



## BESTYRELSESMØDE

|              |                              |
|--------------|------------------------------|
| <b>FORUM</b> | <b>BESTYRELSEN</b>           |
| Mødenr.:     | 10                           |
| Mødedato:    | 17. december 2024            |
| Mødestart:   | 16:00                        |
| Mødested:    | Preben Elkjær, Idrættens Hus |
| Referent:    | RLI                          |
| Deltagere:   | Bestyrelsen og chefgruppen   |
| Afbud:       | Thomas Christensen           |

### 0. Bestyrelsens rum

### Sager til beslutning

#### 1. International strategi

DIF's bestyrelse drøftede rammerne for en fremtidig, revideret international strategi for DIF.

Bestyrelsen drøftelser omhandlede, hvordan DIF strategisk skal tilpasse sig i et nyt internationalt miljø, samt hvordan DIF konkret skal håndtere Saudi-Arabiens stigende indflydelse i den internationale idrætspolitik blandt andet gennem næste års værtskab for de første Olympic Esports Games samt et kommende værtskab for VM i fodbold i 2034. Bestyrelsen var enige i, at værtskabet for begge events vil medføre kritik fra både politikere og medier.

Slutteligt drøftede bestyrelsen, hvordan DIF skal arbejde for at styrke dansk idræts stemme internationalt, samt hvilke fokusområder der skal gøre DIF til en attraktiv samarbejdspartner internationalt.

Hertil var bestyrelsen enige om, at der skal satses på fokusområder, hvor Danmark er interessante. Fx uddannelse, bæredygtighed og innovation.

Bestyrelsen besluttede, at bestyrelsens input skal danne grundlag for udarbejdelsen af en revideret strategi, som præsenteres på bestyrelsesseminaret i marts 2025.



## 2. Drøftelse af ambitionsniveau - Udviklingsudvalget

Formand for Udviklingsudvalget, Jette Albinus, præsenterede tankerne for, hvordan arbejdet i Udviklingsudvalget skal tilrettelægges for den kommende periode.

Det nye Udviklingsudvalgs opdrag er:

- At styrke ledelsesfundamentet i DIF for at nå ambitionerne i det politiske program frem mod 2030
- At lave en inspirerende ledelseskultur, som kan imødekomme de stigende krav til specialforbundenes bestyrelser og administrationer
- At skabe et stærkere brand, hvor ledere i alle aldre søger hen for at blive verdensklasse ledere i og uden for idrætten

Udviklingsudvalget vil arbejde med:

- At udnytte den eksisterende ledelsesekspertise inden DIF
- At udnytte DIF's nuværende ledelseskurser og -produkter
- At hente inspiration udefra
- At levere "hands on" ledelsesmetoder og værktøjer hurtigt og kontinuerligt
- At udvikle initiativer, der kan støtte op om nuværende og kommende ledere i idrætten, ex. talentprogrammer, mentorordninger uddannelse og netværk
- At levere et ledelsesgrundlag; Retningslinjer og anbefalinger for udvikling af ledere og bestyrelser i DIF, forbud og foreninger (2030)
- Kommunikationsindsats (oplysning, formidling, branding)
- At udarbejde forslag til det samlede ambitionsniveauet herunder økonomi fra 2027

Den foreløbige tilgang til ressourcer for Udviklingsudvalgets arbejde blev også præsenteret for bestyrelsen, hvor finansieringen af Udviklingsudvalgets arbejde skal findes inden for eksisterende ressourcer fra DIF's drift i perioden 2025-2027.

Derudover vil bestyrelsen successivt godkende eventuelle forslag fra Udviklingsudvalget løbende. Efter 2027 vil Udviklingsudvalget udarbejde forslag til ambitionsniveau/-er herunder økonomi efter 2027, som lægges til godkendelse i bestyrelsen senere.

Bestyrelsen godkendte på baggrund af præsentationen ambitionsniveauet for Udviklingsudvalget.

## 3. Strategiaftaler

Bestyrelsen drøftede indstillingen vedrørende tildeling af strategistøtte for perioden 2026-2029, herunder eventuelle justeringer baseret på høringsvar fra specialforbundene. Indstillingerne til fordeling af strategistøtte holder sig inden for den samlede ramme på knap 127 mio. kr., som bestyrelsen har besluttet.



DIF havde modtaget hørings svar fra 28 specialforbund, hvoraf flertallet er tilfredse med strategiprocesen og vurderingsgrundlaget. Enkelte forbund har dog udtrykt skuffelse, eller anført kritik af tildelingsprocessens transparens.

Bestyrelsen besluttede, på baggrund af hørings svarene, at fastholde tildeling af strategistøtten, som den blev meldt ud til specialforbundene ultimo oktober med undtagelse af fire forbund. Disse forbund blev på baggrund af høringsperioden reguleret positivt, jf. nedenstående:

- a) Dansk Håndbold Forbund bevilliges +100.000 kr./årligt for 2026-2029 på baggrund af strategisk fokus på samfundsansvar.
- b) Dansk Fægte-Forbund bevilliges +50.000 kr./årligt for 2026-2029 for at adressere historisk skævhed.
- c) Dansk Judo og Jiu-jitsu Union bevilliges +100.000 kr./årligt for 2026-2029 til styrkelse af talentsporet.
- d) Surf-SUP Danmark bevilliges +100.000 kr./årligt for 2026-2029 grundet en lav startstrategistøtte ved optagelse i DIF i 2018.

Bestyrelsen besluttede endvidere, at en række specialforbund skulle modtage særlige bemærkninger i de respektive tilsagnsbreve.

Bestyrelsen vil desuden opfordre Triatlon Danmark til at genoverveje deres internationale spor.

Endeligt drøftede bestyrelsen en økonomisk ramme for en mulig optagelse af Dansk Padel Forbund i DIF.

Alle specialforbund vil modtage et tilsagnsbrev om deres strategistøtte inden jul.

## Sager til orientering

### 4. Direktørens orientering

Direktørens orientering forelå skriftligt inden mødet. Direktøren orienterede endvidere om dialog med en ny partner om tøjaftale for DIF samt dialog med Brøndby Kommune om salg af Hus B.

### 5. Eventuelt