktionsfritagelsesmuligheden samtidig med, at det enkelte specialforbund i hvert enkelt tilfælde kan vurdere, om de potentielle oplysninger fra et vidne har tilstrækkelig værdi i forhold til evt. sanktionsfritagelse.

Forslaget består af syv delforslag, jf. oversigten ovenfor. De enkelte delforslag er ikke indbyrdes afhængige, hvorfor de fremsættes som individuelle forslag.

PROTEKTOR
HENDES MAJESTÆT DRONNINGEN

BEVÆGER DANMARK

Indstilling

Bestyrelsen indstiller til repræsentantskabet, at de syv delforslag til lovændringer vedtages.



ÅRSMØDEFORSLAG - FORSLAG 1

Automatisk sanktionsforvandling af bøder

Det foreslås, at Matchfixingsekretariatet kan træffe beslutning om, at bøde ændres til den af nævnet fastsatte forvandlingsstraf i tilfælde af, at bøden ikke er betalt inden betalingsfristen.

Baggrunden for forslaget er, at det har vist sig, at inddrivelse af bøder for overtrædelse af matchfixinglovregulativet er en uforholdsmæssig, tung, administrativ proces, fordi betalingsevnen og -viljen i flere tilfælde har været lav. Desuden har Matchfixingsekretariatet haft vanskeligt ved at komme i kontakt med personer, som enten ignorerer henvendelser, eller som er flyttet til en ukendt adresse. Incitamentet til at betale en bøde kan desuden i de tilfælde, hvor den dømte forlader idrætten, f.eks. personer som er blevet ikendt langvarige udelukkelse, være meget lav.

Fremfor at ændringen af sanktionen indbringes for nævnet med dertil forudgående partshøring mv., foreslås det, at forvandlingen sker administrativt.

Det relevante specialforbund skal dog høres, forinden der træffes afgørelse om forvandling af en bøde, så der kan tages hensyn til, hvor mange konkurrencedage der er i den pågældende idræt. Dette kan ske i forbindelse med forbundets oprindelige sanktionsindstilling. I tilfælde af at bøden delvist er betalt, nedsættes bøden forholdsmæssigt.



| GÆLDENDE REGLER | FORSLAG |
|---|--|
| <p><i>Bøde eller anden økonomisk sanktion</i></p> <p>§ 17 <i>Overtrædelse af reglerne i kapitel 4 begået af juridiske personer eller fysiske personer, der er fyldt 18 år på tidspunktet for regelovertrædelsen, kan sanktioneres med bøde. Bødens størrelse fastsættes i forhold til overtrædelsens grovhed, herunder i hvilket omfang overtrædelsen skønnes at skade idrætten. Har regelovertræderen opnået eller søgt at opnå en økonomisk fordel eller gevinst ved overtrædelsen, kan dette medføre en forhøjelse af bøden.</i></p> <p>Stk 2 [...]]</p> <p>Stk 3 [...]]</p> | <p>Tilføjelse til § 17, stk. 1</p> <p>§ 17 Overtrædelse af reglerne i kapitel 4 begået af juridiske personer eller fysiske personer, der er fyldt 18 år på tidspunktet for regelovertrædelsen, kan sanktioneres med bøde. Bødens størrelse fastsættes i forhold til overtrædelsens grovhed, herunder i hvilket omfang overtrædelsen skønnes at skade idrætten. Har regelovertræderen opnået eller søgt at opnå en økonomisk fordel eller gevinst ved overtrædelsen, kan dette medføre en forhøjelse af bøden. Når en bøde idømmes, træffer nævnet samtidig med bødens fastsættelse afgørelse om en forvandlingsstraf.</p> |
| <p>§ 18 <i>Hvis bødesanktionen mv. ikke opfyldes inden for den i kendelsen fastsatte frist, kan den pågældende person kendes en eller flere af de i § 12 oplistede sanktioner.</i></p> | <p>§ 18 ændres til § 18, stk. 1 og der tilføjes nyt stk. 2</p> <p>§ 18 Hvis bødesanktionen mv. ikke opfyldes inden for den i kendelsen fastsatte frist kan Matchfixingsekretariatet træffe beslutning om, at bøden ændres til den af nævnet fastsatte forvandlingsstraf.</p> <p>NY stk. 2 Er en del af bøden betalt, bliver forvandlingsstraffen forholdsmæssigt nedsat. Udelukkelsen kan dog ikke nedsættes til under én konkurrencedag.</p> |

PROTEKTOR
HENDES MAJESTÆT DRONNINGEN

BEVÆGER DANMARK

| | |
|--|---|
| <p><i>Bemærkninger Til §§ 12-19</i></p> <p>[..]</p> <p>Bødens størrelse fastsættes i forhold til overtrædelsens grovhed, herunder i hvilket omfang overtrædelsen skønnes at skade idrætten. Har regelovertræderen opnået eller søgt at opnå en økonomisk fordel eller gevinst ved overtrædelsen, kan dette medføre en forhøjelse af bøden.</p> | <p>Tilføjelse til "bemærkninger til §§ 12-19"</p> <p><i>[Bødens størrelse fastsættes ..]</i></p> <p>Bøder bør dog undgås i sager, hvor der idømmes lange udelukkelser.</p> <p>Det respektive specialforbund skal, inden der træffes afgørelse om en forvandlingssanktion, høres, jf. § 21.</p> |
| <p>§ 21</p> <p><i>Forinden sagen indbringes for Matchfixingnævnet i medfør af reglerne i § 38, skal Matchfixingsekretariatet orientere det pågældende specialforbund derom og give specialforbundet lejlighed til inden for en rimelig frist at afgive indstilling om valg af sanktion efter reglerne i kapitel 5. Matchfixingsekretariatet er ikke forpligtet til at følge specialforbundets indstilling.</i></p> | <p>Tilføjelse til § 21, stk. 1</p> <p>§ 21</p> <p>Forinden sagen indbringes for Matchfixingnævnet i medfør af reglerne i § 38, skal Matchfixingsekretariatet orientere det pågældende specialforbund derom og give specialforbundet lejlighed til inden for en rimelig frist at afgive indstilling om valg af sanktion. herunder evt. forvandlingssanktion efter reglerne i kapitel 5. Matchfixingsekretariatet er ikke forpligtet til at følge specialforbundets indstilling.</p> |



ÅRSMØDEFORSLAG - FORSLAG 2**Indføre bagatelgrænse**

Det foreslås, at Matchfixingsekretariatet kan henvise bagatelsager til relevante specialforbund som en disciplinærsag.

Baggrunden for forslaget er, at Matchfixingsekretariatet i flere tilfælde har behandlet sager, som formelt set har været en overtrædelse af regulativet, men hvor den økonomiske værdi af bestikkelsen/gaven og det sportslige niveau har været meget lavt. Disse sager vil ofte være lette at opklare og dermed at indbringe for nævnet, fordi de involverede typisk er uvidende om forbuddet og derfor ikke forsøger at skjule forholdet.

En matchfixingundersøgelse er en forholdsvis ressourcekrævende og formel proces, og for den undersøgte person og forening kan selve processen virke uproportional i forhold til forseelsens karakter. Det kan endvidere være skadeligt for Matchfixingsekretariatets og -nævnets omdømme, hvis nævnets afgørelser hovedsageligt vedrører bagatelsager.

Selvom der er tale om formelle overtrædelser af matchfixingreglerne, så taler ovenstående hensyn for, at bagatelsager behandles som en disciplinærsag i relevante specialforbund fremfor en sag for Matchfixingnævnet.

Sager, hvor den økonomiske værdi af en uberettiget gave, gevinst eller anden fordel mv. er under 3.000 kr., bør som hovedregel behandles som en disciplinærsag i det relevante specialforbund, med mindre sagen har principiel betydning, eller skadevirkningen har været særlig stor.

| GÆLDENDE REGLER | FORSLAG |
|--|---|
| <p>§ 32 [-]</p> <p>Stk 2 Matchfixingsekretariatet træffer beslutning om henlæggelse af en sag, midlertidig udelukkelse, indbringelse af en sag for Matchfixingnævnet og videresendelse af en sag til behandling i Danmarks Idrætsforbunds specialforbund.</p> <p>Stk 3 Matchfixingsekretariatet skal behandle sagen inden for rimelig tid.</p> | <p>Ændring af § 32</p> <p>Stk1. [uændret] Stk2 [uændret] Stk.3 [ændres til stk. 4.]</p> <p>NY stk. 3 Sager, hvor den økonomiske værdi af en uberettiget gave, gevinst eller anden fordel mv. har en lav værdi, skal behandles som en disciplinærsag i det relevante specialforbund, med mindre sagen har principiel betydning, eller skadevirkningen har været særlig stor.</p> <p>Stk. 3 [tidligere stk. 3]</p> |
| <p>Bemærkninger til § 32</p> <p>Bestemmelsen angiver den administrative forankring af lovregulativet i DIF. Matchfixingsekretariatet forestår de indledende undersøgelser i sagerne og vurderer på den baggrund, om der er grundlag for at indbringe sagen for Matchfixingnævnet.</p> | <p>Tilføjelse til "bemærkninger til § 32"</p> <p>Til stk. 2 Sager hvor den økonomisk værdi er under 3.000 kr. vil som udgangspunkt være en sag, som behandles bedre i relevante specialforbund.</p> |



PROTEKTOR
HENDES MAJESTÆT DRONNINGEN

ÅRSMØDEFORSLAG - FORSLAG 3

Anmeldelseskrav i visse sager

Det foreslås, at Matchfixingsekretariatet kun indleder undersøgelse af § 5, stk. 3 sager (grove tilfælde af underpræstation for at opnå en senere sportslig fordel) i de tilfælde, hvor et specialforbund fremsætter en begrundet anmodning til sekretariatet.

Mistanken om denne type overtrædelser opstår hovedsageligt i de tilfælde, hvor strukturelle forhold gør det sportsligt fordelagtigt at tabe, f.eks. ved fordeling af puljepladser i turneringer. Men en bevidst underpræstation kan også være udtryk for *fair play*, f.eks. i form af at brænde et forkert, idømt straffespark med vilje, eller ved to familiemedlemmer løber over målstregen hånd i hånd.

Baggrunden for forslaget er, at det i praksis har vist sig vanskeligt for sekretariatet at foretage den sportslige vurdering af, om der er sket en underpræstation eller ej og ikke mindst grovheden heraf.

Denne vurdering foretages bedst af specialforbundet, som har de nødvendige forudsætningerne for at kunne vurdere, om underpræstationen har en karakter, som bør sanktioneres, hvilket ofte afhænger af normerne i den pågældende idræt.

Sagsbehandlingen af disse sager vil derfor blive styrket, hvis specialforbundene foretager den sportslige vurdering, og matchfixingsekretariatet undersøger de faktiske omstændigheder samt motivationen for den pågældende underpræstation. Forslaget vil endvidere sikre, at der alene bliver iværksat undersøgelser i de tilfælde, hvor en underpræstation kan karakteriseres som grov.



| GÆLDENDE REGLER | FORSLAG |
|--|--|
| <p>[...]</p> <p>[...]</p> <p><i>§ 5, Stk. 3. I særligt grove tilfælde kan manipulation af idrætskonkurrencer (matchfixing), hvorved der alene søges opnået en fordel eller gevinst af rent sportslig, ikke-økonomisk karakter, og hvor stk. 2 ikke finder anvendelse, påkendes og sanktioneres som overtrædelser af forbuddet i stk. 1.</i></p> <p>[...]</p> | <p>Tilføjelse til § 5, stk. 3</p> <p>Efter anmodning fra et specialforbund kan i særligt grove tilfælde af manipulation af idrætskonkurrencer (matchfixing), hvorved der alene søges opnået en fordel eller gevinst af rent sportslig, ikke-økonomisk karakter, og hvor stk. 2 ikke finder anvendelse, påkendes og sanktioneres som overtrædelser af forbuddet i stk. 1.</p> |
| <p>Bemærkninger til § 5</p> <p>[...]</p> <p>Endvidere udgør bestemmelsen i stk. 3 en undtagelse i de tilfælde, hvor den manipulatoriske handling, selvom der alene søges opnået en rent sportslig fordel eller gevinst, er af en sådan karakter, at det findes nødvendigt og forsvarligt at sanktionere handlingen efter lovregulativet. Det kan i denne vurdering tillægges vægt, om det må antages at være i strid med den almindelige retsopfattelse, at handlingen ikke sanktioneres efter lovregulativet.</p> | <p>Ændring og tilføjelse til "bemærkninger til § 5"</p> <p>[...]</p> <p>Det kan i denne vurdering tillægges vægt, om det må antages at være i strid med den almindelige retsopfattelse, at handlingen ikke sanktioneres efter lovregulativet.</p> <p>Matchfixingsekretariatet undersøger ikke overtrædelser af § 5, stk. 3 af egen drift, men kun efter anmodning fra et specialforbund. En sådan anmodning bør begrunde, hvorfor præstationen kan karakteriseres som en grov underpræstation.</p> |

PROTEKTOR
HENDES MAJESTÆT DRONNINGEN

BEVÆGER DANMARK

ÅRSMØDEFORSLAG - FORSLAG 4



Vidne anonymt

Det foreslås, at der indføres en ny regel om, at Matchfixingnævnets formand kan beslutte, at et vidnes navn, stilling og bopæl ikke må oplyses for indbragte, eller at der iværksættes andre passende foranstaltninger, hvis afgørende hensyn til vidnets sikkerhed gør det påkrævet.

Baggrunden for forslaget er, at der er en risiko for, at vidner – både personer i og uden for idrætten - afholder sig fra at samarbejde med Matchfixingsekretariatet af frygt for fysiske repressalier fra evt. bagmænd. Der er endvidere en særlig problemstilling i forhold til de personer i idrætten, som har en oplysnings- og sandhedspflicht, idet de på den ene side kan være i fysisk fare, hvis de samarbejder, men at de modsat kan sanktioneres, hvis de ikke overholder oplysningspligten

Der bør derfor indføres mulighed for at kunne vidne anonymt i de tilfælde, hvor der er en begrundet risiko for, at vidnet eller vidnets familie er i fysisk fare som følge af et vidneudsagn. Brugen af anonyme vidner vil ikke være i strid med CAS' praksis, som i sagen CAS 2009/A/1920 FK Pobeda vs. UEFA har taget stilling til spørgsmålet.

Da bevisbedømmelsen er fri i en matchfixingsag, er det Matchfixingnævnet, som bestemmer bevisværdien af et anonymt udsagn. For at styrke retssikkerheden for den indbragte kan et vidnet dog ikke være anonym i forhold til nævnets medlemmer, og et anonymt vidneudsagn kan heller ikke stå alene, men kan understøtte sagens øvrige oplysninger. Endelig er det et krav, at vidnet eller vidnets familie kan være i fysisk fare. Det er ikke tilstrækkeligt, at et vidneudsagn kan få store økonomiske eller sociale konsekvenser for den pågældende.

| GÆLDENDE REGLER | FORSLAG |
|--|---|
| <p>§ 28 <i>Enhver person omfattet af § 3 er forpligtet til efter anmodning at forsyne Matchfixingsekretariatet, Matchfixingnævnet eller DIF-idrættens Højeste Appellinstans med dokumenter og oplysninger af betydning for afgørelsen af en sag. De pågældende personer er forpligtede til efter anmodning at fremkomme med udtalelser, deltage i undersøgelser og at give møde for Matchfixingsekretariatet, Matchfixingnævnet eller DIF-idrættens Højeste Appellinstans for at afgive forklaring og i enhver forbindelse at tale sandt.</i></p> <p><i>Stk. 2. Forpligtelsen efter stk. 1 gælder ikke, hvis der er konkret mistanke om, at den pågældende person har begået en overtrædelse af dansk lovgivning, der kan medføre straf, medmindre det kan udelukkes, at de oplysninger, der søges tilvejebragt ved forklaringen eller besvarelsen af spørgsmål kan have betydning for bedømmelsen af den formodede lovovertrædelse. Nægter en person, der er indklaget efter lovregulativet, at afgive forklaring eller besvare spørgsmål, kan dette indgå i bevisvurderingen i hovedsagen efter almindelige retsprincipper derom.</i></p> <p><i>Stk. 3. Overtrædelse af stk. 1 kan medføre rejsning af sag efter lovregulativet og sanktioneres efter reglerne</i></p> | <p>Ændring af § 28</p> <p>Stk. 1 [uændret] Stk. 2 [uændret] Stk. 3 ændres til stk. 4</p> <p>NY stk. 3 Matchfixingnævnets formand kan beslutte, at et vidnes navn, stilling og bopæl ikke må oplyses for indbragte, eller at der iværksættes andre passende foranstaltninger, hvis afgørende hensyn til vidnets sikkerhed gør det påkrævet.</p> <p>Stk. 4 [tidl. stk. 3]</p> |

PROTEKTOR
HENDES MAJESTÆT DRONNINGEN

BEVÆGER DANMARK



| | |
|--|--|
| <p>i kapitel 5. Dette gælder dog ikke ved udeblivelse med lovligt forfald eller i tilfælde, hvor undtagelsen i stk. 2 finder anvendelse.</p> | |
| <p>Bemærkninger til § 28</p> <p>Bestemmelsen indfører en sanktioneret forpligtelse for alle personer omfattet af lovregulativet til at medvirke til sagens oplysning og til i den forbindelse at tale sandt. Som nævnt i de almindelige bemærkninger, er bekæmpelsen af snyd i DIF-idrætten et fælles ansvar og betinger nødvendigvis, at alle aktører er samarbejdsvillige og ærlige i den forbindelse.</p> <p>Oplysnings- og sandhedspilgten gælder også for den formodede regelovertræder (parten). Konsekvensen af, at den pågældende udebliver fra møder mv, er dermed ikke blot, at dette kan tillægges såkaldt processuel (bevismæssig) skadevirkning, jf. § 31, men udeblivelsen udgør en selvstændig overtrædelse af lovregulativet, der efter omstændighederne kan sanktioneres efter reglerne i kapitel 5.</p> <p>Alene i de særlige tilfælde, hvor der er konkret mistanke om, at den pågældende person – et vidne eller den formodede regelovertræder – har begået en overtrædelse af dansk lovgivning, der kan medføre straf, gælder forpligtelserne efter bestemmelsen ikke. Begrebet "straf" skal forstås i overensstemmelse med artikel 6 i Den Europæiske Menneskerettighedskonvention og det heri indeholdte princip om retten til ikke at inkriminere sig selv, jf. herved også UFR 2000, 1201 H og tvangsindgrebslovens § 10 (lov nr. 442/2004). Som nævnt i de almindelige bemærkninger, afsnit 2, udgør lovregulativet et privatretligt og i foreningsregi vedtaget idrætsligt regelsæt. De rent disciplinære sanktioner, der alene kan ikendes personer omfattet af § 3 ved overtrædelse af lovregulativet, er ikke at karakterisere som straf i menneskerettighedskonventionens forstand, jf. herved også Den Europæiske Menneskerettighedsdomstols (EMD) dom af 19. februar 2013 i Case of Müller-Hartburg v. Austria, Application no. 47195/06, pr. 41-49, og den internationale sportsvoldgifts (CAS) afgørelse i sag CAS 2005/C/841/CONI, pr. 85. Således kan retten til ikke at inkriminere sig selv ikke påberåbes af den formodede regelovertræder (parten) med henvisning til sagen efter lovregulativet.</p> | <p>Tilføjelse til "bemærkninger til § 28"</p> <p>[... der efter omstændighederne kan sanktioneres efter reglerne i kapitel 5.]</p> <p>Som eksempler på andre foranstaltninger kan nævnes: Sløring af ansigt/stemme, skriftlig besvarelse af spørgsmål etc.</p> <p>Et vidne kan dog ikke kan være anonym i forhold til nævnets medlemmer, og et anonymt vidneudsagn kan heller ikke stå alene, men kan understøtte sagens øvrige oplysninger. Det er endvidere et krav, at vidnet eller vidnets familie kan være i fysisk fare. Det er ikke tilstrækkeligt, at et vidneudsagn kan have store personlige økonomiske eller sociale konsekvenser.</p> <p>Der skal i øvrigt henvises til følgende afgørelse fra CAS vedrørende brugen af anonyme vidner: CAS 2009/A/1920 FK Pobeda vs. UEFA.</p> <p>[Alene i de særlige tilfælde, hvor der er konkret mistanke om, at den pågældende person ...]</p> |

ÅRSMØDEFORSLAG - FORSLAG 5

Mulighed for at blive fritaget for sanktion

Det foreslås, at Matchfixingsekretariatet kan træffe afgørelse om, at en person, som har medvirket til manipulation af idrætskonkurrencer efter § 5, stk. 1, ikke indbringes for Matchfixingnævnet, såfremt følgende betingelser er opfyldt:

- Personen skal være den første, som henvender sig til Matchfixingsekretariatet om deltagelse i matchfixing,
- Personen skal give oplysninger om den pågældende manipulation, som Matchfixingsekretariatet ikke tidligere har været i besiddelse af,
- Oplysningerne skal give sekretariatet anledning til enten, at der indbringes en sag for Matchfixingnævnet, eller at der indgives politianmeldelse,
- Personen skal samarbejde med sekretariatet under hele sagens behandling,
- Personen må ikke have tvunget andre til at deltage i matchfixing.

Baggrunden for forslaget er, at matchfixingsager ofte kun kan opklares, såfremt et vidne står frem, eller gerningspersonen erkender forholdet. Der er derfor behov for at styrke incitamenterne til at samarbejde med matchfixingsekretariatet.

I konkurrenceretten er der indført et regelsæt, som gør det muligt helt at slippe for straf for at have deltaget i et kartel, hvis man som den første af karteldeltagerne giver myndighederne de nødvendige oplysninger om kartellet.

Formålet med en sådan ordning er at mindske tilblivelsen og lette afsløringen af karteller, fordi karteldeltagerne oplever, at der er en højere opdagelsesrisiko, hvis en af karteldeltagerne kan samarbejde med myndigheden og opnå straffritagelse. Dette fører til, at antallet af nye karteller mindskes, og at sammenholdet blandt allerede eksisterende karteldeltagere destabiliseres.

Da der er mange sammenlignelige træk ved matchfixing og ulovlige karteller, vil en sanktionsfritagelsesordning også have effekt i en matchfixing kontekst.

Det er selvsagt utilfredsstillende, at en person, som har medvirket til matchfixing, kan undgå at blive sanktioneret ved at samarbejde med sekretariatet. Derfor kan det enkelte specialforbund i hvert enkelt tilfælde selv vurdere og beslutte, om de potentielle oplysninger fra et vidne har tilstrækkelig værdi i forhold til en evt. aftale om sanktionsfritagelse

Men set i lyset af hvor vanskeligt det er opklare matchfixing uden vidneforklaringer, overstiger de potentielle fordele samlet set ulemperne ved en sanktionsfritagelsesordning. En sådan ordning vil først og fremmest være en styrkelse af den generalpræventive indsats, fordi opdagelsesrisikoen forøges. Endvidere vil det forbedre matchfixingsekretariatets undersøgelsesmuligheder i de konkrete sager.





| GÆLDENDE REGLER | FORSLAG |
|---|--|
| <p>Kapitel 9. Matchfixingsekretariatet</p> <p>Kompetence</p> <p>§ 32 Matchfixingsekretariatet forfølger overtrædelser af lovregulativet og er enekompetent til at indbringe en sag for Matchfixingnævnet, jf. § 38, medmindre reglerne i kapitel 12 er bragt i anvendelse af det relevante specialforbund.</p> <p>Stk. 2. Matchfixingsekretariatet træffer beslutning om henlæggelse af en sag, indstilling om midlertidig udelukkelse, indbringelse af en sag for Matchfixingnævnet og videresendelse af en sag til behandling i Danmarks Idrætsforbunds specialforbund.</p> <p>Stk. 3. Matchfixingsekretariatet skal behandle sagen inden for rimelig tid.</p> | <p>§ 32 ændres til § 32A og § 32B</p> <p>§ 32A [tidl. § 32]</p> <p>NY § 32B Matchfixingsekretariatet kan træffe beslutning om, at en person, som har medvirket til manipulation af idrætskonkurrencer efter § 5, stk. 1, ikke indbringes for Matchfixingnævnet, såfremt følgende betingelser er opfyldt:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Personen skal være den første, som henvender sig til Matchfixingsekretariatet om deltagelse i matchfixing,2. Personen skal give oplysninger om den pågældende manipulation, som Matchfixingsekretariatet ikke tidligere har været i besiddelse af,3. Oplysningerne skal give sekretariatet anledning til enten, at der indbringes en sag for Matchfixingnævnet, eller at der indgives politianmeldelse,4. Personen skal samarbejde med sekretariatet under hele sagens behandling,5. Personen må ikke have tvunget andre til at deltage i matchfixing. <p>NY STK 2 en beslutning efter stk. 1 skal forinden være godkendt af det relevante specialforbund.</p> |
| <p>bemærkninger til § 32.</p> <p>Bestemmelsen angiver den administrative forankring af lovregulativet i DIF.</p> <p>Matchfixingsekretariatet forestår de indledende undersøgelser i sagerne og vurderer på den baggrund, om der er grundlag for at indbringe sagen for Matchfixingnævnet.</p> | <p>Bemærkninger til § 32B</p> <p>Formålet med bestemmelsen er at forøge opdagelsesrisikoen og dermed både styrke den generalpræventive indsats samt forbedre matchfixingsekretariatets undersøgelsesmuligheder i konkrete sager.</p> <p>Såfremt Matchfixingsekretariatet finder, at betingelserne for sanktionsfritagelse er opfyldt, skal beslutningen om sanktionsfritagelsen forinden godkendes af det relevante specialforbund.</p> <p>Anmodningen fra matchfixingsekretariatet skal i anonymiseret form beskrive, hvorfor betingelserne for sanktionsfritagelse er opfyldt.</p> <p>Det er op til det enkelte specialforbund at vurdere og beslutte, om de potentielle oplysninger fra et vidne i tilstrækkelig grad kan begrunde sanktionsfritagelse.</p> |

ÅRSMØDEFORSLAG - FORSLAG 6**Vejledende sanktionsramme**

Det foreslås, at fastsættelse af udelukkelse tager udgangspunkt i følgende skema. Matchfixingnævnet er dog ikke bundet af skemaet og kan i særligt tilfælde idømme sanktioner, som ligger under eller over det angivne sanktionsniveau.

| | |
|--|-----------------------------|
| Væddemål på egen konkurrence uden fortsæt til manipulation, jf. § 7. | Udelukkelse i 6-24 måneder. |
| Misbrug af insider viden, jf. § 6 | Udelukkelse i 6-24 måneder. |
| Undladelse af underretning af matchfixingsekretariatet, jf. § 27, stk. 1 | Udelukkelse i 1-12 måneder. |
| Manglende samarbejde med matchfixingsekretariatet og -nævnet, jf. § 28 | Udelukkelse i 6-36 måneder |
| Matchfixing, jf. § 5, stk. 1 | Minimum 2 års udelukkelse. |

Baggrunden for forslaget er, at det nuværende regulativ ikke indeholder retningslinjer i forhold til sanktionsniveauet for overtrædelse af reglerne. Sanktionsniveauet er derfor udviklet på baggrund af Matchfixingnævnets praksis. Det har imidlertid vist sig, at denne praksis i mange tilfælde ligger betydeligt lavere end de afgørelser, der senere er blevet truffet i internationalt regi.

Det er naturligt, at der kan være forskelligt sanktionsniveau fra land til land og fra idræt til idræt, særligt set i lyset af at der ikke eksisterer en standardisering af sagsbehandlings- og sanktionsregler på matchfixingområdet. En IOC-arbejdsgruppe har i 2018 udarbejdet dokumentet "guidelines for the sanctioning of competition Manipulation for Sports organisations" for at imødegå denne problemstilling.

Selvom der er tale om ikke-bindende guidelines, så vil det være hensigtsmæssigt, at Matchfixingnævnet tager udgangspunkt i disse guidelines, dog med visse tilpasninger, således at sanktionsniveauet tager højde for de danske forhold, herunder at matchfixinglovregulativet gælder alle sportslige niveauer i Danmark, hvor IOC-reglerne er målrettet eliteniveauet. Dette indebærer i praksis, at danske anbefalinger til minimumssanktioner sættes lavere end dem, der fremgår af IOC guidelines.





| GÆLDENDE REGLER | FORSLAG | | | | | |
|--|--|--|--|--|---|---|
| <p>§ 22 Ved sanktionens fastsættelse skal der under hensyntagen til ensartethed i regelanvendelsen lægges vægt på regelovertrædelsens grovhed og på oplysninger om regelovertræderen.</p> | <p>§ 22 [uændret]</p> | | | | | |
| <p>[...] ingen bemærkninger til § 22</p> | <p>NY bemærkninger til § 32</p> <p>Fastsættelse af udelukkelse bør tage udgangspunkt i følgende skema. Matchfixingnævnet er ikke bundet af skemaet og kan i særligt tilfælde idømme sanktioner, som ligger under eller over det angivne sanktionsniveau.</p> <table border="1" data-bbox="550 705 1045 1279"> <tr> <td data-bbox="550 705 1045 831"> <p>Væddemål på egen konkurrence uden fortsæt til manipulation, jf. § 7.</p> <p>Udelukkelse i 6-24 måneder.</p> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="550 831 1045 936"> <p>Misbrug af intern viden, jf. § 6</p> <p>Udelukkelse i 6-24 måneder.</p> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="550 936 1045 1061"> <p>Undladelse af underretning af matchfixingsekretariatet, jf. § 27, stk. 1</p> <p>Udelukkelse i 1-12 måneder.</p> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="550 1061 1045 1187"> <p>Manglende samarbejde med matchfixingsekretariatet og -nævnet, jf. § 28</p> <p>Udelukkelse i 6-36 måneder</p> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="550 1187 1045 1279"> <p>Matchfixing, jf. § 5, stk. 1</p> <p>Minimum 2 års udelukkelse.</p> </td> </tr> </table> | <p>Væddemål på egen konkurrence uden fortsæt til manipulation, jf. § 7.</p> <p>Udelukkelse i 6-24 måneder.</p> | <p>Misbrug af intern viden, jf. § 6</p> <p>Udelukkelse i 6-24 måneder.</p> | <p>Undladelse af underretning af matchfixingsekretariatet, jf. § 27, stk. 1</p> <p>Udelukkelse i 1-12 måneder.</p> | <p>Manglende samarbejde med matchfixingsekretariatet og -nævnet, jf. § 28</p> <p>Udelukkelse i 6-36 måneder</p> | <p>Matchfixing, jf. § 5, stk. 1</p> <p>Minimum 2 års udelukkelse.</p> |
| <p>Væddemål på egen konkurrence uden fortsæt til manipulation, jf. § 7.</p> <p>Udelukkelse i 6-24 måneder.</p> | | | | | | |
| <p>Misbrug af intern viden, jf. § 6</p> <p>Udelukkelse i 6-24 måneder.</p> | | | | | | |
| <p>Undladelse af underretning af matchfixingsekretariatet, jf. § 27, stk. 1</p> <p>Udelukkelse i 1-12 måneder.</p> | | | | | | |
| <p>Manglende samarbejde med matchfixingsekretariatet og -nævnet, jf. § 28</p> <p>Udelukkelse i 6-36 måneder</p> | | | | | | |
| <p>Matchfixing, jf. § 5, stk. 1</p> <p>Minimum 2 års udelukkelse.</p> | | | | | | |

ÅRSMØDEFORSLAG - FORSLAG 7

Forbud mod væddemål på egen turnering

Det foreslås, at spil (betting) på forløbet eller resultatet af en idrættskonkurrence eller dennes enkelte begivenheder i en turnering, hvori den pågældende person deltager, herunder som idrætsudøver, dommer, støttepersonale eller klub, forbydes.

Baggrunden for forslaget er, at et sådan forbud vil reducere risikoen for misbrug af insiderviden, da det er væsentligt lettere at dokumentere "væddemål på egen turnering" frem for at bevise, at insider-informationer er blevet misbrugt i betting-øjemed. Forbuddet vil endvidere støtte budskabet om, at udøvere generelt skal afholde sig fra at bette på en sport, hvor de selv er aktive.

Forbuddet vil være en udvidelse af det eksisterende spilleforbud om at spille på en konkurrence, hvor man selv deltager. Konkret vil det indebære, at det eksempelvis vil blive forbudt for en 1. divisionsspiller at spille på resultater, som relaterer sig til denne turnering. Forbuddet gælder både i holdturneringer og turneringer for enkeltudøvere. Forbuddet vil gælde uanset baggrunden for at indgå væddemålet. Det er således ikke en betingelse, at man konkret har haft mulighed for eller haft til hensigt at udøve indflydelse på konkurrencen.



| GÆLDENDE REGLER | FORSLAG |
|---|--|
| <p>Spil på egen konkurrence</p> <p>§ 7 Spil (betting) på forløbet eller resultatet af en idrættskonkurrence eller dennes enkelte begivenheder, hvori den pågældende person deltager, herunder som idrætsudøver, dommer, støttepersonale eller klub, eller på anden måde kan øve indflydelse på udfaldet af konkurrencen, er forbudt.</p> <p>Stk 2 Overtrædelse af forbuddet mod spil (betting) omfattet af stk. 1 kan sanktioneres i efter reglerne i kapitel 5.</p> <p>Stk 3 Reglen i stk. 1 begrænser ikke specialforbundene eller deres medlemmers adgang til i deres interne regelsæt at indføre mere vidtgående regler om forbud mod spil (betting) på forløbet eller resultatet af en idrættskonkurrence eller dennes enkelte begivenheder. Tilfælde af formodet overtrædelse af sådanne rent interne regelsæt kan ikke prøves efter reglerne i kapitel 9 og 10, og overtrædelserne kan ikke sanktioneres efter reglerne i kapitel 5, medmindre det udtrykkeligt følger af det pågældende regelsæt.</p> | <p>Ændring af § 7 og ny overskrift</p> <p>Spil på egen konkurrence og turnering</p> <p>Nuværende stk 1 [uændret]</p> <p>Nuværende stk 2 [flyttes til stk. 3]</p> <p>NY stk. 2 Spil (betting) på forløbet eller resultatet af en idrættskonkurrence eller dennes enkelte begivenheder i en turnering, hvori den pågældende person deltager, herunder som idrætsudøver, dommer, støttepersonale eller klub, er forbudt.</p> <p>Ny stk. 3 [tidligere stk. 2]</p> <p>Nuværende stk. 3 [flyttes til stk. 4]</p> <p>Ny stk. 4 [tidligere stk. 3]</p> |
| <p>bemærkninger til § 7</p> <p>[...]</p> | <p>NY bemærkninger til § 7</p> <p>Stk. 2 Forbuddet gælder uanset baggrunden for at placere væddemålet. Det er derfor ikke en betingelse, at man konkret har haft mulighed for eller haft til hensigt at udøve indflydelse på en konkurrence. Forbuddet gælder både i holdturneringer og turneringer for enkeltudøvere.</p> |

PROTEKTOR
HENDES MAJESTÆT DRONNINGEN

BEVÆGER DANMARK

ÅRSMØDEFORSLAG



REVISION AF UDELUKKELSESDORDNINGEN

Bestyrelsen fremsætter hermed forslag for repræsentantskabet om, at den nuværende ordning ændres fra en "udelukkelsesmodel" til en "tilladelsesmodel", så foreninger fremover kun må ansætte personer, som har en positiv børneattest, med Udelukkelsesnævnets tilladelse.

Baggrunden for forslaget er, at grundlæggende praktiske og juridiske forhold har ændret sig siden etableringen af ordningen. Særligt forholdene omkring nævnets mulighed for at modtage børne- og straffeattester er blevet væsentlig forringet, hvilket indebærer, at den eksisterende udelukkelsesordning i praksis ikke kan opretholdes.

Det grundlæggende princip for udelukkelseordningen er, at udelukkelse fra træner- og lederhverv sker af præventive grunde, og at der således ikke er tale om en ekstrastraf i forhold til en straffedom. Dette princip ændres ikke ved at gå fra en udelukkelsesmodel til en tilladelsesmodel.

Tilladelsesmodellen indebærer, at sagsbehandlingsprocessen vendes rundt, så at det er den dømte, der skal begrunde og dokumentere, hvorfor idrætten bør se bort fra en dom om seksualkrænkelser, frem for at idrætten skal begrunde en udelukkelse på baggrund af en sådan dom.

Konkret vil en person, som er dømt for en seksualkrænkelse, skulle ansøge Udelukkelsesnævnet om tilladelse til at blive ansat som træner mv. En ansøgning vil typisk begrunde, hvorfor nævnet kan se bort fra den pågældende straffedom. En ansøgning ville blive styrket af en støtteerklæring fra foreningen, som kan beskrive, hvilke opgaver den pågældende skal udfylde, og evt. hvordan arbejdet kan tilrettelægges på en betryggende måde.

Ved en tilladelsesmodel må det forventes, at nævnet hovedsageligt vil skulle behandle sager vedrørende 1) unge lovovertrædere, 2) sager, som er afgjort med en bøde eller 3) sager, hvor der er gået lang tid mellem gerningstidspunktet og ansøgningstidspunktet. Personer, som er dømt for meget grove seksualforbrydelser, vil ikke kunne forvente at få nævnets tilladelse.

Den foreslåede ordning vil derfor forsat sikre, at idrætsorganisationerne aktivt modvirker forekomsten af seksuelle krænkelser af børn og unge samtidig med, at der sikres en fair og ensartet behandling af personer, som er dømt for seksuelle krænkelser, idet en centraliseret bedømmelse vil friholde foreningerne fra at skulle tage stilling til de juridiske aspekter eller foretage en risikovurdering ved en plettet attest, men blot forholde sig til nævnets afgørelse.

PROTEKTOR
HENDES MAJESTÆT DRONNINGEN

På den måde vil personer, hvor nævnet har tillid til, at der er sket en adfærdændring, kunne indtræde som træner eller tilidshverv, selvom der står noget på børne- og/eller straffeattesten.

Høring

Den 20. februar 2020 blev udkast til lovforslaget sendt i høring hos DIF's medlemmer. DIF modtog en række høringssvar, som alle udtrykte støtte til forslaget. Forslaget fremsættes derfor uændret.

Indstilling

Bestyrelsen indstiller til repræsentantskabet, at lovændringen vedtages.

Ændringen vil kunne træde i kraft umiddelbart efter vedtagelsen.

Ændring af DIF's love

| GÆLDENDE REGLER | FORSLAG |
|--|---|
| <p>DIF's love § 1, stk. 9</p> <p>Organisationen modvirker aktivt forekomsten af seksuelle krænkelser af børn og unge. Personer, som er tiltalt eller dømt efter straffeloven for seksuelle krænkelser af børn og unge under 18 år, kan på bestemt tid eller på ubestemt tid udelukkes fra at varetage bestemte eller alle hverv i medlemsforeninger og medlemsorganisationer. Dette gælder både hverv baseret på valg eller udpegning og hverv baseret på antagelse, ansættelse eller anden form for aftale, og uanset om hvervet indebærer kontakt med børn og unge under 18 år. Afgørelse om udelukkelse træffes af et nævn, etableret i fællesskab af Danmarks Idrætsforbund, DGI og Dansk Firmaidrætsforbund, og efter høring af den involverede person samt berørte medlemsorganisationer og medlemsforeninger. Nærmere regler om nævnet fastsættes i fællesskab af de deltagende organisationer.</p> | <p>DIF's love § 1, stk. 9</p> <p>Organisationen modvirker aktivt forekomsten af seksuelle krænkelser af børn og unge. Personer, som er tiltalt eller dømt efter straffeloven for seksuelle krænkelser af børn og unge under 18 år er udelukket fra at varetage bestemte eller alle hverv i medlemsforeninger og medlemsorganisationer. Dette gælder både hverv baseret på valg eller udpegning og hverv baseret på antagelse, ansættelse eller anden form for aftale, og uanset om hvervet indebærer kontakt med børn og unge under 18 år med mindre, det tillades af et nævn, etableret i fællesskab af Danmarks Idrætsforbund, DGI og Dansk Firmaidrætsforbund, og efter høring af den involverede person samt berørte medlemsorganisationer og medlemsforeninger. Nærmere regler om nævnet fastsættes i fællesskab af de deltagende organisationer.</p> |



ÅRETS SPECIALFORBUND

DEN 2. MAJ 2020



NOTAT

ÅRETS SPECIALFORBUND 2020

Baggrund for prisen

DIF har indstiftet en pris til Årets Specialforbund, der uddeles for tredje gang i 2020. Prisen skal uddeles ved DIF's årsmøde 2. maj 2020 og vinderen findes gennem elektronisk afstemning. Årets Specialforbund modtager udover æren en check på 100.000 kr.

I perioden 27. januar – 23. februar har alle forbund har haft mulighed for at indstille sit eget eller et andet forbund til prisen. Desuden har DIF haft mulighed for at indstille forbund. Der er blevet indstillet i alt 10 forbund i perioden.

DIF's bestyrelse har vurderet de modtagne indstillinger med afsæt i nedenstående kriterier og har på den baggrund fundet frem til de tre nominerede.

Kriterier

Prisen gives til et specialforbund der er med til at understøtte de politiske mål i DIF's politiske program. Med udgangspunkt i disse, er der lagt vægt på, at Årets Specialforbund har gjort en markant forskel indenfor et eller flere af følgende områder:

- Forbundet har arbejdet for at skabe en mangfoldighed af fleksible tilbud, der kan tiltrække og fastholde medlemmer - især voksne motionister og teenagere.
- Forbundet har gennem strategiaftalen med DIF vist et politisk mod og vilje til at prioritere særlige områder og derfor skabt en tydelig strategisk retning for forbundet. Forbundet er endvidere lykkedes godt med de mål, man har sat sig for de første år.
- Forbundet har på særlig inspirerende vis skabt et tværidrætsligt samarbejde med andre specialforbund.
- Forbundet har arbejdet for at styrke rekrutteringen af frivillige ledere til forbundets udvalg, komiteer, bestyrelse etc.
- Forbundet har arbejdet for at styrke idrættens samfundsmæssige ansvar ved at skabe en større synlighed af og forståelse for, hvor meget idrættens daglige aktiviteter og tilbud er værd for samfundet.
- Forbundet har i særlig grad arbejdet for at værne om og styrke mangfoldigheden i idrætten, fx ved at optage nye idrætstendenser eller arbejdet med nye måder at organisere sig på.



Der er blevet lagt vægt på, at indsatsen primært har fundet sted i 2019 og første del af 2020, samt at der er konkrete resultater af ovenstående.

Vurderingskriterier

De opstillede kriterier er inkluderende i den forstand, at mange forbund kan leve op til et eller flere punkter afhængig af tolkning og forståelse af kriteriet. Vurderingen er foretaget ud fra:

- 1) En faglig tilgang (er det innovativt, er det overførbart til andre forbund, har de fulgt anbefalinger og analyser på området etc.)
- 2) Dybden og omfanget af forbundets tiltag (har de virkelig ydet en indsats eller er det klaret på et 'par timer' ift. forbundets ressourcer?)
- 3) Er der resultater af indsatsen (eller er det indtil videre intentioner og hensigter)

På baggrund af en samlet vurdering af indstillingerne ud fra ovennævnte kriterier har DIF's bestyrelse udvalgt tre nominerede:

1. Badminton Danmark
2. Bueskydning Danmark
3. Dansk Kano og Kajak Forbund.

Begrundelsen for forbundenes nominering beskrives i de følgende afsnit.



Badminton Danmark

Dette særligt ud fra to markante organisatoriske udviklingstiltag, som Badminton Danmark har gennemført samt igangsat inden for den sidste årrække.

For det første har Badminton Danmark som en del af BDFL-samarbejdet sammen med DGI-badminton gennemgået en gennemgribende omorganisering af deres udviklingsaktiviteter og har fx samlet alle konsulentressourcer i en fælles enhed hvis opgave er at understøtte foreningerne. Bag denne ændring ligger mange timers politisk og administrativt arbejde omkring ressourcer, økonomi og organisering samt drøftelser af, hvordan to organisationer kan skabe et fælles sekretariat som bedst muligt understøtter klubberne og badmintonsporten bredt set.

Processen og resultatet er iøjnefaldende i dansk idræt og således et godt eksempel på, hvordan to organisationer som førhen har stået over for hinanden i udviklingsarbejdet nu har sat badmintonsporten og klubberne øverst på dagsorden med henblik på at udbrede sporten gennem fælles ressourcer. Dette velfungerende samarbejde skinner bl.a. igennem i styregruppen for BDFL-badminton, hvor tilliden til hinanden er høj og hvor drøftelser sker i en yderst positiv og åben dialog.

For det andet har Badminton Danmark gennem deres strategiaftale igangsat en organisationsændring med et strategisk sigte om en samlende struktur, hvor man samler beslutningskompetencer og ressourcer centralt. Dette for at skabe en fælles retning for udviklingsarbejdet på tværs af geografiske skel samt en mere smidig beslutningsstruktur.

De to ovenstående tiltag vidner om et forbund, som er klar til at tage nogle væsentlige og markante organisatoriske beslutninger som kan være svære i historisk og politisk kontekst, men som er nødvendige for et tidssvarende og moderne specialforbund.



Bueskydning Danmark

Bueskydning Danmark er indstillet til årets specialforbund 2020, da det er et forbund, som tænker nyt og anderledes, og eksekverer på tiltag. De laver deres analytiske forarbejde, og arbejder ud fra et fagligt grundlag.

Forbundet har arbejdet for at skabe en mangfoldighed af fleksible tilbud, der kan tiltrække og fastholde medlemmer. Bueskydning Danmark har i løbet af 2019 udviklet og implementeret en helt ny disciplin i dansk bueskydning nemlig Combat Archery. Bueskydning Danmark er det første nationale forbund, der har taget disciplinen op, og andre landes specialforbund ser på Danmark for at hente inspiration.

Combat Archery medvirker til at fastholde unge, som ellers er i risiko for at forlade sporten, men spillet spilles også af forældre, som ad den vej flyttes over i aktivitet.

Desuden udviser Bueskydning Danmark et stærkt samfundsansvar.

Bueskydning Danmark er gået benhårdt ind i samarbejdet om Skole OL med 15 engagerede foreninger og over 3.000 børn, som sidste år dystede med bue og pil. Via Skole OL går forbundet ind i arbejdet med at give idrætten en rolle i skolebørns hverdag og dyrke de olympiske værdier i børnehøjde.

Desuden er forbundet en del af DIF Soldaterprojekt. Bueskydning Danmark har understøttet de klubber, som har taget imod veteranerne, har hjulpet med at oprette safezones og givet en økonomiske kompensation til klubber, som har afsat ressourcer til at arbejde med on-boarding af veteraner.

Bueskydning Danmark har desuden arbejdet med en ny organisering af forbundet med en øget medlemsindflydelse.

Bueskydning Danmark har øget medlemsindflydelsen i forbundet ved at etablere et årligt møde med klubformændene. Formandsforummet bruges til – mere uformelt end det er muligt på det årlige forbundsmøde (repræsentantskabsmøde) – at drøfte aktuelle sager, de politiske prioriteringer eller de emner, som klubformændene ønsker uddybet og drøftet. Bueskydning Danmark har desuden afprøvet en ny møde- og debatform, hvor udvalgte medlemmer både fra klubbernes ledelser og menige medlemmer inviteres til workshop om et givent emne, sådan at der kan genereres ideer og afprøves nye tilgange til drift og udvikling af forbundet.



Dansk Kano & Kajak Forbund

Dansk Kano & Kajak Forbund er indstillet til årets specialforbund 2020, fordi de har været særligt gode til at gøre deres sport interessant for nye udøvere gennem nytænkning af deres tilbud. De tager desuden et samfundsansvar gennem deres arbejde miljøfokus.

Fra vugge til padel - DKF's klubber tager gerne mod begyndere i alle aldre. Sofus på syv år som for Frederikke på 80 år. Der er et begyndertilbud til alle, også hvis du mangler et øje, et ben eller du har ar på sjælen.

DKF lykkes særligt med deres tilbud til begyndere, fordi de har gjort paletten af aktiviteter og bådtyper bred og alsidig. Derudover tænker de også ud af boksen med f.eks. samarbejde med private kursusudbydere og skoler, så ingen begyndere går forgæves

Forbundet har udviklet værktøjet begynderrejsen, som er et greb til at benytte adfærdsdesign i udviklingen af deres tilbud. Et værktøj der benyttes flittigt af forbundets klubber.

Samfundsansvaret ses bl.a. ved at DKF har sat affaldsindsamlinger fra kajak, kano og SUP i system, fordi de ifølge dem selv *"passer på vores vand for alle danskere, alle vandsportsgrene og alle organiserede og selvorganiserede."*

De er desuden politisk aktive i flere netværk for at sikre, at der også i fremtiden kan være plads til en blå idrætsarena.

Desuden har DKF vist sig som et meget seriøst, ambitiøst og ikke mindst velfungerende forbund, der opnår gode resultater i deres strategiske arbejde.



VALG

DEN 2. MAJ 2020



Forbundsledelsen
19. marts 2020



Indstilling af Thomas Bach til valget af næstformand i DIF

Dansk Arbejder Idrætsforbund indstiller hermed til repræsentantskabet, at **Thomas Bach** vælges som den ene næstformand på årsmødet 2020.

Indstillingen af Thomas skal ses som led i en længere proces i DIF. Det er af afgørende betydning at have en næstformand, der kan tænke tværidrætsligt og som ser helheden og samarbejdsmulighederne i DIF-idrætten og som er åben for nye idræstendenser og målgrupper.

Thomas har været medlem af DIF's bestyrelse siden 2005 og næstformand siden 2016 og kan fortsat bidrage med sin store erfaring gennem sin involvering i diverse netværk, diverse udvalg, arbejdsgrupper, kommunalt arbejde m.m. og i det hele taget som bestyrelsesmedlem og kontaktperson til en række specialforbund. Senest men ikke mindst har han på meget positiv vis været en central person i det politiske arbejde med Bevæg dig for livet og i processen med at få udarbejdet et nyt politisk program for DIF.

Vi er sikre på, at Thomas Bach som næstformand også vil fortsætte sit arbejde for at synliggøre idrætten i sammenhæng med social- og sundhedspolitikken. Der er generelt sket en meget positiv udvikling inden for dette område, og vi er sikre på, at Thomas er det rette person til at være med til at sikre at DIF, sammen med specialforbundene kan være en central medspiller i arbejdet med at skabe idræstilbud og – foreninger for befolkningsgrupper, der ikke af sig selv opsøger idrætten. Thomas vil for os at se være den rigtige person til at bringe hele DIF-idrætten i spil, så alle kan få glæde af det fantastiske i at dyrke idræt.

Vi er overbeviste om, at Thomas Bach på bedste vis fortsat vil kunne varetage hvervet som næstformand, og at hans personlige og faglige kompetencer vil kunne bidrage til at sikre en fortsat positiv udvikling inden for Danmarks Idrætsforbund.

Med venlig hilsen

Peer Huniche
forbundsformand

/

Palle Thomsen
forbundssekretær

Idrættens Hus
Brøndby Stadion 20
2605 Brøndby
Tlf. 43262384
E-mail: dai@dai-sport.dk

CVR nr. 17692712

CV for Thomas Bach

| | |
|-----------------------|--|
| 2018- | Idrætschef, Københavns Kommune |
| Ult. 2017- primo 2018 | Specialkonsulent, Roskilde Kommune |
| 2015-2017 | Public affairs rådgiver, Røde Kors |
| 2012-2015 | Centerchef for Borgerservice, Kultur & Fritid, Greve Kommune |
| 2011 | Konst. adm. dir, Børn- og Ungeforvaltningen, Odense Kommune |
| 2006-2011 | Fritidschef, Børn- og Ungeforvaltningen, Odense Kommune |
| 2000-2005 | Afdelingsleder og konsulent i Dansk Ungdoms Fællesråd (DUF) |
| 1998-1999 | Konsulent i Kommunernes Landsforening (KL) |

Frivilligt engagement

| | |
|-----------|--|
| 2018- | Bestyrelsesmedlem, CCPA - Cross Cultures |
| 2016- | Næstformand, DIF |
| 2016-2019 | Bestyrelsesmedlem, Friluftsrådet |
| 2012-2015 | Member of EU expert group: non-formal learning |
| 2005-2015 | Bestyrelsesmedlem i Danmark Idrætsforbund (DIF) |
| 2008-2015 | Medlem af Frivilligrådet udpeget af socialministeren |
| 2012-2014 | Bestyrelsesmedlem, Sport Event Denmark |
| 2007-2014 | Bestyrelsesformand, Center for Ungdomsforskning (CeFU) |
| 2011-2013 | Bestyrelsesmedlem, Center for Frivilligt Socialt Arbejde |
| 2003-2005 | Medlem af bestyrelsen i Københavns Idrætsanlæg (KI) |
| 2002-2005 | Forbundsformand i DAI – Dansk Arbejder Idrætsforbund |
| 2000-2006 | Medlem af DIFs Breddeidrætsudvalg (2006 formand) |
| 1999-2002 | Medlem af forbundsledelsen i DAI |

Uddannelse

Uddannet cand.scient.adm. fra Roskilde Universitet i 1999, herunder studier på LIUC-universitet i Italien. Derefter en lang række uddannelsesforløb, herunder relevant leder- og bestyrelsesuddannelse på Idrættens Lederakademi (1998-1999) og IOAPA på det internationale olympiske akademi i Olympia (2000), DJØFs proceskonsulentuddannelse (2003) og systemisk lederuddannelse MacMann Berg (2005), Digital Ledelse (2013-2014 ved Thorups Kontor og Senior Executive in State and Local Government, Harvard University (2009) samt Executive Board Programme, INSEAD (2018).

Idrætsligt

Jeg løber 2-3 gange om ugen og er fortsat med i min lokale tennisklub. Oprindelig bordtennisspiller, -træner og -leder blandt andet som næstformand i Bordtennis Danmarks uddannelsesudvalg (dengang DBTU). Siden tennis- og badmintonspiller. Har tabt mange kampe men vundet venner og oplevelser for livet. Min elitemæssige karriere udenfor mødelokalerne har bestået i fra dreng at synge i ind- og udland med Københavns Drengekor og Sankt Annæ Gymnasiekor og siden bl.a. ved koncerter og pladeoptagelser med Cæcilie Nordby, Bobo Moreno, Jørgen Emborg, Chris Minh Doky og Safri Duo. Derefter 20 år i musicals på Falconerscenen, Det Danske Teater, i Cirkusbygningen, Tivoli mv.

Kandidatindstilling til næstformand for DIF's bestyrelse

Navn: Thomas Bach
Indstiller: DAI – Dansk Arbejder Idrætsforbund
Født 23. juni 1973 (Olympic Day)
Bor i København sammen med Annemarie
Telefon: 2278 9669
Mail: tba@dif.dk
Facebook: <https://www.facebook.com/thomas.bach.1973>
LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/thomas.bach-104b401>
Twitter: @BachDif



1. Hvad er din motivation for at stille op som næstformand for DIF's bestyrelse?

'DIF Bevæger Danmark' er vores fælles mission, det er vores løfte til danskerne og samfundet. Det brænder jeg for at løfte endnu videre til gavn for DIF, specialforbund og dansk idræt. DIF-idrætten er den røde tråd fra barnsben og begynder til veteran, fra hverdagsmotionist og passioneret idrætsudøver til dedikeret talent og verdensklasseatlet. Det er DIFs mangfoldighed i idrætter, foreninger, fællesskaber, frivillige og medlemmer, der hver dag tænder ilden i mig. Jeg vil gøre en forskel og skabe et ambitiøst, relevant og udadvendt DIF baseret på stærke specialforbund med fælles retning, med stor frihed og med stort ansvar. Med hjertet i den lokale idrætsforening og folkeoplysningen, i ordentlighed, demokrati og samfundsansvar, og i idrættens autonomi og de olympiske værdier.

2. Hvilke erfaringer og kompetencer bringer du ind i bestyrelsen?

På årsmødet 2020 er det tredje gang, jeg har stået i spidsen for at formulere DIFs politiske program, denne gang endda med en formuleret mission og vision. At sætte retning for udviklingen af DIF-idrætten kræver modet til at tage lederskab og evnen til at lytte, være nysgerrig, udfordrende og skabe resultater. Og det har krævet visioner og vedholdenhed at være med til at flytte DIF dertil, hvor vi står i dag. Fra min hverdag som Idrætschef i Københavns Kommune og erfaring fra en lang række hverv som frivillig og professionel bidrager jeg med lederskab, politisk og organisatorisk forståelse og netværk samt evnen til at tænke og handle på tværs af idrætter, sektorer og fagområder.

3. Hvilke områder vil du især bidrage til i bestyrelsesarbejdet?

Oplevelser, begejstring og fællesskaber på og udenfor banen giver idrætten en markant plads hos alle danskere gennem hele livet. Foreningslivet, specialforbundene og DIF er danske verdensmestre i netop dét. Men for at udvikle den position er DIF-idrættens autonomi, integritet og samfundsrelevans nøgleord, når vi skal slås for idrættens fremtidige vilkår og økonomiske rammer, politiske forståelse og folkelige opbakning. Det er en hovedprioritet for mit engagement som næstformand. Som næstformand er det helt nødvendigt og naturligt at kunne tage ansvar og bidrage bredt i DIFs bestyrelsesarbejde. Det er ikke en specialistfunktion, og mit bidrag er både til den tætte dialog med specialforbund og til den politiske interessevaretagelse, de afgørende netværk blandt beslutningstager og til samarbejde mellem forbund, Team Danmark og DGI og alle andre, der bidrager til, at 'DIF Bevæger Danmark'.

Danmarks Idrætsforbund



Danish Sailing Association

Idrættens Hus
DK-2605 Brøndby
+45 8020 7000
ds@sejlsport.dk
www.sejlsport.dk

Bank 4440 4535 211000
IBAN DK07 3000 4535 211
SWIFT DABADKXX

Member of Sports Confederation
of Denmark

Brøndby, den 20. marts 2020

Indstilling af næstformand for Danmarks Idrætsforbund

Dansk Sejlunion indstiller hermed Hans Natorp til hvervet som næstformand for Danmarks Idrætsforbund.

Hans Natorp har gennemlevet en mangefacetteret idrætskarriere både som udøver og som idrætsleder. Han er fortsat aktiv sejler og motionist og varetager flere centrale funktioner i den organiserede idræt nationalt og internationalt. Han har derigennem opnået indsigt, erfaring og ikke mindst et værdifuldt netværk.

Hans Natorp har både blik for breddeidrætten og for eliten, hvilket er nødvendigt som frontfigur for idrætten. Han kender desuden idrættens forpligtelser i forhold til samfundet.

Vi kender Hans Natorp som en uegennyttig og værdibaseret foreningsmand, der fokuserer på idrætten og søger løsninger, der kan samle størst mulig opbakning.

Alle disse egenskaber og kompetencer gør Hans Natorp til en oplagt og fremragende kandidat til posten som næstformand for Danmarks Idrætsforbund. Vi giver derfor Hans Natorp vores varmeste anbefalinger til posten.

Med venlig hilsen

Line Markert
Formand

curriculum vitae

Hans Natorp

mail: hna@dif.dk

mobil: +45 3144 4015

LinkedIn: www.linkedin.com/in/hnatorp

fødselsdag: 29. august 1964

civilstand: gift med Lone Natorp

børn: Dirk (32 år), Yu Linn (20 år) og Li Li (16 år)

Erfaring – strategi/business

| | |
|-------------|--|
| 2005 – nu | Rådgiver og ejer i Circlepro.dk |
| 2017 – nu | Bestyrelsesformand i Multiflora A/S |
| 2017 – nu | Bestyrelsesmedlem i Biegga A/S |
| 2016 – 2019 | Bestyrelsesmedlem i El Gruppen A/S |
| 2013 – 2015 | Strategisk rådgiver og partner i Vinderstrategi A/S |
| 2013 – 2014 | Bestyrelsesmedlem og partner i TeleStat Hosting ApS |
| 2005 – 2012 | Teknisk chef, bestyrelsesmedlem og partner i Neuco IP A/S |
| 2002 – 2003 | Chefkonsulent og medstifter i Ncore A/S |
| 1997 – 2002 | Chefkonsulent i finsen.net |
| 1990 – 1997 | Konsulent og ejer i Natorp Data |



Erfaring – strategi/organisation

| | |
|-------------|--|
| 2016 – nu | Næstformand i Danmarks Idrætsforbund <ul style="list-style-type: none"> • <i>Formand for arbejdsgruppe vedr. strategiaftaler med specialforbund</i> • <i>Medlem af styregruppe for Bevæg dig for livet</i> • <i>Medlem af arbejdsgruppe vedr. Politisk Program</i> • <i>Medlem af arbejdsgruppe vedr. finansiering efter 2020</i> • <i>Formand i Idrætsforum København</i> • <i>Formand i Medieudvalget</i> |
| 2016 – nu | Council-medlem i World Sailing |
| 2016 – nu | Bestyrelsesmedlem i Lokale og Anlægsfonden |
| 2013 – nu | Bestyrelsesmedlem i Fonden Godhavn |
| 2012 – nu | Bestyrelsesmedlem i Fonden Aarhus Internationale Sejlsportcenter |
| 2010 – 2017 | Formand i Dansk Sejlunion |
| 2002 – 2003 | Formand for ungdomssektoren i Dansk Sejlunion |
| 1982 – 1988 | Olympisk kampagne – Seoul 1988 Olympics |

Uddannelse

| | |
|-------------|--|
| 2015 – 2016 | NILE, Nordic International Leadership Education DIF |
| 2012 | EBP, Executive Board Programme INSEAD |
| 2012 | EMP, Executive Management Programme INSEAD |
| 2009 | Kreativt Lederskab KaosPiloterne |
| 1986 – 1990 | Dataingeniør Ingeniørhøjskolen i Århus |
| 1980 – 1983 | Matematisk student Amtsgymnasiet i Sønderborg |

Kompetencer

Dansk – modersmål

Engelsk – forhandlingsniveau

Tysk – forhandlingsniveau

Lederskab – pragmatisk, empatisk, tydelig, engagerende – den bedste mand m/k til opgaven

Entrepenørskab – vedholdende, perfektionistisk

Stærk i skriftlig og mundtlig kommunikation

Veludviklet sans for balancen mellem detaljen og helheden

Veludviklet sans for strategi og politisk netværk

Hans Natorp – kandidat til posten som DIF-næstformand 2020-22

Som Danmarks største organisation har vi en særlig forpligtelse til at gøre os umage – til at være bedst! Det er min drivkraft som DIF-næstformand, og derfor stiller jeg op til endnu en periode – sammen kan vi blive endnu bedre.

De olympiske værdier venskab, respekt og excellence afspejles i DIF-idrættens brede og mangfoldige fællesskab på tværs af 62 specialforbund og 9.000 foreninger og i vores eliteatleters verdensklasse præstationer.

Vi er her alle med en unik passion og venskaber på tværs af foreninger og forbund. Respekten for hinanden og andres kompetence, samt stræben efter excellence er grundlaget for at gøre noget unikt. Vi vil gøre det bedre i morgen end i går – på alle områder – det sportslige, det organisatoriske, i vores bestyrelser, i vores administrationer, blandt vores 470.000 frivillige og 1,9 mio. medlemmer. Vi lærer på tværs af det hele og af hinanden, og sammen skaber vi det unikke.

Jeg er i idrætten med en baggrund som frivillig leder i ungdomsarbejdet i den lokale klub, som forælder til mine egne børn i foreningslivet, som eliteatlet med OL-deltagelse, som foreningsmotionist, som specialforbundsformand og senest som DIF-næstformand. Og det hele startede med de endeløse og ubekymrede somre som barn og ung i sejklubben.

Jeg har prøvet de fleste roller i idrætten som ung og voksen. Den erfaring kobler jeg med mine mange år som selvstændig indenfor el-installation, it- og tele og senest konsulentbranchen indenfor strategi og ledelse.

Fra min position som DIF-næstformand bidrager jeg særligt med:

- En tættere politisk dialog med specialforbundene.
- Fokus på ordentlighed og mindre bureaukrati.
- Fokus på et styrket samarbejde på tværs i idrætten – internt og eksternt, nationalt og internationalt.
- Et skarpt blik på synergien mellem DIF's rolle som Danmarks største breddeorganisation og rollen som Danmarks Olympiske Komité og ramme for vores eliteatleters verdensklasse præstationer.
- Fokus på vores strategiske mål og vores politiske program i et godt samspil med specialforbundenes strategiaftaler.

Vi er gode sammen i DIF-idrætten – lad os ikke hvile på laurbærrene!

Hans Natorp
19. marts 2020

Danmarks Idrætsforbund
Idrættens Hus
2605 Brøndby



EN DEL AF NOGET STØRRE

Brøndby den 27. februar 2020

VEDR. INDSTILLING TIL GENVALG TIL DIF'S BESTYRELSE

Dansk Boldspil-Union indstiller og anbefaler:

Bent Clausen til genvalg
til en plads i bestyrelsen for Danmarks Idrætsforbund

Dansk Boldspil-Union
Fodboldens Hus
DBU Allé 1
DK-2605 Brøndby

Telefon: [+45] 4326 2222
Telefax: [+45] 4326 2245

Danske Bank:
4183-4180211942

E-mail: dbu@dbu.dk
www.dbu.dk

Med baggrund i den seneste tiårige periode og mange års organisatorisk involvering i dansk fodbold og den danske idrætsverden genindstiller Dansk Boldspil-Union sin næstformand Bent Clausen til bestyrelsen for Danmarks Idrætsforbund.

I den forløbne periode i DIF's bestyrelse har DIF's bestyrelse tildelt Bent Clausen flere store opgaver, og Bent har ydet en gedigen indsats for dansk idræt.

Bent er en person med en stor idrætspolitisk og foreningsmæssig baggrund, han har gode og klare holdninger om idrættens værdier, som han på klar og tydelig vis tilkendegiver og står ved, og hans engagement er stort.

Bents enorme erfaring med frivilligt arbejde og arbejde af idrætspolitisk karakter gør Bent særdeles kompetent, og jeg er overbevist om, at Bent vil betyde en forskel.

CV for Bent fremgår af side 2.

Med venlig hilsen

Jesper Møller

Formand
Dansk Boldspil-Union

CV – BENT CLAUSEN

1976 – 2011 Haderslev Fodboldklub

Frivillig træner og leder, ungdomstræner, bestyrelsesmedlem, kasserer, næstformand, formand

1986 – 1994 Haderslev Samvirkende Idrætsforeninger

Medlem af bestyrelsen

1991 – 1993 Haderslev Kommunes Folkeoplysningsudvalg

Medlem indvalgt af idrætten

1982- Dansk Boldspil-Union Jylland

Udvalgsmedlem, bestyrelsesmedlem, formand siden 2009

1989- Dansk Boldspil-Union

Repræsentantskabsmedlem, udvalgsmedlem, bestyrelsesmedlem og næstformand (2005-)

2015- UEFA

Medlem af UEFA Development and Technical Assistance Committee

1997- Danmarks Idrætsforbund

Medlem af breddeidrætsudvalget (1997-2003)

Medlem af bestyrelsen (2010-)



EN DEL AF NOGET STØRRE





Kandidatindstilling til DIFs bestyrelse

Bent Clausen

Indstiller: DBU

Motivation for at stille op til DIFs bestyrelse

Det er spændende og berigende at deltage i og præge det idrætslige arbejde i et helikopterperspektiv, og jeg vil gerne medvirke til i et konstruktivt samarbejde at finde gode, holdbare, udviklende og spændende løsninger til gavn for foreninger, idrætsudøvere, ledere, trænere m.v. i dansk idræt.

Idrætten er min passion og jeg kæmper for gode rammer og forhold for foreninger, udøvere, frivillige og specialforbund.

Idrætten kan skabe vigtige fællesskaber. Jeg vil fortsat arbejde for, at så mange som muligt kan komme med i disse fællesskaber.

Erfaringer og kompetencer

Jeg har været aktiv leder og træner i en klub igennem mange år. En klub, som jeg sammen med mange gode kræfter har været med til at udvikle til gavn for både bredde og elite. Herudover har jeg siddet i bestyrelsen for et idrætsråd og i Folkeoplysningsudvalget. Sideløbende har jeg arbejdet med at udvikle et specialforbund lokalt, regionalt og på nationalt plan, ligesom jeg er med i et internationalt udvalg. Desuden har jeg deltaget aktivt i DIFs breddeidrætsudvalg og været medlem af DIFs bestyrelse siden 2010.

Jeg kan se idrætten fra mange vinkler og i en helhed qua mine erfaringer i bestyrelses- og udvalgsarbejde på mange niveauer og i mange sammenhænge. Jeg er meget værdibaseret i min tilgang til det frivillige arbejde, og jeg tror meget på involvering, og mit udgangspunkt er, at "Sammen er vi bedst". Jeg forsøger at finde konstruktive løsninger, men kan også stå fast, hvis og når det er nødvendigt.

Særlige områder

Foreningerne og de frivillige er selve fundamentet for dansk idræt. De skal have gode vilkår, rammer og forhold. Det vil jeg fortsat kæmpe for.

De menneskelige ressourcer er utroligt vigtige i foreninger, specialforbund og DIF. Derfor ser jeg frem til at fortsætte arbejdet i DIFs HR gruppe, hvor vi arbejder med at inspirere alle parter med kompetenceudvikling, rekruttering m.v.

Udover gode vilkår for idrætten i dagligdagen er de sociale og samfundsmæssige indsatser, som foreninger, specialforbund og DIF løbende udvikler, også et vigtigt område, som der skal arbejdes videre med. Vi skal have så mange som muligt med i idrættens fællesskaber.

Jeg tager gerne en periode mere og håber, at DIFs repræsentantskab bakker op om min opstilling til DIFs bestyrelse for en ny periode.



Danmarks Idrætsforbund
Idrættens Hus
Brøndby Stadion 20
2605 Brøndby

Kandidat til DIF's bestyrelse

Kære DIF,

Dansk Ride Forbund har hermed fornøjelsen at genopstille bestyrelsesmedlem i Danmarks Idrætsforbund Anne-Mette Binder.

Med venlig hilsen

Ulf Helgstrand
Formand

Curriculum Vitae

Anne-Mette Binder

Privat:

- Bor i Vejle
- Født 1963
- Gift med Cristian Struck, Event Chef
Stutteri Blue Hors
- 26-årig søn, Jakob, professionel ridesportsudøver og uddannet træner
- Skoleleder på Søndermarksskolen, Vejle Kommune
- Tidligere medarbejder Dansk Ride Forbund
 - Sportskoordinator
 - Sportschef



Uddannelse:

- Lærer, Jonstrup Statsseminarium 1987
- PD Ledelse af Uddannelsesinstitutioner, Danmarks Pædagogiske Universitet 2002
- Projektlederuddannelse, Implement Academy 2007
- PD Skoleledelse med Data, Erhvervsakademiet University College Lillebælt 2019

Ridesport og frivillighed:

- Aktiv konkurrencerytter flere discipliner frem til 2006
- National Overdommer dressur
- FEI International dommer military
- Stævnearrangør FEI Copenhagen Eventing (military) siden 2011
- OL-erfaring
 - Sydney 2000, holdleder
 - Beijing (Hong Kong), Appeal Committee Equestrian Disciplines
 - London 2012, Overdommer military

Tillidsposter:

- Bestyrelsesmedlem Dansk Ride Forbund siden 2013
- Bestyrelsesmedlem Driftaktieselskabet Vilhelmsborg siden 2014
- Bestyrelsesmedlem Danmarks Idræts-Forbund siden 2019
- Federation Equestre International (FEI)
 - Disciplinudvalgsmedlem military 2007 – 2011
 - Kursusleder/underviser FEI Officials siden 2006
- DIF's netværk for specialforbundspolitikere 2018 – 2019

Anne-Mette Binder

Motivation for genopstilling til DIF's bestyrelse:

Med snart et års erfaring som medlem af DIF's bestyrelse kombineret med mine kompetencer og viden fra bestyrelses- og udvalgsarbejde og andre frivillige poster i ridesporten samt mit skolelederansvar i Vejle Kommune, vil jeg være særligt optaget af områderne:

Børn og unges trivsel, dannelse og uddannelse i idrættens univers

"Fremtidens idræt for børn og unge" er ét af temaerne i Politisk Program 2021-2024. Det rammer dels direkte ind i mine personlige erfaringer som idrætsudøver og mange år som frivillig, og dels taler det til mine professionelle erfaringer som skoleleder, hvor jeg dagligt glædes over og mindes om, at idrættens verden og grundskolen er hinandens forudsætninger og grundpillerne for børn og unges trivsel, dannelse og uddannelse.

Gennem Dansk Skoleidrætspolitisk Forum skal vi videreudvikle samarbejdet med Dansk Skoleidræt og DGI om potentialerne ved skolereformens intentioner omkring Åben Skoleaktiviteter og bevægelse i undervisningen samt lærer- og pædagoguddannelserne. Underviserne fortjener i højere grad, end det er tilfældet i dag, at få tildelt ordentlige resurser og rammer til at løfte opgaverne. SFO'er og Klubber anerkendes i det nye politiske program som vigtige arenaer i forhold til at gøre den Åbne Skole og bevægelse i undervisningen levende og reel. Det er et vigtigt skridt i den rigtige retning.

Foreningslivet og frivilligheden skal sikres gode rammer og vilkår

Som mangeårig idrætsfrivillig lokalt, nationalt og internationalt er jeg bevidst om, at rekruttering, motivation og fastholdelse af alle dem, der i hverdagen trækker læsset i forhold til, at idrætsverdenen består og videreudvikles, er en opgave, vi aldrig må tage for let på. Gennem "Sammen om idræt og bevægelse", et andet af det politiske programs temaer, skal vi fortsat stille skarpt på vores uundværlige frivillige, som er en af de væsentligste resurser i foreningerne og SPF'erne. Med min stemme i DIF's bestyrelse vil jeg værne om, at frivillighedens vilkår står højt på dagsordenen og italesættes ved enhver given og relevant lejlighed.

Bevæg Dig for Livet; visionskommuner gør op med 25-årsreglen

Som visionsstyregruppemedlem i to kommuner glæder jeg mig over at opleve den begejstring og entusiasme, som lægges for dagen i de lokale BDFL-projekter. Enkelte visionskommuner har som Horsens Kommune taget initiativ til et opgør med det, vi kalder at "straffe" foreninger i tilskudsmodellen for at have voksenmedlemmer over 25 år. Den omstridte 25-års regel, der udmøntes på forskellig vis af kommunerne, må ikke spænde ben for videreudvikling af idrætsaktiviteterne i foreningerne. I DIF skal vi følge visionskommunernes initiativer og erfaringer og sørge for, at den vigtige læring dér fra inspirerer andre kommuner til at gå samme vej.

Lige adgang til naturen for alle idrætsaktive

Danskernes adgang til skov er skævt fordelt, og det skaber ulighed i muligheden for sunde, fysisk udfordrende idrætsvaner. Urørt skov og biodiversitet er begge dele vigtige

Anne-Mette Binder

elementer i et klimaforandrings-perspektiv, men temaerne står i nogen grad i vejen for outdoor-idrætsudøveres adgang til naturen. Et aktivt idrætsudliv for børn, unge og voksne ligger mig meget på sinde, og jeg vil have fokus på de udfordringer, DIF's outdoor-specialforbund står over for i dag og i fremtiden. Som DIF-bestyrelsens kontaktperson til Friluftsrådet, vil jeg i samarbejde med administrationen fortsat udfordre dilemmaet og udforske potentialer i relevante fora.

Good Governance; fortsat fokus på værdiernes betydning

I DIF-bestyrelsen skal opmærksomheden fortsat været rettet mod transparens, ansvarlighed, integritet, demokrati og diversitet. Jeg ser mangfoldighed som en styrke og vil være særligt optaget af at værne om værdierne.

Jeg er ikke den store tilhænger af kvoter og påbud som virkemiddel til forandring i idrættens verden. Jeg ser hellere en fortsat italesættelse af, hvad det er, der spænder ben for og på samme tid, hvad det er, der motiverer og fastholder kvinder til at være en del af idrætslige bestyrelser og udvalg lokalt, nationalt og internationalt. Jeg bidrager gerne til, at flere og også yngre kvinder indgydes mod og får den nødvendige opbakning til at prøve kræfter med bestyrelsesansvar og samarbejde i idrættens verden. En mentorordning kunne være én af flere veje mod målet. Jeg stiller mig gerne til rådighed.

Specialforbundenes stemme i DIF-bestyrelsen

Ved evalueringen af strategiaftale-konceptet ved DIF's politiske topmøde i januar stod det klart, at man på den ene side finder resursefordelingsmodellen konstruktiv, men at der også er plads til forbedring og videreudvikling. Der var også stemmer, som efterlyste højere grad af mulighed for vidensdeling på tværs af politiske ledelsesrepræsentanter på flere niveauer rundt om i specialforbundene. Potentialer og "knaster" i disse sammenhænge vil have min fulde bevågenhed i det fremadrettede arbejde i DIF-bestyrelsen. Jeg ser gerne, at DIF's netværksforløb for specialforbundspolitikere 2018 – 2019 gentages. Det var for mange inspirerende og værdifuldt.

Jeg vil fortsat anvende en virkelighedsnær og kontekstbaseret tilgang til nye initiativer, der præsenteres og drøftes i DIF-bestyrelsen, ud fra et overordnet SPF-perspektiv. Vi må i bestræbelserne på at tilpasse os vores omgivers og samarbejdspartners forventninger ikke gå på kompromis med, hvad der er idrættens kerneopgave. Vi skal blive ved med at spørge os selv og kunne svare på, hvorfor vi er her, hvem vi er til for og hvordan vi løser opgaverne bedst.

Mange venlige hilsner

Anne-Mette Binder



Vejle d. 10.03.2020

KFUMs Idrætsforbund genindstiller hermed bestyrelsesmedlem i Danmarks Idrætsforbund Frans Hammer. Medopstiller på denne indstilling er følgende:

Dansk Atletik Forbund
Parasport Danmark
Dansk rugby Forbund
Dansk Klatreforbund
Dansk Minigolf Union
Dansk Taekwondo Forbund


Kasper Jepsen
formand i KFUMs Idrætsforbund



CURRICULUM VITAE

**Frans Hammer, 35 år**

Bestyrelsesmedlem DIF
Rådsmedlem Børnerådet
Advisory Director, KMD
Bestyrelsesmedlem ISI

TILLIDSPOSTER

2016 - Bestyrelsesmedlem Danmarks Idrætsforbund

- Formand for arbejdsgruppe vedr. landsholdsdeltagelse, olympiske værdier mv.
- Medlem af arbejdsgruppe vedr. Politisk Program
- Medlem af BDFL Styregruppe vedr. Foreningsfitness
- Medlem af styregrupper for BDFL Visionskommuneaftaler
- Kontaktperson i forhold til diversitet
- 2016-2019 medlem af DIFs udviklingsudvalget

2019 - Udpeget som rådsmedlem i Børnerådet

2019 - Bestyrelsesmedlem ISI

2010 - 2016 Bestyrelsesformand KFUM Idrætsforbund

2009 - 2010 Næstformand KFUMs Idrætsforbund

2006 - 2009 Bestyrelsesmedlem KFUM Idrætsforbund

ERHVERVSERFARING

2020 - Advisory Director KMD

2016 - 2019 Chefkonsulent KMD

2015 - 2016 Seniorskonsulent KMD

2012 - 2015 Ekstern underviser Via University College Læreruddannelse i Silkeborg

2013 - 2014 Italiensk damelandstræner, håndbold

2010 - 2012 Cheftræner og sportsdirektør i HC Midtjylland, håndbold

2006 - 2009 Talentchef Viborg HK

UDDANNELSE

2018 Executive Board Programme INSEAD Frankrig

2014 - 2016 Master i Læreroprocesser og Ledelse Aalborg Universitet

2015 Mastermodul i Toronto Ontario Canada

2012 - 2013 Vejlederuddannelse

2008 - 2009 ICF certificeret erhvervscoach

2004 - 2009 Folkeskolelærer fra Silkeborg Seminarium med professionsbachelor i idræt

Motivation for genopstilling til DIFs bestyrelse

Åben og nærværende samarbejde på tværs i DIF

Min vigtigste opgave som bestyrelsesmedlem i DIF er at varetage specialforbundenes interesse. DIF er til for bundene, og det centrale er at give specialforbundene de rette forudsætninger for at lykkes. Jeg er dybt motiveret for at fortsætte mit arbejde for og sammen med specialforbundene til at nå endnu længere med visionerne. Jeg ser det som min fornemmeste opgave at sikre en god og nærværende kontakt mellem bundene og mit stærke politiske netværk – på den måde spiller vi hinanden gode og skaber win-win situationer for alle parter. Jeg vil fortsat arbejde for en endnu mere strategisk tilgang til yngre og nye politikere udenfor idrætten. En opgave jeg allerede er godt i gang med, og som jeg håber at få opbakning til i den kommende periode, hvor jeg vil arbejde for:

- Minimere bureaukrati og sætte mere fokus på og bruge de individuelle kompetencer i specialforbundene
- Større åbenhed og stærkere beslutningsprocesser
- Styrke udviklingen af processer, der inddrager specialforbundene, så samarbejdet bliver endnu bedre
- Strategisk tilgang og udvikling af netværk til kommunal og landspolitikerne

Det moderne og digitale DIF

Digitalisering er kommet for at blive og vi i DIF ser ind i en fremtid, der er langt mere digital end tidligere. Det sætter nye krav og giver nye muligheder til vores måde at arbejde og tænke idræt på. Vi må nok erkende, at vi har en større udfordring i DIF, når det kommer til det digitale, men det gør ikke potentialet mindre. Der er et meget stort potentiale for DIF og specialforbundene i at udnytte nye teknologier og imødekomme nye generationer i idrætten, der er opvokset i en digital verden. I mit civile arbejde er jeg Advisory Director i en af Danmarks største IT virksomheder og arbejder netop med digital transformation i nogle af landets største organisationer. Jeg har et indgående kendskab til digitale trends, og et speciale i, hvordan data omsættes til organisatorisk værdi. Jeg vil arbejde for et moderne og digitalt DIF ved at sikre:

- Større udnyttelse fælles digitalisering af DIF og specialforbundene
- Understøttelse af DIF som en moderne dataorienteret organisation, der bygger på beslutninger, der er understøttet af data
- Bedre mulighed for at tilgå data fra specialforbundene på alle niveau og uanset størrelse
- Mere inddragelse af specialforbundene
- Større fokus på DIF som vidensressource

Det sociale ansvar i DIF

DIF idrættens succes bygger på en indgroet respekt og forståelse for styrkerne i og imellem idrætterne. Jeg tror derfor på, at vi skal samarbejde meget på tværs af specialforbundene, og jeg er overbevist om, at vores største potentiale som organisation ligger i netop det samarbejde mellem idrætterne og ud mod samfundet. For mig handler det om, at vi løbende arbejder for en sund økonomisk tilførelse til specialforbundene. Jeg kan ikke løbe fra, at mit hjerte ligger i idrættens sociale ansvar, og jeg er overbevist om, at vi i fællesskab skal udvikle initiativer, der understøtter det sociale ansvar i samfundet og samtidig skaber et endnu bedre grundlag for at udvikle og drive specialforbundene.

Jeg håber, at repræsentantskabet giver mig opbakning til, at jeg kan fortsætte mit politiske arbejde, som jeg har besiddet siden 2016. Jeg vil glæde mig til at få mandat til at fortsætte mit arbejde for specialforbundene, DIF og ikke mindst dansk Idræt.



København d. 16.3.2020

Opstilling af Kenneth Plummer til DIF's bestyrelse

Dansk Squash Forbund opstiller hermed forbundets formand gennem de seneste 5 år - Kenneth Plummer – til valg til en af posterne som menigt bestyrelsesmedlem af Dansk Idræts Forbunds bestyrelse i forbindelse med DIF's repræsentantskabsmøde d. 2. maj 2020.

Kenneth har mere end 30 års erfaring som frivillig i idrættens verden som bl.a. juniortræner, holdleder, turneringsansvarlig, klub bestyrelsesmedlem, klub bestyrelsesformand samt forbundsformand. Endvidere har Kenneth dyrket idræt gennem hele sit liv indenfor en række forskellige specialforbund.

Fra erhvervslivet har Kenneth relevant erfaring bl.a. fra stillinger som generaldirektør for DR, administrerende direktør for Nordisk Film, marketingdirektør hos Walt Disney Nordic samt fra sin nuværende stilling som administrerende direktør hos modevirksomheden Ronald. I disse stillinger har han bl.a. beskæftiget sig med ledelse, strategi, kommunikation, medier, politisk lobbyarbejde, internationalt samarbejde samt større byggeprojekter hos både DR og Nordisk Film.

Desuden har Kenneth omfattende bestyrelseserfaring bl.a. som formand for CBS Executive Fonden (der bl.a. udbyder de førende bestyrelsesuddannelser i Danmark) samt fra tidligere bestyrelsesposter hos EBU European Broadcasting Union (der bl.a. forhandler sportsrettigheder på vegne af de europæiske public service tv stationer) og Ritzau (som er det nationale danske nyhedsbureau). Endvidere var han fra 2018-19 medlem af den forrige regerings vækstteam for de kreative erhverv, samt i 2010 medlem af daværende Ligestillingsminister Lykke Friis arbejdsgruppe for kvinder i ledelse.

Med sin store passion for den helt unikke danske idrætsmodel, sine relevante kompetencer og erfaringer samt sit stærke netværk er Kenneth godt rustet til at gøre en positiv forskel i DIF's bestyrelse.

På Dansk Squash Forbunds vegne



Flemming Petersen
Bestyrelsesmedlem



www.dansksquash.dk

www.facebook.com/DanskSquash



Kort CV for Kenneth Plummer

Adresse: Frederiksholms Kanal 6B , 1220 København K

Telefon: +45 40422275 / **Email:** kp@ronald.dk

Stillinger

- 2013-** Ronald A/S, Adm.direktør og bestyrelsesmedlem
- 2011-13** M2Film, Direktør, partner og bestyrelsesmedlem
- 2005-10** Danmarks Radio, Generaldirektør
- 1999-05** Nordisk Film, Administrerende direktør og medlem af Egmonts koncernledelse
- 1993-99** Mattel Northern Europe, Adm.direktør
- 1989-93** The Walt Disney Company Nordic, Marketingdirektør
- 1987-89** O.Kavli A/S, Produktchef

Nuværende bestyrelsesposter

- 2011-** CBS Executive Fonden, Bestyrelsesformand (stopper i 2021)
- 2010-** Ordrupgaard Museet, Medlem af advisory board
- 2010-** Plambech Holding, Bestyrelsesformand
- 2015-** Dansk Squash Forbund, Bestyrelsesformand (stopper i år)
- 2018-** Nümph A/S, Bestyrelsesformand (datterselskab til Ronald)
- 2019-** I Love Eco Essentials, Bestyrelsesformand og partner

Tillidshverv – nuværende og tidligere

Medlem af DIFs HR gruppe siden 2015, Medlem af Regerings vækstteam for de kreative erhverv 2018-19, Medlem af Ligestillingsminister Lykke Friis arbejdsgruppe for flere kvinder i topledelse i 2010, CBS udnævnt til Adjungeret Professor i Oplevelsesøkonomi i 2009 og ekstern lektor siden 2018

Tidligere bestyrelsesposter

Descom, Bestyrelsesmedlem, Wellcome Squash Klub, Bestyrelsesmedlem
The European Broadcasting Union, Bestyrelsesmedlem, Ronald, Bestyrelsesformand, Ritzau, Næstformand for bestyrelsen, SIMI Fonden, Bestyrelsesformand, A.Film, Bestyrelsesformand, I/S Danske Film Producenter, Bestyrelsesmedlem, Københavns Squash Klub, Bestyrelsesformand, Hornbæk Tennis Klub, Bestyrelsesmedlem

Uddannelse

- 1984-86** Copenhagen Business School, Cand.Merc. i Strategisk Ledelse
- 1981-84** Copenhagen Business School, Bachelor i Almen Erhvervsøkonomi
- 1980-81** Sjællandske Trænregiment, Værnepligtig
- 1977-80** Gl. Hellerup Gymnasium, Matematisk/Samfundsfaglig Student

Efteruddannelse

- 2014** Columbia Business School, Strategic Leadership (1 uge)
- 2013** Maryland University, Public Sector Management (1 uge)
- 2012** Stanford University, Strategy and Innovation (1 uge)
- 2011** Institut for Selskabsledelse, Bestyrelsesuddannelse
- 2007** Wharton Business School, Strategy and Change (1 uge)

Kenneth Plummer – kandidat til posten som DIF bestyrelsesmedlem 2020-22

København d. 18.3.2020

Kære Repræsentantskab,

Siden jeg som dreng dyrkede fodbold, atletik, håndbold og tennis har idræt haft en enorm betydning for mig personligt, og det er min klare overbevisning, at den organiserede idræt er den vigtigste institution i det danske samfund.

Foreningsidrættens bidrag til sammenhængskraften i Danmark er enorm – vi inkluderer danskerne i fællesskaber på tværs af sociale skel, vi lærer danskere i alle aldre at arbejde sammen og at arbejde målrettet, vi giver befolkningen rygrad, vi styrker folkesundheden, vi bidrager til integrationen, vi udvikler og sikrer fundamentet for vores eliteudøvere og vores elitudøvere giver alle danskere store fælles oplevelser.

Derfor har jeg gennem mit liv stillet op som frivillig i en række forskellige sammenhænge i idrættens verden – og derfor vil jeg gerne stille mine erfaringer, mine kompetencer og min passion til rådighed i DIF's bestyrelse.

Udover mine erfaringer fra idrættens verden har jeg en række kompetencer og erfaringer fra min erhvervskarriere, som bør kunne bidrage positivt til DIF's bestyrelse.

I forbindelse med mine stillinger og bestyrelsesposter i erhvervslivet har jeg blandt andet beskæftiget mig indgående med ledelse, strategi, kommunikation, markedsføring, salg, organisationsudvikling, medier, politisk lobbyarbejde, internationalt samarbejde samt større byggeprojekter.

Jeg er således klar til at påtage mig de opgaver i DIF's bestyrelse, der giver mest værdi til holdet. Nogle af de områder jeg især gerne vil bidrage til at styrke er:

- At sikre at DIF opnår en endnu stærkere forståelse for specialforbundenes behov og ønsker, hvilket vil positionere DIF endnu stærkere i forhold til at støtte specialforbundenes udvikling.
- At sikre at der er sammenhæng mellem DIF's og specialforbundenes strategi og politisk program, samt at disse er realistiske og eksekverbare.
- At sikre at DIF's enorme samfundsbidrag og værdi for det danske samfund står endnu stærkere i medierne og overfor Christiansborg og Kommunerne, hvilket vil øge vores forudsætninger for bedre økonomiske vilkår.
- At sikre at istandsættelsen af Idrættens Hus foregår så omkostningseffektivt som muligt.

Hvis I er nået hertil vil jeg gerne sige tak for opmærksomheden 😊

De bedste hilsener,

Kenneth Plummer

Bestyrelsesmedlem med baggrund som statsautoriseret revisor og direktionserfaring fra internationale brand- og produktionsvirksomheder

Mere end 15 års erfaring fra direktioner i internationalt orienterede produktions-, varemærke- og investeringsvirksomheder kombineret med et fagligt fundament som statsautoriseret revisor og partner i Deloitte.

Ledelseserfaring fra både concern- og datterselskabsniveau, hvoraf 3 år har været for LEGO koncernen i England.

De faglige områder har omfattet ledelsesansvar for økonomi, HR, IT, indkøb og logistik.

Teoretisk uddannelse som cand.merc.aud og statsautoriseret revisor suppleret med kurser på Insead og Columbia Business School.

Gennem lederjobs og bestyrelser opnået erfaring med strategisk ledelse, turn-arounds, køb og salg af virksomheder, omstruktureringer, generations-skifte og en lang række organisatoriske, operationelle og strategiske problemstillinger.

Konstant fokus på at sikre det rette fundament af etisk forsvarelige rammer og funktionel governance-struktur. Mangeårig erfaring fra familie-virksomheders udfordringer med disse problemstillinger.

Uformel og åben tilgang til arbejdet med bestyrelseskollegaer, direktion og aktionærer. Operationelt fokus fremfor juridisk formalitet.

Kurt Carstensen
Syrenvej 21
6800 Varde
+45 25 44 99 85
KC@KIRKBI.com
Født 1961



Gift med klinisk diætist Karin Lykke Iversen og to fælles børn på 25 og 27.

Tidligere fodboldaktiv med mere end 250 kampe for Varde IF og enkelte kampe for Esbjerg fB.

Spiller stadig fodbold fredag morgen i Efb og cykler

Ledelseserfaring

| | |
|-----------|------------------------------|
| 2011 - | CFO KIRKBI |
| 2009-11 | CFO GPV |
| 2007-09 | CFO Louis Poulsen Lighting |
| 2005-07 | CFO ALSTOM Power FlowSystems |
| 2002-04 | VP Operations, LEGO UK |
| 1997-2002 | Head of Accounting, LEGO DK |
| 1994-97 | Partner Deloitte |

Bestyrelseserfaring fra koncerner som led i lederjobs i LEGO Koncernen, ALSTOM, Louis Poulsen, GPV og KIRKBI. Nuværende bestyrelsesposter i Kvist Industries, Søstrene Grene, Isabella og Dansk Skorstensteknik A/S.

Herudover erfaring fra tidligere poster i Valtor Offshore A/S, Techno Tool A/S, ProTool A/S, FLEXA Koncernen, Aros Applied Biotechnology A/S, Sirena A/S m.fl.

Organisationserfaring som mangeårigt bestyrelsesmedlem af Spillerforeningen og spillerrepræsentant i DBU's kontraktfodboldudvalg. Medlem af DI's Skattepolitisk Udvalg.

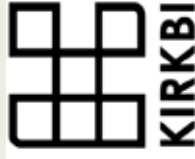
Deloitte



ALSTOM

louis poulsen

GPV



KVIST
INDUSTRIES



EVENTUELT

DEN 2. MAJ 2020





DIF
DANMARKS IDRÆTSFORBUND

IDRÆTTENS HUS
BRØNDBY STADION 20
2605 BRØNDBY

04 2020
DESIGN 1508
LAYOUT/TRYK FORMEGON APS