



ÅRSMØDE

**ÅRSMØDE 2023**  
Danmarks Idrætsforbund

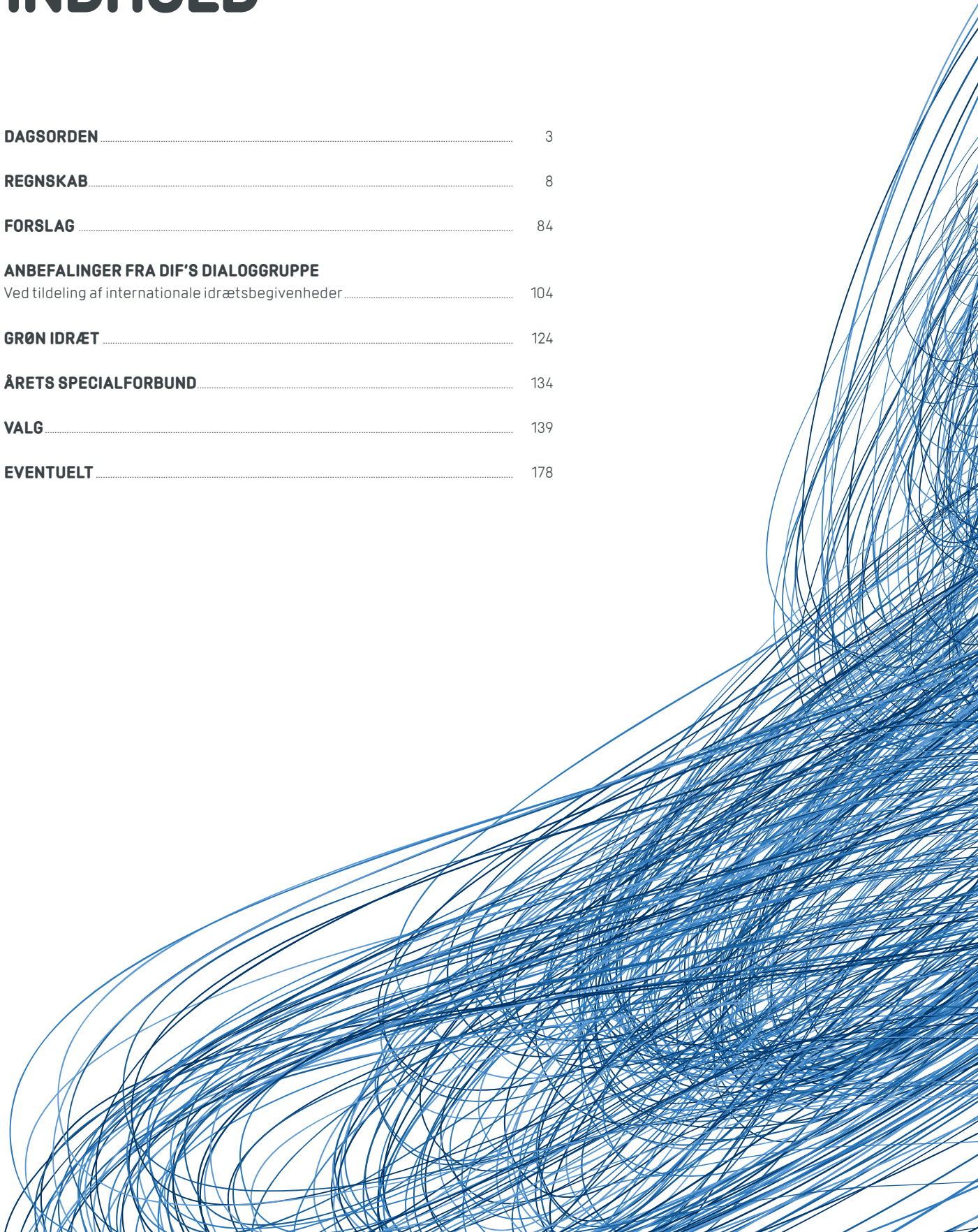
2023

2023

BEVÆGER  
DANMARK

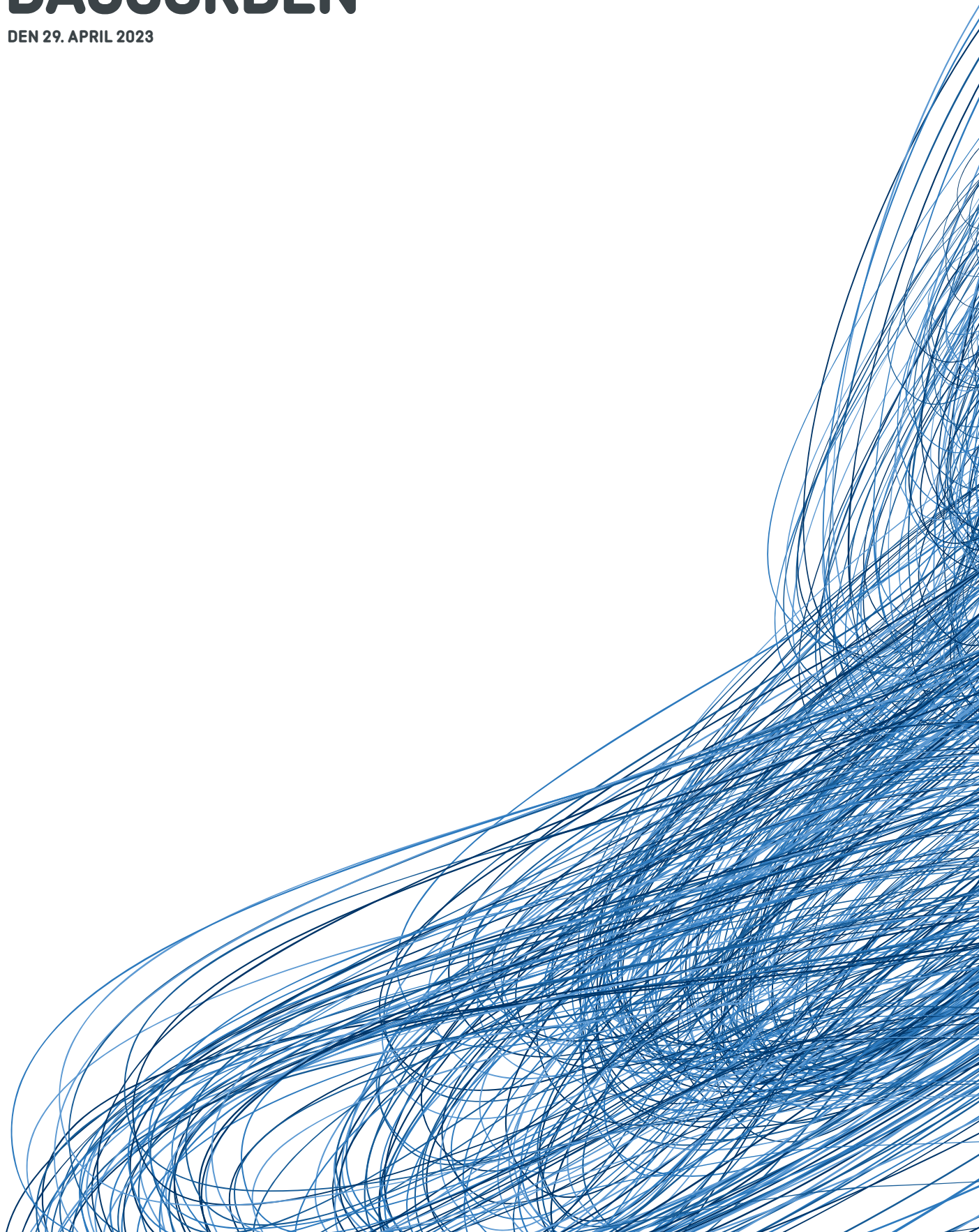
# INDHOLD

<b>DAGSORDEN</b> .....	3
<b>REGNSKAB</b> .....	8
<b>FORSLAG</b> .....	84
<b>ANBEFALINGER FRA DIF'S DIALOGGRUPPE</b> Ved tildeling af internationale idrætsbegivenheder .....	104
<b>GRØN IDRÆT</b> .....	124
<b>ÅRETS SPECIALFORBUND</b> .....	134
<b>VALG</b> .....	139
<b>EVENTUELT</b> .....	178



# DAGSORDEN

DEN 29. APRIL 2023



## DAGSORDEN

### ÅRSMØDE 2023

**FORUM            REPRÆSENTANTSKABET**

Mødedato:    29. april 2023  
Mødestart:    09:00  
Mødested:    Gunnar Nu Kongressen  
Referent:     Stefan Ilic



Dagsorden i henhold til Danmarks Idrætsforbunds love §11

#### 1. Valg af dirigent

#### 2. Formandens beretning

Den skriftlige beretning vedrørende DIF's virksomhed fremgår af vedlagte publikation "Årsberetning 2022".

#### 3. Forelæggelse af revideret regnskab til godkendelse

Regnskabet omhandler perioden 1. januar – 31. december 2022.

#### 4. Behandling af forslag

Repræsentantskabet behandler følgende forslag om en mere dynamisk DIF-idræt:

- 1) Forslag om ændring af den økonomiske støttestruktur.
- 2) Forslag om begrænsning i eksklusivitet.
- 3) Forslag om ophør af ordningen om kvalifikationsforbund.

#### 5. Anbefalinger fra DIF's dialoggruppe ved tildeling af internationale idrætsbegivenheder

Repræsentantskabet præsenteres for og drøfter DIF's rapport om tildeling af internationale idrætsbegivenheder med henblik på vedtagelse.

#### 6. Grøn idræt

Repræsentantskabet præsenteres for og drøfter ny certificeringsordning for klima og bæredygtighed med henblik på vedtagelse.

PROTEKTOR  
HENDES MAJESTÆT DRONNINGEN



## 7. Årets Specialforbund

Repræsentantskabet kårer Årets Specialforbund 2023.

## 8. Valg til DIF's bestyrelse

### 8.1. Valg af en formand for to år

Formandsposten skal besættes for to år.

Følgende har meddelt sit kandidatur:

Hans Natorp. Genopstiller.

### 8.2. Valg af en økonomiansvarlig for to år

Økonomiansvarligposten skal besættes for to år.

Christian Pedersen har valgt ikke at genopstille.

Følgende har meddelt sit kandidatur:

Jens Hornemann.

### 8.3. Valg af tre bestyrelsesmedlemmer for to år

Tre bestyrelsesposter skal besættes for to år.

Følgende har meddelt deres kandidaturer:

Anna Falkenberg.

Karsten Madsen.

Kenneth Plummer. Genopstiller.

Leif Meitilberg.

Rikke Rønholt. Genopstiller.

### 8.4. Valg af to suppleanter for et år

To suppleantposter skal besættes for et år.

Anders Mølgaard har valgt ikke at genopstille.

Følgende har meddelt sit kandidatur:

PROTEKTOR  
HENDES MAJESTÆT DRONNINGEN

BEVÆGER DANMARK



Camilla Lyngsø. Genopstiller.

En suppleantpost er vakant. Kandidater kan stille op til og med årsmødet.

## 9. Valg til DIF's appelinstans

### 9.1. Valg af en formand for fem år

En post skal besættes for fem år.

Jacob Waage er på valg for fem år. Genopstiller.

### 9.2. Valg af et medlem for fem år

En post skal besættes for fem år.

Ulla Ingerslev er på valg for fem år. Genopstiller.

## 10. Valg til Matchfixingnævnet

### 10.1. Valg af en formand for to år

En post skal besættes for to år.

Mikael Friis Rasmussen er på valg for to år. Genopstiller.

### 10.2. Valg af et medlem for to år.

En post skal besættes for to år.

Henrik Johnsen er på valg for to år. Genopstiller.

## 11. Valg til Dopingnævnet

### 11.1. Valg af en formand for tre år

En post skal besættes for tre år.

Mikael Friis Rasmussen er på valg for tre år. Genopstiller.

### 11.2. Valg af to suppleanter for et år

To suppleantposter skal besættes for et år.

Henrik Johnsen og Jon Bjarke Rasmussen er på valg for et år. Genopstiller.



## 12. Valg til Etisk Komité

### 10.1. Valg af en formand for to år

En post skal besættes for to år.

Ole Borch har valgt ikke at genopstille. Følgende har meddelt sit kandidatur:

Jens Evald.

### 10.2. Valg af et medlem for to år

En post skal besættes for to år.

Juliane Elander er på valg for to år. Genopstiller.

### 10.3. Valg af et medlem for et år

En post skal besættes for et år.

Følgende har meddelt sit kandidatur:

Ole Borch.

## 13. Valg af statsautoriseret revisor

Revisionsfirmaet EY afdækker efter tur. Genopstiller.

## 14. Valg af intern revisor for to år

Følgende har meddelt sit kandidatur:

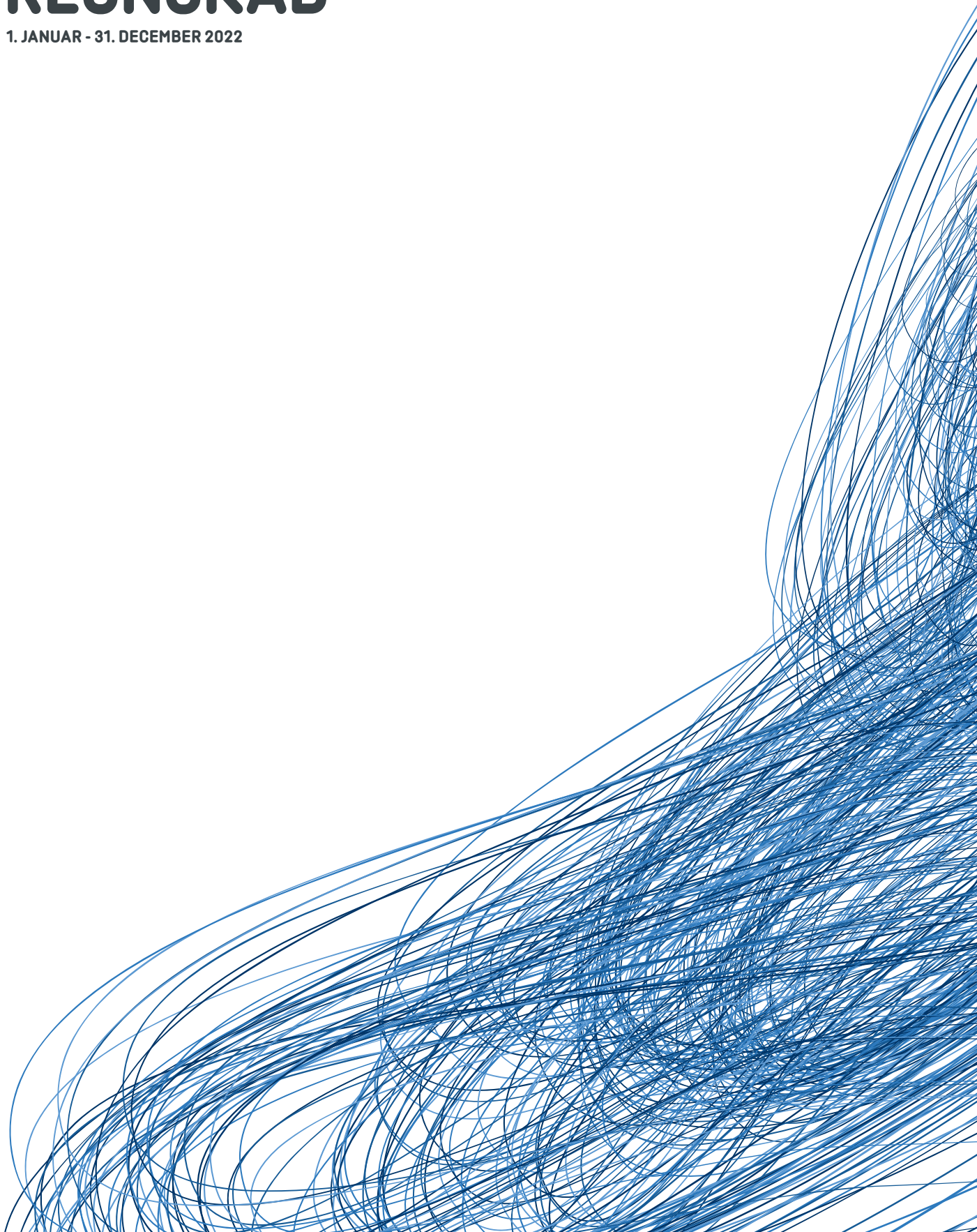
Conny Sørensen er på valg for to år. Genopstiller.

## 15. Eventuelt

SIDE 4 AF 4

# REGNSKAB

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2022







# Danmarks Idrætsforbund

Årsrapport 2022

## Indhold

Ledelsespåtegning	11
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	12
Revisionspåtegning – Intern revision	16
Oplysninger om forbundet	17
Ledelsens beretning	18
Anvendt regnskabspraksis	35
Resultatopgørelse	38
Balance 31. december	40
Pengestrømsopgørelse	42
Noter	43
Antal fuldtidsansatte pr. 31. december	66
Regnskab opstillet efter Kulturministeriets bekendtgørelse	68
Bilag til ledelsesberetning	72

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2022 for Danmarks Idrætsforbund.

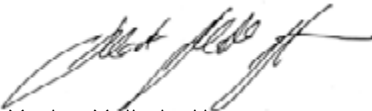
Årsrapporten er aflagt efter gældende regnskabsbestemmelser. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af forbundets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt resultat og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022.

Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis; og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af forbundet, der er omfattet af regnskabet.

Årsrapporten for 2022 for Danmarks Idrætsforbund indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Brøndby den 31. marts 2023

Direktion:



Morten Mølholm Hansen  
Administrerende direktør

Bestyrelsen:



Hans Natorp  
Formand



Thomas Bach  
næstformand



Frans Hammer  
næstformand



Christian Pedersen  
økonomiansvarlig



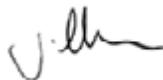
Thomas Christensen



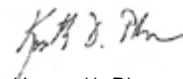
Britta Riis



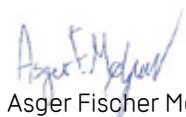
Jens Hornemann



Jette Albinus



Kenneth Plummer



Asger Fischer Mølgaard



Rikke Rønholt Albertsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til repræsentantskabet i Danmarks Idrætsforbund

### Revisionspåtegning på årsregnskabet

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Danmarks Idrætsforbund for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 4 og 6.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af forbundets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af forbundets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 4 og 6.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 4 og 6. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af forbundet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

#### Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Forbundet har i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 4 og 6, som sammenligningstal medtaget de af bestyrelsen godkendte resultatbudgetter for 2021 og 2022. Budgettallene har ikke været underlagt revision.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 4 og 6. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere forbundets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet

på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere forbundet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af forbundets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om forbundets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at forbundet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 4 og 6.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 4 og 6. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## **Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering**

### **Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision**

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 31. marts 2023

EY GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB  
CVR-nr. 30 70 02 28



Ulrik B. Vassing  
statsaut. revisor  
mne32827



Rasmus F. Andersen  
statsaut. revisor  
mne44147

## Revisionspåtegning - Intern revision

### Til repræsentantskabet for Danmarks Idrætsforbund

Som repræsentantskabsvalgte interne revisorer i Danmarks Idrætsforbund har vi i tilknytning til den revision, der er foretaget af de eksterne revisorer, revideret årsregnskabet for 2022.

### Den udførte revision

Vores revision har været baseret på en række revisionshandlinger med henblik på at opnå bevis for, at årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation. Vi har analyseret afvigelser mellem regnskabet og budgettet, gennemgået udvalgte konti, vurderet de administrative rutiner i relation til interne kontrolfunktioner og gennemgået årsregnskabets indhold og præsentation.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Danmarks Idrætsforbunds resultat for 2022 og finansielle stilling pr. 31. december 2022.

Vores revision har ikke givet anledning til bemærkninger.

København den 31. marts 2023



Torben Kristensen  
intern revisor



Conny Sørensen  
intern revisor



## Oplysninger om forbundet

Danmarks Idrætsforbund  
Idrættens Hus  
Brøndby Stadion 20  
2605 Brøndby  
[www.dif.dk](http://www.dif.dk)

Telefon 43 26 26 26

### Bestyrelse

Hans Natorp (formand)  
Thomas Bach (næstformand)  
Frans Hammer (næstformand)  
Christian Pedersen (økonomiansvarlig)  
Asger Fischer Mølgaard  
Thomas Christensen  
Britta Riis  
Jens Hornemann  
Jette Albinus  
Kenneth Plummer  
Rikke Rønholt Albertsen

### Direktion

Morten Mølholm Hansen (administrerende direktør)

### Revisor

ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR. nr. 30 70 02 28

### Bank

Nordea Danmark, filial af Nordea Bank AB (publ), Sverige

### CVR

56 80 83 10

### Momsregistrering

Danmarks Idrætsforbund er som forening som hovedregel momsfrataget, dog er en del af forbundets salgsvirksomhed omfattet af momsplicht.

### Repræsentantskab

Ordinært repræsentantskabsmøde afholdes lørdag den 29. april 2023 i Idrættens Hus.

## Ledelsens beretning

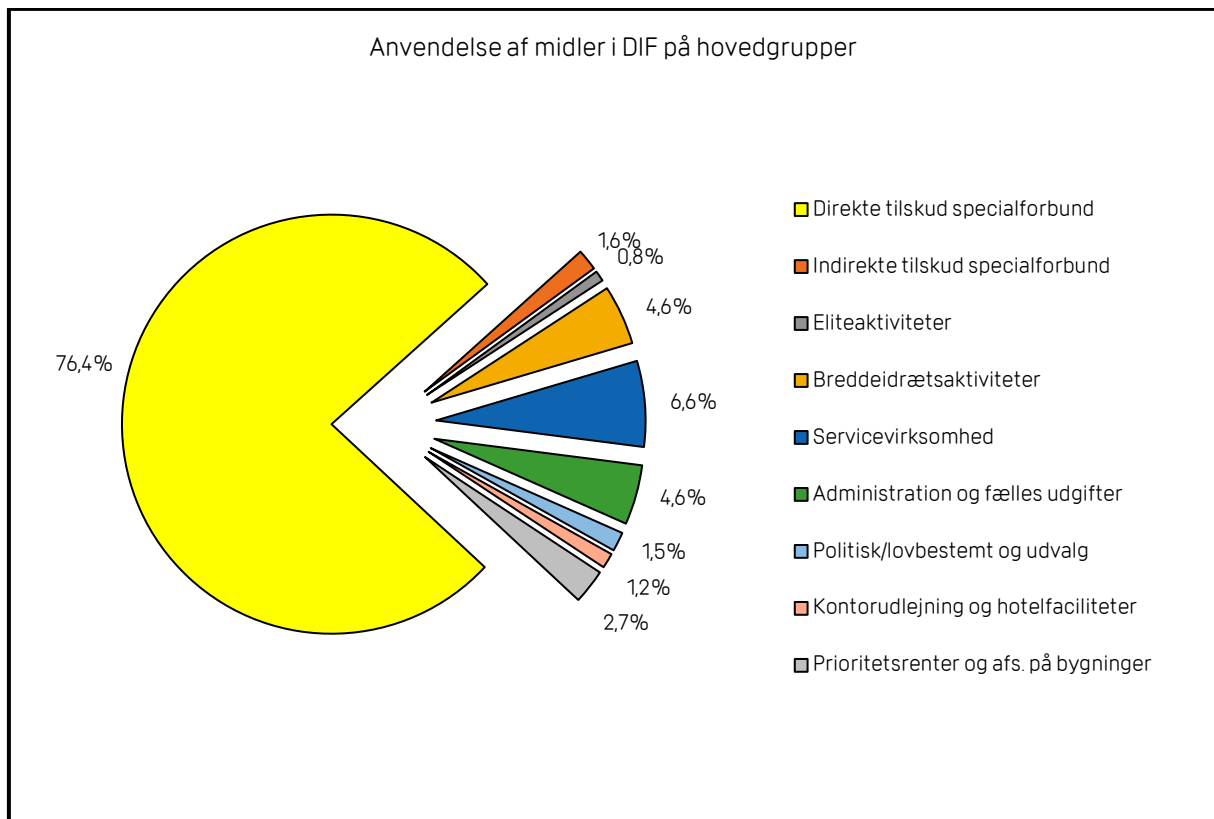
Regnskabet for kalenderåret 2022 udviser et underskud på 10,8 mio. kr. mod et budgetteret underskud på 10,8 mio. kr. Regnskabets balancesum udgør 435 mio. kr., og egenkapitalen udgør i alt 98 mio. kr.

Resultatet af den ordinære drift efter de henlagte disponeringer på 11,8 mio. kr. udgør et overskud på 1 mio. kr. hvilket svarer til det budgetterede.

Efterfølgende redegøres supplerende for en række forhold af væsentlig karakter.

### Økonomi

DIF har i 2022 opnået indtægter for overskudsandel fra Danske Lotterispil og Klasseslotteriet på i alt 313,1 mio. kr. Indtægterne er i 2022 anvendt på følgende omkostningsgrupper:



Godt 77,2 % (2021: 78,4 %) af de samlede midler går enten direkte eller indirekte til DIF's specialforbund samt Team Danmark.

De direkte tilskud udgør 76,4% (2021: 76,2 %) og omfatter økonomisk støttestruktur, særligt tilskud til TankeSport, revisionstilskud, BDFL Foreningsfitness, IKC, nye medlemsformer, vision 25-50-75 (årlig kommunal motionsvaneundersøgelse), tilskud til internationalt samarbejde, understøttelse af visionen, projekt DM-uge, særlige indsatser i København, frivillighedspris, digitalisering, whistleblowerordning samt de lovbestemte

tilskud til Team Danmark og DBU. Af regnskabets note 28 fremgår specifikation af de direkte tilskud fordelt pr. forbund.

De indirekte tilskud udgør 1,6 % (2021: 2,2 %) og omfatter de kollektive forsikringer og CFR (Centralt Forenings Register)

Af de samlede midler går 0,8 % (2021: 1,3 %) til eliteaktiviteter herunder det olympiske og internationale arbejde. Breddeidrætsaktiviteterne udgør 4,6 % (2021: 3,5 %) og godt 6,6 % (2021: 6,6 %) af de samlede midler anvendes til DIF's servicevirksomhed såsom, Public Affairs, Ledelsessekretariat og Kommunikation samt Idrætsliv.

Administrationen, dvs. Økonomi, IT, HR og fællesudgifter anvender 4,6 % (2021: 4,1 %) af de samlede midler.

Udgifter til bestyrelse, repræsentantskab, national- og international mødevirksomhed samt udvalg udgør 1,5 % (2021: 1,5 %) af de samlede midler. Kontorudlejning og hotelfaciliteter anvender 1,2 % (2021: 1,7 %), mens der anvendes 2,7 % (2021: 2,9 %) til prioritetsrenter og afskrivninger på bygninger.

Årsrapporten udviser et underskud på 10.819 t.kr. mod et budgetteret underskud på 10.847 t.kr., hvilket resulterer i en positiv afvigelse på 28 t.kr. De væsentligste afvigelser fremkommer på følgende hovedposter:

<b>Hovedposter resultatopgørelsen t.kr.</b>	<b>Faktisk 2022</b>	<b>Budget 2022</b>	<b>Afvigelse</b>
Indtægter Danske Lotterispil	313.183	310.416	2.767
<b>Indtægter i alt</b>	<b>313.183</b>	<b>310.416</b>	<b>2.767</b>
Talent og Elite	2.644	3.238	594
Breddeidrætsaktiviteter	14.921	15.410	489
Andre udgifter og servicevirksomhed	41.165	40.245	-920
Ejendomsdrift og afskrivninger	12.412	9.674	-2.738
Øvrige udgifter	252.860	252.696	-164
<b>Omkostninger i alt</b>	<b>324.002</b>	<b>321.263</b>	<b>-2.739</b>
<b>Årets resultat før disponering</b>	<b>-10.819</b>	<b>-10.847</b>	<b>28</b>
<b>Disponeringer:</b>			
Overført fra henlagt til tværidrætslige tiltag	-3.556	-3.556	0
Overført fra henlagt til understøttelse af visionen	-4.091	-4.091	0
Overført fra henlagt underskudsdekning	-4.200	-4.200	0
Overført til egenkapitalen	1.028	1.000	28
<b>Disponeringer i alt</b>	<b>-10.819</b>	<b>-10.847</b>	<b>28</b>

Nedenfor er redegjort for årsagen til de væsentligste budgetafvigelser.

### **Afvigelsesforklaringer - resultatopgørelse:**

#### Indtægter Danske Lotterispil

Indtægterne fra Danske Lotterispil afviger positivt med 2.767 t.kr., hvilket skyldes, at forbrugerprisindekset endte 0,9% procentpoint højere end budgetteret i 2022.

#### Talent og elite

Talent og elite afviger positivt med 0,6 mio. kr. Afvigelsen skyldes færre matchfixingsager samt større tilskud end budgetteret fra EOC.

#### Breddeidrætsaktiviteter

Breddeidrætsaktiviteterne afviger positivt med 0,5 mio. kr. Afvigelsen skyldes primært færre afholdte uddannelses- og kursusforløb samt færre aktiviteter på børne- og ungeområdet.

#### Andre udgifter og servicevirksomhed

Andre udgifter og servicevirksomhed afviger negativt med 0,9 mio. kr. De negative afvigelser skyldes primært opgradering af IT-sikkerheden, herunder flytning af VPN og server "til skyen".

#### Ejendomsdrift og afskrivninger

Ejendomsdrift og afskrivninger afviger negativt med 2,7 mio. kr. De negative afvigelser skyldes bl.a. øget omkostninger ifm. vedligeholdelse af Idrættens Hus samt opgradering af elektronikken i Gunnar Nu i forlængelse af de oprindelige planer for moderniseringen.

Der er pr. 31. december 2022 i alt 62 fuldtidsansatte medarbejdere (2021: 53 fuldtidsansatte medarbejdere). Afvigelsen skyldes 6 vakante stillinger, som er genbesat i løbet af 2022 samt 3 digitaliseringsmedarbejder. Derudover finansieres 4 medarbejdere i Bevæg dig for livet af TrygFonden og Nordea fonden, 1 medarbejder i DIF Get2sport finansieres af TrygFonden, 3 medarbejdere i DIF Innovationlab finansieres af Industriens Fond, 13,4 medarbejdere i Soldaterprojektet finansieres af Forsvarsministeriet, Poul Due Jensens Fond og Kroagerfonden, 2 medarbejdere finansieres af DIF & DGI's Foreningspulje, 1 medarbejder i Olympisk Team finansieres af KIRKBI-donationen, 4 medarbejder i E-sport og Royal Run finansieres af Novo Nordisk Fonden, 7 medarbejdere i Skole-OL finansieres af Billund Kommune, TrygFonden og Nordea fonden, og 1 medarbejdere finansieres af Idrættens Medieudvalg samt yderligere 3,5 medarbejder i projekt DM-ugen finansieres af vækstmidlerne. Derudover er der ansat 1 elev og 8 studentermedhjælpere.

Resultatet, som er et underskud på 10.819 t.kr., anses for tilfredsstillende og disponeres således, at 3.556 t.kr. overføres fra henlagt til tværidrætslige tiltag, 4.091 t.kr. overføres fra henlagt til understøttelse af visionen, 4.200 t.kr. overføres fra henlagt underskudsdækning, og 1.028 t.kr. overføres til egenkapitalen.

I år er det især fem balanceposter, som påvirker den samlede balancesum. Balancesummen er steget med 8,5 mio. kr. i forhold til sidste år.

Hovedposter balancen t.kr.	Faktisk 2022	Faktisk 2021	Afvigelse
Obligationer	134.687	139.334	-4.647
Grund	24.000	0	24.000
Øvrige aktiver i alt	276.080	286.936	-10.856
<b>Aktiver i alt</b>	<b>434.767</b>	<b>426.270</b>	<b>8.497</b>
Periodeafgrænsningsposter	53.442	29.675	23.767
REPO-lån i egne obligationer	130.726	124.930	5.796
Skyldig A-skat, pension, ATP m.v.	3.161	12.817	-9.656
Øvrige passiver i alt	247.438	258.848	-11.410
<b>Passiver i alt</b>	<b>434.767</b>	<b>426.270</b>	<b>8.497</b>

### Balanceskonti - afvigelser

#### Obligationer:

For at mindske udgifterne til negative renter, blev der i 2021 indgået en repoforretning med Nordea, hvor der blev købt obligationer for 139,3 mio. kr. Obligationerne har pr. 31.12.2022 en værdi på 134.687 t.kr.

#### Grund:

Vi har i 2022 købt grunden, som Idrættens Hus er placeret på til 24 mio. kr. Idrættens Hus var oprindeligt bygget på lejet grund på en lejeaftale, der løb frem til 2060.

#### Periodeafgrænsningsposter:

Periodeafgrænsningsposterne er steget med 23,8 mio. kr. fra 2021 til 2022. Stigningen skyldes primært, at vi har fået forudbetalt vores 2023-tilskud fra KIRKBI.

#### REPO-lån i egne obligationer:

For at mindske udgifterne til negative renter, blev der i 2021 indgået en repoforretning med Nordea, hvor der blev købt obligationer for 139,3 mio. kr. Obligationerne er belånt med 130,7 mio. kr. pr. 31.12.2022.

#### Skyldig A-skat, pension, ATP m.v.:

Faldet i skyldig A-skat, pension, ATP m.v. på 9,7 mio. kr. skyldes, at der med udgangen af 2021 var udsættelse af betalingen af A-skat m.v. som en del af Corona-hjælpepakkerne. Denne udsættelse var ikke længere aktuel pr. 31.12.2022, hvorfor gælden er faldet betragteligt.

## Bevæg dig for livet

Bevæg dig for livet er DIF og DGI's samarbejde om at gøre Danmark til verdens mest aktive nation. Med Bevæg dig for livet har DGI, DIF, TrygFonden og Nordea-fonden i 2015 igangsat danmarkshistoriens største idrætspolitiske satsning. Bevæg dig for livet blev støttet af Nordea-fonden og TrygFonden med i alt 95 mio. kr. i en treårig periode 2018-20 og efterfølgende i en ny fireårig periode fra 2021-2024 med i alt 48,4 mio. kr.

Regnskabet for Bevæg dig for livet omhandler 2021, da det er det seneste år, hvor alle projektrenskaberne på nuværende tidspunkt er afsluttet og revideret.

I 2021 har TrygFonden bidraget med 8,0 mio., Nordea-fonden med 8,0 mio., DIF/DGI samt landsdele og forbund med i alt 24,8 mio. samt overført netto 2,8 mio. kr. fra foregående år. Den bevilget støtte er fordelt på 5 hovedaktiviteter med i alt 43,6 mio.

### Bevæg dig for livet-Regnskab for 2021, samt anden bevillingsperiode 2018-2020

Regnskab BDFL (t.kr.)	Budget 2021	Regnskab 2021	Regnskab 2018-2020
<b>Aktiviteter:</b>			
Motionsidræt	35.521	32.124	158.032
Foreningsliv og fællesskaber	0	0	2.749
Motion på nye arenaer	0	35	21.026
Synlighed og adfærd	3.750	3.355	50.291
Medejerskab	5.720	5.790	15.686
Understøttende indsatser	2.382	2.299	6.824
<b>Aktiviteter i alt</b>	<b>47.373</b>	<b>43.603</b>	<b>254.608</b>
<b>Finansiering:</b>			
Nordea Fonden	8.000	8.000	48.000
Tryg Fonden	8.000	8.000	47.000
DIF/DGI (landsdele, forbund, deltagerbet. mv.)	26.715	24.816	155.153
Periodiserede indtægter	4.658	2.787	4.455
<b>Finansiering i alt</b>	<b>47.373</b>	<b>43.603</b>	<b>254.608</b>

Hvis du gerne vil læse mere om Bevæg dig for livet henviser vi til bilag 1.

## DIF og DGI's Foreningspulje

I løbet af 2022 har DIF og DGI's Foreningspulje modtaget 1.980 ansøgninger fra danske idrætsforeninger og foretaget 1.462 bevillinger for i alt 49,2 mio. kr. På grund af løbende tilbagebetalinger fra tidligere udmøntninger har puljen haft flere midler til rådighed end de samlede midler delegeret til DIF og DGI på finansloven 2022 (47,6 mio. kr.).

Bevillingerne fra DIF og DGI's Foreningspulje har støttet små og større projekter i alle landets 98 kommuner og inden for alle typer af idrætsaktiviteter.

Midlerne fra DIF og DGI's Foreningspulje er gået til et bredt udsnit af idrætsforeninger i Danmark og en lang række forskellige tiltag. Midler fra DIF og DGI's Foreningspulje har i 2022 været med til støtte forsøg med el-motocross i Ballerup/Skovlunde, etablering af multiområde med padel og mini-tennis i Aars og udstyr til udvidelse af aktiviteterne i håndboldklubben i Vamdrup.

Således har DIF og DGI's foreningspulje også i 2022 i høj grad opfyldt puljens formål ved at støtte hverdagens fællesskaber og skabe rum til udvikling i en lang række danske idrætsforeninger.

Hvis du gerne vil læse mere om DIF og DGI's Foreningspulje henviser vi til bilag 2.

## DIF og DGI's Corona-hjælpepulje

På baggrund af 'Aftale om genåbning af kompensationsordninger på Kulturministeriets område af d. 18. december 2021' blev der i løbet af 2022 delegeret 16,3 mio. kr. til udmøntning af DIF og DGI til danske idrætsforeninger, der havde lidt økonomiske tab på grund af Corona-restriktioner (dækningsperiode december 2021-januar 2022, udbetalt marts 2022).

I løbet af 2022 har DIF og DGI's Corona-hjælpepulje modtaget 284 ansøgninger og fortaget 261 tilskud for i alt 8,5 mio. kr. Overskydende midler i puljen tilbagebetales til statskassen.

Midlerne blev afsat med det formål at afbøde de økonomiske konsekvenser, som foreningerne oplevede på grund af aflyste arrangementer som følge af nedlukning for aktivitet i forbindelse med COVID-19 i perioden d. 19. december 2021 - 15. januar 2022. Midlerne skulle udmøntes til lokale idrætsforeninger, herunder også de foreninger, som afholder store breddeevents og herudover foreningsbaserede eventarrangører. DIF og DGI forpligtedes ligeledes til at administrere ansøgninger fra lokalforeninger inden for det selvorganiserede idrætsområde, udsatteidrættens og esport.

For at kunne udmønte midlerne effektivt, efter hensigten og med mindst mulige administrative omkostninger etablerede DIF og DGI en særskilt pulje kaldet 'DIF og DGI's Corona-hjælpepulje' med selvstændige retningslinjer, ansøgningsportal og ansøgningsperioder adskilt fra den eksisterende DIF og DGI's foreningspulje.

Hvis du gerne vil læse mere om DIF og DGI's Corona-hjælpepulje henviser vi til bilag 3.

**Vækstmidler**

Bestyrelsen besluttede tilbage i 2019 at afsætte 34 mio. kr. til vækstinitiativer. Af de 34 mio. kr. blev der prioriteret 10 mio. kr. til tværidrætslige- og 24 mio. kr. til væksttiltag. Vækstmidlerne er anvendt på følgende områder:

<b>Tværidrætslige tiltag (t.kr.)</b>	<b>Reserveret midler</b>	<b>Udbetalt 2019-2021</b>	<b>Udbetalt 2022</b>	<b>Udbetales i 2023-</b>
DM- ugen (DIF)	7.400	1.586	2.756	3.058
Fitness i flere forbund (Gymnastik)	2.500	900	800	800
Ej disponeret	100	0	0	100
<b>Tværidrætslige tiltag i alt</b>	<b>10.000</b>	<b>2.486</b>	<b>3.556</b>	<b>3.958</b>

**Vækstmidler medlemsvækst(t.kr.)**

Vandski og Wakeboard (Urbanwake)	200	200	0	0
Bordtennis (Bat60+)	450	450	0	0
Styrkeløft (nye klubber)	400	400	0	0
Klatring (klubudvik. og vækst)	600	600	0	0
Fodbold (BDFL projekt)	1.200	0	0	1.200
Håndbold (BDFL projekt)	500	0	0	500
Floorball (BDFL projekt)	800	0	0	800
Badminton (BDFL projekt)	500	0	0	500
Rullesport Danmark (gadeidræt)	985	657	328	328
Ej disponeret	4.365	0	0	4.365
<b>Vækstmidler medlemsvækst i alt</b>	<b>10.000</b>	<b>2.307</b>	<b>328</b>	<b>7.365</b>

**Vækstmidler-Innovation (t.kr.)**

Golf	3.254	1.604	1.650	0
Ridning	3.000	3.000	0	0
Sejl	3.000	0	1.750	1.250
Innovationsproces	150	0	0	150
Idrættens Innovationslab	900	0	362	538
Ej disponeret	3.663	0	0	3.663
<b>Vækstmidler-Innovation i alt</b>	<b>13.967</b>	<b>4.604</b>	<b>3.762</b>	<b>5.601</b>

<b>Vækstmidler i alt</b>	<b>23.967</b>	<b>6.911</b>	<b>4.090</b>	<b>12.966</b>
--------------------------	---------------	--------------	--------------	---------------

Af note 25 (Henlagt til særlige formål) fremgår de udbetalinger (afgange), der har være i året.



## Initiativpuljen

Som det fremgår af overblikket i bilag 4, rammer 2022-bevillingerne en meget bred vifte af forbund.

Ansøgningerne har fordelt sig efter følgende tematiske indhold:

Type	Antal ansøgninger	Total bevilling
Nye (digitale) fællesskaber	6	6
E-sport/tech	11	10
Nye stævneformater	4	4
Nye målgrupper/org. analyse	17	12
<b>TOTAL</b>	<b>38</b>	<b>32</b>

Hvis du gerne vil læse mere om Initiativpuljen henviser vi til bilag 4.

## Grønt regnskab

DIF udarbejder et grønt regnskab for Idrættens Hus' arealer og aktiviteter. Det grønne regnskab er koncentreret om følgende forhold: El-, vand- og varmemeforbrug, affaldsproduktion og arbejdsmiljø.

Idrættens Hus har igennem de senere år etableret flere energibesparende tiltag. Idrættens Hus vil forsætte med at have fokus og arbejde på at formindske energiforbruget.

Hvis du gerne vil læse mere om det Grønne regnskab henviser vi til bilag 5.

## KIRKBI donationen

Det er med stor glæde for DIF, at KIRKBI igen har tilgodeset idrætten med en væsentlig donation, denne gang i perioden fra 2022-2024 på samlet 50 mio. kr. til OL og PL i Tokyo.

DIF sikrer, at støtten fra KIRKBI går til følgende hovedområder:

### 1) Forbedre vilkår for udvalgte atleter/idrætter i perioden op til OL og PL

F.eks. ved individuel støtte til atleter, styrkelse af set up og ekspertbistand omkring atleterne, styrkelse af trænerfunktioner samt styrkelse af deltagelse i træningslejre og konkurrencer.

### 2) Styrke atleternes vilkår og det generelle set up under OL og PL

F.eks. ved high performance-faciliteter under OL og PL (som nedbringer transportafstande, giver bedre boligforhold, sikrer ordentlig og varieret kost mv.), nedbringelse af transport- og fragtomkostninger mv. i forbindelse med den danske OL-deltagelse samt øget ekspertbistand til atleterne under OL og PL.

### 3) Talentudvikling

Støtte til den mere langsigtede talentudvikling i udvalgte idrætter.

Af den samlede støtte på 50 mio. kr. går som udgangspunkt 12 mio. kr. til at styrke forberedelser til og deltagelse i PL, 36 mio. kr. går til at styrke forberedelser til og deltagelse i OL. De sidste 2 mio. kr. går til aktivering af aftalen.

## Idrættens Hus, Hotel og Konference

Regnskabet for 2022 viser et samlet overskud på t.kr. 960, jf. nedenstående regnskab i hovedtal.

<b>t.kr.</b>	<b>2022</b>
Omsætning	26.132
Vareforbrug og andre eksterne omkostninger	-14.864
Bruttoresultat	11.448
Udgifter	-10.488
<b>Resultat</b>	<b>960</b>

IHK har i 2022 givet rabat til forbundene for 3,3 mio. kr. til værelser og forplejning.

## Idrættens Kompetencecenter

Årets resultat viser et driftsunderskud på t.kr. 145, mod budgetteret overskud på t.kr. 69.

IKC tilbyder et antal forbund ydelser inden for følgende hovedgrupper:

<b>IKC 2022 (antal)</b>	<b>1. januar</b>	<b>31. december</b>	<b>Vækst</b>
Total antal specialforbund	45	46	1
Appeludvalg	9	9	0
Administration	12	12	0
Faglig ledelse	21	20	-1
Kontorpladser	21	21	0
Økonomi*	42	44	2

\*Herudover servicerer team økonomi også Idrættens Hus Hotel og Konference samt DIF.

Hvis du vil vide mere om Idrættens Kompetencecenter, kan du se regnskabet i note 31.

## Olympiske kommercielle indtægter IOC Topsponsorere

Som national olympisk komite har DIF ansvaret for gennemførelsen af den danske deltagelse i de olympiske sommer- og vinterlege samt EYOF og YOG sommer/vinter, Beach Games og European Games.

Finansieringen af dansk OL-deltagelse sker ved årlige henlæggelser, idet DIF i hver olympiade henlægger indtægten fra IOC vedrørende "Top X" sponsoraftaler samt indtægter fra øvrige sponsorater. Det er besluttet, at de olympiske sommer- og vinterlege, EYOF sommer og vinter, YOG sommer og vinter samt European Games og Beach Games skal finansieres gennem disse indtægter. Til den kommende olympiade modtager DIF 3,7 mio. USD.

**DIF har brugt/forventer at bruge de henlagte sponsorindtægter til følgende arrangementer:**

t.kr.	Regnskab 2021	Regnskab 2022	Budget 2023	Budget 2024	I alt 2021-2024
<b>Olympiade 2021-2024</b>					
<b>OL Paris</b>					
OL Vinter, Beijing		3.414			3.414
EYOF vinter, Vuokatti		263			263
EYOF sommer, Bansca		667			667
European Games, Warsaw			2.000		2.000
EYOF vinter, Friuli-Venezia			631		631
EYOF sommer, Maribor			572		572
Beach Games			235		235
YOG vinter,				277	277
OL sommer, Paris				17.300	17.300
OL sommer, Paris- On Location				-1.500	-1.500
Ovf. hensætt. (2017-2020)	-1.700				-1.700
Olympiske TOP sponsorer	-3.846	-6.434	-7.788	-7.591	-25.659
<b>Forventet forbrug i alt</b>	<b>-5.546</b>	<b>-2.090</b>	<b>-4.350</b>	<b>8.486</b>	<b>-3.500</b>

**Indtægtsføres således:**

Kommercielle indt.IOC Top 2023			1.750		1.750
Kommercielle indt. IOC Top 2024				1.750	1.750
<b>Indtægtsføres i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.750</b>	<b>1.750</b>	<b>3.500</b>

De forud modtaget IOC sponsorerindtægter gives over en 4-årlig periode og henlægges årligt til brug for de kommende omkostninger ifm. OL, EYOF, YOG mv.

Af note 26 (Forudmodtaget IOC Topsponsorer til olympiske lege m.v.) fremgår det, hvor meget der i året er hensat til den kommende olympiade 2021-2024, efter der er fratrukket afholdte omkostninger til OL, EYOF, YOG mv. og evt. indtægtsført overskudsandel for året.

## Renteswap

I slutningen af 2010 indgik DIF en låneaftale hos Nordea på 150 mio. kr. I tilknytning til låneaftalen er der indgået en renteswap (en fast renteaftale) på de to variabelt forrentede lån for at reducere volatiliteten/udsving i renteomkostningerne og dermed sikre stabile renteomkostninger.

Reguleringen af renteswappen i 2022 udgør 20,6 mio. kr. og udgør således samlet en positiv regulering på 62 t.kr. (2021: negativ 20,5 mio. kr.). Reguleringen er, jf. regnskabspraksis, foretaget over egenkapitalen.

Renteswappen udløber til kurs 100, og udsving i markedsværdien har således ikke indvirkning på resultatet, idet DIF ikke har aktuelle planer om at indfri de to stående renteaftaler før udløb i henholdsvis 2025 (75 mio. kr.) og 2031 (75 mio. kr.).

Reguleringen af renteswappen på 62 t.kr. vedrører den samlede renteaftalen, der udløber i henholdsvis 2025 og 2031.

## Forventninger til det kommende år (2023)

### Krigen i Ukraine

Vores holdning til krigen mellem Rusland og Ukraine er klar: Rusland og Hviderusland skal udelukkes fra al international sport og idrætsligt samkvem. I det kommende år vil vi fra DIF's side fortsat arbejde intensivt sammen med såvel de nordiske idrætsforbund og andre idrætsorganisationer på at finde fælles veje til, hvordan vi kan lægge størst muligt pres på Rusland og Hviderusland. Samtidig lægger en række af vores specialforbund pres på deres europæiske og internationale organisationer for at finde fælles fodslag for udelukkelse af Rusland og Hviderusland fra sportskonkurrencer.

### Politisk Program - Flagskibsindsatser

Med tre hovedindsatsområder i DIF's politiske program; sammen om idræt og bevægelse, fremtidens idræt for børn og unge samt idrætten tager ansvar vil DIF i 2023 fortsat have fokus på implementering af vores tre flagskibsindsatser, så vi lever op til målene i det politiske program. Samtidig vil vi i 2023 have særligt fokus på den store fondsbevilling fra A.P. Møller fonden til vores børne- og ungeindsats.

### Digitalisering

DIF's digitaliseringsstrategi indeholder en ambition om at udvikle digitale løsninger, der bidrager til at sikre idrætten en markant plads i alle danskernes liv - gennem hele livet. I det kommende år vil DIF fokusere på at udvikle bedre løsninger til medlemmerne sammen med vores specialforbund.

### Events

Vi skal lykkes med at drive, udvikle og finde eventuelle synergier mellem egne events som Royal Run, Skole-OL og DM-ugen. Udviklingen af Royal Run foregår i samarbejde med bl.a. DGI og Kongehuset, og udviklingen af DM-ugen sker i dialog med specialforbundene - her skal vi bl.a. til at kigge frem mod 2024, hvor der skal findes en ny værtsby.

### **Bevæg dig for livet**

Samarbejdet med DGI om Bevæg dig for livet er nu gået over i sin tredje og sidste fase. DIF og DGI har sat et ambitiøst mål om at være verdens mest aktive befolkning i 2025. I 2023 vil fokus fortsat være på at udvikle og forfine vores indsatser og samarbejder hos de idrætter og på de områder, der har vist sig at have det største potentiale til at få bevæget flest danskere. DIF og DGI vil i det kommende år endvidere undersøge mulighederne for et øget samarbejde om frivillighed mellem os.

### **Forberedelse af ny strategi/politisk program**

I løbet af 2023 skal vi også i gang med at sætte retning for fremtidens idræt i form af et nyt politisk program.

### **Begivenheder indtruffet efter den 31. december 2022**

I perioden fra regnskabsårets afslutning til aflæggelsen af årsrapporten er der ikke indtruffet forhold, som vurderes at have væsentlig indflydelse på vurderingen af årsrapporten.

## Afrapportering i forhold til rammeaftalen med Kulturministeriet

Nedenfor følger DIF's rammeaftale med Kulturministeriet. Det skal bemærkes, at rammeaftalen med Kulturministeriet kører over en fireårig periode, hvor udvalgte indsatsområder og resultatmål aftales mellem DIF og Kulturministeriet. DIF og Kulturministeriet afholder ét årligt virksomhedsmøde, hvor målopfyldelsen på de enkelte indsatsområder drøftes med ministeriet. DIF har selvsagt også andre indsatsområder og bundlinjer, der ikke indgår i rammeaftalen. Her kan bl.a. henvises til det politiske program.

<b>Kerneopgave</b>	<b>Resultatmål</b>	<b>Målopfyldelse</b>
Bevæg dig for Livet	DIF vil – i samarbejde med DGI – øge antallet af medlemmer i foreningsidrætten.	Opfyldt.
Bevæg dig for livet	DIF vil – i samarbejde med DGI – øge antallet af fysisk aktive borgere.	Opfyldt.
Trygge miljøer i idrætsforeningerne	DIF vil med uddannelsesinitiativ sikre trygge og udviklende miljøer i idrætsforeningerne.	Opfyldt.
Trygge miljøer i idrætsforeningerne	DIF vil arbejde for, at konkurrencestrukturen i idrætten udvikles, så den understøtter, at foreningerne i deres arbejde med børne- og ungeidrætten har fokus på udvikling og det gode miljø.	Opfyldt.
Trygge miljøer i idrætsforeningerne	DIF vil arbejde for at skabe bedre rammer for LGBTI-personer i idrætsfællesskaber.	Opfyldt
Matchfixing	DIF vil bekæmpe matchfixing i idrætten.	Ikke opfyldt
Doping	DIF vil fremme et dopingfrit eliteidrætsmiljø.	Opfyldt
Doping	DIF vil fremme et dopingfrit motionsdopingmiljø.	Ikke opfyldt

Socialt udsatte	DIF vil fremme, at børn og unge fra udsatte boligområder bliver en del af idrætsfællesskaber.	Opfyldt
Socialt udsatte	DIF vil særligt motivere flere piger i de udsatte boligområder til at blive en del af foreningslivet.	Opfyldt
Ligestilling	DIF vil fremme ligestillingen mellem kønnene i DIF-idrætten.	Opfyldt.
Eliteidræt	DIF vil understøtte et trygt og sikkert talent- og eliteidrætsmiljø.	Opfyldt
Seksuelle krænkelser i foreningsidrætten	DIF vil bidrage til at bekæmpe seksuelle krænkelser i de frivillige idrætsforeninger.	Opfyldt
Klima/bæredygtighed	DIF vil bidrage til en bæredygtig udvikling af idrætten.	Opfyldt

### Opsummerende analyse:

Resultatmålet om, at DIF – i samarbejde med DGI – vil øge antallet af medlemmer i foreningsidrætten, er opfyldt.

Estimatet for den samlede stigning i foreningsmedlemmer i DIF og DGI for perioden 2021-2024 blev udarbejdet til brug for projektbeskrivelsen til TrygFonden og Nordea-fonden i foråret 2020. I coronaåret 2020 mistede idrætsforeningerne i DIF og DGI 90.000 medlemmer, mens 2021 bød på en lille fremgang trods fortsatte restriktioner og flere nedlukninger. I 2022 blev de tabte medlemmer vundet tilbage - og endnu flere kom til. Estimatet på en stigning på 44.375 medlemmer fra 2021 til 2022 er således endt med en faktisk stigning på 110.878 medlemmer, hvor DIF og DGI's samlede medlemstal i 2022 nu er på 2.339.654 medlemmer.

Resultatmålet om, at DIF – i samarbejde med DGI – vil øge antallet af aktive borgere, er opfyldt.

Med indgåelse af aftale med TrygFonden og Nordea-fonden om Fase III af Bevæg dig for livet, 2021-2024, blev det aftalt mellem parterne, at man i Fase III ville måle udviklingen i antallet af fysisk aktive borgere (75%-målsætningen). Dette gøres via den kommunale benchmark, som er en årligt tilbagevendende undersøgelse foretaget blandt borgere ml. 18-75 år i de 25 visionskommuner, der er i regi af bevæg dig for livet. Det er ambitionen, at antallet af fysisk aktive borgere i visionskommunerne årligt skal stige med mindst 1%-point. 2021 markerede året for etablering af baseline for de efterfølgende, årlige målinger. Resultatet for spørgsmålet "Dyrker du normalt idræt eller motion" var 59% i 2021. Dette tal markerer dermed baseline. I undersøgelsen for 2022 har 28.944 besvaret spørgeskemaet og resultatet for spørgsmålet "Dyrker du normalt idræt eller motion" var 71% i 2022. Der har således været en stigning på 12%point.

Resultatmålet om at sikre trygge og udviklende miljøer i idrætsforeningerne via uddannelsesiltag er opfyldt.

DIF er med til at sikre trygge og udviklende miljøer primært gennem det strukturerede træneruddannelsesiltag på 4 niveauer fra begyndertræner til elitetræner. Estimatet for 2022 var 450 trænere igennem et uddannelsesforløb, hvor DIF har opnået 909. Dertil kommer et endnu større antal trænere uddannet i regi af specialforbundene. Dertil har DIF Udvikling haft udviklingsforløb med en række specialforbund om deres træneruddannelse samt drevet et uddannelsesnetværk med 54 deltagere fordelt på 40 forbund. DIF har oprustet og ramt et behov for e-læring og har brugt markedsføringstiltag som videoer på Facebook og opslag på DIF's hjemmeside med mulighed for deling som greb til at nå ud til en større målgruppe. DIF gjorde også opmærksom på muligheden via ForeningsFokus, som er et digitalt nyhedsbrev direkte til foreninger. I 2022 var der ydermere 31.756 aktive brugere (trænere) på "Idrættens e-læringsplatform."

Resultatmålet om, at DIF vil arbejde for, at konkurrencestrukturen i idrætten udvikles, så den understøtter, at foreningerne i deres arbejde med børne- og ungeidrætten har fokus på det gode miljø og udvikling, er opfyldt.

DIF arbejder for at sikre en konkurrencestruktur, der både fastholder og inkluderer flest mulige børn og unge. DIF har på den baggrund i 2022 gennemført en rammeprocess bestående af 4 workshops samt bilateral sparring med hvert enkelt forbund. I alt 13 forbund har været med fra start til slut.

Resultatmålet om, at DIF vil arbejde for at skabe bedre rammer for LGBTI-personer i idrætsfællesskaber, er opfyldt.

I regi af projektet #Gamechanger har DIF i samarbejde med Idrættens regnbuekoalition arbejdet med at øge synligheden og vigtigheden af inklusion af LGBTI+ personer i dansk idræt. I dette arbejde har DIF udarbejdet en hjemmeside [www.blivgamechanger.dk](http://www.blivgamechanger.dk), hvor bl.a. viden og værktøjer deles og hvor idrætsforeninger, der gerne vil være en del af projektet, bliver synliggjort via et Danmarkskort. Projektet er finansieret af Kulturministeriet.

Resultatmålet om, at DIF vil bekæmpe matchfixing i idrætten er ikke opfyldt.

DIF fik i 2022 indsamlet viden fra- og udbredt kendskabet til matchfixing i Dansk Basketball Forbund, fsva. det øverste niveau på herresiden. Den indsamlede data viser, at udøverne har et acceptabelt kendskab til matchfixingreglerne, og der er ikke tegn på udefrakommende forsøg på hvervning af spillere til at begå matchfixing, eller at der generelt er en betting-kultur i den pågældende liga. Udbredelse af kendskabet til matchfixingreglerne blev gjort via et spørgeskema, der blev sendt til samtlige atleter. Spørgeskemaet indeholdt informationer og spørgsmål om egen betting-relateret adfærd, f.eks. væddemål på egne kampe eller andre matchfixingproblematikker, og dertil også informationer om DIF's matchfixingregler.

Det var DIF's ambition i 2022 – foruden basket - at få udbredt materialet i dansk fodbold. Det er imidlertid først i februar 2023 lykkedes at opnå konsensus blandt interessenterne om en model, som kan sikre en høj deltagelse/svarprocent blandt udøverne. På trods af denne forsinkelse må det anses som et stort fremskridt, at der nu mere systematisk kan indsamles viden om matchfixingproblematikker i dansk fodbold. Indsatserne på fodboldområdet vil blive gennemført i 2023 som et "ekstra forbund", så de operationelle mål samlet set vil blive opfyldt for perioden 2022-23 (dvs. i alt fire forbund).

Resultatmålet om, at DIF vil fremme et dopingfrit eliteidrætsmiljø, er opfyldt



DIF har i samarbejde med Anti Doping Danmark (ADD) understøttet implementeringen af antidopinguddannelse i 29 specialforbund, herunder blandt andet DBU, Dansk Golf Union og Dansk Ishockey Union.

Resultatmålet om, at DIF vil fremme et dopingfrit motionsdopingmiljø er ikke opfyldt.

DIF har ikke haft mulighed for at fremme et konkret oplæg om behandlingstilbud for dopingmisbrugere overfor Sundhedsministeriet eller skabe tilstrækkelig opbakning blandt de sundhedspolitiske ordførere. Dette skyldes bl.a. den parlamentariske situation omkring udskrivelse af folketingsvalg og efterfølgende regeringsdannelse.

Resultatmålet om, at DIF vil fremme, at børn og unge fra udsatte boligområder bliver en del af idrætsfællesskaber, er opfyldt.

I 2022 afholdt DIF i samarbejde med DBU 24 get2fodboldskoler med 1.643 deltagere. Ambitionen med get2fodboldskolerne er, at initiativet skal engagere flere børn fra udsatte boligområder i foreningslivet. Hele 69 % af deltagerne kom fra udsatte boligområder, mens 44 % af deltagerne var rekrutteret uden for arrangørklubberne, hvilket giver mulighed for, at børn og unge, som ikke allerede er medlem af en fodboldklub, får mulighed for at se og opleve foreningslivet. De gode resultater skyldes klubbernes målrettede rekruttering, hvor størstedelen af fodboldklubberne har søgt efter deltagere gennem samarbejder med andre lokale aktører og personlig kontakt til beboere i udsatte boligområder.

Et særligt indsatsområde for get2fodboldskolerne er at få endnu flere piger til at spille fodbold og være aktive deltagere i idrætsforeningerne. Derfor er der en konkret målsætning om, at minimum 25 % skal være piger. I 2021 var målsætningen allerede nået, da andelen af piger på fodboldskolerne var 37 %. I 2022 er andelen af piger på samme niveau, men da det samlede deltagerantal er steget, har der i 2022 været endnu flere piger på fodboldskolerne.

Resultatmålet om, at DIF særligt vil motivere flere piger i de udsatte boligområder til at blive en del af foreningslivet, er opfyldt

DIF get2sport har det seneste år arbejdet målrettet med særlige pigeindsatser og pigestævner, hvilket har båret frugt. Særligt har der været en stigning i antallet af pigehold inden for fodbold, men også på DIF's get2håndboldskoler, som i samarbejde med DHF blev afviklet for første gang i 2022, har der været særlig fokus på at rekruttere piger. Det estimeres, at antallet af piger i de get2sport-støttede foreninger er øget med omkring 275 piger. Da opgørelsen over DIF og DGI's medlemstal for 2022 først offentliggøres i ultimo marts, kendes det præcise tal for 2022 endnu ikke. Der er således tale om et estimat på baggrund af de pigehold, der er i de get2sport-støttede foreninger.

Resultatmålet om, at DIF vil fremme ligestillingen mellem kønnene i DIF-idrætten, er opfyldt.

DIF har som en del af Diversitetsstrategien fra 2016 formuleret en målsætning om, at kønsfordelingen i specialforbundenes og DIF's bestyrelser er 30/70 med udgangen af 2025. 62 specialforbund og DIF's egen bestyrelse har svaret på DIF's årlige diversitetsundersøgelse, hvor nyeste undersøgelse er fra marts 2023. De nyeste tal viser, at 26 specialforbund lever op til målsætningen, hvor tallet i 2022 var 25. Andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer er 29,2% i 2023. Andelen er dermed fortsat stigende og tæt på målsætningen om 30%.

Resultatmålet om, at DIF vil understøtte et trygt og sikkert talent- og eliteidrætsmiljø, er opfyldt.

I forbindelse med indgåelse af de nye strategiaftaler blev der i hovedaftalen indskrevet et krav om, at specialforbund, der modtager strategistøtte til udvikling af konkurrenceidræt og talent- og eliteindsatser arbejder efter principperne i Etisk Kodeks for dansk konkurrenceidræt og værdisæt for talentudvikling udarbejdet af DIF og Team Danmark.

Konkret er der fokus på implementeringen via den løbende talent- og elitefaglige rådgivning til specialforbundene; herunder også vidensdeling m.v. i Trivselsnetværket og andre netværk i DIF- og Team Danmark-regi. Endelig indgår det i styregruppedrøftelser, formandsmøder og lignende politiske drøftelser på ledelsesniveau mellem specialforbund og DIF/ Team Danmark.

Pr. d.d. er der 43 af DIFs 62 specialforbund som vurderer, at de helt eller delvist har implementeret Etisk Kodeks. Dette fremgår af DIFs aktuelle Diversitetsundersøgelse.

I 2022 har DIF nået målet for antal trænere på DIFs Diplomtræneruddannelse, idet 37 gennemførte uddannelsen. 2022 var året, hvor den "gamle" udgave af diplomtræneruddannelsen blev kørt for sidste gang, inden der i 2023 startes en nyrevideret udgave op. Der er stor interesse fra forbundene, som ser et behov for at kompetenceudvikle trænere på talent- og eliteniveauet. Bl.a. har nogle af specialforbundene det som krav, at en træner skal have gennemført og bestået diplomtræneruddannelsen, før de kan træne på elite niveau. Fremadrettet er der et stort fokus på, at den interesse også afspejler sig i flere trænere, der får glæde af uddannelsen.

Resultatmålet om, at DIF vil bidrage til at bekæmpe seksuelle krænkelser i de frivillige idrætsforeninger, er opfyldt.

DIF har udviklet et e-læringskursus "Seksuelle krænkelser i idrætsforeninger", som skal give viden om seksuelle krænkelser, hvilke følger det kan have, samt hvordan trænere og ledere kan håndtere, hvis problemerne opstår. Kurset giver desuden anvisninger til, hvordan man kan forebygge seksuelle krænkelser bl.a. ved at lave konkrete leve- og samværsregler i sin klub/forening. Optælling viser, at 17 forbund (26 personer) har taget kurset.

I januar 2022 genlancerede DIF kampagnen "Når grænser brydes". Dette indebar bl.a., opslag på sociale medier med små filmspots og tekster med udgangspunkt i materiale fra hjemmesiden "når grænser brydes", som DIF i samarbejde med bl.a. Red Barnet, KFUM spejderne og Dansk skoleidræt har bidraget til

Resultatmålet om, at DIF vil bidrage til en bæredygtig udvikling af idrætten er, opfyldt.

DIF har i 2022 udarbejdet 'Guide for grønne og bæredygtige events. Med guiden kan foreninger søge inspiration til grønne tiltag i forbindelse med afholdelse af sportsevents. På [dif.dk](https://dif.dk) er desuden lavet en temaside med forslag og råd til foreninger, der i hverdagen ønsker at bidrage til den grønne omstilling i DIF-idrætten. Temaerne er lige fra transport over bygninger til mad & drikke. DIF har endvidere i efteråret 2022 introduceret grønne forpligtelser i DIF og DGI's foreningspulje og har fokus på at fremme grønne projektansøgninger.

DIF har i samarbejde med række specialforbund efter lancering og temadebat på årsmødet i 2022 udarbejdet oplæg til ny klimacertificering – Grøn idræt. Certificeringen har til formål at understøtte konkrete adfærd ændringer i forbund og foreninger som middel til reduktion af klima- og miljøaftrykket samt at fremme dagsordenen i hele samfundet. Certificeringen rummer blandt andet krav om udarbejdelsen af en klima- og bæredygtighedsstrategi og at man som Grøn idræt forpligter sig til at deltage i viden- og netværksarrangementer. Oplægget er til vedtagelse på årsmødet 2023.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Danmarks Idrætsforbund for 2022 er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og efter Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kapitel 4 og 6.

## Resultatopgørelse

### Andel overskud Danske Lotterispil og Klasselotteriet

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i overensstemmelse med bevillingsperioden.

### Lovbestemte tilskud

Lovbestemte tilskud til henholdsvis Team Danmark og Dansk Boldspil-Union udgør en andel af overskudsandelen fra Danske Lotterispil A/S og Klasselotteriet.

### Formålsbestemte indtægter

Formålsbestemte indtægter indregnes under de respektive aktiviteter eller projekter.

### BDFL vision 25-50-75 og initiativpuljen

Støtte fra BDFL vision 25-50-75 og initiativpuljen, der årligt bevilges til specialforbundene m.v. for en given periode, indregnes i resultatopgørelsen på det tidspunkt, hvor støtteperioden indledes. I det omfang projekterne gennemføres som planlagt, forpligter DIF sig i visse tilfælde til yderligere støtte.

## Balance

### Idrættens Hus

Idrættens Hus er opført i 1974 med efterfølgende udvidelser og renoveringer. Der er i regnskabsåret 1993/94 opført en træningshal til Idrættens Hus. Der er modtaget eksterne bidrag til byggeudgifterne på i alt 16,8 mio. kr. Træningshallen er aktiveret under Idrættens Hus med fradrag af de eksterne bidrag.

Idrættens Hus optages i årsrapporten til oprindelig anskaffelsessum med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivninger beregnes lineært over den forventede levetid.

### Driftsmidler og inventar

Driftsmidler og inventar, herunder kunst, optages i årsrapporten til oprindelig anskaffelsessum med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der fortages lineære afskrivninger baseret på følgende vurderinger af aktivernes forventede brugstider:

Driftsmidler, inventar og kunst	5 år
IT	3-5 år
Kongresinventar	15 år

Anskaffelser med en kostpris under 20 t.kr. pr. enhed indregnes som udgifter i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsudgifter og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab medtages i resultatopgørelsen. Der afskrives ikke på grunde.

### **Kapitalinteresser**

Kapitalinteresser udgør datterselskaber og fællesledede selskaber.

Datterselskaber og fællesledede selskaber optages i årsrapporten til oprindelig anskaffelsespris. Værdien reduceres med nedskrivning, hvis der identificeres indikationer på et nedskrivningsbehov.

### **Udlån**

Udlån optages til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventet tab.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger værdiansættes til fremstillingspriser eller salgspris, såfremt denne er lavere. Værdiansættelsen er i øvrigt sket under hensyntagen til ukurante og langsomt omsættelige varer.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender optages til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventet tab.

### **Værdipapirer og valutabeholdninger**

Værdipapirer

Ved første indregning måles værdipapirer til kostpris. Værdipapirer, som forventes, holdt til udløb, måles herefter til amortiseret kostpris.

Valutabeholdninger værdiansættes til kursværdi pr. statusdagen. Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab føres via resultatopgørelsen.

### **Hensættelser**

Under denne post indregnes tilsagn om støtte og dækning af omkostninger m.v., men hvor forpligtelsens nøjagtige beløb eller forfaldstidspunktet ikke kendes.

### **Finansielle instrumenter**

Finansielle instrumenter indregnes i balancen til dagsværdi, da de opfylder kriterierne for regnskabsmæssig afdækning. Ved en afdækning af fremtidige pengestrømme bliver dagsværdiændringen af renteswap indregnet på egenkapitalen.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser forbundets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og forbundets likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændring i driftskapital.

#### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af materielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter endvidere reguleringer af monetære aktiver og gældsforpligtelser samt dagsværdireguleringer af afledte finansielle instrumenter indregnet direkte på egenkapitalen.

## Resultatopgørelse

Budget 2023	t.kr.	Note	Regnskab 2022	Budget 2022	Regnskab 2021
<b>Indtægter</b>					
331.902	Andel overskud Danske Lotterispil	1	313.182	310.415	307.342
2.500	Kommercielle indt. IOC-sponsorer og DTK	2	0	0	11.071
1	Kontingent, specialforbund		1	1	1
<b>334.403</b>	<b>Indtægter i alt</b>		<b>313.183</b>	<b>310.416</b>	<b>318.414</b>
<b>Udgifter</b>					
<b>Lovbestemte tilskud</b>					
26.170	Lovbestemt tilskud, Team Danmark		24.961	24.689	24.495
7.238	Lovbestemt tilskud, Dansk Boldspil-Union	29	6.890	6.828	6.762
<b>33.408</b>	<b>Lovbestemte tilskud i alt</b>		<b>31.851</b>	<b>31.517</b>	<b>31.257</b>
<b>Aktivitetsbestemte udgifter specialforbund m.v.</b>					
196.479	Økonomisk støttestruktur strategi- / grundstøtte	29	186.254	186.254	184.410
10.163	Økonomisk støttestruktur initiativpulje	29	9.662	9.635	9.435
1.000	Økonomisk støttestruktur diversitet	29	0	0	0
928	Særligt tilskud TankeSport	29	875	875	850
5.000	Kollektive forsikringer	3	4.706	5.000	6.612
2.965	Revisionstilskud, specialforbund	29	2.947	2.725	2.680
2.900	Idrættens Kompetence Center (IKC)	30	2.590	2.500	2.538
2.000	Understøttelse af visionen	26	4.091	4.091	5.432
1.878	Klima og bæredygtighed pol. program	4	1.655	1.782	1.712
1.500	BDFL Foreningsfitness		1.534	1.500	1.500
300	BDFL-vision 25-50-75 (Benchmark)	5+29	285	265	285
500	Fælles medlemsregistrering – CFR		603	500	442
715	Særlige indsatser i København		638	616	565
400	Internationalt samarbejde m.v.	29	492	400	19
3.684	Projekt DM-uge og Fitness i Flere Forbund	26	3.556	3.556	1.711
100	Frivillighedspris		83	100	0
80	Nye medlemsformer		0	80	22
3.612	Digitalisering		893	800	512
500	Whistleblowerordning		145	500	179
<b>234.704</b>	<b>Aktivitetsbestemte udgifter specialforbund, m.v. i alt</b>		<b>221.009</b>	<b>221.179</b>	<b>218.904</b>

## Resultatopgørelse

Budget 2023	t.kr.	Note	Regnskab 2022	Budget 2022	Regnskab 2021
<b>Olympisk og internationalt arbejde</b>					
3.119	Talent og Elite	6	2.644	3.238	2.679
3.119	<b>Olympisk og internationalt arbejde i alt</b>		2.644	3.238	2.679
<b>Breddeidrætsaktiviteter</b>					
5.452	Udviklingsvirksomhed Strategikonsulenter	7	4.726	4.771	4.289
5.353	Udviklingsvirksomhed Tværgående projekter	8	5.254	5.723	4.087
2.895	Uddannelses- og kursusvirksomhed	9	2.654	2.652	2.374
2.125	Idræt og Integration	10	1.757	2.049	1.790
329	Tilskud, andre organisationer		530	215	218
16.154	<b>Breddeidrætsaktiviteter i alt</b>		14.921	15.410	12.758
<b>Andre udgifter og servicevirksomhed</b>					
5.701	Public Affairs	11	5.432	5.411	4.657
8.052	Ledelsessekretariatet	12	7.730	7.529	7.544
8.540	Kommunikation	13	8.281	7.781	8.856
6.330	Økonomi	14	6.295	5.990	5.491
3.479	IT Service	15	3.921	2.914	2.946
4.657	HR og fællesudgifter	16	4.723	4.174	4.477
5.543	Vedtægtsbestemt og national mødevirksomhed	17	4.089	5.394	4.345
1.092	Int. mødevirksomhed, udvalg og projekter	18	694	1.052	518
43.394	<b>Andre udgifter og servicevirksomhed i alt</b>		41.165	40.245	38.834
<b>Ejendomsdrift og afskrivninger</b>					
1.691	Kontorfaciliteter	19	3.778	563	5.301
4.465	Prioritets- og bankrenter	20	4.076	4.606	4.808
4.652	Afskrivninger bygninger		4.558	4.505	4.304
10.808	<b>Ejendomsdrift og afskrivninger i alt</b>		12.412	9.674	14.413
341.587	<b>Udgifter i alt</b>		324.002	321.263	318.845
-7.184	<b>ÅRETS RESULTAT FØR DISPONERING</b>		-10.819	-10.847	-431
<b>Disponering</b>					
-3.684	Overført fra henlagt til tværidrætslige tiltag, DM-uge	26	-3.556	-3.556	-1.711
-2.000	Overført fra henlagt til understøttelse af visionen	26	-4.091	-4.091	-5.432
-2.500	Overført fra henlagt underskudsdekning i 2022	26	-4.200	-4.200	4.200
1.000	Overført til egenkapitalen, overført resultat	24	1.028	1.000	2.512
-7.184	<b>Disponering i alt</b>		-10.819	-10.847	-431

**Balance 31. december**

t.kr.	Note	31/12 2022	31/12 2021
<b>AKTIVER</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Idrættens Hus	21	218.212	222.770
Grund	22	24.000	0
Driftsmidler og inventar	23	931	1.039
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>243.143</b>	<b>223.809</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
Kapitalinteresser, Danske Lotterispil A/S		50	50
Kapitalinteresser, Sport One DK P/S		369	369
Kapitalinteresser, Idrættens Hus, Hotel og Konference P/S		500	500
Kapitalinteresser, IH ApS		50	50
Kapitalinteresser Idrættens Kompetence Center P/S		500	500
Kapitalinteresse, Foreningsfitness I/S		5.043	5.077
Lån til foreninger		2.935	2.381
Lån til specialforbund		0	825
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>9.447</b>	<b>9.752</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>252.590</b>	<b>233.561</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Varebeholdning</b>			
Kursusmateriale, emnehæfter, bøger m.v.		45	65
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender hos specialforbundene m.v.		25.386	29.853
Øvrige debitorer m.v.		21.364	22.963
Periodeafgrænsningsposter		685	494
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>47.435</b>	<b>53.310</b>
<b>Likvide beholdninger</b>			
Obligationer	24	134.687	139.334
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>182.167</b>	<b>192.709</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>434.757</b>	<b>426.270</b>



**Balance 31. december**

t.kr.	Note	31/12 2022	31/12 2021
<b>PASSIVER</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Overført resultat	25	55.121	54.093
Reserve for dagsværdireguleringer	26	62	-20.505
I alt		55.183	33.588
Henlagt til særlige formål/puljer	27	42.440	52.461
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>97.623</b>	<b>86.049</b>
<b>Gæld</b>			
<b>Langfristet gæld</b>			
Prioritetsgæld		127.749	135.140
Dagsværdi af renteswap		-62	20.505
<b>Langfristet i alt</b>		<b>127.687</b>	<b>155.645</b>
<b>Kortfristet gæld</b>			
REPO-lån i egne obligationer		130.726	124.930
Forudmodtaget IOC Topsponsorat til Olympiske Lege m.v.	28	3.463	4.607
Periodeafgrænsningsposter		53.442	29.675
Øvrige kreditorer		10.974	8.780
Skyldig A-skat, pension, ATP m.v.		3.161	12.817
Skyldige feriepenge		2.724	2.342
Bankgæld		4.957	1.425
<b>Kortfristet gæld i alt</b>		<b>209.447</b>	<b>184.576</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>434.757</b>	<b>426.270</b>
<b>Eventualforpligtelser og pantsætninger</b>	29		

## Pengestrømsopgørelse

t.kr.	2022	2021
Årets resultat	-10.819	-431
Afskrivninger Idrættens Hus	4.558	4.304
Afskrivninger driftsmidler	108	179
Forudmodtaget tilskud til OL	-1.144	-702
<b>Resultat før afskrivninger og hensættelser</b>	<b>-7.297</b>	<b>3.350</b>
Ændring i specialforbund	4.467	1.160
Ændring i øvrige debitorer	1.408	4.276
Ændring i varelager	20	75
Ændring i forudmodtagne tilskud	0	0
Ændring i skyldig A-skat, ATP, feriepenge, m.v.	-9.274	-25.940
Ændring i skyldige omk., øvrige kreditorer	25.961	-41.423
Ændring i REPO-lån i egne obligationer	5.796	124.930
<b>Driftens likviditetsvirkning</b>	<b>21.081</b>	<b>66.428</b>
<b>Investering</b>		
Køb af driftsmidler og inventar	0	0
Køb af grund	-24.000	0
Finansielle anlægsaktiver	305	-176
<b>Finansiering</b>		
Afskrivning på prioritetsgæld	-7.391	-7.604
Tilgang/afgang særlige formål/puljer	1.826	12
<b>Samlet likviditetsforskydning</b>	<b>-8.179</b>	<b>58.660</b>
Likvide beholdninger, primo	137.911	79.251
<b>Likvide beholdninger, ultimo</b>	<b>129.732</b>	<b>137.911</b>
<b>Likvide beholdninger kan specificeres således:</b>		
Bank og kassebeholdning, netto	-4.957	-1.425
Obligationer	134.687	139.334
<b>Likvide beholdninger i alt</b>	<b>129.730</b>	<b>137.909</b>

## Noter

	Budget 2023	t.kr.	Regnskab 2022	Budget 2022	Regnskab 2021
<b>1</b>		<b>Andel overskud Danske Lotterispil</b>			
	331.902	Modtaget tilskud i året	313.182	310.415	307.342
	331.902	<b>Andel overskud Danske Lotterispil i alt</b>	313.182	310.415	307.342
<b>2</b>		<b>Olympiske kommercielle indtægter IOC sponsorer</b>			
		<b>Indtægter</b>			
	7.867	IOC Top sponsorer inkl. aktivering	6.434	5.248	16.455
	0	Tilskud IOC ifm. OL Tokyo	0	0	3.098
	0	Licenser IOC	0	0	12
	0	KIRKBI bevilling 2021	0	0	10.000
	0	KIRKBI – periodiseret indtægt	0	0	662
	7.867	<b>Indtægter i alt</b>	6.434	5.248	30.227
		<b>Udgifter</b>			
	0	Deltaget i sommer OL Tokyo 2021 udgifter	0	0	19.156
	0	Deltagelse i vinter OL	3.414	2.230	0
	0	Deltaget i EYOF og YOG 2022	930	555	0
	2.500	Periodiserede indtægter fra IOC Top sponsorer, henlagt til EYOF, European Games, Beach Games 2023	0	0	0
	2.500	<b>Udgifter i alt</b>	4.344	2.785	19.156
	5.367	<b>Indtægtsført IOC Top sponsorer i alt</b>	2.090	2.463	11.071
		<b>IOC Top sponsorer indtægtsføres således:</b>			
	5.367	IOC Top sponsorer i alt	2.090	2.463	11.071
	-3.617	Henlagt til OL Paris 2024, Indtægt IOC Top sponsorer	-2.090	-2.463	0
	1.750	<b>Indtægtsført IOC Top sponsorer</b>	0	0	11.071
		<b>Kommercielle indtægter DIF&amp;TD Kommerciel</b>			
	750	DIF&TD Kommerciel	0	0	0
	750	<b>I alt indtægtsført DIF&amp;TD Kommerciel</b>	0	0	0
	2.500	<b>Indtægtsført IOC Top sponsorer og DIF&amp;TD Kommerciel i alt</b>	0	0	11.071

## Noter

Budget 2023	t.kr.	Regnskab 2022	Budget 2022	Regnskab 2021
<b>IOC Top sponsorer og DIF&amp;TD Kommerciel indtægtsføres således:</b>				
1.750	Kommercielle indtægter IOC Top sponsorer	0	0	11.071
750	Kommercielle indtægter DIF&TD Kommerciel	0	0	0
<u>2.500</u>	<b>IOC Top sponsorer og DIF&amp;TD Kommerciel i alt</b>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>11.071</u>

## Noter

Budget 2023	t.kr.	Regnskab 2022	Budget 2022	Regnskab 2021
<b>3</b>	<b>Kollektive forsikringer</b>			
37.120	Samlet præmie	35.470	35.344	33.662
-2.413	Bonus Tryghedsgruppen, reg. præmie tidl. år	-2.648	-2.297	0
-3.273	Præmiebonus	-3.582	-3.273	-3.127
<u>31.434</u>	<b>Kollektive forsikringer i alt (DIF og DGI)</b>	<u>29.240</u>	<u>29.774</u>	<u>30.535</u>
17.289	DIF's andel, 55 %	16.082	16.376	16.794
-12.289	Specialforbund andel (opkrævet)	-11.376	11.376	-10.182
<u>5.000</u>	<b>Kollektive forsikringer i alt (DIF - centralt)</b>	<u>4.706</u>	<u>5.000</u>	<u>6.612</u>
<b>4</b>	<b>Klima og bæredygtighed, pol. program</b>			
1.328	Gager og pensionsudgifter	1.246	1.235	1.216
0	Møder, rejser og repræsentation	176	0	127
0	Administrationsudgifter	37	0	81
50	Intern husleje	47	47	46
500	Initiativer i 2022	149	500	0
0	Kortlæg.og analyse af unges ønsker til idrætsanlæg/mødested	0	0	150
0	Analyse af DIF-idrættens klima og miljøaftryk	0	0	15
0	Synliggørelse idrætsfaciliteter som del af velfærdsinstitution	0	0	63
0	Skoleprojekt	0	0	14
<u>1.878</u>	<b>Faciliteter, pol. program i alt</b>	<u>1.655</u>	<u>1.782</u>	<u>1.712</u>
<b>5</b>	<b>BDFL vision 25-50-75</b>			
	<b>Indtægter</b>			
9.378	Tilskud Visionen fra TrygFonden og Nordea- fonden	13.926	13.925	16.000
0	Tilskud til specialforbund fra TrygFonden,	0	0	3.000
1.000	Periodiserede indtægter	1.699	2.164	4.657
<u>10.378</u>	<b>Indtægter i alt</b>	<u>15.625</u>	<u>16.089</u>	<u>23.657</u>
	<b>Udgifter</b>			
300	DIF afholdt BDFL- Benchmark	285	265	285
10.378	Uddeling af ansøgte midler	15.625	16.089	23.657
<u>10.678</u>	<b>Udgifter i alt</b>	<u>15.910</u>	<u>16.354</u>	<u>23.942</u>
<u>300</u>	<b>BDFL vision 25-50-75 mv. i alt</b>	<u>285</u>	<u>265</u>	<u>285</u>

## Noter

Budget 2023	t.kr.	Regnskab 2022	Budget 2022	Regnskab 2021
<b>6</b>	<b>Olympisk og internationalt arbejde</b>			
	<b>Indtægter</b>			
16.695	KIRKBI Donation	32.000	11.550	0
960	Ansøgte midler fra IOC, Olympic Solidarity mv.	2.015	1.500	975
0	Periodiserede indtægter fra KIRKBI, IOC m.v.	-22.827	0	4.375
1.060	Tilskud fra IOC, Olympic Solidarity m.v.	858	900	1.055
<u>18.715</u>	<b>Indtægter i alt</b>	<u>12.046</u>	<u>13.950</u>	<u>6.405</u>
	<b>Udgifter</b>			
2.754	Gager og pensionsudgifter	2.561	2.652	2.657
442	Møder, rejser, repræsentationsudgifter m.v.	281	452	375
438	Administrationsudgifter mv.	254	424	343
100	Intern husleje	175	175	173
345	Varemærkerettigheder og konsulentassistance	165	335	129
100	DM-medaljer og graveringer	66	100	57
16.695	Uddeling af ansøgte midler fra KIRKBI	446	11.550	4.375
960	Uddeling af ansøgte midler fra IOC, Olympic Solidarity m.v.	10.742	1.500	975
<u>21.834</u>	<b>Udgifter i alt</b>	<u>14.690</u>	<u>17.188</u>	<u>9.084</u>
<u>3.119</u>	<b>Olympisk og internationalt arbejde i alt</b>	<u>2.644</u>	<u>3.238</u>	<u>2.679</u>
	<b>Olympisk og internationalt arbejde fordelt på aktiviteter</b>			
2.086	Olympisk og internationalt arbejde	1.898	2.258	1.658
1.033	Bekæmpelse af matchfixing, dopingnævn og udvalg mv.	746	980	1.021
<u>3.119</u>	<b>Olympisk og internationalt arbejde fordelt på aktiviteter i alt</b>	<u>2.644</u>	<u>3.238</u>	<u>2.679</u>

## Noter

Budget 2023	t.kr.	Regnskab 2022	Budget 2022	Regnskab 2021
<b>6</b>	<b>Uddeling af ansøgte midler fordeles således:</b>			
	<b>Indtægter (KIRKBI)</b>			
16.6950	KIRKBI (Se note 2 og 6)	32.0000	11.5500	10.000
0	Periodiserede indtægter (Se note 2)	0		662
0	Periodiserede indtægter (Se note 6)	21.258		4.375
16.695	<b>Indtægter i alt</b>	10.742	11.550	15.037
	<b>Udgifter</b>			
	Direkte individuel støtte til atleter	3.526		1.073
	Indirekte støtte til atleter ifm. afvikling af OL	0		3.825
	Midlertidige ansættelser	3.601		0
	Test-events og forberedelse	0		150
	High-performance	0		6.460
	Talantarbejde - tidsbegrænsede samarbejdsaftaler	1.529		0
	Paralympiske Indsatsområder	1.717		3.290
	Aktivering af partnerskab	369		239
16.695	<b>Udgifter i alt</b>	10.742	11.550	15.037
0	<b>KIRKBI i alt</b>	0	0	0
<b>7</b>	<b>Udviklingsvirksomhed- Strategikonsulenter</b>			
	<b>Indtægter</b>			
0	Ansøgte midler KUM, indsats LGBTI-personer	0	0	450
0	Periodiserede indtægter	0	0	-335
0	<b>Indtægter i alt</b>	0	0	115
	<b>Udgifter</b>			
4.376	Gager og pensionsudgifter	3.438	3.635	3.444
160	Kurser, efteruddannelse og personaleudgifter	85	176	78
380	Møder, rejser og repræsentation	317	480	224
160	Administrationsudgifter	128	100	87
100	IT-anskaffelser, assistance og afskrivninger	145	100	80
0	CRM-system (DIF lpedia)	356	0	0
151	Intern husleje	140	140	138
90	Publikationer og informationsmaterialer	15	90	10
0	Tilskud motionsuge mv.	102	0	0
35	Udviklingsudvalg (møder, rejser, konferencer m.v.)	0	50	8
0	Konsulent ifm. evaluering DIF's økonomiske støttestruktur	0	0	220
0	Uddeling af ansøgte midler	0	0	115
5.452	<b>Udgifter i alt</b>	4.726	4.771	4.404
5.452	<b>Udviklingsvirksomhed- Strategikonsulenter i alt</b>	4.726	4.771	4.289

## Noter

	Budget 2023	t.kr.	Regnskab 2022	Budget 2022	Regnskab 2021
<b>8</b>		<b>Udviklingsvirksomhed- Tværgående projekter</b>			
		<b>Indtægter</b>			
	0	Ansøgte midler Trivsel Undervis.min., E-sport, P&G, mv.	3.286	0	3.530
	1.175	Tilskud Industriens Fond – Innovations Lab	3.022	3.250	2.031
	60	Diverse indtægter	10	66	63
	0	Periodiserede indtægter	-911	0	1.062
	<b>1.235</b>	<b>Indtægter i alt</b>	<b>5.407</b>	<b>3.316</b>	<b>6.686</b>
		<b>Udgifter</b>			
	4.160	Gager og pensionsudgifter	3.672	3.876	3.333
	116	Kurser, efteruddannelse og personaleudgifter	65	110	101
	232	Møder, ophold, fortæring, rejser og repræsentation	320	230	123
	96	Administrationsomkostninger	57	85	104
	88	IT-anskaffelser, IT-assistance, afskrivn.	147	82	118
	151	Intern husleje	186	186	185
	20	Publikationer, pjecer og informationsmaterialer	140	20	59
	150	Innovation og partnerskab	18	150	6
	100	Børne og ungdomsidræt	124	100	64
	0	Nordisk konference	140	200	0
	150	Børne og unge kampagne	53	150	0
	0	Motionsidræt for voksne	0	0	57
	0	Indsatser politiske arbgr. B&U-område	150	350	0
	150	Årlig udviklingskonsulentdag	48	150	0
	0	Udvikling af implementeringsmodel	145	100	0
	1.175	Uddeling af ansøgte midler Industriens Fond– Innovations Lab	3.049	3.250	3.022
	0	Uddeling af ansøgte midler	2.347	0	3.601
	<b>6.588</b>	<b>Udgifter i alt</b>	<b>10.661</b>	<b>9.039</b>	<b>10.773</b>
	<b>5.353</b>	<b>Udviklingsvirksomhed- Tværgående projekter i alt</b>	<b>5.254</b>	<b>5.723</b>	<b>4.087</b>

Uddeling af ansøgte midler fordeles således:

### Industriens Fond

Projektledelse, - udvikling og -gennemførelse m.v.	2.743	3.000	2.357
Lokaleleje, netværksarrangementer, events m.v.	140	100	87
Afholdelse af workshops m.v.	0	50	23
Ekspertbistand – atleter og fageksperter mfl.	4	25	88
Kørsel og rejseaktivitet	23	25	47
Marketingsmateriale - print, video og foto m.v.	62	50	90
Evaluerings	77	0	330
<b>1.175 Industriens Fond i alt</b>	<b>3.049</b>	<b>3.250</b>	<b>3.022</b>



## Noter

	Budget 2023	t.kr.	Regnskab 2022	Budget 2022	Regnskab 2021
<b>9</b>		<b>Uddannelses- og kursusvirksomhed</b>			
		<b>Indtægter</b>			
	950	Øvrig kursusafgift og materialesalg	544	1.300	697
	350	Idrættens trænerakademi	0	0	0
	720	Diplomtræneruddannelse	627	756	634
	207	Coachuddannelse	30	222	316
	212	E-læring	185	200	232
	<b>2.439</b>	<b>Indtægter i alt</b>	<b>1.386</b>	<b>2.478</b>	<b>1.879</b>
		<b>Udgifter</b>			
	2.289	Gager og pensionsudgifter	2.223	2.222	2.256
	850	Øvrig kursusafvikling og materialesalg	505	940	615
	450	Idrættens trænerakademi	0	0	9
	300	Bestyrelse- og lederudvikling	251	450	0
	774	Diplomtræneruddannelse	607	816	690
	147	Coachuddannelse	128	222	239
	472	E-læring	326	430	444
	52	Ledelsesnetværk	0	50	0
	<b>5.334</b>	<b>Udgifter i alt</b>	<b>4.040</b>	<b>5.130</b>	<b>4.253</b>
	<b>2.895</b>	<b>Uddannelses- og kursusvirksomhed i alt</b>	<b>2.654</b>	<b>2.652</b>	<b>2.374</b>
<b>10</b>		<b>Idræt og Integration</b>			
		<b>Indtægter</b>			
	6.500	Ansøgte midler, Tryk fonde, Grundfos (Poul Due) m.v.	11.000	12.400	5.549
	0	Ansøgte midler, udlændinge- og integrationsministeriet	5.200	0	4.960
	0	Ansøgte midler, Kulturministeriet aktstykk.230	0	0	2.000
	0	Periodiserede ansøgte midler	-2.285	0	1.303
	0	Deltagergebyr, salg af rekvisitter mv.	228	0	211
	<b>6.500</b>	<b>Indtægter i alt</b>	<b>14.143</b>	<b>12.400</b>	<b>14.023</b>
		<b>Udgifter</b>			
	1.392	Gager og pensionsudgifter	1.324	1.320	1.287
	310	Møder, rejser og repræsentation	260	310	142
	135	Administrationsudgifter	118	135	107
	48	IT-anskaffelser, assistancer og afskrivninger	7	48	57
	110	Husleje	89	106	87
	0	Deltagergebyr, rekvisitter, tøj mv.	18	0	211
	130	Uddeling ansøgte midler	13.924	12.400	13.812
	6.500	Puljemidler	160	130	110
	<b>8.625</b>	<b>Udgifter i alt</b>	<b>15.900</b>	<b>14.449</b>	<b>15.813</b>
	<b>2.125</b>	<b>Idræt og Integration i alt</b>	<b>1.757</b>	<b>2.049</b>	<b>1.790</b>

## Noter

	Budget 2023	t.kr.	Regnskab 2022	Budget 2022	Regnskab 2021
<b>11</b>		<b>Public Affairs</b>			
		<b>Indtægter</b>			
		Forsvarsministeriet, Poul Due Jensen Fond, Kroagerfonden			
	4.870	Soldaterprojektet	5.212	4.000	3.892
	4.870	<b>Indtægter i alt</b>	5.212	4.000	3.892
		<b>Udgifter</b>			
	4.328	Gager og pensionsudgifter	4.224	4.079	3.587
	120	Kurser, efteruddannelse og personaleudgifter	167	185	188
	430	Møder, rejser og repræsentation	355	430	185
	270	Administrationsudgifter	259	205	152
	138	Intern husleje	117	117	115
	100	IT-anskaffelser, assistance og afskrivninger	97	100	161
	25	Publikationer og informationsmaterialer	21	25	67
	100	Idrætsråd og regionsmøder	142	90	5
	130	Miljø	33	120	126
	60	Juridisk og konsulent assistance	17	60	71
	4.870	Uddel.ansøgte midler Soldaterprojekt, ensomhed	5.212	4.000	3.892
	10.571	<b>Udgifter i alt</b>	10.644	9.411	8.549
	5.701	<b>Public Affairs alt</b>	5.432	5.411	4.657

## Noter

Budget 2023	t.kr.	Regnskab 2022	Budget 2022	Regnskab 2021
<b>DIF's Soldaterprojekt</b>				
<b>Indtægter</b>				
4.220	Tilskud fra forsvarsministeriet	4.000	4.000	3.250
1.880	Tilskud fra DIF inkl. strategiaftaler, initiativpulje mv.	872	1.000	1.077
650	Periodiserede indtægter	340	0	-435
<b>6.750</b>	<b>Indtægter i alt</b>	<b>5.212</b>	<b>5.000</b>	<b>3.892</b>
<b>Udgifter</b>				
600	Administration / drift	329	180	379
1.210	Aktiviteter	1.547	1.930	547
1.880	Strategispor	0	0	0
3.060	Løn m.v.	3.336	2.890	2.966
<b>6.750</b>	<b>Udgifter i alt</b>	<b>5.212</b>	<b>5.000</b>	<b>3.892</b>
<b>0</b>	<b>DIF's Soldaterprojekt i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>12</b>	<b>Ledelsessekretariat</b>			
<b>Udgifter</b>				
7.024	Gager og pensionsudgifter	6.561	6.624	6.579
106	Kurser, efteruddannelse og personaleudgifter	249	86	84
260	Møder, rejser og repræsentation	184	170	177
140	Administrationsudgifter mv.	87	142	144
202	Intern husleje	186	187	184
120	IT-anskaffelser, assistance og afskrivninger	167	120	159
160	Autodrift	242	160	169
40	Juridisk- og konsulentassistance	54	40	48
<b>8.052</b>	<b>Ledelsessekretariat i alt</b>	<b>7.730</b>	<b>7.529</b>	<b>7.544</b>
<b>Ledelsessekretariat -fordelt på afdelinger:</b>				
5.976	Ledelsessekretariat	5.889	5.543	5.597
2.076	Analysevirkksomhed	1.841	1.986	1.947
<b>8.052</b>	<b>Ledelsessekretariat i alt</b>	<b>7.730</b>	<b>7.529</b>	<b>7.544</b>

## Noter

	Budget 2023	t.kr.	Regnskab 2022	Budget 2022	Regnskab 2021
<b>13</b>		<b>Kommunikation</b>			
		<b>Indtægter</b>			
	400	Idrætsliv, annoncer og abonnemeter m.v.	328	385	507
	8.855	Ansøgte midler Skole OL	4.053	0	0
	25.995	Deltager betaling/ansøgte midler Royal Run	29.195	0	0
	-75	Periodiserede ansøgte midler	-7.935	0	0
	<u>35.175</u>	<b>Indtægter i alt</b>	<u>25.641</u>	<u>385</u>	<u>507</u>
		<b>Udgifter</b>			
	4.940	Gager og pensionsudgifter	4.576	4.364	4.492
	192	Kurser, efteruddannelse og personaleudgifter	214	176	148
	96	Møder, rejser og repræsentation	90	96	55
	66	Administrationsudgifter	99	74	63
	151	Intern husleje	128	128	127
	308	IT-anskaffelser, assistance og afskrivninger	212	308	166
	70	Ekstern konsulentassistance	352	70	92
	1.763	Idrætsliv, inkl. journalist og grafisk produktion	1.678	1.641	1.858
	180	Elektronisk presseklip service	182	240	145
	616	Trykkeudgifter og fotokøb	379	556	370
	130	Idrættens bibliotek og museum	142	130	132
	200	Internetudgifter/ ny hjemmeside	344	200	1.427
	228	Hall of Fame	213	183	288
	8.999	Uddeling ansøgte midler Skole OL	3.680	0	0
	25.776	Uddeling ansøgte midler Royal Run	21.633	0	0
	<u>43.715</u>	<b>Udgifter i alt</b>	<u>33.922</u>	<u>8.166</u>	<u>9.363</u>
	<u>8.540</u>	<b>Kommunikation i alt</b>	<u>8.281</u>	<u>7.781</u>	<u>8.856</u>

## Noter

Budget 2023	t.kr.	Regnskab 2022	Budget 2022	Regnskab 2021
<b>Idrættens Medieudvalg</b>				
<b>Indtægter</b>				
2.000	TV-indtægter, DR	2.000	2.425	2.425
300	Øvrige indtægter	460	475	411
<b>2.300</b>	<b>Indtægter i alt</b>	<b>2.460</b>	<b>2.900</b>	<b>2.836</b>
<b>Udgifter</b>				
1.000	DR-streaming	1.000	700	209
250	Team Danmark	256	0	0
94	DR-sportsrevy	94	94	94
20	Sekretær, møder, 23 Video mv.	2	350	309
680	ForbundsPR: Løn, kurser, avis + diverse	661	670	660
573	ForbundsPR: Freelancere, herunder transport	581	573	596
175	ForbundsPR: Netværk/seminarer	228	175	63
70	Husleje, IT-support, soft- og hardware	69	70	87
0	Medieudvalgets frie midler	0	268	806
<b>2.862</b>	<b>Udgifter i alt</b>	<b>2.891</b>	<b>2.900</b>	<b>2.824</b>
<b>-562</b>	<b>Idrættens Medieudvalg - til/fra egenkap., jf. note 27</b>	<b>-431</b>	<b>0</b>	<b>12</b>
<b>Royal Run</b>				
<b>Indtægter</b>				
2.500	Tilskud fra Novo Nordisk Fonden	2.500	0	0
23.495	Deltagerbetaling mv.	26.695	0	0
<b>25.995</b>	<b>Indtægter i alt</b>	<b>29.195</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Udgifter</b>				
700	Administration / drift	1.477	0	0
3.377	Løn m.v.	3.438	0	0
17.178	Løbsafvikling	8.189	0	0
4.521	Øvrige omkostninger	8.529	0	0
<b>25.776</b>	<b>Udgifter i alt</b>	<b>21.633</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>219</b>	<b>Royal Run i alt*</b>	<b>7.562</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

- Overskuddet forbliver i Royal Run-regi og eventen er en del af en samarbejdsaftale med flere parter.

## Noter

Budget 2023	t.kr.	Regnskab 2022	Budget 2022	Regnskab 2021
<b>Skole OL</b>				
<b>Indtægter</b>				
2.450	Tilskud fra Novo Olympic Solidarity	341	0	0
2.100	Tilskud Billund Kommune	2.100	0	0
2.450	Tilskud Nordea Fonden	400	0	0
0	Tilskud Trygfonden	400	0	0
1.855	Øvrige indtægter	812	0	0
<u>8.855</u>	<b>Indtægter i alt</b>	<u>4.053</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Udgifter</b>				
334	Administration / drift	110	0	0
3.630	Løn m.v.	1.651	0	0
2.580	Afvikling	796	0	0
2.455	Øvrige omkostninger	1.123	0	0
<u>8.999</u>	<b>Udgifter i alt</b>	<u>3.680</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<u>144</u>	<b>Skole OL i alt</b>	<u>373</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## Noter

	Budget 2023	t.kr.	Regnskab 2022	Budget 2022	Regnskab 2021
<b>14</b>		<b>Økonomi</b>			
		<b>Indtægter</b>			
	1.637	Regnskabs- og lønassistance for TD, DTK, SPF m.v.	1.455	1.000	2.169
	1.637	<b>Indtægter i alt</b>	1.455	1.000	2.169
		<b>Udgifter</b>			
	5.112	Gager og pensionsudgifter	5.043	4.360	4.327
	115	Kurser, efteruddannelse og personaleudgifter	92	110	54
	100	Møder, rejser og repræsentation	80	100	61
	108	Administrationsudgifter	210	92	114
	201	Intern husleje	186	186	185
	560	IT-anskaffelser, assistance og afskrivninger (inkl. Lessor)	373	562	456
	630	Revision, juridisk assistance og konsulentassistance	741	600	942
	0	Eks.omk. revision procedurer fejl IKC	0	0	400
	86	Bankudgifter	75	80	76
	1.055	Licens økonomisystem	950	900	1.045
	7.967	<b>Udgifter i alt</b>	7.750	6.990	7.660
	6.330	<b>Økonomi i alt</b>	6.295	5.990	5.491
<b>14</b>		<b>Administration af Foreningspuljen</b>			
		<b>Indtægter</b>			
		Administrationsbidrag Foreningspuljen	1.311	1.425	1.223
	1.430	<b>Indtægter i alt</b>	1.311	1.425	1.223
		<b>Udgifter</b>			
		IT Systemudvikling	30		130
		Revision	50		80
		Kommunikation	14		12
		Kontorartikler m.v.	100		47
		Personaleudgifter	10		9
		Løn	1.106		945
		Renter	1		0
	1.430	<b>Udgifter i alt</b>	1.311	1.425	1.223
	0	<b>Administration af Foreningspuljen i alt</b>	0	0	0

## Noter

	Budget 2023	t.kr.	Regnskab 2022	Budget 2022	Regnskab 2021
<b>14</b>		<b>Administration af Sommerpuljen</b>			
		<b>Indtægter</b>			
		Administrationsbidrag Sommerpuljen	0	0	213
	0	<b>Indtægter i alt</b>	0	0	213
		<b>Udgifter</b>			
		IT Systemudvikling		0	0
		Revision		0	100
		Løn		0	113
		Renter		0	0
	0	<b>Udgifter i alt</b>	0	0	213
	0	<b>Administration af Sommerpuljen i alt</b>	0	0	0
<b>14</b>		<b>Administration af Corona-hjælpepulje</b>			
		<b>Indtægter</b>			
		Administrationsbidrag Corona-hjælpepulje	351	0	1.327
	0	<b>Indtægter i alt</b>	351	0	1.327
		<b>Udgifter</b>			
		IT Systemudvikling	37	0	0
		Revision	75	0	150
		Løn	215	0	598
		Renter	24	0	579
	0	<b>Udgifter i alt</b>	351	0	1.327
	0	<b>Administration af Corona-hjælpepulje i alt</b>	0	0	0
<b>14</b>		<b>Administration af Genstartspulje</b>			
		<b>Indtægter</b>			
		Administrationsbidrag Genstartspulje	0	0	492
	0	<b>Indtægter i alt</b>	0	0	492
		<b>Udgifter</b>			
		IT Systemudvikling		0	69
		Revision		0	75
		Løn		0	250
		Renter		0	98
	0	<b>Udgifter i alt</b>	0	0	492
	0	<b>Administration af Genstartspulje i alt</b>	0	0	0



## Noter

	Budget 2023	t.kr.	Regnskab 2022	Budget 2022	Regnskab 2021
<b>15</b>		<b>IT Service</b>			
	712	Gager og pensionsudgifter	627	668	661
	50	Kurser, efteruddannelse og personaleudgifter	15	50	16
	27	Møder, rejser og repræsentation m.v.	25	17	38
	20	Hardware og afskrivninger	42	10	25
	1.061	Ekstern IT- og konsulentassistance og intern husleje	1.483	963	940
	562	Service, opdatering og abonnement	881	558	555
	500	Hosting	477	380	216
	376	Opgradering dif.dk, ekstranet, SharePoint m.m.	74	200	200
	171	Licenser m.v.	297	68	295
	<b>3.479</b>	<b>IT Service i alt</b>	<b>3.921</b>	<b>2.914</b>	<b>2.946</b>
<b>16</b>		<b>HR og fællesudgifter</b>			
	1.476	Gager og pensionsudgifter	1.459	1.338	1.075
	140	Møder, rejser og repræsentation	108	140	105
	124	Administrationsudgifter m.v.	107	124	252
	75	Intern husleje	23	24	23
	250	IT-anskaffelser, assistance og afskrivninger	176	110	55
	0	Konsulentassistance	181	120	154
	400	Porto, kopi og telefon netto (inkl. indgået fra SPF)	347	440	580
	0	Regulering af feriepengeforpligtelse	146	0	472
	345	Julefrokost lejere IH	401	336	275
	800	Fælles personale- og HR-udgifter	752	670	500
	612	ATP-kompensation, AER og Barselsfond	616	500	565
	435	Forsikringer	407	372	421
	<b>4.657</b>	<b>HR og fællesudgifter i alt</b>	<b>4.723</b>	<b>4.174</b>	<b>4.477</b>

## Noter

	Budget 2023	t.kr.	Regnskab 2022	Budget 2022	Regnskab 2021
<b>17</b>		<b>Vedtægtsbestemt og national mødevirksomhed</b>			
	1.966	Honorering/frikøb bestyrelsen	1.816	1.892	1.829
	1.225	Sportsgalla – Herning og De største af de største,	349	1.075	307
	580	Repræsentantskabs- og dialogmøder	552	540	892
	655	Andre møder, rejser og repræsentation	608	655	294
	400	Administrationsudgifter inkl. IT-udstyr	266	302	333
	279	Bestyrelsesmøder	284	352	471
	150	Årets Sportsnavn	0	300	110
	140	Kurser og efteruddannelse	0	100	0
	100	Møde specialforbundsformænd København	138	130	93
	0	Honorarundersøgelse – bestyrelser i DIF-idrætten	55	0	0
	48	Gaver, ærestegn m.v.	21	48	34
	0	Autodrift, inkl. afskriv. og salg af bil	0	0	-18
	<b>5.543</b>	<b>Vedtægtsbestemt og national mødevirksomhed i alt</b>	<b>4.089</b>	<b>5.394</b>	<b>4.345</b>
		<b>Specifikation: Honorering/frikøb af bestyrelsen</b>			
	-150	Bestyrelseshonorarer fra andre organisationer	-113	-120	-100
	1.360	Bestyrelseshonorar, formand	1.270	1.284	1.302
	576	Bestyrelseshonorar, næstformænd	547	548	554
	180	Frikøbsordning, bestyrelsen i øvrigt	112	180	73
	<b>1.966</b>	<b>Honorering/frikøb af bestyrelsen i alt</b>	<b>1.816</b>	<b>1.892</b>	<b>1.829</b>
<b>18</b>		<b>Int. mødevirksomhed, udvalg og projekter</b>			
	342	Internationale møder, rejser og repræsentation	266	342	140
	415	Lov- og appeludvalg	333	375	377
	335	Aktivkomiteen, Idrættens Fællesråd, arbejdsgrupper m.v.	95	335	1
	<b>1.092</b>	<b>Int. mødevirksomhed, udvalg og projekter i alt</b>	<b>694</b>	<b>1.052</b>	<b>518</b>

## Noter

	Budget 2023	t.kr.	Regnskab 2022	Budget 2022	Regnskab 2021
<b>19</b>					
		<b>Kontorfaciliteter</b>			
		<b>Indtægter</b>			
	16.540	Husleje, specialforbundene m.fl.	15.841	15.850	15.873
	2.000	Husleje, internt DIF	1.708	1.725	1.708
	180	Øvrige indtægter	245	430	190
	1.050	Overskudsandel Idrættens Hus, Hotel og Konference jf. note 29	0	500	0
	19.770	<b>Indtægter i alt</b>	17.794	18.505	17.771
		<b>Udgifter</b>			
	1.230	Gager og pensionsudgifter	1.188	1.167	1.182
	238	Administrationsudgifter mv.	187	126	216
	3.558	Kantine	3.580	3.584	3.580
	2.050	Fællesarealer vedligeholdelse, nyanskaffelser mv.	4.608	1.927	4.667
	3.220	Rengøring og vinduespolering	2.933	2.980	2.668
	2.400	El	1.900	2.300	2.051
	2.350	Fjernvarme	2.008	2.150	2.071
	1.594	Kontorudlejning vedligeholdelse, nyanskaffelser mv.	1.958	1.050	1.322
	1.400	Dækningsafgift (køb af grund)	0	0	0
	905	IT-anskaffelser, assistance og afskrivninger	1.027	1.330	3.106
	686	Ejendomsforsikring	667	654	680
	630	Ejendomsskat	586	600	586
	310	Vagtordning	139	300	240
	550	Vand	506	600	400
	340	Leasing af kopimaskiner	285	300	303
	21.461	<b>Udgifter i alt</b>	21.572	19.068	23.072
	1.691	<b>Kontorfaciliteter i alt</b>	3.778	563	5.301
<b>20</b>		<b>Prioritets- og bankrenter</b>			
		<b>Indtægter</b>			
	100	Renter div. udlån, udbytte, obligationer m.v.	177	59	87
	100	<b>Indtægter i alt</b>	177	59	87
		<b>Udgifter</b>			
	65	Andel stiftelsesomkostninger prioritetslån	65	65	65
	300	Renter kassekredit	239	400	310
	0	Urealiseret kurstab og kurtage	0	0	671
	4.200	Prioritetsrenter	3.949	4.200	3.849
	4.565	<b>Udgifter i alt</b>	4.253	4.665	4.895
	4.465	<b>Renter og udbytte i alt</b>	4.076	4.606	4.808

## Noter

t.kr.	31/12 2022	31/12 2021
<b>21 Idrættens Hus</b>		
Anskaffelsessum, primo	376.930	376.930
Anskaffelsessum, ultimo	376.930	376.930
Afskrivninger, primo	-154.160	-149.855
Årets afskrivning, via resultatopgørelsen	-4.558	-4.305
<b>Idrættens Hus i alt</b>	<b>218.212</b>	<b>222.770</b>
<b>22 Grund</b>		
Anskaffelsessum, primo	0	0
Årets tilgang	24.000	0
Anskaffelsessum, ultimo	24.000	0
<b>Grund i alt</b>	<b>24.000</b>	<b>0</b>
<b>23 Driftsmidler og inventar</b>		
Anskaffelsessum, primo	7.305	7.560
Årets tilgang	0	101
Årets afgang	-1.154	-356
Anskaffelsessum, ultimo	6.151	7.305
Afskrivninger, primo	-6.266	-6.342
Afskrivninger på årets afgang	1.154	254
Årets afskrivning	-108	-178
<b>Driftsmidler og inventar i alt</b>	<b>931</b>	<b>1.039</b>
<b>24 Obligationer</b>		
Nominel værdi obligationer	133.854	138.500
Amortiseringsbidrag	833	834
Regnskabsmæssig værdi	134.687	139.334
Dagsværdi af obligationer pr. 31.12.22	129.864	139.334
<b>25 Overført resultat</b>		
Overført resultat, primo	54.093	51.581
Årets overførte resultat	1.028	2.512
<b>Overført resultat i alt</b>	<b>55.121</b>	<b>54.093</b>
<b>26 Reserve for dagsværdireguleringer</b>		
Dagsværdireguleringer af finansielt instrument, primo	-20.505	-27.120
Dagsværdiregulering af finansielt instrument i årets løb	20.567	6.615
<b>Reserve for dagsværdireguleringer ultimo</b>	<b>62</b>	<b>-20.505</b>

## Noter

### 27 Henlagt til særlige formål/puljer

	Primo 2022	Tilgang	Afgang	Ultimo 2022
Understøttelse af visionen	17.055	0	-4.090	12.965
Større tværidrætslige tiltag	7.514	0	-3.556	3.958
Huslejetilskud Idrættens Hus	15.000	0	0	15.000
Underskudsdekning 2022	4.200	0	-4.200	0
Lånefonden	6.009	0	0	6.009
Idrættens Medieudvalg (jf. note 13)	2.683	1.825	0	4.508
<b>Henlagt til særlige formål i alt</b>	<b>52.461</b>	<b>1.825</b>	<b>-11.846</b>	<b>42.440</b>

31/12 2022      31/12 2021

### 28 Forudmodtaget IOC Topssponsorer til Olympiske Lege m.v.

#### Bevægelser i 2021-2024:

IOC Topssponsorer inkl. aktivering af IOC sponsorer	12.367	3.846
Indtægtsført andel af IOC-indtægter for 2021-2024	0	0
Henlagt IOC-midler i alt	<u>12.367</u>	<u>3.846</u>

Primo hensættelse overført til OL Tokyo mv. (IOC-indtægter 2017-2020) 18.155

#### Forbrugte midler i forbindelse med OL m.v.:

Vinter OL 2022	-3.414	0
EYOF sommer og vinter 2022	-930	0
Sommer OL Tokyo 2021	0	-16.455
Forbrugte midler i forbindelse med OL m.v. i alt:	<u>-4.344</u>	<u>-16.455</u>

I alt overført hensatte midler til OL, EYOF m.v. (2023-2024) 8.023      5.546

Forudbetalt OL Paris 2024 m.v. -4.560      -939

**Forudmodtaget IOC Topssponsorer til Olympiske Lege m.v. i alt** 3.463      4.607

### 29 Eventualforpligtelser og pantsætninger

Som følge af de vedtagne retningslinjer for frikøb/honorering af bestyrelsen, påhviler der DIF en forpligtelse til efterløn (fratrædelsesgodtgørelse) til formanden. Denne forpligtelse beror på en række forudsætninger, som skal opfyldes før forpligtelsen kan komme til udbetaling. Forpligtelsen bliver indregnet i årsrapporten under "vedtægtsbestemt og national mødevirksomhed" i takt med, at forudsætningerne opfyldes.

## Noter

t.kr.

### 30 Direkte tilskud, specialforbund

Specialforbund	Strategistøtte	Grundstøtte	Initiativ- puljen	Øvrige	Lovbestemt- tilskud	Revisions- tilskud	Visions- puljen	I alt 2022	I alt 2021
Dansk Arbejder Idrætsforbund	3.050	2.990	0	0	0	51	0	6.091	5.697
Danmarks Brydeforbund	1.075	354	0	0	0	30	0	1.459	1.606
Dansk Atletik	3.100	1.723	250	300	0	91	0	5.464	5.330
Badminton Danmark	3.400	3.003	0	0	0	0	0	6.403	6.044
Danmarks Basketball-Forbund	3.050	901	0	0	0	35	0	3.986	4.066
Den Danske Billiard Union	775	805	300	0	0	30	0	1.910	1.705
Danmarks Bokse-Union	725	741	0	0	0	30	0	1.496	1.490
Dansk Boldspil-Union	4.200	8.111	300	0	6.890	352	0	19.853	19.820
Bordtennis Danmark	1.875	847	750	0	0	51	0	3.523	3.027
Danmarks Bowling Forbund	1.410	707	50	0	0	30	0	2.197	2.374
Bueskydning Danmark	1.175	724	500	0	0	30	0	2.429	1.681
Dansk Cricket-Forbund	1.202	519	0	0	0	30	0	1.751	1.971
Danmarks Cykle Union	2.745	1.726	700	0	0	71	0	5.242	4.768
Dansk Faldskærms Union	913	509	290	0	0	30	0	1.742	1.504
Dansk Fægte-Forbund	1.216	420	200	0	0	30	0	1.866	1.857
Dansk Golf Union	3.350	3.471	560	0	0	0	0	7.381	5.916
GymDanmark	3.800	5.067	500	0	0	91	0	9.458	10.839
Parasport Danmark	4.000	1.207	189	0	0	0	0	5.396	5.325
Dansk Hockey Union	475	208	0	0	0	30	0	713	594
Dansk Håndbold Forbund	4.050	3.420	500	0	0	124	0	8.094	7.626
Danmarks Ishockey Union	2.075	566	585	0	0	71	0	3.297	2.703
Dansk Judo og Ju-Jitsu Union	1.600	767	0	0	0	30	0	2.397	2.476
Dansk Kano og Kajak Forbund	3.290	1.401	350	0	0	51	0	5.092	4.327

**Noter**

<b>Specialforbund</b>	<b>Strategistøtte</b>	<b>Grundstøtte</b>	<b>Initiativ- puljen</b>	<b>Øvrige</b>	<b>Lovbestemt- tilskud</b>	<b>Revisions- tilskud</b>	<b>Visions- puljen</b>	<b>I alt 2022</b>	<b>I alt 2021</b>
Dansk Tennis Forbund	3.005	2.178	275	0	0	71	0	<b>5.529</b>	4.950
Dansk Militært Idrætsforbund	529	763	72	0	0	30	0	<b>1.394</b>	1.320
Dansk Orienterings-Forbund	1.521	653	300	0	0	38	0	<b>2.512</b>	2.488
Dansk Ride Forbund	2.923	2.347	0	0	0	91	0	<b>5.361</b>	5.945
Dansk Forening for Rosport	2.150	888	707	0	0	51	0	<b>3.796</b>	3.610
Dansk Rugby Union	1.050	503	200	0	0	30	0	<b>1.783</b>	1.777
Dansk Sejlunion	3.250	2.023	0	0	0	71	0	<b>5.344</b>	5.341
Danmarks Skiforbund	1.635	854	0	0	0	51	0	<b>2.540</b>	3.137
Dansk Skytte Union	1.350	1.578	200	0	0	71	0	<b>3.199</b>	3.098
Dansk Skøjte Union	812	511	40	0	0	27	0	<b>1.391</b>	1.481
Danmarks Sportsdancerforbund	1.000	1.041	0	0	0	68	0	<b>2.109</b>	2.670
Dansk Sportsdykker Forbund	450	732	0	0	0	30	0	<b>1.212</b>	1.120
Dansk Svæveflyver Union	1.050	490	0	0	0	30	0	<b>1.570</b>	1.636
SvømDanmark	4.738	4.371	-150	0	0	124	0	<b>9.083</b>	9.930
Dansk Vandski og Wakeboard Forbund	850	655	473	0	0	31	0	<b>2.009</b>	1.321
Volleyball Danmark	3.310	1.273	0	0	0	71	0	<b>4.654</b>	5.148
Dansk Vægtløftnings-Forbund	675	696	0	0	0	31	0	<b>1.402</b>	1.462
Dansk Amerikansk Fodbold Forbund	1.750	730	150	0	0	38	0	<b>2.668</b>	2.830
KFUMs Idrætsforbund	1.950	1.201	0	0	0	51	0	<b>3.202</b>	3.214
Rullesport Danmark	1.500	801	415	0	0	38	0	<b>2.754</b>	1.685
Dansk Kegle Forbund	700	587	0	0	0	30	0	<b>1.317</b>	1.417
Dansk Curling Forbund	589	188	0	0	0	30	0	<b>807</b>	864
Dansk Squash Forbund	775	576	0	0	0	31	0	<b>1.382</b>	1.478
Dansk Taekwondo Forbund	1.240	705	85	0	0	31	0	<b>2.061</b>	2.148

## Noter

Specialforbund	Strategistøtte	Grundstøtte	Initiativ- puljen	Øvrige	Lovbestemt- tilskud	Revisions- tilskud	Visions- puljen	I alt 2022	I alt 2021
Dansk Karate Forbund	1.225	760	0	0	0	31	0	<b>2.016</b>	2.103
Dansk Hanggliding og Paragliding Union	420	194	-171	0	0	31	0	<b>474</b>	511
Danmarks Motor Union	2.020	799	0	0	0	51	0	<b>2.870</b>	3.149
Dansk Softball Forbund	680	239	0	0	0	31	0	<b>950</b>	944
Dansk Automobil Sports Union	2.300	968	267	0	0	51	0	<b>3.586</b>	3.221
Dansk Triathlon Forbund	1.729	648	250	0	0	38	0	<b>2.665</b>	2.417
Dansk Minigolf Union	775	492	165	0	0	30	0	<b>1.462</b>	1.202
Dansk Styrkeløft Forbund	1.150	631	0	0	0	30	0	<b>1.811</b>	1.756
Moderne Femkamp Danmark	70	23	0	0	0	0	0	<b>93</b>	50
Floorball Danmark	1.600	813	329	0	0	51	0	<b>2.793</b>	3.020
Dansk Dart Union	1.110	682	0	0	0	30	0	<b>1.822</b>	1.709
Dansk Petanque Forbund	820	569	0	0	0	30	0	<b>1.419</b>	1.549
Dansk Klatreforbund	2.100	734	184	0	0	30	0	<b>3.048</b>	2.630
Dansk Kickboxing Forbund	570	508	0	0	0	30	0	<b>1.108</b>	1.014
Dansk Surf & Raft Forbund	1.265	740	-153	0	0	30	0	<b>1.882</b>	1.339
IKC	0	1.736	0	0	0	0	0	<b>1.736</b>	1.680
Diverse	0	0	0	1.898	0	0	285	<b>2.183</b>	3.550
	<b>109.187</b>	<b>77.067</b>	<b>9.662</b>	<b>2.198</b>	<b>6.890</b>	<b>2.947</b>	<b>285</b>	<b>208.236</b>	204.660



**31 Idrættens Kompetencecenter****Resultatopgørelse**

Budget		Faktisk	Budget	Faktisk
2023	t.kr.	2022	2022	2021
<b>Indtægter</b>				
2.927	DIF, tilskud	2.590	2.516	2.538
1.767	DIF, tilskud fra økonomisk støttestruktur	1.736	1.675	1.680
663	Øvrige indtægter	605	345	529
4.049	Regnskabsassistance	3.683	3.565	3.422
1.441	Administrationsassistance	941	1.222	1.220
845	Faglig ledelse	754	600	659
671	Kontorplads	645	532	624
<b>12.363</b>	<b>Indtægter i alt</b>	<b>10.954</b>	<b>10.455</b>	<b>10.672</b>
<b>Udgifter</b>				
334	Administration	695	380	674
876	Lokaleomkostninger	853	857	853
150	Personaleudgifter	160	217	188
137	Konsulenter	95	130	84
640	IT	871	500	533
20	Bestyrelse og møder	13	22	8
10.215	Løn	8.412	8.347	8.357
<b>12.372</b>	<b>Udgifter i alt</b>	<b>11.099</b>	<b>10.453</b>	<b>10.697</b>
<b>-9</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>-145</b>	<b>2</b>	<b>-25</b>

## Antal fuldtidsansatte pr. 31. december

Budget 2023		Regnskab 2022	Budget 2022	Regnskab 2021
	<b>Fordelt på aktiviteter</b>			
	<b>Indirekte tilskud til specialforbund</b>			
2,00	Idræt og Integration	2,00	2,00	2,00
2,00	Faciliteter, pol. program	2,00	2,00	2,00
1,00	Særlige indsatser i København	1,00	1,00	1,00
4,00	Digitalisering <sup>1</sup>	3,00	1,00	0,00
6,00	Udviklingsvirksomhed, Team Organisation og Ledelse	6,00	4,81	3,00
15,00	<b>Indirekte tilskud til specialforbund i alt</b>	14,00	10,81	8,00
	<b>Eliteidrætsaktiviteter</b>			
3,00	Olympisk og int. arbejde	3,00	3,00	3,00
1,00	Bekæmpelse af matchfixing, doping mv.	1,00	1,00	0,50
4,00	<b>Eliteidrætsaktiviteter i alt</b>	4,00	4,00	3,50
	<b>Servicevirksomhed</b>			
6,00	Uddannelsesvirksomhed, Tværgående projekter	6,00	6,00	4,00
4,00	Uddannelses- og kursusvirksomhed	4,00	4,00	4,00
1,00	IT Service	1,00	1,00	1,00
6,00	Kommunikation	5,80	5,50	6,00
1,00	Idrætsliv	1,00	1,00	1,00
18,00	<b>Servicevirksomhed i alt</b>	17,80	17,50	16,00
	<b>Administration</b>			
6,50	Public affairs, inkl. appeludv. og atletkomite	5,50	6,50	5,50
8,00	Ledelsessekretariat & Analyse	8,00	8,00	7,00
2,00	HR	2,00	2,00	2,00
7,86	Økonomi, inkl. regnskabs- og lønassistance SOD/TD <sup>2</sup>	7,86	6,78	7,78
24,36	<b>Administration i alt</b>	23,36	23,28	22,28
	<b>Vedtægtsbestemt og national mødevirksomhed</b>			
1,50	Formand & næstformænd	1,50	1,50	1,50
1,50	<b>Vedtægtsbestemt og national mødevirksomhed i alt</b>	1,50	1,50	1,50
	<b>Ejendomsdrift</b>			
2,00	Kontorudlejning	2,00	2,00	2,00
2,00	<b>Ejendomsdrift i alt</b>	2,00	2,00	2,00
64,86	<b>Samlet antal ansatte fordelt på aktiviteter<sup>3</sup></b>	62,66	59,09	53,28 <sup>4</sup>

<sup>1</sup> Det højere 2022-tilskud fra Danske Lotterispil muliggjorde at ansættelsen af digitaliseringsmedarbejderne blev fremrykket til 2022.

<sup>2</sup> 50 % finansieres af samarbejdspartnere

<sup>3</sup> Derudover er der ansat 1 elev og 7 studentermedhjælper.

<sup>4</sup> Pr. 31.12.2021 var der 6 vakante stillinger, som først er blevet besat i løbet af 2022.

**Antal fuldtidsansatte pr. 31. december (fortsat)**

Budget 2023		Regnskab 2022	Budget 2022	Regnskab 2021
	<b>Ansatte finansieret af eksterne midler</b>			
1,00	Udviklingsvirksomhed –Tværgående projekt (Vision 25-50-75)	1,00	1,00	1,00
0,50	Kommunikation (Vision 25-50-75)	0,50	1,00	1,00
1,00	TV-koordinator (Medieudvalg)	1,00	1,50	1,00
2,00	Public Affairs (Vision 25-50-75)	2,00	3,00	3,00
3,00	Idrættens Innovationslab (Industriens Fond)	3,00	4,00	4,00
10,40	DIF Soldaterprojekt (Forsvarsministeriet)	13,40	5,40	6,40
1,00	Get2Sport (TRYG fonden)	1,00	1,00	1,00
1,00	Kirkbi A/S (Parasport)	1,00	1,00	1,00
2,00	DIF og DGI's Foreningspulje	2,00	2,00	4,00
0,50	Analyse Benchmark (vision 25-50-75)	0,50	1,00	1,00
0,00	William Demant Fonden	0,00	1,00	0,00
3,50	Projekt DM.ugen <sup>1</sup>	3,50		
5,50	Royal Run (Novo Nordisk Fonden)	3,00	0,00	2,00
7,00	Skole-OL	7,00	0	0
1,00	E-sport (Novo Nordisk Fonden)	1,00	1,00	1,00
39,40	<b>Ansatte finansieret af eksterne midler i alt<sup>2</sup></b>	39,90	22,90	26,40

<sup>1</sup> Projekt DM-uge er finansieret af overførsel fra henlagt til særlige formål (tværidrætslige tiltag)

<sup>2</sup> Derudover er der ansat 7 studentermedhjælper/timelønnet.

## Regnskab opstillet efter Kulturministeriets bekendtgørelse

t.kr.	Regnskab 2022	Budget 2022	Regnskab 2021
<b>Resultatopgørelse</b>			
<b>Indtægter</b>	Note		
Tilskud fra Kulturministeriet		313.182	310.415
Tilskud fra Kulturministeriet til Foreningspulje		24.641	0
Tilskud fra Kulturministeriet til Coronahjælpepulje		8.400	0
Tilskud fra Kulturministeriet til genstartspulje (tb.betal)		-5.749	0
Tilskud fra Kulturministeriet til aktivitetspulje (tb. betal)		-3.082	0
Tilskud fra Kulturministeriet aktstyk.230-Get2sport		0	0
Tilskud fra Kulturministeriet til LGBTI-personer		0	0
Tilskud fra Kulturministeriet Coronapulje til Sportsgalla		128	0
Tilskud fra Undervis.ministeriet COVID19-trivsel og bevæg.		0	0
Tilskud fra Idrættens Medieudv. – TV-koordinator og Web-tv		2.000	0
Tilskud fra Udlændinge- og Integra.ministeriet til Get2Sport		6.500	6.200
Periodiseret tilskud fra Udlændinge- og Integra.ministeriet til Get2Sport		-1.300	0
Tilskud Kulturstyrelsen bladpulje		151	150
Tilskud fra Tryk Fonden til Vision 25-50-75/BDFL		6.963	6.963
Tilskud fra Tryk Fonden til Get2Sport		6.000	6.000
Tilskud fra Tryk Fonden til Skole OL		400	0
Tilskud fra Nordea-fonden til Vision 25-50-75/BDFL		6.963	6.963
Tilskud fra Nordea-fonden til Skole OL		400	0
Tilskud fra Nordea-fonden til Skole OL (DAF)		0	0
Tilskud fra KIRKBI til OL og PL		32.000	0
Tilskud fra Kroagerfonden til Ride4rehab		1.371	0
Tilskud fra Novo Nordisk til E-sport		2.226	0
Tilskud fra Novo Nordisk til Royal Run		2.500	0
Donation fra Guldsmeden Hotels til Idræt for alle		0	0
Tilskud fra Forsvarsministeriet til Soldaterprojektet		4.000	0
Tilskud fra Poul Due Jensens Fond til Soldaterprojektet		2.750	0
Tilskud fra Poul Due Jensens Fond flygtninge/Get2sport		5.000	0
Tilskud fra Industriens Fond til Innovation Lab		3.022	0
Tilskud fra Billund kommune til Skole OL		2.100	0
Tilskud fra Proctor & Gamble til #LikeAGirl		851	0
Tilskud fra Ole Kirk via SDU, samt kommuner til Fit First		147	0
Tilskud fra øvrige til Veteranmatch		198	0
Tilskud fra øvrige til Soldaterprojekt		871	0
Tilskud fra øvrige til Ride4Rehab		75	0
Tilskud fra øvrige til Skole OL		812	0
Tilskud fra Olympic Solidarity til Skole OL		341	0
Tilskud fra ENGSO/ANOC til projekt Erasmus mv.		109	0
Tilskud fra IOC/EOC/Olympic Solidarity m.v.		5.986	2.400
Periodiserede indtægter		-38.351	665
<b>Tilskud i alt</b>		<b>391.605</b>	<b>339.756</b>
			<b>495.109</b>

## Regnskab opstillet efter Kulturministeriets bekendtgørelse

t.kr.	Regnskab 2022	Budget 2022	Regnskab 2021
<b>Resultatopgørelse, fortsat</b>			
<b>Øvrige indtægter</b>			
Ejendomsdrift IH – husleje, udlejning værelser m.v.	18.314	18.271	18.291
Brugerbetaling kollektive forsikringer, SPF	11.376	0	10.182
Præmiebonus m.v. kollektive forsikringer, TRYG	3.427	0	1.720
Sponsorindtægt – TOP sponsor IOC	6.833	5.988	3.846
Deltagerbetaling Royal Run	26.695	0	0
Kursusindtægter	1.208	2.248	1.759
Salgsindtægter	A 2.357	2.306	3.571
Diverse indtægter	3.154	836	2.450
<b>Øvrige indtægter i alt</b>	<b>73.364</b>	<b>29.649</b>	<b>41.819</b>
<b>Indtægter i alt</b>	<b>464.969</b>	<b>369.405</b>	<b>536.928</b>
<b>Udgifter</b>			
<b>Lovbestemte udgifter</b>			
Lovbestemt tilskud, Team Danmark	24.961	24.689	24.495
Lovbestemt tilskud, Dansk Boldspil Union	6.890	6.828	6.762
<b>Lovbestemte udgifter i alt</b>	<b>31.851</b>	<b>31.517</b>	<b>31.257</b>
<b>Aktivitetsbestemte udgifter, specialforbund, m.v.</b>			
Økonomisk støttestruktur – strategi- og grundstøtte	186.254	186.254	184.411
Økonomisk støttestruktur – initiativpulje	9.662	9.635	9.434
Særligt tilskud TankeSport	875	875	850
Revisionstilskud, specialforbund	2.947	2.725	2.680
Synlighed om frivillige ledere	83	100	0
Nye medlemsformer	0	80	22
Kollektive forsikringer	19.509	5.000	18.514
Vision 25-50-75	14.211	14.190	16.285
Fælles Medlemsregistrering – CFR	602	500	442
Særlige indsatser København	638	616	565
Klima og bæredygtighed, pol. program	1.655	1.782	1.740
Idrættens Kompetencecenter - tilskud	2.590	2.500	2.538
Tilskud fra Nordea-fonden til Skole OL (DAF)			3.000
Projekt Foreningsfitness	1.534	1.500	1.500
Projekt DM-ugen	6.513	3.556	811
Whistleblowerordning	145	500	176
Understøttelse af visionen	4.091	4.091	6.332

## Regnskab opstillet efter Kulturministeriets bekendtgørelse

t.kr.	Regnskab 2022	Budget 2022	Regnskab 2021
<b>Resultatopgørelse, fortsat</b>			
Digitalisering	893	800	512
Internationalt samarbejde m.v.	491	400	380
<b>Aktivitetsbest. udg., specialforbund, m.v. i alt</b>	<b>252.693</b>	<b>235.104</b>	<b>250.192</b>
<b>Eliteidrætsaktiviteter</b>			
Talent og Elite	24.290	12.292	20.279
<b>Eliteidrætsaktiviteter i alt</b>	<b>24.290</b>	<b>12.292</b>	<b>20.279</b>
<b>Breddeidrætsaktiviteter</b>			
Udviklingsvirksomhed Strategikonsulenter	4.731	4.771	4.295
Udviklingsvirksomhed Tværgående projekter	30.844	5.789	121.032
Uddannelses- og kursusvirksomhed	4.040	5.130	4.253
Idræt og Integration	15.900	14.248	15.813
Tilskud, andre organisationer	532	215	219
<b>Breddeidrætsaktiviteter i alt</b>	<b>56.047</b>	<b>30.153</b>	<b>145.612</b>
<b>Andre udgifter</b>			
Public Affairs	13.942	5.411	15.615
Ledelsessekretariatet inkl. analyse	7.730	7.529	7.565
Kommunikation	36.405	8.166	13.248
Økonomi	7.750	6.990	7.659
IT Service	3.920	2.914	2.946
HR og fællesudgifter	5.455	5.034	5.375
Vedtægtsbestemt og national mødevirksomhed	4.239	5.394	4.390
Int. mødevirksomhed, udvalg og projekter	740	1.053	518
<b>Andre udgifter i alt</b>	<b>80.181</b>	<b>42.491</b>	<b>57.316</b>
<b>Ejendomsdrift og afskrivninger</b>			
Kontorfaciliteter	22.092	19.584	23.591
Prioritetsrenter	4.076	4.606	4.808
Afskrivninger	4.558	4.505	4.304
<b>Ejendomsdrift og afskrivninger i alt</b>	<b>30.726</b>	<b>28.695</b>	<b>32.703</b>
<b>Udgifter i alt</b>	<b>475.788</b>	<b>380.252</b>	<b>537.359</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>-10.819</b>	<b>-10.847</b>	<b>-431</b>

**Noter til regnskab opstillet efter Kulturministeriets bekendtgørelse**

t.kr.	Regnskab 2022	Budget 2022	Regnskab 2021
<b>A Salgsindtægter</b>			
Kontingenter	1	1	1
Uddannelsesvirksomhed – publikationer og royalty	179	210	143
Kommunikation – annoncer, abonnementer m.v.	177	235	360
Økonomi, løn- og regnskabsassistance m.v.	1.455	1.000	2.169
Fællesudgifter – porto, telefon m.v.	545	860	898
<b>Salgsindtægter i alt</b>	<b>2.357</b>	<b>2.306</b>	<b>3.571</b>

## Bevæg dig for livet - bilag 1

### Hovedresultater i Bevæg dig for livet i 2022:

2022 er det andet år i Fase III, forankringsfasen, i Bevæg dig for livet.

- Medlemstal: Da 2022 medlemstallene ved materialets deadline ikke er tilgængelige, er der kommenteret i forhold til 2021 medlemstallene. Frafaldet i antallet af voksne foreningsaktive i fokusidrætterne under BDFL, som er den primære målgruppe var "kun" på 4.635 medlemmer, hvilket er under halvdelen af, hvad tilbagegangen lød på året før. Dette er selvom corona restriktionerne i 2021 var mere omfattende for idrætten, hvilket har givet en tro på, at udviklingen går i den rigtige retning igen.
- Der er nu samlet aftaler med i alt 21 visionskommuner. Frederiksberg kommune er blevet et forlænget på en ny 5-årig aftale med virkning fra 1.1. 2023.
- Resultatmæssigt viser tal fra BDFL's årlige kommunale benchmark-undersøgelse i 2022, at 71 procent af de adspurgte i undersøgelsen angiver, at de dyrker idræt og motion. Tallet var 59 procent i 2021.
- Royal Run slog i 2022 igen nye rekorder, hvor knap 92.000 deltog i løbet og for 32% af deltagerne, var det deres første motionsløb.

### 2022:

To år inde i Bevæg dig for livets forankringsfase kan vi påvise effekt og resultater på en lang række af Bevæg dig for livets indsatser, hvor det nu ser ud til, at danskernes idrætsdeltagelse og foreningernes aktiviteter er på vej tilbage fra en hård corona-periode.

#### *Visionskommuner:*

I 2022 blev der indgået aftale med Frederiksberg Kommune om en forlængelse af visionsaftalen til en ny 5-årig aftale med virkning fra 1.1. 2023. Holstebro, Ikast-Brande, Gentofte og Svendborg valgte i 2022 ikke at forlænge deres aftaler.

Udvalgte resultater fra den årlige kommunale benchmark-undersøgelse:

- 71 % af de adspurgte i undersøgelsen angiver, at de dyrker idræt og motion. Tallet var 59 % i 2021. Altså er der ifølge undersøgelsen tale om en fremgang på hele 12 procentpoint.
- Især vandreture er en populær aktivitet. Hele 66 % angiver, at de har været på vandretur det seneste år. Dernæst kommer fitness/styrketræning, løb og svømning.
- Næsten tre ud af fire i beskæftigelse er aktive (73 %). I 2021 var andelen af aktive i beskæftigelse på 60 %.
- Halvdelen af de ledige dyrker idræt og motion (51 %). I 2021 var andelen af aktive ledige 42 %.
- Hele 83 % angiver, at de bruger naturen til at dyrke motion.
- Ifølge undersøgelsen lever 41% af de adspurgte i visionskommunerne op til WHO's anbefalinger til omfanget af ugentlig fysisk aktivitet (i 2021 var det 38 %)



*Bevæg dig for livet-idrætter/projekter:*

Frafaldet i 2021 i antallet af voksne foreningsaktive (primær målgruppe) i fokusidrætterne under BDFL er "kun" på 4.635 medlemmer., hvilket er under halvdelen af, hvad tilbagegangen lød på året før., selvom corona restriktionerne i 2021 var mere omfattende for idrætten. Det har givet en tro på, at udviklingen vender. Der skal i den resterende periode hentes ca. 124.000 flere medlemmer for at nå målsætningen.

Medlemstalsmæssigt har der i 2021, dog været en mindre fremgang i BDFL- idrætterne på medlemmer i alle aldersgrupper (6.414), hvilket er en positiv udvikling i forhold til året før, hvor vi så en markant tilbagegang.

*Royal Run:*

2022 blev igen et brag af en løbefest med rekordhøje 91.763 deltagere. Byerne var i 2022 Aalborg, Aarhus, Kolding, Bornholm, København/ Frederiksberg og Næstved.

Af spørgeskemaundersøgelse foretaget blandt deltagerne har vi blandt andet følgende resultater:

- Motivation: Det er muligheden for at deltage med venner eller familie (65,9 %) efterfulgt af muligheden for at deltage i den store løbefest (60 %), der får flest til at deltage i Royal Run.
- For 32 % af deltagerne var Royal Run deres første motionsløb
- 61,7 % ønsker at deltage i andre motionsløb på grund af Royal Run
- 52,8, % havde aldrig inden deltaget i Royal Run
- 93,9 % har umiddelbart lyst til at deltage igen i 2022
- Fællesskab, bevægelse og livsglæde er de værdier, deltagerne i størst grad forbinder med løbet

*Kampagner:*

Kampagnerne i 2022 bestod i hovedsagen af "Alt tæller" kampagnen, med fokus på at lidt motion i hverdagen, foreningskampagnen "Dyrk Fællesskabet" samt Danmarks Motionsuge målrettet at få deltagere til motionsugens aktiviteter.

## Udvalgte resultater:

## Alt tæller:

Januar-udfordringen:

Eksponeringer: 648.148 personer (Mål: 650.000)

Antal deltagere/interesserede: 9.123 (Mål: 8.000)

Hele kroppen rundt på 7 dage (september-udfordring):

Eksponeringer: 545.586 personer (Mål: 650.000)

Antal deltagere/interesserede: 5.427 (Mål: 7.000)

## Foreningskampagnen

Dyrk fællesskabet:

Eksponeringer: 1.321.021 personer (Mål: 800.000)

Klik til landingssiden: 10.920 (Mål: 4.800)

Videovisninger (min. 3 sek.): 77.189 gange (Mål: 50.000)

## Danmarks Motionsuge:

Eksponeringer: 1.944.164 (Mål: 1.000.000)

Klik til landingssiden: 16.802 (Mål: 10.000)

Videovisning (min. 3 sek.): 102.375 (Mål: 75.000)

Eksponeringer i alt:

Alt tæller: 1.769.359 personer

Foreningskampagnen/Danmarks Motionsuge: 3.265.185 personer

Dvs. i alt: 5.034.544 personer

## DIF og DGI's Foreningspulje - bilag 2

Idrætsforeninger fra hele landet kan søge økonomisk støtte i DIF og DGI's foreningspulje, som i 2022 uddelte 49,2 mio. kr. Puljen har som mål at støtte hverdagens fællesskaber og skabe rum til udvikling i idrætsforeningerne.

DIF og DGI's foreningspulje har oplevet et år med bevidsthed om Corona og konsekvenserne i foreningsidrætten, men også i højere grad fokus på fremadrettede aktiviteter, udvidelse af aktiviteter og rekrutteringsindsatser over for danskere uden for foreningsidrætten.

Rammerne for ansøgning til puljen i 2022 har lignet det foregående bevillingsårs rammer, dog med den tilføjelse at ansøgende foreninger har kunnet beskrive projektets eventuelle fokus på klima- og miljømæssig bæredygtighed. DIF og DGI har fokus på idrættens klima- og miljøaftryk og vil bl.a. med en 'Grøn inspirationsguide' i regi af DIF og DGI's foreningspulje inspirere danske idrætsforeninger til at tænke og udvikle sig i en bæredygtig retning.

Hvis du vil vide mere om DIF og DGI's foreningspulje, kan du læse mere om puljen og se alle hidtidige bevillinger på <https://www.dif.dk/radgivning-og-stotte/stottemuligheder/dif-og-dgi-s-foreningspulje>

t.kr.	Regnskab 2022	Regnskab 2021
<b>Indtægter</b>		
<b>Tilskud fra Kulturministeriet</b>		
DIF- tilskudsramme	24.640	24.341
DGI- tilskudsramme	22.946	22.545
Periodiseret indtægt	130	3.252
<b>Indtægter i alt</b>	<b>47.716</b>	<b>50.138</b>
<b>Udlodning</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Afgivne tilsagn i alt	49.200	50.712
Tilbagebetalinger	-2.892	-1.927
<b>Udlodning i alt</b>	<b>46.308</b>	<b>48.785</b>
<b>Administrationsudgifter</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
IT Systemudvikling	30	130
Revision	50	80
Kommunikation	14	12
Kontorhold	100	47
Personaleudgifter	10	9
Løn	1.106	945
Renter	1	0
<b>Administrationsudgifter i alt</b>	<b>1.311</b>	<b>1.223</b>

<b>Årets resultat i alt</b>	<b>97</b>	<b>130</b>
-----------------------------	-----------	------------

Årets resultat på 97 t.kr. overføres til næste års samlede tilskudsramme til fremtidige uddelinger.

DIF og DGI's Foreningspulje har afgivet tilsagn for 49.200 t.kr., som kategoriseret efter beløb fordeles således:

<b>Overblik over afgivne tilsagn pr. 31-12-2022</b>	<b>Antal</b>	<b>t.kr.</b>
0 – 30.000 kr.	1.246	28.251
30.000 – 300.000 kr.	216	20.949
<b>Afgivne tilsagn i alt</b>	<b>1.462</b>	<b>49.200</b>

DIF og DGI's Foreningspulje foretager løbende opfølgning på afgivne tilsagn. På alle afgivne tilsagn på 100.000 kr. eller derunder skal der indsendes tro- og love-erklæring for anvendelsen af de bevilgede midler, når projektets afslutningsdato er passeret. Foreninger, som har modtaget 100.001-300.000 kr. skal aflægge regnskab og beretning med påtegning af en regnskabskyndig person.

I alt 1.089 bevillingsmodtagende foreninger har (pr. 11. januar 2023) passeret projekternes afslutningsdato og afsluttet deres bevillinger med tro- og love-erklæring eller regnskab for anvendelsen af de bevilgede midler. Blandt færdigbehandlede bevillinger realiserer 99,9 pct. af de bevillingsmodtagende foreninger deres projekter inden for de beskrevne formål og budgetter. Kun 0,1 pct. af de bevillingsmodtagende projekter er ikke lykkedes med realisering og må derfor annullere projekterne samt tilbagebetale de bevilgede midler i deres helhed.

<b>Overblik over opfølgning på tilsagn pr. 11.01.2023</b>	<b>Antal</b>	<b>t.kr.</b>
Afventer behandling	373	21.675
Færdigbehandlede	1.089	27.525
<b>Tilsagn i alt</b>	<b>1.462</b>	<b>49.200</b>

I løbet af 2022 har DIF og DGI's Foreningspulje modtaget 1.980 ansøgninger fra danske idrætsforeninger og lavet 1.462 bevillinger for i alt 49,2 mio. kr. På grund af løbende tilbagebetalinger fra tidligere udmøntninger har puljen haft flere midler til rådighed end de samlede midler delegeret til DIF og DGI på finansloven 2022 (47,6 mio. kr.).

Bevillingerne fra DIF og DGI's Foreningspulje har støttet små og større projekter i alle landets 98 kommuner og inden for alle typer af idrætsaktiviteter.

Midlerne fra DIF og DGI's Foreningspulje er gået til et bredt udsnit af idrætsforeninger i Danmark og en lang række forskellige tiltag. Midler fra DIF og DGI's Foreningspulje har i 2022 været med til støtte forsøg med el-motocross i Ballerup/Skovlunde, etablering af multiområde med padel og mini-tennis i Aars og udstyr til udvidelse af aktiviteterne i håndboldklubben i Vamdrup.

Således har DIF og DGI's foreningspulje også i 2022 i høj grad opfyldt puljens formål ved at støtte hverdagens fællesskaber og skabe rum til udvikling i en lang række danske idrætsforeninger.

Med bevillinger til idrætsforeninger i alle landets 98 kommuner og tre bevillinger til danske idrætsforeninger i Sydslesvig, er midler fra DIF og DGI's foreningspulje kommet bredt ud i Foreningsdanmark.

<b>Regional fordeling</b>	<b>Antal</b>	<b>t.kr.</b>
Nordjylland	211	6.600
Midtjylland	400	13.368
Syddanmark	379	12.761
Sjælland	180	5.893
Hovedstaden	289	10.489
Uden for regionerne*	3	89
<b>Tilsagn i alt</b>	<b>1.462</b>	<b>49.200</b>

\* Tre tilsagn er givet uden for regionerne til danske idrætsforeninger i Sydslesvig.

## DIF og DGI's Corona-hjælpepulje - bilag 3

På baggrund af 'Aftale om genåbning af kompensationsordninger på Kulturministeriets område af d. 18. december 2021' blev der i løbet af 2022 delegeret 16,2 mio. kr. til udmøntning af DIF og DGI til danske idrætsforeninger, der havde lidt økonomiske tab på grund af Corona-restriktioner (dækningsperiode december 2021-januar 2022, udbetalt marts 2022).

I løbet af 2022 har DIF og DGI's Corona-hjælpepulje modtaget 284 ansøgninger og lavet 261 tilskud for i alt 8,5 mio. kr. Overskydende midler i puljen tilbagebetales til statskassen.

Midlerne blev afsat med det formål at afbøde de økonomiske konsekvenser, som foreningerne oplevede på grund af aflyste arrangementer som følge af nedlukning for aktivitet i forbindelse med COVID-19 i perioden 19. december 2021-15. januar 2022. Midlerne skulle udmøntes til lokale idrætsforeninger, herunder også de foreninger, som afholder store breddeevents og herudover foreningsbaserede eventarrangører. DIF og DGI forpligtedes ligeledes til at administrere ansøgninger fra lokalforeninger inden for det selvorganiserede idrætsområde, udsatteidrætten og esport.

For at kunne udmønte midlerne effektivt, efter hensigten og med mindst mulige administrative omkostninger, etablerede DIF og DGI en særskilt pulje kaldet 'DIF og DGI's Corona-hjælpepulje' med selvstændige retningslinjer, ansøgningsportal og ansøgningsperioder, adskilt fra den eksisterende DIF og DGI's foreningspulje.

t.kr.	Regnskab 2022	Regnskab 2021
<b>Indtægter</b>		
<b>Tilskud</b>		
DIF- tilskudsramme	8.400	63.000
DGI- tilskudsramme	7.800	58.500
Periodiseret indtægt	-181	82.945
<b>Indtægter i alt</b>	<b>16.019</b>	<b>204.445</b>
<b>Udlodning</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Afgivne tilsagn i alt	8.546	204.760
Tilbagebetalinger	-774	-1.462
<b>Udlodning i alt</b>	<b>7.772</b>	<b>203.298</b>

<b>Administrationsudgifter</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
IT Systemudvikling	37	0
Revision	75	150
Kommunikation	0	0
Kontorartikler	0	0
Personaleudgifter	0	0
Løn	215	599
Renter	24	579
<b>Administrationsudgifter i alt</b>	<b>351</b>	<b>1.328</b>

<b>Årets resultat i alt</b>	<b>7.896</b>	<b>-181</b>
-----------------------------	--------------	-------------

Årets resultat på 7.896 t.kr. returneres til KUM.

I runde seks af DIF og DGI's Corona-hjælpepulje modtog puljen 280 ansøgninger, hvoraf 261 modtog bevillinger for et samlet beløb på 8,5 mio. kr.

Information om samtlige bevillinger fra DIF og DGI's Corona-hjælpepulje findes på: [www.dif.dk/forening/stoette](http://www.dif.dk/forening/stoette). Bevillinger fra DIF og DGI's Corona-hjælpepulje er gået til delvis dækning af de økonomiske konsekvenser, som foreningerne i perioden 19. december 2021 til og med 15. januar 2022 oplevede som følge af nedlukning for aktivitet i forbindelse med COVID-19. Puljen gik til lokale foreninger, til kompensation for tabte indtægter fra aflyste arrangementer i perioden.

<b>Regional fordeling</b>	<b>Antal</b>	<b>t.kr.</b>
Nordjylland	48	1.697
Midtjylland	70	2.816
Syddanmark	61	1.508
Sjælland	28	842
Hovedstaden	54	1.683
<b>Tilsagn i alt</b>	<b>261</b>	<b>8.546</b>

## Initiativpulje - bilag 4

Initiativpuljen blev indført som en del af den nye økonomiske støttestruktur. Med initiativpuljen kan både forbund og DIF søge om midler til nye initiativer. I 2022 har DIF's bestyrelse udvalgt tre temaer, som er blevet prioriteret i vurderingen af ansøgningerne:

- Tilbage til idrætten og en styrket foreningskultur
- Nye typer af idrætsfællesskaber og lokale foreningssamarbejder
- DIF's samlede digitaliseringsarbejde

Hver enkelt ansøger er desuden blevet vurderet i forhold til flg. kriterier:

- Projekter der er udviklende og nyskabende i deres natur og afprøver nye veje for dansk idræt.
- Projekter der er baseret på en hypotese eller antagelse, som man gennem midler fra Initiativpuljen ønsker at teste i en mindre skala for at vurdere potentialet, inden det skaleres.
- Projekter der tager udgangspunkt i trends inden for idrætten, som forbundet/ forbundene ønsker at skabe udvikling med gennem foreninger og frivillige.
- Projekter der i sin natur er eksperimenterende og tester nye metoder af med henblik på at skabe udvikling.

### Status for initiativpuljen 2022:

Som det fremgår af nedenstående overblik, rammer 2022-bevillingerne en meget bred vifte af forbund.

Der er modtaget 38 ansøgninger, hvoraf 32 indstillinger blev bevilliget.

Ansøgningerne har fordelt sig efter følgende tematiske indhold:

Type	Antal ansøgninger	Total bevilling
Nye (digitale) fællesskaber	6	6
E-sport/tech	11	10
Nye stævneformater	4	4
Nye målgrupper/org. analyse	17	12
<b>TOTAL</b>	<b>38</b>	<b>32</b>

Nedenfor ses bevillingerne til de enkelte forbund – og det initiativ de har modtaget støtte til:



Forbund	Initiativ	Bevilling 2022
Danmarks Cykle Union	Implementering af set-up og værditilbud målrettet selvorganiserede målgrupper	700.000
Dansk Kano og Kajak Forbund	Synergier i digitalisering: fra data til aktivitet	758.000
SvømDanmark	Implementere et CRM-system mhp styrkelse af digital infrastruktur	299.999
Danmarks Ishockey Union	Optimering af træningsmiljøer via trackingdata	585.000
Dansk Vandski og Wakeboard Forbund	Digital løsning (BI-modul) til alle danske vandski- og wakeboardklubber	473.000
Dansk Minigolf Union	Styrkelse af foreningsfrivilligheden via digitale løsninger	165.000
Dansk Tennis Forbund	Genstart af juniorstævner og turneringer	275.000
Dansk Taekwondo Forbund	Udvikling af nyt puljestævne mhp øget rekruttering og fastholdelse af b & u atleter	85.100
Dansk Skøjte Union	Social inklusion i kunstskejteløb	180.120
Rullesport Danmark	Implementering af Rollart (digitalt dommersystem) i kunstrulleskejteløb	414.440
Parasport Danmark	Eventapp tilpasset atleter med udviklingshandicap	188.000
Dansk Klatre Forbund	Digital konkurrenceudvikling	183.800
Dansk Fægte Forbund	Investering i stævnepakke specielt målrettet klubber i Vest-Danmark	200.000
Dansk Bowling Forbund	Implementering af e-bowling målrettet b & u spillere i et foreningsmiljø	50.000
Floorball Danmark	Minimotorik for 3-6 årige (i samarbejde med Dansk Karate Forbund)	329.000
Dansk Automobil Sports union	Simracing målrettet kriminalitetstruede unge (i samarbejde med Kbh. kommune)	266.750
Den Danske Billard Union	Rekruttering af nye medlemmer i udvalgte boligforeninger	300.000
Dansk Rugby Union	Fastholdelse i overgangen fra ungdom til senior	200.000
Dansk Orienterings-Forbund	FindVej - et alternativt medlemskab	300.000
Dansk Forening for Rosport	Styrkelse af e-ronings koncept målrettet privatkundesegmentet	719.000
Dansk Militært Idrætsforbund	Esport i Dansk Militært Idrætsforbund	72.000
Dansk Håndbold Forbund	Trænerkaravane – styrkelse af rekruttering af frivillige b & u trænere	500.000
Dansk Golf Union	Implementering af et BI værktøj til forbundets golfklubber	560.000

Dansk Boldspil-Union	Flere hænder til færre opgaver – nye tilgange til inddragelse af frivillige	300.000
Dansk Faldskærms Union	Inddragelse af VR-teknologi i træneruddannelse	290.000
Bueskydning Danmark	Nye attraktive løsninger for bredde- og motionsmedlemmer	500.000
Bordtennis Danmark	SUKIRU - Et digitalt og fysisk spilkoncept (i samarbejde med Parasport Danmark)	750.000
Dansk Atletik	Digital organisationsudvikling	250.000
Dansk Amerikansk Fodbold Forbund	Rekruttering gennem optimering af digitale medier	150.000
Triatlon Danmark	Medlemsrekruttering og fastholdelse	250.000
Dansk Skytte union	Indsats mod medlemsbarrierer i danske skytteforeninger	200.000
GymDanmark	Analyse af fitnessmarkedet	500.000
Tilbagebetalinger ej forbrugte midler	Tilbagebetaling vedr. primært coronapulje	-1.332.612
<b>I ALT</b>		<b>9.661.597</b>

## Grønt regnskab - bilag 5

Idrættens Hus arbejder kontinuerligt på og har igennem årene etableret flere energibesparende tiltag. Der er i årenes løb opsat strømbesparende LED-loftslamper med tænd/sluk funktioner, div. vandbesparende foranstaltninger mv.

DIF har fokus på arbejdsmiljøreglerne, hvilket bl.a. medfører, at vi hvert tredje år gennemfører arbejdspladsvurdering (APV). Der er senest gennemført APV i 2022.

Arbejdstilsynet har på deres seneste besøg hverken set eller konstateret nogen overtrædelse af arbejdsmiljølovgivningen, hvilket medfører at Danmarks Idrætsforbund har bibeholdt de grønne smileys.

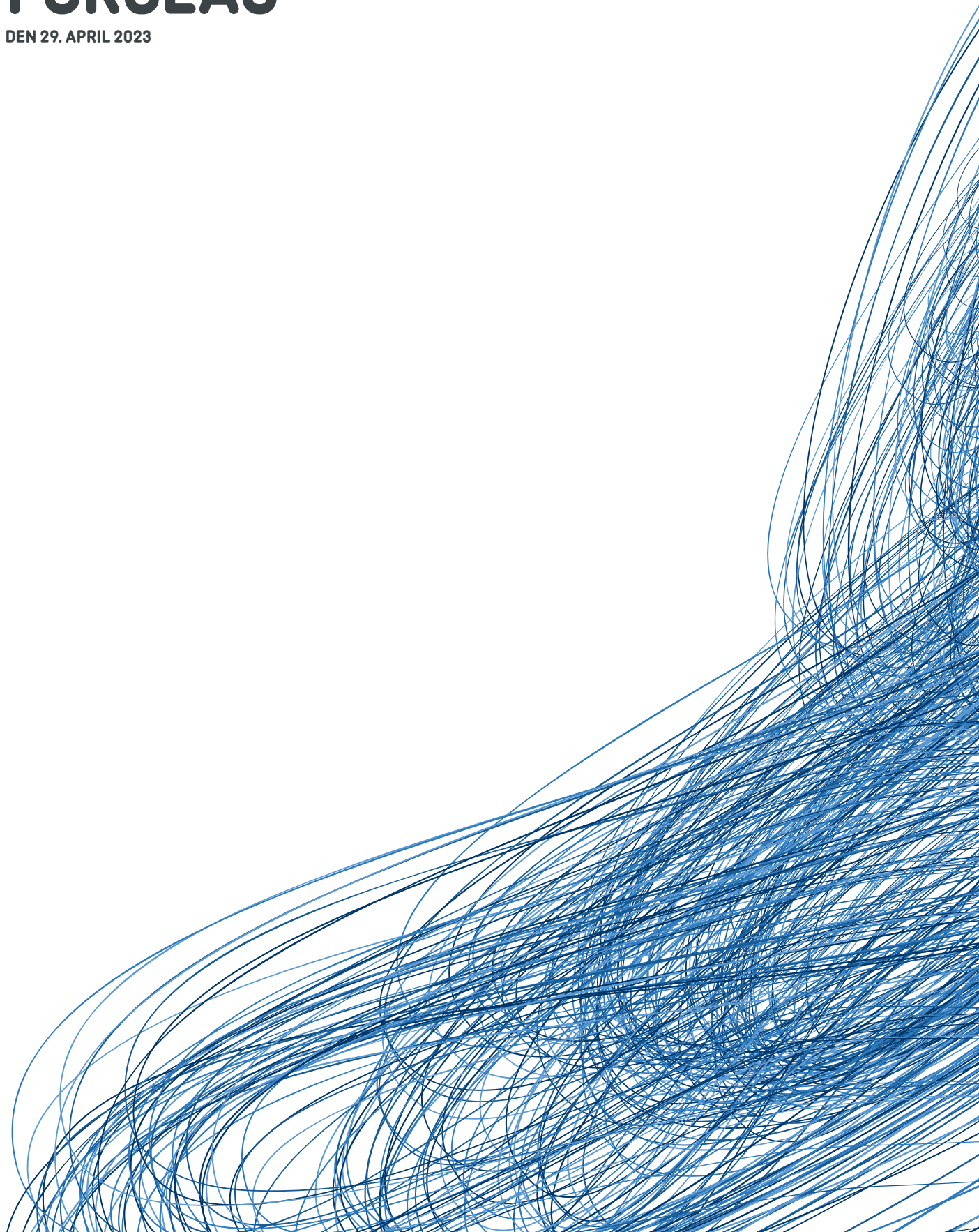
Der er i 2022 sket en stigning i vandforbruget med 27,6%. Merforbruget skyldes af Idrættens Hotel er åbnet igen efter en længere nedlukning i 2021 pga. corona-restriktionerne. Det skal bemærkes at vandforbruget fortsat er lavere end årene før Corona.

Der er en stigning i brændbart affald med 65,9%, hvilket også er under niveauet fra før corona og skyldes en opsparet oprydning. Varmeforbruget er faldet med 17,3% og elforbruget er faldet med 0,7%. Besparelserne skyldes lavere rumtemperaturer, samt slukket udendørsbelysning iht. anbefalingerne fra regeringen.

	2022	2021	Udvikling i %
<b>1. Opvarmet areal m<sup>2</sup></b>	36.000	36.000	0,0%
<b>2. Antal brugere</b>	615	615	0,0%
<b>3. Varmeforbrug</b>			
3.1. Fjernvarme MWh	2.430	2.937	-17,3%
3.2. Varme pr. m <sup>2</sup>	0,07	0,07	0%
<b>4. Elforbrug</b>			
4.1. Fælles målere KWh	1.044.838	1.052.665	-0,7%
4.2. Elforbrug (kWh) pr. m <sup>2</sup>	29,02	29,24	-0,8%
<b>5. Vandforbrug</b>			
5.1. Tilført drikkevand (m <sup>3</sup> )	8.327	6.528	27,6%
5.2. Drikkevand (m <sup>3</sup> ) pr. bruger	13,54	10,61	27,6%
<b>6. Affaldsproduktion</b>			
6.1 Brændbart (ton)	50,40	30,38	65,9%
6.2. Ikke brændbart (ton)	0,68	3,22	-78,9%
6.3. Papir og pap[ts]	17,70	19,47	-9,1%
6.4. Jern (ton)	4,15	4,06	2,2%
6.5. E-skrot (ton)	0,86	0,53	62,3%

# **FORSLAG**

**DEN 29. APRIL 2023**



## ÅRSMØDEFORSLAG

### En mere dynamisk DIF-idræt

Bestyrelsen fremsætter hermed forslag for repræsentantskabet om ændring af ordningen for aktivitetsgodkendelser og af medlemsreglerne i DIF. Dette forslås gennemført ved tre konkrete ændringsforslag vedrørende DIF's love og lovregulativer, inkl. den økonomiske støttestruktur. Ændringerne skal tilsammen sikre, at DIF-idrætten udvikler sig, og at DIF også i fremtiden kan håndtere større ændringer i idrætsbilledet – både inden for og uden for DIF-Idrætten.

De tre delforslag er:

1. Justering af kriterierne for aktivitetsgodkendelser
2. Justering af eksklusiviteten for organiserede idrætter i DIF
3. Ophævelse af ordningen om kvalifikationsforbund

Forslaget indebærer ændringer i den økonomiske støttestruktur, Lovregulativ 1 og i DIF's hovedlove.

#### Formålet med lovforslagene

Formålet med det første delforslag om justerede kriterier for aktivitetsgodkendelser er:

- At vi i DIF-idrætten i højere grad forpligter hinanden på og understøtter, at de forbund, som får tildelt en aktivitetsgodkendelse, fortsat løbende prioriterer udviklingen af den pågældende aktivitet.
- At for forbund, der ikke lever op til dette, så kriterierne for aktivitetsgodkendelsen ikke til stadighed er opfyldt, bortfalder aktivitetsgodkendelsen.
- At helt ekstraordinære forhold også kan betyde, at en aktivitetsgodkendelse kan ophæves, hvis det vurderes, at udviklingen af den pågældende idræt bedst sker et andet sted og dermed bedre tjener DIF's overordnede formål om at udbrede idrætten i det danske samfund. En aktivitetsgodkendelse kan tilsvarende ophæves, hvis den internationale organisering af idrætten ændres.
- At der er en retssikkerhed forbundet med ophævelsesbestemmelserne: Skulle bestyrelsen træffe beslutning om at ophæve en aktivitetsgodkendelse, vil det altid være på baggrund af en grundig og transparent proces og dialog. Afgørelser herom kan ankes i DIF's retssystem, og der kan ydes økonomisk kompensation.

Formålet er hverken at udvide eller mindske DIF i størrelse, for så vidt angår antal specialforbund. Aktivitetsgodkendelser skal som hidtil medvirke til, at DIF-idrætten udvikler sig i robuste specialforbund og ikke fragmenterer og udvikler sig til at bestå af for mange små idrætsenheder i hvert deres specialforbund - det vil ikke være økonomisk rationelt, og DIF-idrætten har et



samfundsmæssigt ansvar for at bruge tildelte ressourcer så optimalt som muligt. Samtidig har DIF-idrætten et ansvar for at være åbne overfor nye idrætter, og derfor må DIF's love og regler heller ikke virke unødigt blokerende for udviklingen af nye – og potentielt meget levedygtige – idrætter.

Formålet med det andet delforslag er i forlængelse af ovenstående at forhindre, at DIF's lovregler om eksklusivitet for organiserede idrætter i DIF virker unødigt begrænsende for optagelse af nye forbund. Som DIF's love er i dag, vil et DIF-specialforbund kunne blokere for optagelse af et nyt forbund, blot man kan påvise, at den pågældende aktivitet eksisterer i ganske få af forbundets medlemsklubber, og uden at der i øvrigt foregår en indsats og en prioritering af aktiviteten fra forbundets side.

Endelig er det tredje delforslag om at ophæve ordningen om kvalifikationsforbund begrundet i, at ordningen ikke har været benyttet, siden den blev indført i 2006 – de nye idrætsaktører anser det ikke for attraktivt at søge om at blive kvalifikationsforbund, da ordningen ikke giver nogen rettigheder.

### **Baggrunden for forslaget**

Som opfølgning på Politisk Program 2021-2024 har der siden 2021 været drøftelser om, hvordan medlemsbegrebet bedst understøtter mulighederne for at udvikle idrætten. Der har bl.a. været nedsat et udvalg med repræsentanter fra DIF og forbundene, der udarbejdede et politisk oplæg til bestyrelsen. På den baggrund blev der afholdt en temadrøftelse i repræsentantskabet på budgetmødet tilbage i 2021. Drøftelsen blev fulgt op med tre dialogmøder i efteråret 2021 og foråret 2022. Dialogen om medlemsbegrebet førte bl.a. til, at repræsentantskabet på årsmødet i 2022 vedtog at gøre ordningen vedrørende individuelle medlemskaber permanent, og repræsentantskabet blev orienteret om de videre ambitioner om at modernisere DIF's strukturer i forhold til tildeling og brug af aktivitetsgodkendelser og DIF's optagelsesforhold.

På baggrund af de seneste års behandlinger af aktivitetsgodkendelser i DIF's bestyrelse, er det blevet tydeligt, at der er behov for en modernisering af kriterierne.

Ordnningen vedrørende aktivitetsgodkendelser blev i sin tid bl.a. etableret for, at nye og små idrætter kunne organiseres og udvikles i eksisterende specialforbund fremfor at skulle organiseres gennem optagelse af et nyt specialforbund. På den baggrund har vi over årene sikret, at DIF-idrætten har udviklet sig robust og ikke er blevet fragmenteret i flere mindre specialforbund. En række nye idrætter er på den måde blevet udviklet og etableret i eksisterende specialforbund. I dag er der således 33 godkendte aktiviteter fordelt på 22 specialforbund, hvor hver aktivitetsgodkendelse udløser et tilskud på ca. 145.000 kr. (2023), dvs. i alt 4,8 mio. kr. om året.

Det er imidlertid ikke alt, der har fungeret i ordningen. Aktivitetsgodkendelser bliver i dag givet som en permanent godkendelse, uanset hvordan aktiviteten udvikler sig inden for eller uden for DIF-idrætten. Kun i det tilfælde, hvor



medlemstallet falder til under 1.000 medlemmer tre år i træk, vil der ske et bortfald af godkendelsen. Dette permanente element kan have været medvirkende til, at mange af de godkendte idrætsaktiviteter ikke har udviklet sig mærkbart i udbredelse. Det ønsker bestyrelsen at ændre, så det fremadrettet vil være muligt at styrke specialforbundets forpligtelse til at udvikle den pågældende aktivitet og under helt særlige omstændigheder at kunne ophæve en aktivitetsgodkendelse, hvis det ud fra et samlet skøn vurderes, at dette er væsentligt for DIF-idrætten som helhed. Skulle bestyrelsen træffe en sådan beslutning, vil det altid være på baggrund af en grundig og transparent proces og dialog, og der kan klages over beslutningen til DIF's Appellinstans på lige fod med alle andre beslutninger, der træffes af DIF's bestyrelse.

Gennem de senere år er der eksempler på aktivitetsgodkendelser, der er bortfaldet på grund af volumenkravet på de 1.000 medlemmer, ligesom der er eksempler på aktiviteter, der er blevet flyttet mellem specialforbund efter politiske forhandlinger, bl.a. på baggrund af ændringer i internationale forhold. I DIF-idrætten skal vi altid forsøge at løse uenigheder politisk gennem forhandlinger og mægling. Løsninger gennem forhandlinger og mægling beredes dog bedre, når der ikke eksisterer alt for stive regler om permanente godkendelser, der kan virke hæmmende på den reelle forhandlingsvilje hos parterne.

Udover en modernisering af kriterierne for aktivitetsgodkendelser foreslås det som nævnt, som delforslag 2, at eksklusiviteten for løst organiserede idrætter i specialforbundene ophæves, så de ikke kan blokere for optagelse af nye specialforbund. I dag er det ikke kun specialforbundenes hovedidræt og aktivitetsgodkendte idrætter, der kan blokere for optagelse af nye specialforbund. Også helt løst organiserede aktiviteter, som kun eksisterer i ganske få klubber uden en egentlig forbundsprioritering heraf, kan blokere for optagelse af nye specialforbund. Dette er efter DIF's bestyrelses opfattelse for vidtgående og hverken rimeligt eller hensigtsmæssigt for udviklingen af DIF-idrætten som helhed. Forslaget berører ikke eksklusiviteten for specialforbundenes hovedidræt og eventuelt aktivitetsgodkendte idrætter.

Ordringen med kvalifikationsforbund blev oprettet for at sikre en form for 'rugkasse' ind i DIF. Ordningen har aldrig fungeret efter hensigten, og som det tredje delforslag foreslås ordningen derfor ophævet, så der fremadrettet kun er én medlemsform, nemlig specialforbundet. DIF og specialforbundene kan naturligvis fortsat arbejde med samt understøtte nye idrætstendenser og aktører med henblik på at kvalificere dem til at blive aktivitetsgodkendte idrætter eller idrætter i selvstændige specialforbund, bl.a. gennem strategiaftalerne og initiativpuljen.

### Høringsproces

Bestyrelsens udkast til årsmødeforslag var i høring hos specialforbundene med svarfrist den 10. marts 2023. 13 specialforbund afgav høringsvar.

Der blev desuden afholdt et dialogmøde den 27. februar, hvor DIF gennemgik høringsmaterialet, og hvor specialforbundene havde mulighed for at



debattere og få svar på spørgsmål til forslaget. Efterfølgende har der været afholdt et politisk møde med 10 forbund inviteret, der i deres høringsbrev ønskede en nærmere dialog. I alt deltog fem specialforbund på mødet.

Høringssvarene blev drøftet i DIF's bestyrelse på bestyrelsens seminar den 24.-25. marts 2023, og på baggrund af høringssvarene er der foretaget en præcisering i forhold til genansøgning af aktivitetsgodkendelser, ligesom der er sket en række præciseringer i beskrivelsen af forslaget, herunder i bemærkningerne til de enkelte delforslag.

### **Indstilling**

Bestyrelsen anmoder på denne baggrund om repræsentantskabets opbakning til de tre konkrete forslag med ambitionen om at styrke DIF-idrætten i en dynamisk retning.

Bestyrelsen indstiller til repræsentantskabet, at det samlede forslag vedtages i sin helhed.





## ÅRSMØDEFORSLAG - DELFORSLAG 1

### Justering af kriterierne for aktivitetsgodkendelser

Bestyrelsen foreslår, at der foretages justeringer i kriterierne for aktivitetsgodkendelser. Justeringerne sigter mod at styrke udviklingsarbejdet med de aktuelle aktivitetsgodkendte idrætter i specialforbundene samt styrke ordningens anvendelighed i at imødekomme et omskifteligt idrætsbillede.

I dag bidrager ordningen til at understøtte en idræt økonomisk og fagligt gennem ekstra midler, som en del af grundstøtten, i erkendelse af, at det kræver ressourcer at drive en ekstra aktivitet i et forbund. Ordningen har vist sig relevant i forhold til at styrke en given idræt både idrætsligt og organisatorisk, ligesom det er en identitetsmarkør for specialforbund og foreninger, hvor der over en årrække er startet nye idrætter op. Ordningen har derfor på flere punkter været værdifuld for DIF-idrætten, og omfatter aktuelt 33 aktivitetsgodkendelser fordelt på 22 specialforbund.

De nuværende kriterier er dog i væsentlig grad orienteret mod selve tildelingen af en aktivitetsgodkendelse og i mindre grad mod en udvikling af den pågældende idræt. Dette kan bl.a. aflæses i medlemsudviklingen for de nuværende aktivitetsgodkendte idrætter, som viser, at en række idrætter medlemsmæssigt flader ud 3-4 år efter tidspunktet for aktivitetsgodkendelsen. Derfor ønsker DIF's bestyrelse at justere kriterierne, således de lig andre DIF-strukturer – fx strategistøtten - har fokus på det udviklende arbejde med idrætten.

Den eksisterende ordning kan tilmed være en begrænsende eller direkte hæmmende faktor for idrætsudviklingen. Det skyldes, at en aktivitetsgodkendelse medfører en permanent organisatorisk og idrætslig eksklusivitet for aktiviteten, uanset hvordan denne udvikler sig over tid. I dag kan en aktivitetsgodkendelse opretholdes, blot aktiviteten til stadighed har over 1.000 medlemmer uanset specialforbundets udviklingsarbejde – eller mangel på samme - med den pågældende aktivitet.

Desuden forhindrer eksklusiviteten optagelse af potentielt nye specialforbund, som vil kunne drive og udvikle den givne idræt på bedre eller anden vis.

For at imødekomme et idrætsbillede i forandring er det derfor ikke hensigtsmæssigt, at aktivitetsgodkendelser er permanente, da der over tid kan ske ændringer i, hvordan idrætter organiseres og udvikles bedst – både i eller uden for DIF's medlemskreds.

Derfor ønsker bestyrelsen med repræsentantskabets opbakning at justere ordningen, så den bliver mere udviklingsorienteret, herunder gøre det muligt i særlige tilfælde at ophæve en aktivitetsgodkendelse, såfremt det vurderes at være væsentligt for udviklingen af DIF-idrætten som helhed.





### De væsentligste ændringer i kriterierne

De nye kriterier 3, 4, 5 og 6 har til formål at styrke et kontinuerligt udviklingsarbejde i specialforbundene – både for aktuelle og for kommende aktivitetsgodkendelser - og herigennem sikre organisering og initiativer, som understøtter idrættens videreudvikling.

De nye kriterier 8 og 9 har til formål at sikre, at DIF-idrætten i fremtiden har mulighed for at imødekomme et idrætsbillede, der forandrer sig, ved i særlige tilfælde og hvor det er væsentligt for DIF-idrætten som helhed, at kunne ophæve en aktivitetsgodkendelse. Bestyrelsen kan kun bringe kriterie 8 om ophævelse i spil, når det som tidligere nævnt vurderes, at det efter et samlet skøn vil være til gavn for DIF-idrætten som helhed.

Som i andre sammenhænge har specialforbundene mulighed for at bringe en eventuel klage over en bestyrelsesbeslutning for Appellinstansen.

Det kan i henhold til kriterie 8 og 9 blive relevant at ophæve en aktivitetsgodkendelse, når dette tjener hovedformålet om at fremme dansk idræt. Fx hvis:

- 1) En aktivitetsgodkendelse hindrer, at en idræt med et markant idrætsligt potentiale kan understøttes og udvikles bedre på anden vis.
- 2) Der sker væsentlige ændringer i den internationale organisering, der kan medføre, at det i en dansk sammenhæng vil ændre på idrættens nationale tilhørsforhold.

Kriterierne 1-7 til stadighed skal være opfyldt, for at aktivitetsgodkendelsen kan opretholdes. Dette princip gælder for så vidt allerede i forhold til de aktuelle kriterier, men præciseres nu i forslaget. Hvis kriterierne ikke er opfyldt i tre på hinanden følgende år, bortfalder aktivitetsgodkendelsen og det tilhørende tilskud.

### Bemærkninger

- Formålet med kriterie 8 og 9 er ikke, at bestyrelsen løbende skal overveje og omfordele placeringen af de eksisterende aktivitetsgodkendelser, men udelukkende at give bestyrelsen mulighed for på vegne af hele DIF-Idrætten at foretage et samlet skøn i de helt særlige tilfælde, hvor en ophævelse af en aktivitetsgodkendelse vurderes væsentligt for hele DIF-idrætten som helhed samt hvis der sker væsentlige ændringer i den internationale organisering af idrætten.
- Det er vurderingen, at langt størstedelen af de aktuelle aktivitetsgodkendelser allerede i dag vil opfylde de nye kriterier, men det er ambitionen med de nye kriterier at sætte endnu mere skub i udviklingen. Specialforbund med eksisterende aktivitetsgodkendelser, som efter en vedtagelse ikke opfylder de nye kriterier, kan indgå i en dialog med DIF med henblik på at kunne opfylde kriterierne på sigt.

- Det er væsentligt at påpege, at den politisk dialog og politiske løsninger i alle henseender inden for DIF-Idrætten altid står øverst. Bestyrelsens beføjelse vedrørende ophævelse af en aktivitetsgodkendelse ændrer ikke på dette.

Normalt markeres ændringer i de konkrete forslag med udstregning og fed tekst i det pågældende bilag. For læsevenlighedens skyld er fed tekst i dette tilfælde for ændringerne om aktivitetsgodkendelser erstattet med blåmarkeret tekst for ny tekst, sletninger er markeret med udstregning.

### **Ikrafttrædelse**

Forslaget gennemføres ved en række ændringer af kriterierne i den økonomiske støttestruktur for aktivitetsgodkendelser. De specifikke forslag til ændringer i kriterier fremgår af vedlagte oversigt.

Det foreslås, at ændringerne træder i kraft 1. maj 2023.



## FORSLAG

### Ændring af den økonomiske støttestruktur

#### Kriterier for aktivitetsgodkendelser

<b>GÆLDENDE BESTEMMELSER</b>	<b>FORSLAG</b>
<p><b>Side 14 toppen:</b></p> <p><b>Appendiks 2 GRUNDSTØTTEN</b></p> <p>I den økonomiske støttestruktur i DIF modtager alle forbund grundstøtte til den almindelige drift af forbundet. Grundstøtten består af fire elementer: Et grundtilskud, et eller flere aktivitetsgrundtilskud samt tilskud baseret på henholdsvis antallet af foreninger og antallet af medlemmer.</p> <p>.....</p> <p><b>Side 14 under midten:</b></p> <p><b>Aktivitetsgrundtilskuddet</b></p> <p>Der udbetales et aktivitetsgrundtilskud pr. godkendt aktivitet i forbundet. Alle forbund modtager mindst ét aktivitetsgrundtilskud. Beløbet beregnes af DIF i forbindelse med den årlige budgetfastsættelse.</p> <p>Et forbund kan have en eller flere godkendte aktiviteter, idet særskilte idrætter, der adskiller sig fra forbundets hovedidræt, kan aktivitetsgodkendes af DIF's bestyrelse.</p>	<p><b>Side 14 toppen:</b></p> <p><b>Appendiks 2 GRUNDSTØTTEN</b></p> <p>I den økonomiske støttestruktur i DIF modtager alle forbund grundstøtte til den almindelige drift af forbundet. Grundstøtten består af fire elementer: Et grundtilskud, et eller flere aktivitetsgrundtilskud samt tilskud baseret på henholdsvis antallet af foreninger og antallet af medlemmer.</p> <p>.....</p> <p><b>Side 14 under midten:</b></p> <p><b>Aktivitetsgrundtilskuddet</b></p> <p>Der udbetales et aktivitetsgrundtilskud pr. godkendt aktivitet i forbundet. Alle forbund modtager mindst ét aktivitetsgrundtilskud. Beløbet beregnes af DIF i forbindelse med den årlige budgetfastsættelse.</p> <p>Et forbund kan have en eller flere godkendte aktiviteter, idet særskilte idrætter, der adskiller sig fra forbundets hovedidræt, kan aktivitetsgodkendes af DIF's bestyrelse.</p>

<p>Aktivitetsgodkendelse sker ud fra følgende kriterier:</p> <p>Overordnet set skal aktiviteten være af idrætslig karakter og i befolkningen i almindelighed være opfattet som idræt, jf. idrætsbegrebet i DIF's love.</p> <p>Derudover skal følgende kriterier være opfyldt:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aktiviteten skal være af fysisk karakter og skal have til hensigt at fremme individets fysiske, psykiske og sociale udvikling.</li> <li>2. Aktiviteten skal i almindeligt omdømme adskille sig væsentligt i form og udførelse fra allerede eksisterende aktiviteter i DIF.</li> <li>3. Aktiviteten skal være selvstændigt organiseret i foreningerne, i egen afdeling, gennem egen medlemsregistrering eller gennem særskilt kontingentbetaling for medlemskab i aktiviteten.</li> <li>4. For en godkendelse kræves mindst 1.000 medlemmer (udøvere) fordelt på minimum 10 foreninger.</li> <li>5. Forskelligartede discipliner inden for samme tekniske område er ikke at betragte som forskellige aktiviteter, for eksempel forskellige vægtklasser, discipliner eller forskellige redskaber. Som eksempel på samme tekniske område kan nævnes: Redskabsgymnastik og rygsvømning/brystsvømning.</li> <li>6. Samme aktivitet udført af forskelligt køn og forskellige aldersgrupper er ikke forskellige aktiviteter.</li> <li>7. Aktiviteter, der indgår i et konkurrenceforløb (stævne), er ikke forskellige aktiviteter, herunder henregnes også forskellige tekniske discipliner, Der udøves kombineret - eksempelvis atletikarrangement.</li> </ol>	<p>Aktivitetsgodkendelse sker ud fra følgende kriterier:</p> <p>Overordnet set skal aktiviteten være af idrætslig karakter og i befolkningen i almindelighed være opfattet som idræt, jf. idrætsbegrebet i DIF's love.</p> <p>Bestyrelsen tildeler og ophæver aktivitetsgodkendelser ud fra følgende kriterier:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aktiviteten skal være af idrætslig karakter og skal i almindelighed opfattes som sådan dvs., at den skal være af fysisk karakter og have til hensigt at fremme individets fysiske, psykiske og sociale udvikling.</li> <li>2. Aktiviteten skal adskille sig væsentligt i form og udførelse fra allerede eksisterende idrætter, der udgør et forbunds hovedidræt eller en aktivitetsgodkendt idræt.</li> <li>3. Aktiviteten skal være selvstændigt organiseret i de foreninger, der udbyder aktiviteten.</li> <li>4. Aktiviteten skal understøttes i forbundet – Fx i udvalg, komité, gennem særskilte ressourcer eller på anden vis.</li> <li>5. Forbundet skal kontinuerligt udbyde idrætslige aktiviteter i den pågældende aktivitet – Fx i form af events, stævner, turneringer, camps eller andre organiserede aktiviteter.</li> <li>6. Forbundet skal løbende udbyde instruktør- og/eller træneruddannelse for aktiviteten, og den tekniske del i aktivitetens uddannelse skal være forskellig i forhold til de eksisterende godkendte idrætter i DIF.</li> <li>7. En godkendelse kræver mindst 1.000 medlemmer fordelt på minimum 10 foreninger. Medlems-tallet baseres på indberetninger til CFR.</li> </ol>
--	---

<p>8. Samme aktivitet udført henholdsvis indendørs og udendørs er i sig selv ikke forskellige aktiviteter.</p> <p>9. Samme aktivitet udført henholdsvis individuelt og for hold (2 eller flere) er ikke forskellige aktiviteter.</p> <p>10. Der skal være etableret uddannelse i den nye aktivitet, og den tekniske del i aktivitetens uddannelse skal være forskellig i forhold til de eksisterende aktiviteter inden for DIF.</p>	<p>8. Bestyrelsen kan i særlige tilfælde ophæve en aktivitetsgodkendelse, hvis dette efter et samlet skøn vurderes væsentlig for DIF-idrætten som helhed i henhold til DIF's hovedformål om at virke for fremme af dansk idræt, jf. lovenes § 1, stk. 2.</p> <p>9. Bestyrelsen kan ophæve en aktivitetsgodkendelse, såfremt der sker væsentlige ændringer i den internationale organisering af aktiviteten.</p> <p><u>Kriterie 2 om væsentlig adskillelse anvendes på følgende vis:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Forskelligartede discipliner inden for samme tekniske område er ikke at betragte som forskellige aktiviteter, fx forskellige vægtklasser, discipliner eller forskellige redskaber. Som eksempel på samme tekniske område kan nævnes: ring-, barre-, eller gulvøvelser i gymnastik og ryg- og brystsvømning i svømning.</li> <li>• Samme aktivitet udført af forskellige køn og forskellige aldersgrupper er ikke forskellige aktiviteter.</li> <li>• Aktiviteter, der indgår i et konkurrenceforløb (stævne), er ikke forskellige aktiviteter, herunder henregnes også forskellige tekniske discipliner, der udøves kombineret - eksempelvis et atletikarrangement.</li> <li>• Samme aktivitet udført henholdsvis indendørs og udendørs er i sig selv ikke forskellige aktiviteter.</li> <li>• Samme aktivitet udført henholdsvis individuelt og for hold (2 eller flere) er ikke forskellige aktiviteter.</li> </ul> <p><u>Bortfald eller ophævelse af aktivitetsgodkendelser</u> Såfremt en aktivitet i tre på hinanden følgende år ikke opfylder tildelingskriterierne 1-7, herunder ikke har 1.000 medlemmer (udøvere), bortfalder aktivitetsgodkendelsen, og forbundet mister dermed det tilhørende tilskud.</p>
---	--

Ophævelse af en aktivitetsgodkendelse i medfør af kriterium 8 og 9, kan kun foretages efter forudgående varsel af og drøftelse med det pågældende forbund og kan kun ske med virkning fra et årsskifte. Ved ophævelse udfases det økonomiske tilskud over de følgende to år.

#### Dialog med specialforbundene

DIF vil løbende drøfte specialforbundets arbejde med den pågældende aktivitet. Dette ud fra den samme tillidsbaserede tilgang mellem DIF og specialforbundene, som også praktiseres i andre anliggender.

#### Ophævelse af aktivitetsgodkendelse

Ved ophævelse af en aktivitetsgodkendelse, jf. punkt 8 og 9, udfases det årlige tilskud for aktivitetsgodkendelsen over to år med 100 pct. af senest givne tilskud i år ét og 50 pct. i år to og herefter ophører tilskuddet.

Bestyrelsen kan indgå aftale med det afgivende specialforbund for at imødegå økonomisk tab og reduktion i medlemstal. Bestyrelsen kan herunder aftale, at det afgivende forbund - hvis det fortsat beskæftiger sig med aktiviteten - kan modtage grundtilskuddet for antal medlemmer ud fra en særskilt medlemsopgørelse fra forbundet. En sådan aftale skal som udgangspunkt være tidsbegrænset.

#### Genansøgning

Efter bortfald af en aktivitetsgodkendelse kan forbundet på ny søge DIF om en aktivitetsgodkendelse, såfremt aktiviteten efter specialforbundets vurdering igen lever op til kriterierne. Denne genansøgning og ny aktivitetsgodkendelse kan dog tidligst få virkning 2 år efter, at aktivitetsgodkendelsen bortfaldt. Aktivitetsgrundtilskuddet vil således være bortfaldet i mindst to regnskabsår, efter at aktivitetsgodkendelsen bortfaldt, før ny aktivitetsgodkendelse kan træde i kraft.

#### Appel

Afgørelse om bortfald eller ophævelse træffes af DIF's bestyrelse. Afgørelsen kan påklages til Appellinstansen i medfør af lovenes § 24.

<p>.....</p> <p><b>Side 15 midten:</b></p> <p><b>Reduktionsregler</b></p> <p>I bestemte situationer reduceres eller bortfalder grundtilskud og aktivitetsgrundtilskud. Det gælder i følgende tilfælde:</p> <p><u>Bortfald af aktivitetsgrundtilskud</u></p> <p>Såfremt en aktivitet i tre på hinanden følgende år ikke har 1.000 medlemmer (udøvere), ophæves aktivitetsgodkendelsen, og forbundet mister dermed det økonomiske tilskud. Såfremt aktiviteten efterfølgende igen lever op til størrelseskravet, skal forbundet på ny ansøge DIF om en aktivitetsgodkendelse.</p> <p>.....</p> <p><u>Reduktion af grundtilskud og aktivitetsgrundtilskud</u></p> <p>Forbund, hvis medlemstal ligger under optagelseskravet, .....</p>	<p>.....</p> <p><b>Side 15 midten:</b></p> <p><b>Reduktionsregler</b></p> <p>I bestemte situationer reduceres <del>eller bortfalder</del> grundtilskud og aktivitetsgrundtilskud. Det gælder i følgende tilfælde:</p> <p><u><del>Bortfald af aktivitetsgrundtilskud</del></u></p> <p><del>Såfremt en aktivitet i tre på hinanden følgende år ikke har 1.000 medlemmer (udøvere), ophæves aktivitetsgodkendelsen, og forbundet mister dermed det økonomiske tilskud. Såfremt aktiviteten efterfølgende igen lever op til størrelseskravet, skal forbundet på ny ansøge DIF om en aktivitetsgodkendelse.</del></p> <p>.....</p> <p><u>Reduktion af grundtilskud og aktivitetsgrundtilskud</u></p> <p>Forbund, hvis medlemstal ligger under optagelseskravet, .....</p>
---	--





## ÅRSMØDEFORSLAG - DELFORSLAG 2

### Justering af eksklusiviteten for organiserede idrætter i DIF

Bestyrelsen foreslår, at eksklusiviteten for løst organiserede idrætter i specialforbundene ophæves.

Et medlemskab af DIF udløser aktuelt eksklusivitet for alle idrætter, der repræsenteres af det pågældende specialforbund. Denne eksklusivitet gælder således ikke kun for specialforbundets hovedidræt - den idræt, som forbundet blev optaget på - men også for andre organiserede idrætter, både de, der er aktivitetsgodkendte, og de, der er løsere organiseret i forbundet. Det er altså enhver organiseret aktivitet i specialforbundene og *ikke* kun specialforbundenes hovedidræt eller aktivitetsgodkendte idrætter, som udløser denne eksklusivitet. Dette er fastsat i Lovregulativ 1.

Hermed blokerer også de løst organiserede idrætter for optagelse af potentielt nye specialforbund. Dette gælder principielt uanset størrelsen af den pågældende idræt.

Denne eksklusivitet er efter bestyrelsens opfattelse for vidtgående og kan stå i vejen for ambitionen om at fremme nye idrætter, og DIF-idrætten risikerer herved at miste opbakning og legitimitet som den organisation, der samler og organiserer idrætter og idrætsforbund i Danmark.

Derfor foreslår bestyrelsen, at det i fremtiden kun er specialforbundenes hovedidræt og de aktivitetsgodkendte idrætter som tillægges eksklusivitet.

### Bemærkninger

- Hensigten med dette delforslag er ikke at få flere specialforbund ind i DIF's medlemskreds. I stedet er det et bredere ønske om at fremtidssikre vores love, så de fremmer DIF-idrættens muligheder for at understøtte nye idrætter og forbund med idrætslige potentialer, hvis disse bidrager til at videreudvikle dansk idræt og DIF-idrætten bredt set.
- Specialforbundene vil med dette forslag stadig kunne arbejde med og investere ressourcer i idrætter med løsere organisering eventuelt med henblik på, at få dem aktivitetsgodkendt hvis der et potentiale for dette.

### Ikrafttrædelse

Forslaget gennemføres ved ændringer i Lovregulativ 1.

Det foreslås, at ændringen træder i kraft 1. maj 2023.

## FORSLAG

### Ændring af lovregulativ 1

### Begrænsning af eksklusivitet

GÆLDENDE BESTEMMELSER	FORSLAG
<p><b>MEDLEMSKAB AF DANMARKS IDRÆTSFORBUND</b></p> <p><b>§ 1</b></p>	<p><b>MEDLEMSKAB AF DANMARKS IDRÆTSFORBUND</b></p> <p><b>§ 1</b></p>
<p>Stk. 1. Kun ét specialforbund inden for hver idrætsgren eller hver sammenlignelig idrætsgren kan være medlem af Danmarks Idrætsforbund. Danmarks Idrætsforbunds repræsentantskab træffer afgørelse i sager om medlemskab.</p> <p>.....</p>	<p>Stk. 1. Kun ét specialforbund inden for hver idrætsgren eller hver sammenlignelig idrætsgren kan være medlem af Danmarks Idrætsforbund. Danmarks Idrætsforbunds repræsentantskab træffer afgørelse i sager om medlemskab.</p> <p>.....</p>
<p><b>PROCEDURE FOR OPTAGELSE I DANMARKS IDRÆTSFORBUND</b></p> <p><b>§ 3</b></p>	<p><b>PROCEDURE FOR OPTAGELSE I DANMARKS IDRÆTSFORBUND</b></p> <p><b>§ 3</b></p>
<p>Stk. 1 Ansøgere vil i almindelighed kunne optages, når de opfylder foranstående regler for medlemskab af Danmarks Idrætsforbund, og det over for bestyrelsen er godtgjort, at pågældende aktivitet er etableret i Danmark. Såfremt organisationen har eksisteret i mere end fem år, anses aktiviteten som etableret i Danmark.</p> <p>Stk. 2 Bestyrelsen gennemfører indledende drøftelser med optagelsessøgende forbund.</p> <p>Stk. 3 Bestyrelsen kan meddele afslag, såfremt det optagelsessøgende forbunds aktiviteter gør, at forbundet åbenbart falder uden for reglerne for medlemskab af Danmarks Idrætsforbund, eller hvis aktiviteterne er umiddelbart sammenhængende med aktiviteter i specialforbund under Danmarks Idrætsforbund. Endvidere kan bestyrelsen afvise en ansøgning om optagelse, hvis denne har været til behandling i</p>	<p>Stk. 1 Ansøgere vil i almindelighed kunne optages, når de opfylder foranstående regler for medlemskab af Danmarks Idrætsforbund, og det over for bestyrelsen er godtgjort, at <b>den</b> pågældende <b>organisations idræt</b> aktivitet er etableret i Danmark. Såfremt organisationen har eksisteret i mere end fem år, anses <b>idrætten</b> aktiviteten som etableret i Danmark.</p> <p>Stk. 2 Bestyrelsen gennemfører indledende drøftelser med optagelsessøgende forbund.</p> <p>Stk. 3 Bestyrelsen kan meddele afslag, såfremt <b>den</b> optagelsessøgende <b>organisations</b> forbunds aktiviteter <b>gør, at forbundet</b> åbenbart falder uden for reglerne for medlemskab af Danmarks Idrætsforbund, <b>jf. § 1, stk. 2</b>, eller hvis <b>organisationens idræt</b> aktiviteterne er umiddelbart <b>sammenlignelig hængende</b> med <b>en idræt</b> aktiviteter i et specialforbund under Danmarks Idrætsforbund, <b>enten i form af et</b></p>

<p>Danmarks Idrætsforbunds repræsentantskab inden for de seneste tre år.</p> <p>.....</p>	<p><b>specialforbunds primære idræt eller et specialforbunds aktivitetsgodkendte idræt.</b> Endvidere kan bestyrelsen afvise en ansøgning om optagelse, hvis denne har været til behandling i Danmarks Idrætsforbunds repræsentantskab inden for de seneste tre år.</p> <p>.....</p>
---	--

## ÅRSMØDEFORSLAG - DELFORSLAG 3

### Ophævelse af ordningen om kvalifikationsforbund

Bestyrelsen foreslår, at ordningen om medlemskab af DIF som kvalifikationsforbund ophæves.

DIF's ordning for optagelse af nye medlemsforbund er over årene blevet tilpasset og justeret løbende. Seneste revisioner blev gennemført i 2004, 2006 og 2012, hvor antallet af medlemsformer i 2004 og 2006 blev reduceret til to typer, specialforbund og kvalifikationsforbund, og hvor kriterierne for optagelse som kvalifikationsforbund i 2012 blev lempet.

Kravene til optagelse som kvalifikationsforbund er mindre end for optagelse som specialforbund. Formålet har været at have en ordning, der kan udgøre en form for rugekasse for organisationer, der er idrætsligt interessante og har potentiale, men som ikke er modne organisatorisk eller har tilstrækkelig størrelse til optagelse som specialforbund.

Ordningen har dog aldrig været anvendt, og under DIF Trendforum fandt de nye og mindre idrætsforbund uden for DIF-idrætten heller ikke muligheden tilstrækkelig attraktiv, bl.a. på grund af manglende rettigheder og økonomi.

Det foreslås derfor, at muligheden for medlemskab som kvalifikationsforbund ophæves, så der fremadrettet kun findes én medlemsform i DIF, nemlig medlemskabet som specialforbund.

### Bemærkninger

- Der skal og vil fortsat være mulighed for at understøtte idrætter, som aktuelt ikke er modne eller har tilstrækkelig størrelse til optagelse som selvstændigt specialforbund. Dette kan bl.a. ske gennem eksisterende specialforbund, i DIF centralt eller gennem ekstern aktør.

### Ikrafttrædelse

Forslaget gennemføres ved ændringer i hovedlovene og i Lovregulativ 1. De specifikke forslag til ændringer fremgår af vedlagte oversigt.

Det foreslås, at ændringerne træder i kraft 1. maj 2023.



**FORSLAG****Ændring af lovene og af lovregulativ 1****Ophævelse af ordning om kvalifikationsforbund**

<b>ÆNDRING AF DIF'S LOVE</b>	
<b>GÆLDENDE BESTEMMELSER</b>	<b>FORSLAG</b>
<b>ORGANISATIONENS MEDLEMMER § 3</b>	<b>ORGANISATIONENS MEDLEMMER § 3</b>
<p>Stk. 1 Organisationens medlemmer er nationale idrætsorganisationer (specialforbund eller kvalifikationsforbund), der har eksisteret i mindst fem år og opfylder bestemmelserne i reglerne for medlemskab af Danmarks Idrætsforbund.</p> <p>.....</p>	<p>Stk. 1 Organisationens medlemmer er nationale Idrætsorganisationer (specialforbund <del>eller kvalifikationsforbund</del>), der har eksisteret i mindst fem år og opfylder bestemmelserne i reglerne for medlemskab af Danmarks Idrætsforbund.</p> <p>.....</p>
<b>REPRÆSENTANTSKABET § 9</b>	<b>REPRÆSENTANTSKABET § 9</b>
<p>Stk. 1 Danmarks Idrætsforbunds repræsentantskab, der er organisationens øverste myndighed, består af:</p> <p><sup>1)</sup> De af specialforbundene valgte repræsentanter, jf. § 14, stk. 4.</p> <p><sup>2)</sup> To repræsentanter valgt af Danmarks Idrætsforbunds Atletkomite blandt aktive deltagere i olympiske lege inden for de seneste tre olympiader, jf. § 21.</p> <p><sup>3)</sup> Bestyrelsens medlemmer.</p> <p><sup>4)</sup> En repræsentant valgt af hvert kvalifikationsforbund.</p> <p><sup>5)</sup> En repræsentant valgt på hvert af de 5 regionsmøder.</p> <p>Stk. 2 Stemmeret har kun repræsentanterne for specialforbundene, repræsentanterne for de aktive</p>	<p>Stk. 1 Danmarks Idrætsforbunds repræsentantskab, der er organisationens øverste myndighed, består af:</p> <p><sup>1)</sup> De af specialforbundene valgte repræsentanter, jf. § 14, stk. 4.</p> <p><sup>2)</sup> To repræsentanter valgt af Danmarks Idrætsforbunds Atletkomite blandt aktive deltagere i olympiske lege inden for de seneste tre olympiader, jf. § 21.</p> <p><sup>3)</sup> Bestyrelsens medlemmer.</p> <p><del><sup>4)</sup> En repræsentant valgt af hvert kvalifikationsforbund.</del></p> <p><sup>5)</sup> En repræsentant valgt på hvert af de 5 regionsmøder.</p> <p>Stk. 2 Stemmeret har kun repræsentanterne for specialforbundene, repræsentanterne for de aktive</p>

<p>samt bestyrelsens medlemmer. De repræsentanter, der er nævnt i stk. 1, nr. 4, har taleret i alle sager, hvorimod de repræsentanter, der er nævnt i stk. 1, nr. 5, alene har taleret i egne sager.</p>	<p>samt bestyrelsens medlemmer. De repræsentanter, <del>der er nævnt i stk. 1, nr. 4, har taleret i alle sager, hvorimod de repræsentanter,</del> der er nævnt i stk. 1, nr. 5, <del>alene</del> har taleret i egne sager.</p>
<p><b>ÆNDRING AF LOVREGULATIV 1</b></p>	
<p style="text-align: center;"><b>GÆLDENDE BESTEMMELSER</b></p> <p style="text-align: center;"><b>MEDLEMSKAB AF DANMARKS IDRÆTSFORBUND</b></p> <p style="text-align: center;"><b>§ 1</b></p> <p>Stk. 1. Kun ét specialforbund inden for hver idrætsgren eller hver sammenlignelig idrætsgren kan være medlem af Danmarks Idrætsforbund. Danmarks Idrætsforbunds repræsentantskab træffer afgørelse i sager om medlemskab.</p> <p>.....</p> <p>Stk. 5 En organisation, som ikke opfylder betingelserne i stk. 2 eller 3, kan af Danmarks Idrætsforbunds bestyrelse optages som kvalifikationsforbund, såfremt der idrætsligt set er grundlag herfor.</p> <p>Stk. 6 Kvalifikationsforbund har tale- men ikke stemmeret i Danmarks Idrætsforbunds kompetente organer.</p> <p>Stk. 7 Danmarks Idrætsforbunds bestyrelse kan beslutte, at medlemskab for et kvalifikationsforbund ophører, såfremt betingelserne for medlemskab ikke længere er til stede.</p> <p>Stk. 8 Et kvalifikationsforbund, der opfylder kriterierne for at blive specialforbund, kan fremsende ansøgning om ændret medlemsstatus til bestyrelsen.</p>	<p style="text-align: center;"><b>FORSLAG</b></p> <p style="text-align: center;"><b>MEDLEMSKAB AF DANMARKS IDRÆTSFORBUND</b></p> <p style="text-align: center;"><b>§ 1</b></p> <p>Stk. 1. Kun ét specialforbund inden for hver idrætsgren eller hver sammenlignelig idrætsgren kan være medlem af Danmarks Idrætsforbund. Danmarks Idrætsforbunds repræsentantskab træffer afgørelse i sager om medlemskab.</p> <p>.....</p> <p><del>Stk. 5 En organisation, som ikke opfylder betingelserne i stk. 2 eller 3, kan af Danmarks Idrætsforbunds bestyrelse optages som kvalifikationsforbund, såfremt der idrætsligt set er grundlag herfor.</del></p> <p><del>Stk. 6 Kvalifikationsforbund har tale- men ikke stemmeret i Danmarks Idrætsforbunds kompetente organer.</del></p> <p><del>Stk. 7 Danmarks Idrætsforbunds bestyrelse kan beslutte, at medlemskab for et kvalifikationsforbund ophører, såfremt betingelserne for medlemskab ikke længere er til stede.</del></p> <p><del>Stk. 8 Et kvalifikationsforbund, der opfylder kriterierne for at blive specialforbund, kan fremsende ansøgning om ændret medlemsstatus til bestyrelsen.</del></p>

§ 3	§ 3
<p>.....</p> <p>Stk. 7 Hvis en optagelsesansøgning stammer fra et kvalifikationsforbund, et associeret forbund, et forbund, der er opstået som følge af en deling, eller et specialforbund omfattet af § 1, stk. 4, 4. pkt., behandles ansøgningen alene én gang på budgetmøde. Fremgangsmåden med 2 behandlinger, jf. stk. 5 og 6, kan i øvrigt fraviges, når ganske særlige forhold taler for, at endelig afgørelse træffes allerede på det første repræsentantskabsmøde, og ingen retter indsigelse herimod.</p>	<p>.....</p> <p>Stk. 7 Hvis en optagelsesansøgning stammer fra <del>et kvalifikationsforbund</del>, et associeret forbund, et forbund, der er opstået som følge af en deling, eller et specialforbund omfattet af § 1, stk. 4, 4. pkt., behandles ansøgningen alene én gang på budgetmøde. Fremgangsmåden med 2 behandlinger, jf. stk. 5 og 6, kan i øvrigt fraviges, når ganske særlige forhold taler for, at endelig afgørelse træffes allerede på det første repræsentantskabsmøde, og ingen retter indsigelse herimod.</p>

# ANBEFALINGER FRA DIF'S DIALOGGRUPPE

Ved tildeling af internationale  
idrætsbegivenheder

DEN 29. APRIL 2023





## Anbefalinger fra DIF's dialoggruppe ved tildeling af internationale idrætsbegivenheder

### Baggrund og indhold

DIF's internationale strategi nævner værtskaber for internationale idrætsbegivenheder som et af de centrale opmærksomhedspunkter i international idrætspolitik.

I forlængelse af strategien har DIF etableret en rådgivende dialoggruppe bestående af repræsentanter for centrale organisationer og specialforbund med det formål at skabe de bedst mulige betingelser for, at danske idrætsledere (på internationale poster) kan præge internationale idrætspolitiske diskussioner med udgangspunkt i dansk idræts værdier og mærkesager.

Dialoggruppen har i vedlagte rapport fremsat en række anbefalinger, der skal fungere som konkrete redskaber til, at idrætsledere og andre aktører kan varetage danske interesser bedst muligt og dermed i sidste ende få mest mulig indflydelse på valget af værtslande samt på krav til rammerne for forberedelserne og afviklingen af kommende internationale idrætsbegivenheder.

Bestyrelsen godkendte rapportens endelig ordlyd den 19. januar 2023. Rapporten blev den 23. marts 2023 sendt til alle specialforbund forud for afholdelse af et internationalt netværksmøde åbent for alle forbund. Her blev anbefalingerne præsenteret i samarbejde med Dansk Rugby Union, Dansk Håndbold Forbund og Dansk Boldspil-Union, som har været medlemmer af dialoggruppen.

### Implementering af anbefalinger fra DIF's dialoggruppe

Såfremt rapporten vedtages på årsmødet, foreslås følgende implementeringsplan:

#### *Fast punkt ved Internationale netværksmøder*

- Internationale værtskaber bliver et fast diskussionspunkt ved møder i DIF's internationale netværk.

#### *Adressering i strategiaftaler*

- I forbindelse med DIF's løbende dialog om implementering af strategiaftaler vil en drøftelse af fremtidige værtskaber indgå som et fast punkt på dagsordenen. Her vil der både kunne drøftes, hvilke muligheder specialforbund har for at få indflydelse på relevante beslutningsprocesser, samt de potentielle dilemmaer et forbund kan stå overfor ifm. deltagelse i en konkret begivenhed. DIF vil bistå med rådgivning og sparring, bl.a. gennem samarbejde med medlemmer af dialoggruppen.
- I de fremtidige strategiaftaler, som DIF indgår med specialforbundene, vil håndtering og tilgang til værtskaber skulle adresseres specifikt.

### Indstilling

DIF's bestyrelse indstiller, at Repræsentantskabet vedtager rapporten med anbefalinger fra DIF's dialoggruppe ved tildelingen af internationale idrætsbegivenheder samt den beskrevne implementeringsplan.



# ANBEFALINGER FRA DIF'S DIALOGGRUPPE

Ved tildeling af internationale  
idrætsbegivenheder



BEVÆGER  
DANMARK

# ANBEFALINGER FRA DIF'S DIALOGGRUPPE VED TILDELING AF INTERNATIONALE IDRÆTSBEGIVENHEDER

## Bidragydere til rapporten

Amnesty International: Simone Hald, politisk rådgiver

Transparency International: Jesper Olsen, formand

Play the Game: Jens Sejer Andersen, international chef

Kulturministeriet: Kresten Lune Nielsen, specialkonsulent

Dansk Boldspil-Union: Andreas Høj, chef for Politisk & Strategisk Sekretariat

Dansk Håndbold Forbund: Morten Stig Christensen, formand

Dansk Rugby Union: Jens Aage Skare Nielsen, formand

DIF: Poul Broberg, chef for Public Affairs

DIF: Per Nylykke, souschef for Public Affairs

DIF: Nina Skyhøj Olsen, international konsulent



## INDLEDNING

Debatten om tildeling af værtskaber for internationale idrætsbegivenheder er for alvor taget til i forbindelse med vinter-OL i Beijing og VM i herrefodbold i Qatar. Begreber som "sportwashing" og "soft power" er blevet dagligdagsudtryk, og aldrig før har danskerne diskuteret sportens rolle i international politik som nu.

Dilemmaerne vil ikke blive færre i fremtiden, og dansk idræt vil sandsynligvis kun i stigende grad blive konfronteret med tildeling af værtskaber til lande, der ikke lever op til den governance, de værdier og den respekt for universelle menneskerettigheder, vi i Danmark står for.

Derfor er en kontinuerlig indsats vigtig, hvis fremtidens internationale idrætsevents ikke i overvejende grad skal finde sted i lande med autoritære regimer uden folkelig opbakning, respekt for de universelle menneskerettigheder, hensyntagen til klimadagsordenen, eller blive så økonomisk uoverskuelige, at kun få lande vil have råd til værtskabet.

Samtidig at det væsentligt at have for øje, at strukturen i international idræt ikke ligner, eller kommer til at ligne den demokratiske danske foreningsmodel. I mange lande er idrætten i stedet kommercielt funderet og/eller stærkt påvirket af politiske dagsordener. Det gør, at der ofte kan være stærke

økonomiske ressourcer tilgængelige, samt interesser - ud over de sportslige - på spil.

Det er derfor vigtigt, at DIF, specialforbundene og dansk idræt generelt er på forkant med de dilemmaer, som vi uundgåeligt vil møde, herunder forbereder idrættens ledere på, hvordan de kan agere i internationale sammenhænge, hvor de enten er valgt til bestyrelser eller udvalgsposter og skal diskutere placeringen af fremtidige idrætsevent. Ligeledes er det vigtigt, at de danske idrætsledere, som deltager på internationale generalforsamlinger, er i besiddelse af de bedste mulige redskaber til at kunne være aktive i diskussioner om rammerne og kriterierne for tildelingen store idrætsbegivenheder.

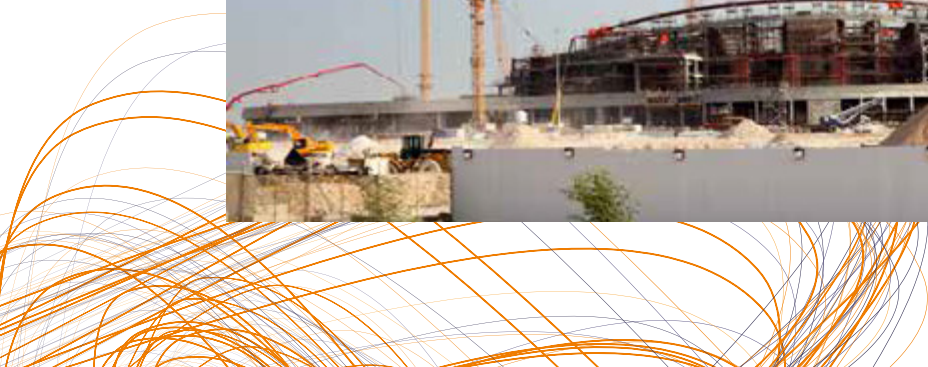
Der er brug for, at relevante aktører i Danmark står samlet om en idrætspolitisk linje på dette område, da enkeltstående specialforbund ikke kan forventes at løfte opgaven alene. anbefalingerne i denne rapport tager afsæt i denne fælles linje og bygger på grundlæggende danske værdier som demokrati, gennemsigtighed, medbestemmelse, arbejdstager- og universelle menneskerettigheder og med respekt for frihedsgrader for de enkelte specialforbund. Samtidig er det vigtigt, at dansk idræt står sammen med regeringen, Folketinget, erhvervsorganisationer, fagbevægelse og civilsamfundsorganisationer om:

1) at danske idrætter selv afgør deres deltagelse i slutrunder/turneringer, som de måtte kvalificere sig til, i lande, som regering og Folketing ikke har boycottet.

2) at Danmark bredt set arbejder i fællesskab for at fremme de grundlæggende danske værdier, når dansk idræt agerer på den internationale scene.

Det er i den kontekst væsentligt at pointere, at idrætten hverken kan eller skal ændre alt på alle niveauer, og at man derfor bør prioritere de områder, hvor idrætten kan gøre en forskel. Det kan f.eks. være i forbindelse med stadionbyggerier, hoteller osv., hvor man kan gennemføre due diligence-undersøgelser, undersøge arbejdstagerrettigheder osv.

Rapporten er udarbejdet i fællesskab med centrale organisationer i relation til idrætspolitik, menneskerettigheder og bekæmpelse af korruption og forholder sig til idrætsbegivenheder (slutrunder og turneringer) i andre lande. Den har til formål at give DIF's specialforbund konkrete redskaber, så idrætsledere og andre aktører kan varetage danske interesser bedst muligt og dermed i sidste ende få mest mulig indflydelse på valget af værtslande, samt på krav til rammerne for forberedelserne og afviklingen af kommende internationale idrætsbegivenheder.



## BAGGRUND

Danmarks Idrætsforbunds internationale strategi for 2021–2025 udstikker en ambitiøs og offensiv retning for DIF's internationale aktiviteter i perioden. I strategien er tildeling af værtskaber for internationale idrætsbegivenheder et af de centrale opmærksomhedspunkter, hvor DIF arbejder for at fremme en dagsorden om større økonomisk-, social- og miljømæssig bæredygtighed, både når det gælder tildeling og afvikling af internationale idrætsbegivenheder. DIF ønsker at udvikle konkrete redskaber og rådgivning til brug for danske idrætsledere og andre aktører i relation til valget af værtslande, samt at disse forholder sig til anbefalinger i alle stadier i processen omkring tildeling af værtskaber – det vil sige både før, under og efter tildelingen.

Tildelingen af værtskaber inden for de enkelte sportsgrene sker efter de internationale forbunds egne kriterier. Det er derfor vigtigt for danske repræsentanter/ledere at kende og gøre opmærksom på danske mærkesager ved udarbejdelsen af sådanne kriterier, samt ved formuleringen af kontraktuelle forpligtelser i forbindelse med værtskabet.

DIF har den klare målsætning, at Danmark og danske idrætsledere skal efterstræbe øget politisk indflydelse i de internationale forbund i form af

for eksempel bestyrelsesposter, så man sidder med ved bordet under disse vigtige drøftelser og beslutninger om forbundenes fremtidige allokeringer af værtskaber.

Det er dog langt fra altid muligt for danske specialforbund at få indflydelse på placering af værtskaber eller på formuleringen af de kontrakter, som indgås i den forbindelse, da dansk idræt ikke altid har den nødvendige politiske indflydelse på de beslutninger, der træffes. Danske idrætsledere kan således være uenige i beslutninger, men være sat uden for reel indflydelse på afgørelsen, så de i stedet er nødt til at agere på bagkant eller i opposition til beslutningen om det pågældende værtskab. Dette gælder både i de tilfælde, hvor danske specialforbund ikke har plads i de fora, hvor der stemmes om værtskaber, og hvis beslutningen træffes gennem en dialogproces direkte mellem internationale forbund og de pågældende potentielle værtslande/byer.

Flere danske idrætsledere og specialforbund har efterspurgt adgang til mere viden og øget indsigt i internationale idrætspolitik, ligesom de ønsker konkrete redskaber, der kan understøtte deres muligheder ift. at opnå indflydelse i deres internationale forbund. Der er således et ønske om større indsigt i internationale idrætsforbund, herunder evt. tilknyttede offentlige myndigheder, tilføjelse



af øgede kompetencer inden for politisk interessevaretagelse samt etablering af et internationalt netværk for DIF's specialforbund på administrativt og politisk niveau.

Der er en særlig udfordring for de små forbund, der i vid udstrækning drives af frivillige kræfter og har begrænset tid, da de frivillige ledere ofte bestrider fuldtidsarbejde sideløbende med deres nationale eller internationale poster. Det skal i denne forbindelse understreges, at det drejer sig om anbefalinger og ikke bør opfattes som en fuldstændig tjekliste.

DIF har en central rolle hos toneangivende aktører som EOC og IOC, hvor alliancedannelse og nytænkning af alliancer kan fremme danske mærkesager internationalt. DIF's internationale strategi redegør nærmere for retning og prioritering af dette arbejde.



## DIALOGGRUPPE- FORMÅL OG ORGANISERING

I forlængelse af den internationale strategi har DIF etableret en rådgivende dialoggruppe med repræsentanter for centrale organisationer. Gruppen har været samlet for netop at drøfte dansk idræts indflydelse ved tildeling af internationale idrætsevents.

Formålet med etableringen af gruppen har været at skabe de bedst mulige betingelser for, at danske idrætsledere kan præge internationale idrætspolitiske diskussioner om fremtidige værtskaber med udgangspunkt i dansk idræts værdier og mærkesager, som bl.a. beskrives mere uddybende i DIF's internationale strategi.

Dialoggruppen har fremhævet centrale udfordringer og problematikker og er kommet med en række anbefalinger som præsenteres i denne rapport.

Gruppen er forankret på administrativt niveau, ledet af Per Nylykke, Souschef for Public Affairs i DIF og med følgende deltagere:

- DIF: Poul Broberg, chef for Public Affairs
- Amnesty International: Simone Hald, politisk Rådgiver
- Transparency International: Jesper Olsen, formand
- Play the Game: Jens Sejer Andersen, international chef

- Kulturministeriet: Kresten Lune Nielsen, specialkonsulent
- Dansk Boldspil-Union: Andreas Høj, chef for Politisk og Strategisk Sekretariat
- Dansk Håndbold Forbund: Morten Stig Christensen, formand
- Dansk Rugby Union: Jens Aage Skare Nielsen, formand

Gruppen har mødtes to gange i 2022 for konkret at drøfte dansk idræts indflydelse ved tildeling af internationale idrætsevents med følgende to overskrifter:

- Før – Redskaber og rådgivning til øget indflydelse i relation til tildeling af værtskaber (forud for budprocesser).
- Under og efter – Redskaber og rådgivning med henblik på at undgå tildeling til værtslande, der ikke lever op til den governance, de værdier og det menneskesyn, som vi i Danmark står for (op til og i forbindelse med afstemning om værtskaber) samt, hvis et værtskab alligevel går til et sådant værtsland (krav til efterlevelse og legacy (arv) mv.).



# ANBEFALINGER

## FØR: ANBEFALINGER TIL ØGET INDFLYDELSE I PERIODEN OP TIL TILDELING AF VÆRTSKABER

### Få vejledning og sparring gennem DIF

DIF anerkender, at arbejdet med international idrætspolitisk interessevaretagelse kan være udfordrende og ressourcekrævende. Forbund kan derfor med fordel tidligt i processen kontakte DIF, som bl.a. gennem samarbejde med medlemmer af dialoggruppen kan bistå med vejledning og sparring. Muligheden for at kontakte DIF eksisterer allerede, men der er muligvis mange forbund, som ikke er opmærksomme på det, hvorfor muligheden kun i begrænset omfang benyttes.

### Tættere samarbejde

Det anbefales, at der etableres et tættere samarbejde mellem organisationer som Transparency International, Amnesty International, Play the Game, fagbevægelsen og DIF og/eller de pågældende specialforbund med henblik på at realisere relevant rådgivning til DIF's specialforbund. Samarbejdet skal kunne iværksættes i forbindelse med screeningsprocesser eller rådgivningsforløb forud for f.eks. en afstemning, en diskussion ved en idrætsbegivenhed i et potentielt kontroversielt land(e). Det vil vurderes fra gang til gang hvilke samarbejdspartnere, der skal aktiveres. DIF vil – ved behov – være indgang for specialforbund for bilateralt samarbejde med de eksterne organisationer.

### Orientering i relevante beslutningsgange

Det anbefales, at danske idrætsledere orienterer sig grundigt i organiseringen af deres internationale forbund, og herunder klarlægger hvor (og om) man har mulighed for at påvirke beslutningsprocesser politisk. Hvis man ikke har indflydelse på nuværende tidspunkt, anbefales det at undersøge, hvordan denne kan opnås, enten direkte eller gennem alliancer.

### Alliancedannelse

Forbund bør løbende have blik for og om muligt aktivt deltage i alliancedannelse som en vej til at fremme egne mærkesager. Forbund bør tænke i kortlægning og opdeling af relevante stakeholders samt overveje – i muligt omfang - initiativer på konkrete områder.

Det anbefales i forbindelse med alliancer med europæiske lande at henvise til den fælles erklæring fra 23 europæiske regeringer, der understreger behovet for mere gennemsigtighed og demokrati i international idræt.

Forbund bør desuden prioritere både at se på alliancer med de nordiske eller nordvesteuropæiske lande, som vi ofte sammenligner os med, samt andre alliancer, der favner bredere og længere.

Eksempelvis søger DIF at styrke alliancer uden for Europa gennem dialog med lande som USA, Canada, Australien og New Zealand, men DIF ser også gode muligheder for at styrke forbindelser og alliancer med en række lande i Sydamerika, hvor der ses fælles værdigrundlag på en række områder.

Det anbefales eventuelt at kontakte DIF for at få assistance.

### Screening af budlande

Ved den indledende behandling af bud bør forbund foretage en screening af budlandene, hvor menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder samt mulig klima- og miljøbelastning ved afholdelse indgår. Det anbefales at kontakte DIF for at få assistance, herunder for eventuelt samarbejde med eksterne organisationer.



### Åbenhed om kriterier og vurderingsproces

Generelt bør dansk idræt aktivt kæmpe for åbenhed i forbindelse med formuleringer af kriterier, vurderinger, samt sammensætning af vurderingskomiteer for bud på idrætsbegivenheder. Dette gøres i særdeleshed i relevante bestyrelser, men hvis man ikke har plads ved dette bord, kan dagsordenen bæres ind gennem alliancer, bringes op i andre brede fora eller på skrift – eventuelt sammen med andre lande.

DIF, specialforbundene og de valgte ledere bør arbejde for, at tildelingen af idrætsbegivenheder entydigt beslattes i gennemsigtige processer, hvor stemmeafgivning som et minimum er åben for medlemmerne og helst også for offentligheden. Danske repræsentanter bør ud fra et demokratisk princip arbejde for, at disse afgørelser træffes af generalforsamlingerne og ikke alene af bestyrelserne.

Hvis der eksempelvis i et internationalt forbund er få aktive nationale forbund, bør man være særligt opmærksom på risici, der kan være for, at usaglige hensyn spiller ind, evt. ved sammensætning af dagsorden med emner, der har stor økonomisk betydning for små nationale forbund.

### Sigt efter få, saglige kriterier

I arbejdet med kriterier bør man fortsat have for øje, at det er de sportslige kriterier, som skal fylde mest, bl.a. for at undgå, at usaglige kriterier, der ikke har noget direkte med det konkrete værtskab at gøre, bliver vægtet for højt.

Man bør desuden overveje at arbejde for udarbejdelsen af færre tildelingskriterier, da der kan opstilles så mange kriterier, at de væsentligste let forsvinder i den samlede mængde. I forbindelse med korruption er skræddersyede udbud en del af måden at sløre på, hvorfor for mange kriterier let bliver formelle – men mere symbolske – end reelle.

Ideelt kan man lægge op til en opdeling af kriterier i to faser. Første fase (prækvalifikation) kan indeholde grundlæggende kriterier ift. overholdelse af FN's basale og universelle menneskerettigheder, som man skal overholde for at komme i betragtning. Derefter kan mere begivenhedsspecifikke kriterier fastsættes i en anden fase.

### **Overholdelse af basale rettigheder og krav til bæredygtighed**

Overholdelse af menneske- og arbejdstagerrettigheder ved afvikling og ved forberedende arbejde direkte relateret til begivenheden bør opstilles som kriterier og tydeligt indgå i vurderingen ved tildeling. I den forbindelse anbefales det, at der arbejdes for at fremtidige kontraktuelle formuleringer baseres på UN Guiding Principles on Business and Human Rights i tråd med IOCs Strategic Framework on Human Rights. Dette gælder også for indgåelse af aftaler med underleverandører til begivenheden.

Herunder bør der foreligge en klar plan for implementering og konsekvenser for værtsnationen, hvis disse ikke overholdes.



### **Adgang for og inddragelse af medierne**

Den frie adgang for journalistiske medier under hele begivenheden – samt i et rimeligt tidsrum før og efter - bør indgå som et tydeligt kriterie. Journalistiske medier bør have mulighed for uden restriktioner at dække omstændighederne omkring eventen, herunder værtslandets politiske, økonomiske, sociale, kulturelle og andre relevante forhold.

### **Bæredygtighed og byggeri**

Der bør sættes grænser for, hvor meget nybyggeri og hvor mange nye faciliteter arrangører må opføre i forbindelse med en begivenhed. Her skal også tænkes på andre byggerier end egentlige idrætsfaciliteter. Hvis det er nødvendigt at opføre nyt byggeri, skal det sikres, at det opførte, skal kunne bruges fremadrettet evt. som en del af begivenhedens legacy(arv).

Byggeri står for 40 % af den globale CO2-udledning, hvorfor byggeri, der med stor sandsynlighed ikke vil kunne blive fuldt udnyttet efter begivenheden, skal undgås. Hertil kommer, at byggebranchen er et potentielt højrisikoområde, når det kommer til både korrupsion og brud på arbejdstager- og menneskerettigheder, hvilket

indebærer, at internationale idrætsorganisationer skal være særligt opmærksomme på disse problemstillinger, selvom det kan være et svært område at navigere i.

### **Kritisk blik på finansiering**

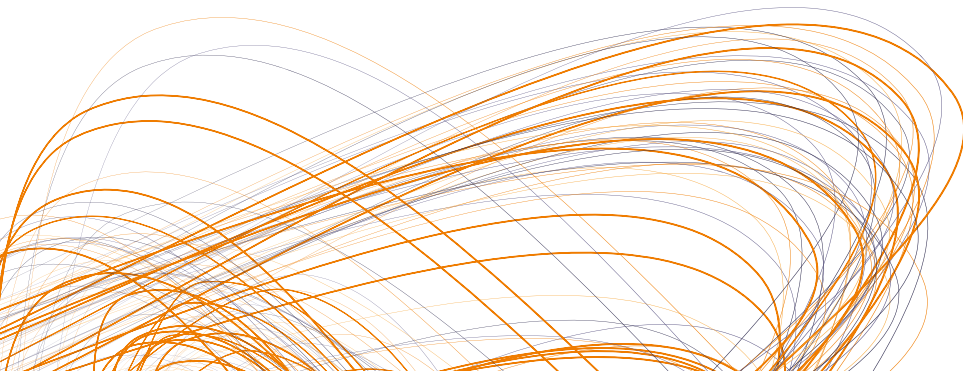
Se kritisk på nationale sponsorer hos værtslandene, herunder regeringer og myndigheder. Med et særligt blik for, om idrætseven-ten bliver økonomisk afhængig af enkeltsporsorer. Her kan der f.eks. arbejdes med nogle grænser for, hvor stor en økonomisk afhængighed, der må være af enkelte bidragsydere, hvad enten det er private eller offentlige.

### **Kritisk blik på tildeling af kontrakter**

Fokus på hvilke krav internationale forbund stiller for så vidt angår menneskerettigheder, miljø osv. ved tildeling af kontrakter i hele begivenhedens forsyningskæde. Herunder kontrakter der indgås med hoteller, sikkerhed, transport og anden infrastruktur.

### **Whistleblowerordning**

Der bør foreslås en whistleblowerordning til at indberette eventuelle overtrædelser af en endelig kontrakt.



## UNDER:

ANBEFALINGER I FORBINDELSE MED AFSTEMNINGER OM VÆRTSKABER MED HENBLIK PÅ AT UNDGÅ VÆRTSLANDE, DER IKKE LEVER OP TIL DEN GOVERNANCE, DE VÆRDIER OG DET MENNESKESYN, SOM VI I DANMARK STÅR FOR

### Åbenhed om vurdering

Åbenhed om vægtning af de enkelte kriterier i vurderinger i forbindelse med afstemning og tildeling. Herunder at menneskerettigheder og bæredygtighed tydeligt indgår sammen med sportslige kriterier. Det anbefales desuden, at der ses på hvert buds finansiering og økonomiske uafhængighed.

### Screening af budlande

Hvis det endnu ikke er gennemført, bør forbund foretage en screening af budlandene, hvor menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder, samt mulig klima- og miljøbelastning ved afholdelse indgår. Det anbefales at kontakte DIF for at få assistance. Bl.a. om eventuelt samarbejde med eksterne organisationer forud for, at forbundet eller det enkelte danske bestyrelsesmedlem skal tage stilling til et konkret bud fra et værtsland.

### Allianceaktivering

Gør brug af etablerede alliancer til at modsætte sig bud, der ikke overholder menneske- og arbejdstagerrettigheder, arbejdsretslige vilkår eller har en mulig høj miljøbelastning, samt til at samle en bredere opbakning til bud, der overholder disse.

Netværk kan aktiveres ud fra en samlet tilgang til disse vurderingskriterier eller på enkelte specifikke kriterier.

I forbindelse med alliancer med europæiske lande anbefales det igen at henvise til den fælles erklæring fra 23 europæiske lande, der opfordrer forbund til særligt at være opmærksom på menneskerettigheder (herunder for migrantarbejdere, børn, minoriteter, LGBT+ personer samt presse- og forsamlingsfrihed) samt arbejdstager-vilkår ved tildeling af store sportsbegivenheder.







## EFTER:

ANBEFALINGER HVIS ET VÆRTSKAB ALLIGEVEL GÅR TIL ET VÆRTSLAND, DER IKKE LEVER OP TIL DEN GOVERNANCE, DE VÆRDIER OG DET MENNESKESYN, SOM VI I DANMARK STÅR FOR, HERUNDER KRAV TIL EFTERLEVELSE MV.

### Screening

Hvis et forbund har stået uden for bud- og tildelingsproces og derved blot oplyses om et kommende værtsland efterfølgende, opfordres der til, at forbundet laver en screening af landet, hvor der ses på menneskerettigheder, korruptionsniveauer, klimabelastning samt pressefrihed. Det anbefales at kontakte DIF for at få assistance, herunder for eventuelt samarbejde med eksterne organisationer.

### Iværksættelse af kritisk dialog

I tilfælde af uenighed om omstændighederne omkring tildeling af en stor idrætsbegivenhed, anbefaler dialoggruppen som udgangspunkt kritisk dialog – med mindre det officielle Danmark har iværksat en generel diplomatisk boykot af landet. En sportslig boykot vedtaget af et dansk idrætsforbund er et meget vidtgående skridt, som kan få langsigtede, negative konsekvenser for danske idrætsudøvere og -ledere. Dialoggruppen vil dog ikke udelukke, at muligheden for sportslig boykot kan indgå i overvejelserne som en sidste udvej i en ekstraordinær konfliktsituation.

Det anbefales, at de berørte forbunds politiske ledelse engagerer sig i en kritisk dialog inden for det (eller de) relevante internationale idræts-

forbund, samt over for offentlige myndigheder, idrætsorganisationer, organisationskomitéen og øvrige civilsamfundsorganisationer i værtslandet/-landene. For at sikre dansk idræts synspunkter reel gennemslagskraft anbefaler dialoggruppen, at en debat rejses så tidligt som muligt i forløbet og – hvis muligt – med udgangspunkt i det internationale forbunds egne målsætninger, erklæringer og kontraktlige aftaler med værtslandet.

Uanset om et forbund og dets atleter har besluttet at fokusere alene på det sportslige eller har planlagt markeringer under selve idrætsbegivenheden, anbefaler arbejdsgruppen, at forbundet forbereder sig på politisk følsomme situationer. Det kan være tilfælde, hvor arrangører, andre deltagere eller tredjeparter vil bruge anledningen til politiske markeringer, eller hvor forudsætningerne for dansk deltagelse kompromitteres på anden måde.

### Skærm atleterne

Dialoggruppen anbefaler, at det politiske arbejde og en kritisk dialog tilrettelægges så den understøtter atleternes ytringsfrihed (herunder deres frihed til ikke at ytre sig) samt deres mulighed for at deltage i samfundsdebatten på en god og

tryk måde, såfremt de ønsker det. Det kan idrætsslederne blandt andet facilitere ved at have klare procedurer, gennemtænkte beredskaber samt tydeligt at stå til rådighed for at svare på spørgsmål. Dialoggruppen anbefaler, at forbundene involverer atleterne i de politiske overvejelser og sørger for, at atleterne er klædt på til at forstå konfliktens indhold og eventuelt indgå i en offentlig debat. Evt. atletudtalelser eller -initiativer bør initieres af atleterne selv.

### **Følg udvikling tæt**

Hvis der findes en implementeringsplan og/eller kontrakt, der indeholder konsekvenser for overtrædelse, bør man følge udviklingen tæt og gøre opmærksom på brud overfor bestyrelsesmedlemmer i det pågældende internationale forbund. Eventuelt gennem en whistleblowerordning, hvis en sådan findes.

Hold særligt øje med:

- Overholdelse af menneskerettigheder og korruption – her anbefales det at alliere sig med relevante civilsamfundsorganisationer f.eks. Amnesty International eller Transparency International, fagbevægelsen mv. DIF kan formidle kontakt dertil.
- Adgang og inddragelse af presse – indgå eventuelt partnerskaber med danske og udenlandske journalister
- Byggeri, herunder dets påvirkning af klima- og miljø.

### **Vær opmærksom på sideaktiviteter**

Særlig opmærksomhed på profilering af sideaktiviteter og sponsorernes brug af eventen som ramme for aktiviteter. Kontakt DIF, hvis man er i tvivl om, hvorvidt man bør sige nej til at deltage i aktiviteter.

### **Sikre rådgivning af atleter**

Det anbefales, at man har øget fokus på rådgivning om forhold i værtslande, herunder særligt ift. at klæde atleter og andre centrale repræsentanter fra forbund (politikere, direktion mv.) på, håndtere medier mv. samt indgå i en kritisk dialog med relevante interessenter i værtslandet. Det anbefales at kontakte DIF for at få assistance, herunder for eventuelt samarbejde med eksterne organisationer.

### **Inddrag atletgrupper/spillerforeninger**

En regelmæssig inddragelse af atletgrupper ud over atletkomitéerne bør fremhæves. Evt. atletudtalelser eller -initiativer bør dog initieres af atleterne selv. Der er således behov for en balance i forhold til, hvad man kræver af udøverne på aktiviteter, der ligger uden for trænings- og konkurrencepladsen. Derudover kan man i nogle af de store idrætsgrene også med fordel gå i dialog med fangrupper.

### **Due diligence**

Det anbefales, at forbundene selv er opmærksomme og kritiske ift. leverandører af hotel,

træningsfaciliteter, sikkerhed, transport mv. i værtslandet, især hvor man ikke selv står for udvælgelse af mulige faciliteter. Der kan med fordel indledes en dialog med den danske eller internationale fagbevægelse.

Som deltagerland bør man kræve, at leverandører og underleverandører til specialforbundets aktiviteter knyttet til deltagelse i slutrunden/turneringen overholder universelle menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder. Der bør foretages et uvildigt tilsyn i værtslandet ift. due diligence og overholdelse af de nævnte rettigheder.

### **Tag stilling - og vær åben om det**

Det anbefales, at forbund udviser gennemsigtighed ift. deres stillingtagen til den pågældende idrætsbegivenhed, herunder gennem en tydeliggørelse af holdningen på forbundets hjemmeside/ sociale medier.

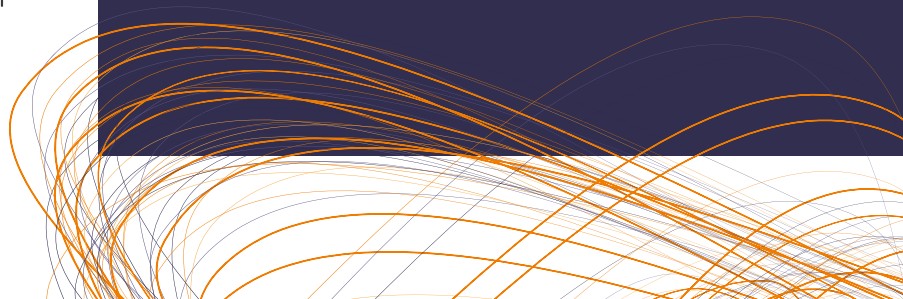
### **Legacy (arv)**

Det er væsentligt at have for øje, hvad de længevarende effekter af at tildele værtskaberne vil være. Det anbefales, at specialforbundene og DIF aktivt formulerer hvilke krav og forventninger, man har til legacy(arv) i værtslandet.

Det kan blandt andet være at kræve, at værtsland og det arrangerende sportsforbund - i tråd med UN Guiding Principles on Business and Human Rights, - lever op til deres ansvar.

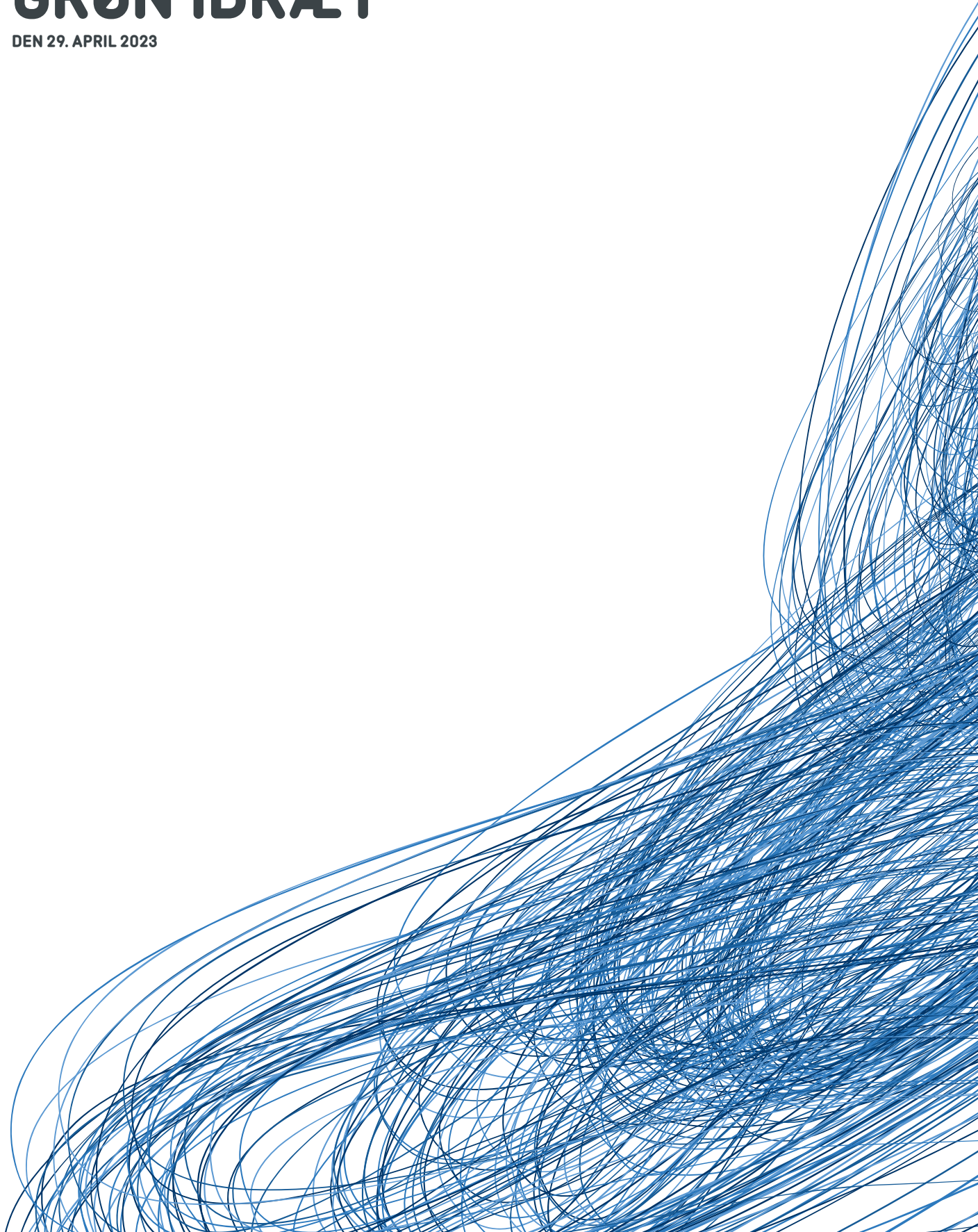
### **I FORBINDELSE MED VM I HERREFODBOLD I QATAR BENYTTED E DBU SIG AF FØLGENDE ALLIANCETILGANG:**

- Tæt samarbejde med nordiske lande, der deler værdier og holdninger ift. kriterier for værtskaber og forberedelse/afvikling/-legacy(arv) for slutrunden
- Medlem af arbejdsgruppe i UEFA-regi (UEFA Working Group on Human Rights) med medlemmer fra Tyskland, England, Frankrig, Sverige, Norge mv.
- Dialog med lande uden for Europa, der deler/kunne dele samme holdninger om VM i Qatar
- Samarbejde med den danske og internationale fagbevægelse samt ILO om migrantarbejderes forhold i Qatar
- Samarbejde med Amnesty International om den generelle menneskerettigheds-situation i Qatar
- Aktivt public affairs-arbejde ift. regering og Folketing



# GRØN IDRÆT

DEN 29. APRIL 2023



## Grøn Idræt - Vejledning til klima- og bæredygtighedscertificering

### Baggrund og indhold

Det er i DIF's politiske program 2021-2024 et konkret mål at forny DIF's nuværende certificering Grønt forbund. Den nye certificering skal stille skarpt på klima og sikre, at flere forbund med interesse for idrættens klima- og miljøaftryk kan gå forrest. DIF's bestyrelse nedsatte i efteråret 2022 en arbejdsgruppe med Rikke Rønholt i spidsen og ti repræsentanter fra specialbund. Over tre møder har arbejdsgruppen bidraget til indholdet og rammen for certificeringen, der nu ligger til grund for forslaget til certificeringen.

Målet med certificeringen er at igangsætte konkrete adfærdsændringer i forbund og foreninger, som fører til reduktion af idrættens samlede klima- og miljøaftryk samt fremmer dagsordenen i hele samfundet. Certificeringen skal understøtte, at DIF-idrættens bliver mere relevant for samfundet, at vise grøn ansvarlighed som DIF-idrættens grønne stemme, at udarbejde værktøjer til foreningerne og understøtte foreningsidrættens muligheder for at blive en ramme for lokalt klimaengagement.

For at blive certificeret som Grøn idræt skal man leve op til tre obligatoriske krav, udarbejde en klima- og bæredygtighedsstrategi og vælge to-fire individuelle indsatser, som aftales med DIF.

Forslaget til certificeringen blev præsenteret for alle interesserede specialforbund den 6. marts 2023 i Idrættens Hus og online, hvor deltagerne kunne kommentere på forslaget og implementeringen. Der er på baggrund af præsentationen ikke foretaget indholdsmæssige ændringer i vejledningen om certificeringen.

### Implementering af certificeringen

Såfremt certificering vedtages på årsmødet, vil alle interesserede forbund kort tid efter blive inviteret til møder og workshops om udarbejdelse af en klima- og bæredygtighedsstrategi og valg af individuelle indsatser, så de første forbund vil kunne blive certificeret på DIF's budgetmøde i oktober 2023.

### Indstilling

DIF's bestyrelse indstiller, at Repræsentantskabet vedtager den nye klima- og bæredygtighedscertificering, som beskrevet i vejledningen.





# GRØN IDRÆT

Vejledning til klima- og bæredygtighedscertificering



GRØN  
IDRÆT

**“Don’t Just Think, You Have To Take Action”**

## Klima og bæredygtighed i DIF-idrætten

Klima og bæredygtighed er en prioriteret del af DIF's og forbundenes arbejde. DIF selv vil reducere sit eget klimaaftryk med 50 procent inden 2030 og udvikle bæredygtige events. Sammen vil DIF og forbundene understøtte foreninger i at reducere deres klimaaftryk og muliggøre, at idrætten og foreningslivet fremmer den grønne omstilling

# GRØN IDRÆT

Grøn idræt er en toårig klima- og bæredygtigheds certificering, der udbydes af Danmarks Idrætsforbund (DIF) og er målrettet DIF's 62 specialforbund. Formålet med certificeringen er at:

Understøtte konkrete adfærdsændringer i forbund og foreninger som middel til reduktion af klima- og miljøaftrykket samt at fremme dagsordenen i hele samfundet. DIF og forbundene vil med certificeringen:

1. Være mere relevante for samfundet og vise grøn ansvarlighed som DIF-idrættens fælles, grønne stemme
2. Udarbejde en fælles terminologi og værktøjer til foreningerne
3. Understøtte at foreningsidrætten kan blive en ramme for lokalt klima-engagement

## VEJEN TIL CERTIFICERING SOM GRØN IDRÆT

For at blive certificeret som Grøn idræt skal man på ansøgningstidspunktet leve op til tre **obligatoriske krav, udarbejde en klima- og bæredygtighedsstrategi og vælge to-fire individuelle indsatser**, som aftales med DIF. Alle krav skal være opfyldt ved ansøgning. Se uddybning i næste afsnit. Ansøgning foregår online via temasiden 'Grøn Idræt' på Forbundsnettet

I forbindelse med et forbunds forberedelse af sin ansøgning vil DIF's administration stå til rådighed for sparring og dialog med alle interesserede forbund, og løbende arrangere temaarrangementer om for eksempel udarbejdelse af en klima- og bæredygtighedsstrategi og måling af klimaaftryk.

Præsentation af certificerede specialforbund sker hvert år på DIF's årsmøde med ansøgningsfrist den 1. marts (særligt for 2023 vil være, at certificerede specialforbund annonceres på DIF's budgetmøde med ansøgningsfrist den 1. september - udløb for deres certificering vil være ved årsmødet 2026). I arbejdet med at forberede ansøgningen og vælge forbundets individuelle mål vil DIF's administration stå klar til at hjælpe, og det er i sidste ende DIF's bestyrelse, der formelt godkender ansøgningerne før årsmødet.

Certificerede forbund skal årligt gøre status på deres klima- og bæredygtighedsarbejde på et møde med DIF's administration. DIF inviterer til møderne hvert år i 1. kvartal.

Når certificeringen udløber, er det efter revidering af de individuelle indsatser muligt at forny certificeringen. Deadline er ligesom for nye forbund den 1. marts.



## OBLIGATORISKE KRAV

Udover valget af individuelle indsatser og udarbejdelsen af en klima- og bæredygtighedsstrategi stilles der tre obligatoriske krav til forbund der ønsker at blive certificeret.

### **Forbundet skal udpege en person i bestyrelsen og en i administrationen, der er ansvarlig for forbundets arbejde med klima og bæredygtighed**

Forbundet skal i ansøgningen anføre kontaktoplysninger på personerne og holde DIF opdateret på mulige ændringer. Personerne skal løbende sætte klima og bæredygtighed på dagsordenen i forbundet og kommunikere med DIF's administration.

### **Forbundet skal deltage ved relevante temaarrangementer arrangeret af DIF, herunder indgå i DIF's klima- og bæredygtighedsnetværk, og bidrage til sparring med andre specialforbund**

De løbende temaarrangementer, som afholdes af DIF, har til formål at udbrede viden og skabe rum for sparring mellem forbundene.

Som certificeret forbund skal man derfor deltage ved alle relevante arrangementer.

### **Forbundet skal måle på udvalgte dele af sit klimaaftryk**

Måling af forbundets klimaaftryk eller udvalgte initiativer har til formål at højne viden om mulighederne for at reducere sit klimaaftryk og initiativers effekt. Forbundet skal ikke måle klimaaftryk forinden ansøgning, ligesom måling af klimaaftryk kan ske på udvalgte kilder til klimaaftrykket. Det er derfor ikke et krav at lave fuldt klimaregnskab, men rettere at udbygge sin viden med henblik på at skabe incitament for handling. DIF stiller ikke krav til detaljeringsniveau, men vil løbende stille erfaringer og redskaber til rådighed for forbundene.



# HVAD SKAL KLIMA- OG BÆREDYGTIGHEDSSTRATEGIEN INDEHOLDE?



Den obligatoriske klima- og bæredygtighedsstrategi skal sætte rammen for forbundets arbejde med klima og bæredygtighed. Som del af arbejdet med strategien, er det vigtigt at være afklaret omkring ambitionsniveauet for indsatsen.

Strategien skal som minimum indeholde følgende overvejelser:

- **Mission**

- Hvorfor er klima- og bæredygtighedsarbejdet vigtigt for forbundet?
- Hvad vil forbundet løse/påvirke/arbejde for?

- **Vision**

- Beskriv de overordnede mål for forbundets arbejde med klima og bæredygtighed.

- **Organisering**

- Hvordan er klima- og bæredygtighedsarbejdet forankret i forbundet?
- Hvordan sikres fremdrift i arbejdet med klima- og bæredygtighed?
- Hvordan vil forbundet inddrage relevante målgrupper, fx foreninger, i indsatserne?
- Hvordan vil forbundet kommunikere om indsatserne?
- Hvordan vil forbundet måle på eget eller udvalgte aktiviteterets klimaaftryk?



# INSPIRATION TIL TEMAER FOR INDIVIDUELLE INDSATSER

Som supplement til Klima- og bæredygtighedsstrategien skal der formuleres to-fire konkrete indsatser. Det er det enkelte forbund, der i samarbejde med DIFs administration, formulerer hvilke indsatser, der skal arbejdes med. Det er i denne dialog, at indsatsernes relevans og omfang vurderes. Indsatserne kan med fordel bygge videre på relevante strategimål eller igangværende initiativer. Det er dog et krav, at indsatserne i overvejende grad er foreningsrettede og ambitiøse. Alle indsatserne skal gerne skubbe på forbundets arbejde og kræve nye tiltag.

For en række af temaerne kan anbefalinger og løsninger udarbejdes i samarbejde mellem forbundene og DIF.

Nedenfor findes inspiration til mindre indsatser inden for forskellige overordnede temaer. Listen er ikke udtømmende, men er tænkt som bidrag til forbundenes egne ideer.

## IDRÆTTENS FYSISKE RAMMER

- Understøt foreninger med viden og netværk omkring energirenovering.
- Lav en kampagne målrettet foreninger om bedre udnyttelse af deres fysiske rammer.
- Samarbejd med foreninger om øget biodiversitet omkring deres idrætsfaciliteter.

## TRANSPORT

- Udarbejd en transportpolitik og skab incitamenter for at reducere klimaaftrykket fra transport ved at tilgodese samkørsel, kollektiv trafik og aktiv transport.

- Arbejd med placering af egne arrangementer der tilgodeser, at deltagere og tilskuere kan komme til/fra vha. kollektiv trafik.
- Tilret turneringsplanlægningen, så den understøtter reduceret transport.
- Lav en foreningsrettet kampagne for samkørsel.

## KLIMAAFTRYK

- Hold øje med udviklingen i forbundets klimaindsatser ved at måle CO<sub>2</sub>-udledningen fra udvalgte aktiviteter.
- Gå i dialog med foreninger, der ønsker at måle på klimaaftryk og hjælp dem i gang.





## EVENTS

- **Transport:** Vælg placering af egne events ud fra om det er let at komme til/fra med kollektiv transport. Arrangér samkørsel enten ved egen organisering eller ved brug af eksisterende samkørsels-apps. Kommuniker om bæredygtig transport, når I informerer om eventet.
- **Affald:** Husholdningslignende affald skal pr. 31. december 2022 sorteres i overensstemmelse med sorteringskriterierne i affaldsbekendtgørelsen. Dette gælder også fra events afholdt af CVR-registrerede foreninger. Lav evt. supplerende pantindsamling, der går til et godt formål.
- **Materialer:** Minimer udleveringen af diverse materialer og tænk over materialevalg af det, I udleverer. Find alternativer til engangsservice. Overvej, om jeres information kan være digital i stedet for trykt.
- **Forplejning:** Overvej om forplejning er nødvendig. Skaf lokale og gerne vegetariske råvarer. Minimer madspild og lav aftale med lokal aktør om afhentning af eventuelle madrester.

- **Kommunikation:** Fortæl om jeres tiltag – hvad I gør og hvorfor I gør, det. Kommuniker til foreninger om deres muligheder for at reducere klima- og miljøaftrykket fra events.

## ENGAGER FORENINGERNE

- Lav arrangementer for jeres foreninger, hvor I sætter fokus på forskellige temaer inden for klima og bæredygtighed.
- Kommuniker på digitale platforme med inspiration fra konkrete idrætsspecifikke cases.
- Lav en klima- og bæredygtighedspris til foreninger for at motivere til og skabe opmærksomhed omkring klima- og bæredygtighedsindsatser.

## INDKØBSPOLITIK

- Formulér en indkøbspolitik. Indkøbspolitikken kan for eksempel sætte fokus på prioritering af miljø og økologi, at der prioriteres, miljøcertificerede leverandører og at alt trykt materiale skal være miljømærket.

# KONTAKT

Fra DIF's bestyrelse

**Rikke Rønholt** (rra@dif.dk) ansvarlig for Grøn idræt.

Fra DIF's administration

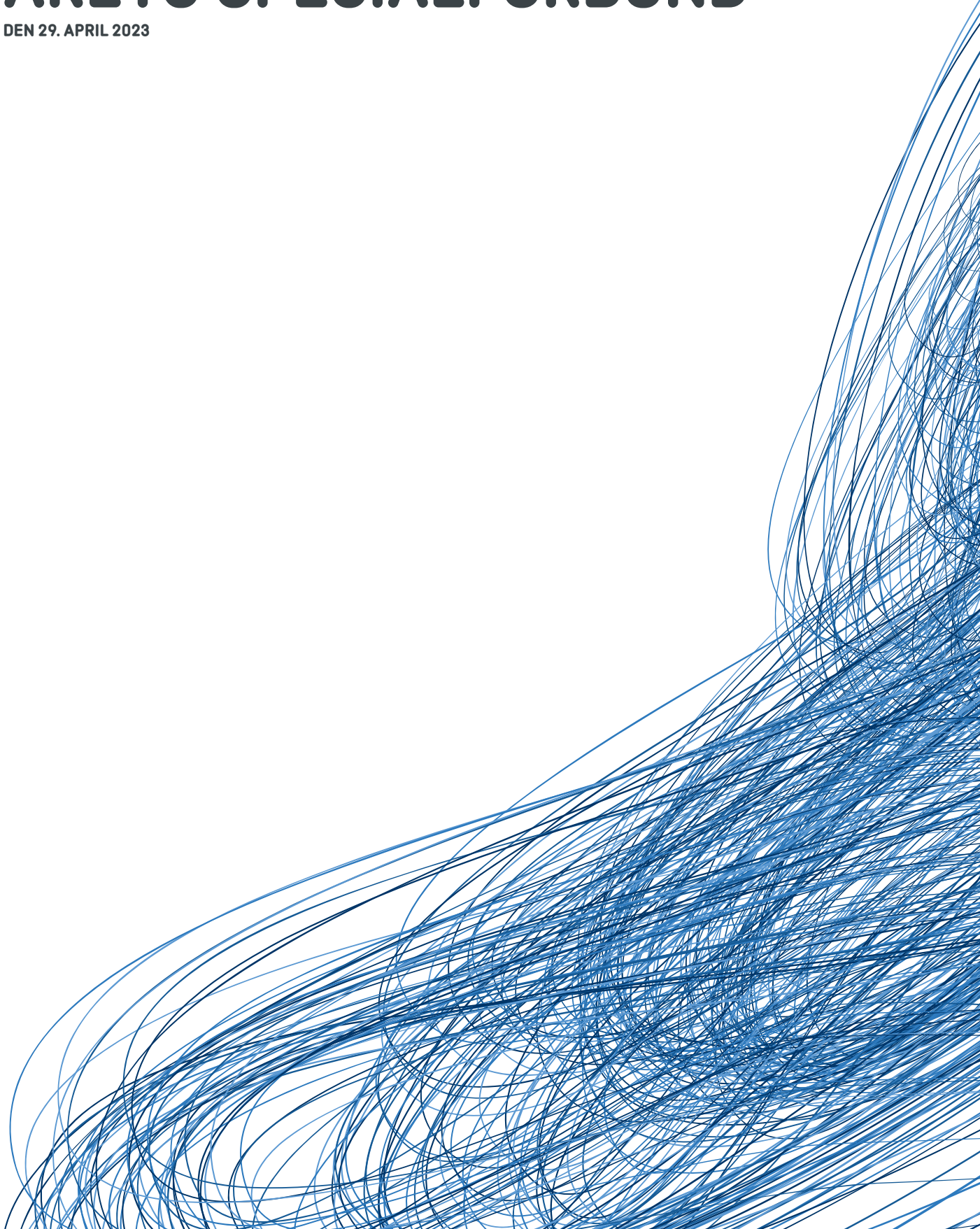
**Trine Keinicke Sørensen** (trk@dif.dk)

**Lasse Lyck** (lly@dif.dk)



# ÅRETS SPECIALFORBUND

DEN 29. APRIL 2023





## ÅRETS SPECIALFORBUND 2023

### Baggrund

DIF har indstiftet en pris til Årets Specialforbund, der uddeles for sjette gang i 2023. Prisen uddeles ved DIF's årsmøde den 29. april 2023. Repræsentantskabet vælger via elektronisk afstemning på årsmødet den endelige vinder. Årets Specialforbund modtager udover æren en check på 100.000 kroner.

I perioden 7. februar – 28. februar 2023 har alle forbund haft mulighed for at indstille sit eget eller et andet forbund til prisen. Der er blevet indstillet i alt seks forbund i perioden.

DIF's bestyrelse har vurderet de modtagne indstillinger med afsæt i nedenstående kriterier og har på den baggrund fundet frem til de tre nominerede.

### Kriterier

Neden for fremgår de kriterier, som forbundene har fået fremsendt til brug for udarbejdelse og vurdering af indstillinger. Kriterierne flugter med tidligere års kriterier (med undtagelse af kriteriet om indsatser under COVID-19, der er udgået).

- Forbundet har arbejdet for at skabe en mangfoldighed af fleksible tilbud, der kan tiltrække og fastholde medlemmer - især voksne motionister og teenagere.
- Forbundet har gennem strategiaftalen med DIF vist et politisk mod og vilje til at prioritere særlige områder og derfor skabt en tydelig strategisk retning for forbundet.
- Forbundet har på særlig inspirerende vis skabt et tværidrætsligt samarbejde med andre specialforbund.
- Forbundet har arbejdet for at styrke mangfoldigheden i rekrutteringen af frivillige ledere til forbundets udvalg, komitéer, bestyrelse etc.
- Forbundet har arbejdet for at styrke idrættens samfundsmæssige ansvar ved at skabe en større synlighed af og forståelse for, hvor meget idrættens daglige aktiviteter og tilbud er værd for samfundet.
- Forbundet har i særlig grad arbejdet for at værne om og styrke mangfoldigheden i idrætten, fx ved at optage nye idrættendenser eller arbejdet med nye måder at organisere sig på.

## Vurderingstilgang

Indstillingerne er vurderet ud fra deres opfyldelse af kriterierne ud fra følgende tilgang:

1. Vurdering af strategisk retning, medlemsudvikling og organisatorisk udvikling.
2. Dybden og omfanget af forbundets tiltag.
3. Resultater af tiltag og indsatser.

På baggrund af en samlet vurdering af indstillingerne ud fra ovennævnte kriterier, har DIF's bestyrelse nomineret følgende tre forbund (oplistet i alfabetisk rækkefølge):

1. Danmarks Cykle Union
2. Dansk Skytte Union
3. Parasport Danmark

Begrundelsen for forbundenes nomineringer beskrives i de følgende afsnit i alfabetisk rækkefølge:

### Danmarks Cykle Union

Danmarks Cykle Union (DCU) er nomineret til årets specialforbund 2023, da forbundet i 2022 har arbejdet målrettet og succesfuldt med strategiske områder, gennemført og iværksat initiativer for at tiltrække og fastholde medlemmer, fremmet arbejdet med socialt- og samfundsmæssigt ansvar samt optaget nye idrætstendenser. Af særligt positive indsatser kan nævnes:

1. Strategisk retning: DCU har arbejdet målrettet og succesfuldt med strategiske indsatser på talent- og eliteområdet. Arbejdet sikrer et kontinuerligt generationsskifte, og der er opnået internationale resultater i ungdoms- og seniorrækker på både bane, landevej, BMX og mountainbike. I den forbindelse har 2022 været et enestående år for dansk cykelsport. Den sportslige succes ved Tour de France 2022 kan særligt fremhæves, hvor Jonas Vingegaard triumferede. Ud over talent- og elitesporet arbejder DCU strategisk med unge, sikkerhed i trafikken, good governance og e-cykling.
2. Samfundsansvar: I samarbejde med DIF Soldaterprojekt benyttes DCU's unikke fysiske faciliteter for e-cykling til DIF Soldaterprojekts arbejde for rehabilitering af skadede veteraner. E-cykling tjener bl.a. til, at veteranerne kan opretholde et træningsfællesskab, uanset hvor de fysisk befinder sig. E-cykling tilbyder en sikker og tryk brobygning og overgang til cykling på landevejen i et foreningsfællesskab.
3. Nye idrætstendenser: DCU har med en kickstart fra DIF's Initiativpulje investeret mange ressourcer og arbejdet hårdt på at integrere e-cykling som en officiel disciplin i cykelsporten, gået aktivt ind i udviklingen af disciplinen på både elite- og breddeniveau, arbejdet på at udbrede disciplinen til forbundets medlemsforeninger, implementeret disciplinen i





forbundets udviklingsarbejde for rekruttering og fastholdelse af børn og unge, vundet det officielle verdensmesterskab og generelt vist initiativ og vilje til at agere opsøgende på en samfundsmæssig megatrend.

4. Tiltrække og fastholde medlemmer: DCU formår at udvikle initiativer og events, der henvender sig bredt og gør cykelsporten relevant for alle danskere. Ud over e-cyklingen har DCU haft succes med både PostNord Danmark Rundt, Tour De Storebælt og deres Børne Tour, som de seneste to år har præsenteret over 10.000 børn og unge i alderen 3-15 år for at køre cykelræs for sjov.

### Dansk Skytte Union

Dansk Skytte Union (Skydesport Danmark) er nomineret til årets specialforbund, da forbundet i 2022 har færdiggjort en organisatorisk omlægning fra at være en union med seks regionale skytteforbund samt to landsdækkende disciplin-forbund og et antal foreninger, til at være ét specialforbund med 350+ medlemsforeninger. Dertil havde forbundet i 2022 et målrettet fokus på idrættens samfundsansvar og arbejdet med frivillige. Af særligt positive indsatser kan nævnes:

1. Ny organisering: Dansk Skytte Union har med sin nye organisering skabt en mere enkel og gennemsigtig organisering af skydesporten, med et direkte demokrati og valg til Dansk Skytte Unions bestyrelse. Dette bidrager til, at hver skytteforening får større indflydelse og medvirker også til, at forbundet er tættere på den enkelte idrætsudøver. Med den nye organisation har Dansk Skytte Union skabt et forbedret fundament for vækst og udvikling af skydesporten.
2. Klima og miljø: På det miljømæssige område har forbundet samarbejdet med aktører indenfor skydevåben og baner (Miljøstyrelsen, DGI, Danmarks Jægerforbund, Forsvaret og Politiet) så skydesporten, både i regi af bredde- og eliteidræt, indgår i en fælles national strategi for at løse miljømæssige udfordringer. I den forbindelse har forbundet haft fokus på fuld bæredygtighed, "zero emission" og genanvendelse af materialer og ressourcer. Forbundet har dertil udarbejdet en grøn digital guide, hvor landets skytteforeninger kan finde retningslinjer, tips og tricks til at tænke grøn omstilling og bæredygtighed ind i hverdagen og implementere store som små tiltag.
3. Frivillige: I 2022 søsatte Dansk Skytte Union et stort frivillighedsprojekt, hvormed der gennemføres en stor frivillighedsundersøgelse og arbejdes konkret med foreninger. Arbejdet i foreningerne har fokus på at tiltrække frivillige ud fra en praktisk tilgang og lære, hvilke metoder, der fungerer, for derigennem at kunne udvikle og formidle strategier på frivillighedsområdet til alle skytteforeninger samt andre idrætsgrene.
4. Samfundsansvar: I 2022 modtog forbundet en bevilling fra TrygFonden til projektet "Skud for Trivsel". Projektet henvender sig til børn og unge, der har udfordringer, som skydesportens grundelementer: ro, fokus og koncentration kan være et godt værktøj imod. Børnene kan bruge erfaringerne som værktøjer i dagligdagen med skole, uddannelse, venner og sociale sammenhænge. I forhold til strategiaftalens politiske



prioriteringer har Dansk Skytte Union også deltaget aktivt i DIF's Soldaterprojekt.

### Parasport Danmark

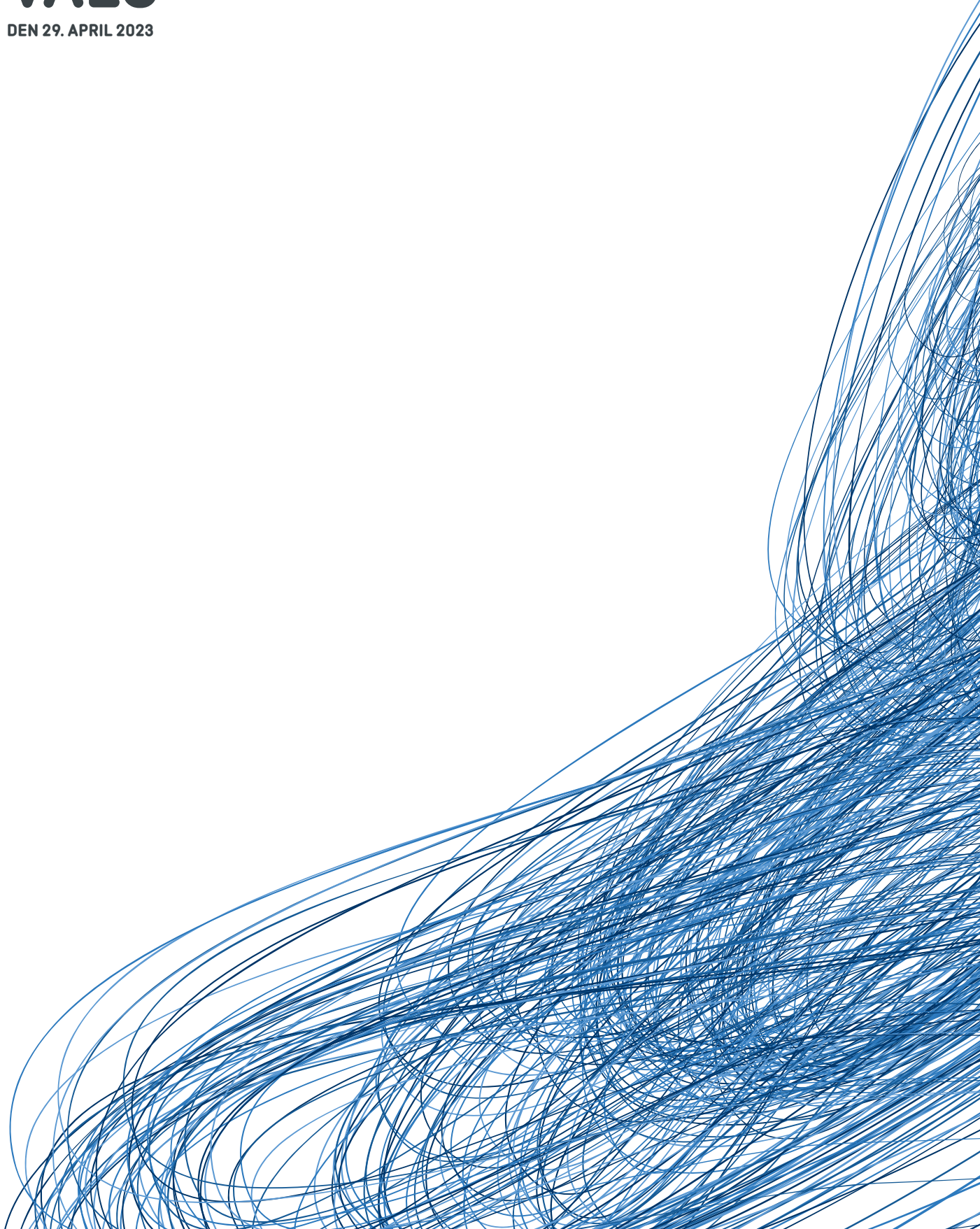
Parasport Danmark er nomineret til årets specialforbund 2023, da forbundet har arbejdet målrettet med tiltrækning og fastholdelse af medlemmer, tværidrætsligt samarbejde, samfundsansvar og mangfoldighed. Af særligt positive indsatser kan nævnes:

1. Tiltrækning og fastholdelse af medlemmer: Parasport Danmark har i 2022 videreudviklet sit børne- og ungekoncept Rising Stars, som tilbyder et trygt idrætsfællesskab til børn og unge med fysiske handicap i alderen 7-15 år, og hjælper unge atleter ud i det almene foreningsliv. Rising Stars-konceptet har fra 1. januar 2023 fået bevilget 4,5 mio. kr. i støtte fra den A.P. Møllerske Støttefond, og den nye projektperiode, der løber fra 1. januar 2023 til slut 2027, omfatter bordtennis, svømning og skydning, som dermed også faciliterer et tværidrætsligt samarbejde. Parasport Danmark har i den forbindelse konkrete måltal på rekruttering af børn og unge med fysisk handicap i Danmark, med henblik på at hjælpe dem til at blive en del af både parasporten og det almene foreningsliv. Derudover udvides projektet yderligere med tiltaget Tumbling Stars, som er motorisk træning for 3-7-årige med handicap eller særlige behov.
2. Tværidrætsligt samarbejde: Parasport Danmark har i 2022 fortsat sit samarbejde med en række specialforbund, som forbundet har partnerskabsaftaler med. Det seneste projekt, som forbundet har udvidet med, er børnefodboldprojektet "En del af holdet", hvor Parasport Danmark i samarbejde med DBU og flere handicaporganisationer arbejder på at etablere fodboldhold for børn med handicap og særlige behov over hele landet.
3. Samfundsansvar: Parasport Danmark trådte i 2022 et skridt frem i forhold til at få identificeret faktorer, der kan være barrierer for, at personer med handicap deltager i idræt. Forbundet fik i den forbindelse udarbejdet en undersøgelse af Idrættens Analyseinstitut i samarbejde med Videncenter for Folkeoplysning (Vifo) og Syddansk universitet, med økonomisk støtte fra flere aktører. Rapporten har bidraget viden om konkrete barrierer for idrætsdeltagelse og mulige løsninger, som forbundet kan bruge i det videre arbejde.
4. Mangfoldighed: Parasport Danmark har arbejdet målrettet med mangfoldighed i rekrutteringen af frivillige trænere og medlemmer til forbundets udvalg og bestyrelse, samt i forbundets administration, hvor der er stor andel af ansatte, der er ansat i fleks- og skånejob.



# VALG

DEN 29. APRIL 2023



# Hans Natorp, DIF Formand

De seneste to år har været præget af et turbulent og på alle måder uforudsigeligt bagtæppe med corona, to gange OL med meget stramme coronarestriktioner, krig i Europa efter Ruslands invasion af Ukraine og en voldsom politisering af international sport.

På trods af alle uforudsigelighederne har specialforbundene og DIF formået at fremstå kompetente, handlekraftige og på forkant af vigtige dagsordener – lige fra de store politiske meldinger som fx klar tale overfor Rusland til at være den pålidende samarbejdspartner i vigtige samfundsordener.

Som DIF's formand har jeg med tydelighed bragt mig selv i spil, så vi sammen i DIF-idrætten har kunnet navigere i dette ukendte farvand – hele tiden med skarpt fokus på mine tre mærkesager:

- **DIF for forbundene**
- **DIF for fællesskabet**
- **DIF som det foretrukne valg**



Vi har meget at være stolte af i forbundene og DIF – særligt vil jeg fremhæve A.P. Møller Fonden's bevilling på 85 mio. kr. til vores flagskibsprojekt "Fremtidens idræt for børn og unge". Det er en kæmpe anerkendelse af den styrke og vigtige rolle, som forbundene og DIF har i det danske samfund – det er **DIF som det foretrukne valg**.

I disse uforudsigelige tider er det blevet helt tydeligt, at sunde fællesskaber er afgørende for trivsel og sammenhængskraft i samfundet. Foreningsidrætten er kernen i vores aktiviteter og frivilligheden er en bærende kraft. Vi er trænere, frivillige og aktive i idrætten simpelthen fordi, det giver mening – fællesskabet giver mening. Det er ren urkraft, som vi kan være stolte af og som vi nyder stor politisk anerkendelse og respekt for – det er **DIF for fællesskabet**.

DIF-idrætten er stærk, fordi forbundene er stærke. Det er et vedvarende fokus for mig og for DIF's bestyrelse at støtte og styrke forbundene - at levere viden og indsats lige dér, hvor det enkelte specialforbund bliver udfordret. Det er **DIF for forbundene**.

Lad mig fremhæve et par vigtige indsatser og succeser gennem de seneste to år:

- Ny konsulentstruktur til at understøtte forbundene i arbejdet med strategitaalerne
- Digitaliseringsteam til at understøtte forbundene nu og DIF-idrættens digitalisering på den længere bane
- Bred anerkendelse og respekt – såvel nationalt som internationalt – for DIF-idrættens tydelige position ift. Ruslands invasion af Ukraine
- DM-ugen
- Den største fondsbevilling til DIF-idrættens flagskibsprojekt "Fremtidens idræt for børn og unge"
- ...

Jeg ser med stolthed på de resultater, som vi sammen har opnået i DIF-idrætten gennem de seneste to år.

Mit hovedfokus de kommende år vil ligge på **DIF for forbundene**.

Meget konkret er arbejdsbyrden i forbundenes bestyrelser meget stor og ofte ude af balance i forhold til de vilkår, som vi arbejder under. Vi skal gentænke måden vi understøtter hinanden i opgaven – det gælder både planlægning, tidsforbrug og nem adgang til sparring og hjælp, når der er behov. Vi skal være nysgerrige på, hvordan vi kan bruge de gode erfaringer fra Idrættens Competence Center (IKC) til at styrke understøttelsen af forbundene. Vi skal undersøge og gentænke honorarmodeller til formænd/kvinder og bestyrelser i både specialforbundene, såvel som i DIF.

Lad os sammen løse den udfordring! Vores arbejde i forbundenes bestyrelser er afgørende for næsten 2 mio. danskeres fritidsliv - det er "too big to fail"!

**DIF for forbundene** er afgørende for, at vi også fremover har et **DIF for fællesskabet** og **DIF som det foretrukne valg**.

Jeg vil fortsætte mit arbejde for specialforbundene og DIF med fuldt fokus og engagement – det er DIF-idrættens DNA og det er mit DNA. Derfor stiller jeg op til genvalg som formand for DIF – verdens bedste idrætsorganisation.

Med de bedste hilsner

**Hans Natorp**  
DIF Formand

# curriculum vitae

## Hans Natorp

mail: hna@dif.dk

mobil: +45 3144 4015

LinkedIn: [www.linkedin.com/in/hnatorp](http://www.linkedin.com/in/hnatorp)

fødselsdag: 29. august 1964

civilstand: gift med Lone Natorp

børn: Dirk (35 år), Yu Linn (23 år) og Li Li (19 år)



### Erfaring - strategi/business

2022 - nu	Bestyrelsesmedlem i <b>Danske Spil A/S</b>
2005 - 2021	Rådgiver og ejer i <b>Circlepro.dk</b>
2017 - 2020	Bestyrelsesformand i <b>Multiflora A/S</b>
2017 - 2020	Bestyrelsesmedlem i <b>Biegga A/S</b>
2016 - 2019	Bestyrelsesmedlem i <b>EI Gruppen A/S</b>
2013 - 2015	Strategisk rådgiver og partner i <b>Vinderstrategi A/S</b>
2013 - 2014	Bestyrelsesmedlem og partner i <b>TeleStat Hosting ApS</b>
2005 - 2012	Teknisk chef, bestyrelsesmedlem og partner i <b>Neuco IP A/S</b>
2002 - 2003	Chefkonsulent og medstifter i <b>Ncore A/S</b>
1997 - 2002	Chefkonsulent i <b>finsen.net</b>
1990 - 1997	Konsulent og ejer i <b>Natorp Data</b>

### Erfaring - strategi/organisation

2021 - nu	Formand i <b>Danmarks Idrætsforbund</b>
2021 - nu	Bestyrelsesmedlem i <b>Brøndby Hallen</b>
2013 - 2023	Bestyrelsesmedlem i <b>Fonden Godhavn</b>
2016 - 2021	Næstformand i <b>Danmarks Idrætsforbund</b>
2016 - 2021	Bestyrelsesmedlem i <b>Lokale og Anlægsfonden</b>
2012 - 2021	Bestyrelsesmedlem i <b>Fonden Aarhus Internationale Sejlsportcenter</b>
2016 - 2020	Council-medlem i <b>World Sailing</b>
2010 - 2017	Formand i <b>Dansk Sejlunion</b>
2002 - 2003	Formand for ungdomssektoren i <b>Dansk Sejlunion</b>
1982 - 1988	Olympisk kampagne - <b>Seoul 1988 Olympics</b>

### Uddannelse

2015 - 2016	NILE, <b>Nordic International Leadership Education</b> DIF
2012	EBP, <b>Executive Board Programme</b> INSEAD
2012	EMP, <b>Executive Management Programme</b> INSEAD
2009	<b>Kreativt Lederskab</b> KaosPiloterne
1986 - 1990	<b>Dataingeniør</b> Ingeniørhøjskolen i Århus
1980 - 1983	<b>Matematisk student</b> Amtsgymnasiet i Sønderborg

### Kompetencer

**Dansk** - modersmål

**Engelsk** - forhandlingsniveau

**Tysk** - forhandlingsniveau

**Lederskab** - pragmatisk, empatisk, tydelig, engagerende - den bedste mand m/k til opgaven

**Entreprenørskab** - vedholdende, perfektionistisk

Stærk i skriftlig og mundtlig kommunikation

Veludviklet sans for balancen mellem detaljen og helheden

Veludviklet sans for strategi og politisk netværk

Danmarks Idrætsforbund  
Idrættens Hus  
2605 Brøndby

Brøndby, den 17. marts 2023

### **Indstilling af formand for Danmarks Idrætsforbund**

Dansk Sejlunion indstiller hermed Hans Natorp til genvalg som formand for Danmarks Idrætsforbund.

Hans Natorp har en bred erfaring i idrætten både som udøver og som leder. I 1988 repræsenterede Hans Natorp de danske farver ved de Olympiske Lege i Seoul, og han er fortsat aktiv motionist i flere idrætter. Som idrætsleder og politiker har Hans Natorp varetaget flere centrale funktioner i den organiserede idræt nationalt og internationalt. Det tæller blandt andet roller som specialforbundsformand for Dansk Sejlunion, Councilmedlem i World Sailing, og næstformand for Danmarks Idrætsforbund, inden Hans i 2021 blev valgt som formand for DIF. Den indsigt og erfaring og ikke mindst netværket, bruger Hans til gavn for hele dansk idræt.

I en turbulent tid med COVID og krig i Europa har Hans i sin første periode som DIF-formand givet idrætten en markant og troværdig stemme i samfundsdebatten. Det gælder både nationalt i forhold til foreningsidrættens vigtige rolle for sammenhængskraft og trivsel i samfundet og internationalt omkring den problematiske sammenblanding af sport og politik.

Samtidig har DIF-idrætten under Hans Natorp's ledelse sikret en god finansiering af vigtige indsatsområder. Senest med den store donation fra A.P. Møller Fonden til vores flagskibsprojekt "Fremtidens idræt for børn og unge".

Hans Natorp har både blik for breddeidrætten og for eliten, hvilket er nødvendigt som frontfigur for idrætten. Denne indsigt bruger han også i sin indsats for at balancere idrættens interesser over for vores samfundsmæssige forpligtelser og omverdenens forventninger til Danmarks Idrætsforbund og specialforbundene.

Vi kender Hans Natorp som en uegennyttig og værdibaseret foreningsmand, der fokuserer på idrætten og søger løsninger, der kan samle størst mulig opbakning. Han er dedikeret og stopper ikke, før resultaterne er i hus, eller der ikke er flere mulige veje at gå til målet.

Alle disse egenskaber og kompetencer gør Hans Natorp til en oplagt kandidat til posten som formand for Danmarks Idrætsforbund og Danmarks Olympisk Komité.



Fra Dansk Sejlunions side er vi stolte af, at vi kan genopstille Hans Natorp til formandsposten i Danmarks Idrætsforbund, og vi giver Hans vores varmeste anbefalinger.

Med venlig hilsen

Line Markert  
Formand

**KANDIDATINDSTILLING**

14. MARTS 2023

**ØKONOMIANSVARLIG I DIF'S BESTYRELSE**

Navn: Jens Hornemann

Indstiller: GymDanmark, Danmarks Gymnastikforbund

**1. Hvad er din motivation for at stille op som økonomiansvarlig i DIF's bestyrelse?**

Mit kandidatur til posten som økonomiansvarlig i DIF's bestyrelse er motiveret af et stærkt ønske om at være med til at skabe og sikre rammerne om DIF som den vigtigste organisation i det danske samfund og udgangspunktet for alle danskers idrætsliv. Jeg interesserer mig for ledelse i bred forstand og vil levere et kvalificeret bidrag til den overordnede styring og ledelse af DIF - strategisk, organisatorisk og ikke mindst økonomisk og styringsmæssigt. DIF forvalter på vegne af 1,9 mio. medlemmer et stort samfundsmæssigt ansvar og en betydelig økonomi. Jeg vil være bestyrelsens og specialforbundenes "vaghund" i forhold til økonomisk stabilitet og aktiv økonomistyring.

**2. Hvilke erfaringer og kompetencer bringer du ind i bestyrelsen?**

Viden om og flair for tal og regnskaber er en nødvendig forudsætning for at varetage rollen som økonomiansvarlig i DIF's bestyrelse. Men det er ikke den eneste forudsætning. Økonomi handler i høj grad også om mål, prioritering og styring, og det handler igen om at kunne analysere, samarbejde, formidle og forstå de politiske processer. Og så naturligvis at indgå som en del af den samlede bestyrelse i det idrætspolitiske arbejde. Det kan jeg bidrage til.

Min målrettede baggrund for at søge valg til posten som økonomiansvarlig kan opsummeres i følgende punkter:

- Jeg er uddannet økonom fra Aarhus Universitet.
- Jeg har i mit arbejdsliv løbende rådgivet større private virksomheder og offentlige myndigheder om budgetlægning og økonomistyring
- Jeg har i bl.a. Deloitte og BDO arbejdet med "forvaltningsrevision" – som et kvalitetstjek på ledelsens hensyn til sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.
- Jeg har som direktør i flere forskellige virksomheder haft det overordnede ansvar for budget og regnskab med rapporteringsansvar til bestyrelsen.
- Jeg har i regi af en række frivillige organisationer og foreninger haft særlig fokus på og ansvar for økonomien. Senest i bestyrelsen for GymDanmark, hvor jeg blev valgt ind i 2017, og i dag sidder som næstformand.
- Jeg har, siden jeg blev valgt ind i DIF's bestyrelse, været medlem af Økonomiudvalget, IKC's bestyrelse og Moderniseringsudvalget og er derfor fortrolig med den økonomiansvarliges opgaveportefølje.
- Jeg har i 2 år været helt tæt på praksis - som "wingman" til den nuværende økonomiansvarlige Christian Pedersen og tæt samarbejdspartner til DIF's direktør og økonomichef.

**3. Hvilke områder vil du især bidrage til i bestyrelsesarbejdet?**

Udover at have fokus på økonomisk stabilitet og aktiv økonomistyring vil jeg som økonomiansvarlig have to mærkesager for den kommende periode.





SIDE 2 AF 2

(a) DIF er en organisation med flere bundlinjer. Én af dem er økonomisk. Men finansiel rapportering kan ikke stå alene som illustration af DIF's formål. DIF har et utvetydigt samfundsansvar og en betydelig effekt på danskernes livskvalitet og samfundets akkumulerede ressourceforbrug og udvikling. Det aftryk skal vi kunne vise – til vores bevillingsgivere, vores sponsorer og til de mange frivillige og samarbejdspartnere, som vores indsats er afhængig af. Jeg vil på bestyrelsens vegne arbejde videre med at udvikle, implementere og formidle DIF's supplerende rapportering. Det er en indsats, jeg har taget initiativ til og stået i spidsen for siden efteråret 2022.

(b) Jeg har i de seneste 2 år siddet i bestyrelsen for IKC. Fra dette arbejde og gennem mine dialoger med de specialforbund, der bruger IKC, ved jeg, at IKC er en relevant organisation, der skaber værdi. Men IKC har også et potentiale. Et potentiale for at blive endnu dygtigere og endnu mere efterspurgt. Mange specialforbund – og især de mindre – efterlyser fortsat og i stigende grad støtte fra DIF til at nå egne og fælles mål. Senest udtrykt på vores formandsmøde i Herning. Hvis jeg vælges som formand for bestyrelsen i IKC vil jeg tage initiativ til en offensiv dialog med specialforbundene om den fortsatte udvikling og eventuelle gentænkning af IKC.

PROTEKTOR  
HENDES MAJESTÆT DRONNINGEN

## CV Jens Hornemann

### Kandidat til Danmarks Idrætsforbunds bestyrelse (se uddybende CV på LinkedIn)

#### Resumé

Jeg er uddannet økonom med mere end 25 års ledelses- og bestyrelseserfaring fra større selskaber indenfor servicesektoren. Kendetegnende for disse virksomheder har været en bred ejer- og interessentkreds samt en tæt berøringsflade til den offentlige sektor – som kunde, samarbejdspartner eller stakeholder. Fokus har været på involverende og dialogbaseret ledelse med et værdibaseret ledelsesgrundlag og et demokratisk mindset.

Grundlæggende NØGLEKVALIFIKATIONER i forhold til posten som økonomiansvarlig i DIF's bestyrelse kan sammenfattes i følgende punkter:

- Jeg er uddannet økonom fra Aarhus Universitet.
- Jeg har i mit arbejdsliv løbende rådgivet større private virksomheder og offentlige myndigheder om budgetlægning og økonomistyring.
- Jeg har i bl.a. Deloitte og BDO arbejdet med "forvaltningsrevision" – som et kvalitetstjek på ledelsens hensyn til sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.
- Jeg har som direktør i flere forskellige virksomheder haft det overordnede ansvar for budget og regnskab med rapporteringsansvar til bestyrelsen.
- Jeg har i regi af en række frivillige organisationer og foreninger haft særlig fokus på og ansvar for økonomien. Senest i bestyrelsen for GymDanmark, hvor jeg blev valgt ind i 2017, og i dag sidder som næstformand.
- Jeg har, siden jeg blev valgt ind i DIF's bestyrelse, været medlem af Økonomiudvalget, IKC's bestyrelse og Moderniseringsudvalget og er derfor fortrolig med den økonomiansvarliges opgaveportefølje.
- Jeg har i 2 år været helt tæt på praksis - som "wingman" til den nuværende økonomiansvarlige Christian Pedersen og tæt samarbejdspartner til DIF's direktør og økonomichef.

#### Ansættelser

2018-	Administrerende direktør i it-konsulentvirksomheden Silverbullet A/S
2014-2018	Administrerende direktør i DUOS A/S – én af Danmarks største servicevirksomheder med 4500 medarbejdere, der arbejder med støtte til mennesker med fysisk, psykisk eller socialt handicap
2011-2014	Ledende Partner og direktør i BDO Kommunernes Revision
2007-2011	Adm. direktør, Center for Off. Kompetenceudvikling (KL) og herunder Den Kommunale Højskole
2004-2007	Administrerende direktør & Managing Partner, Unisys Nordic
2002-2004	Senior Partner (ejer), Deloitte Consulting
2000-2002	Partner Risk, Arthur Andersen
1996-2000	Direktør, RAMBØLL Management Consulting
1986-1996	Konsulent/Afdelingsleder/Divisionschef RAMBØLL Management Consulting

### Bestyrelsesposter og udvalg

2020-	Formand for bestyrelsen for den socialøkonomiske virksomhed Incita
2020-	Medlem af bestyrelsen for den socialøkonomiske virksomhed Novavi
2019-	Dansk IT - næstformand for Udvalget for IT i den offentlige sektor
2016-2019	Medlem af bestyrelsen for den socialøkonomiske virksomhed Incita
2008-	Medlem af Syddansk Universitets Aftagerpanel
2016-2018	Medlem af Velfærds politisk Udvalg og Udvalget for Offentlig-Privat Samarb. i Dansk Erhverv

### Erhverv

2010-2015	Medlem af Bestyrelsen for MPM-Uddannelsen (Master of Public Management) ved Syddansk Universitet
2005-2021	Beskikket censor ved uddannelserne for Statskundskab og Samfundsfag
1999-	Beskikket censor ved Økonomiuddannelserne i Danmark
1987-1994	Handelshøjskolen i Århus Ekstern lektor i fagene Strategisk Planlægning og Organisation & Ledelse
1987-1997	Danmarks Forvaltningshøjskole: Ekstern lektor i fagene Organisation og Videregående Organisation
1986-	Foredragsholder, facilitator og skribent/forfatter vedrørende emner som offentlig ledelse og styring, økonomistyring, digitalisering, offentlig-privat samarbejde samt organisationsforandring

### Frivilligt arbejde/Tillidshverv

2021-	Medlem af bestyrelsen i Danmarks Idrætsforbund
2021-	Næstformand i bestyrelsen i GymDanmark
2018-2021	Medlem af bestyrelsen i GymDanmark
2013-2022	Formand for bestyrelsen i foreningen Flying Superkids
2007-	Medlem af bestyrelsen i foreningen Flying Superkids
2011-2019	Medlem af Oeconforeningens bestyrelse
2003-2005	Medlem af bestyrelsen i VIK Gymnastik (udvalg)
1991-2000	Medlem af DJØF Privats hovedbestyrelse samt DJØF Privats bestyrelse i Region Midt
1985-1986	Valgt som studenterrepræsentant til Århus Universitets Konsistorium (bestyrelse)
1985-1987	Medlem af bestyrelsen i Skovbakken Volley
1983-1985	Medlem af hovedbestyrelsen i Hornslet Idrætsforening og formand for HIF Volley
1987-1990	Medlem af bestyrelsen i Rosenholm Musikfestival
1984-1990	Formand for Musikforeningen Lytmus på Djursland

### Uddannelse

Arthur Andersen International Consulting, 2001

Stifinder-programmet for topledere, 2000

Cand.oecon. med speciale i økonomistyring og forvaltning, Århus Universitet, 1986

Sproglig/samfundsfaglig student fra Aarhus Katedralskole, 1980



Marts 2023

## GymDanmark indstiller Jens Hornemann til posten som økonomiansvarlig i DIFs bestyrelse

I GymDanmark er det en vigtig og naturlig ting at støtte op omkring det brede idrætsfællesskab på tværs af idrætter og på tværs af forbund. Vi ønsker at bidrage til, at dansk idræt fortsat kan spille en aktiv rolle i det danske samfund samtidig med, at der leveres verdensklassepræstationer og der vindes guldmedaljer.

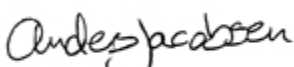
Vejen dertil kommer kun gennem et stærkt DIF i et tæt samarbejde med stærke specialforbund. Derfor indstiller GymDanmark Jens Hornemann til posten som økonomiansvarlig i DIFs bestyrelse. Jens har de sidste to år varetaget posten som almindeligt bestyrelsesmedlem i DIF og har i denne forbindelse også været tæt knyttet til økonomiudvalget, hvilket gør, at han har et stærkt og naturligt afsæt for at kunne overtage posten som økonomiansvarlig.

Jens bidrager på alle punkter i det strategiske og politiske bestyrelsesarbejde med gode refleksioner og formår at veksle mellem perspektiver for organisationen, idrætsfællesskabet og for, hvad det betyder for den enkelte udøver helt ude i praksis. Specielt skal fremhæves, at Jens har stået i spidsen for omlægningen af GymDanmarks budgetmodel, der har sikret en større transparens i både budget og regnskab, og han har stået i spidsen for interne forandringsprocesser omkring vores politiske organisering, herunder samarbejdet mellem det politiske og det administrative niveau.

Årsmødet er undervejs, og der er fortsat mange spændende valg, der skal foretages. For at vi får den bedst mulige bestyrelse i DIF til at varetage vores idrætsfællesskabs samlede interesser, skal vi forholde os til den samlede bestyrelsessammensætning og den samlede kompetenceprofil. Der er ikke nogen, eller nogen position, der er noget i sig selv, og vi skal sikre, at der er et godt og stærkt hold hele vejen rundt.

Derfor indstiller vi fra GymDanmarks side Jens Hornemann til posten som økonomiansvarlig i DIF, da han vil være et stærkt bidrag ind i den fortsatte udvikling af den samlede danske idræt. Udover hans stærke kompetencer inden for økonomi, bidrager han bl.a. også med kompetencer og erfaringer inden for Good Governance og IT/digitalisering samt et blik for, hvordan det kan omsættes til at gøre en forskel for hele idrættens fællesskab.

Med venlig hilsen



**Anders Jacobsen**

Formand, Danmarks Gymnastik Forbund

+45 5144 0693

## KANDIDATINDSTILLING

MARTS 2023

## MEDLEM AF DIF'S BESTYRELSE



Navn: Anna Harboe Falkenberg  
Indstiller: Danmarks Skiforbund

## Motivation

Jeg har gennem mange år, som bestyrelsesmedlem og formand for et specialforbund, betragtet DIFs bestyrelsesarbejde udefra. For det meste med meget positive øjne, men ind imellem også med kritiske, bl.a. i forbindelse med strategiprocesserne, hvor jeg var en del af den oprindelige arbejdsgruppe. Det har givet mig lyst til at bidrage indefra med konstruktivitet - i stedet for at stå udenfor som betragter.

Jeg er overbevist om, at jeg har mange kompetencer at bidrage med. Min faglighed ligger inden for brand strategi og kommunikation, et vigtigt område, jeg mener mangler i bestyrelsen.

Specielt mine kompetencer inden for kommunikation vil kunne bidrage med at fjerne afstand mellem DIF og specialforbundene, en opgave jeg ser som meget vigtig, specielt i forlængelse af den nye støttestruktur, som tager udgangspunkt i et tæt samarbejde.

Min erfaring inden for strategisk arbejde, som handler om at forstå den verden man agerer i, opstille strategiske målsætninger og finde den rigtige retning til at nå dem, vil kunne bidrage til det langsigtede arbejde med visioner for idrætten.

Samtidig har jeg indblik i internationalt arbejde, som udvalgsformand og generelt meget aktiv i FIS, det internationale ski- og snowboardforbund.

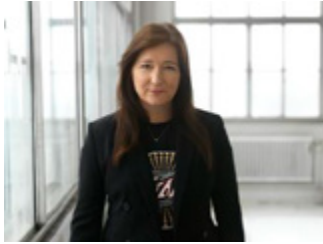
Ud over faglige kompetencer, vil jeg bidrage med en direkte facon, velovervejede betragtninger og ikke mindst godt humør.

Tag endelig fat i mig og lad os vende muligheder og udfordringer:

på telefon 23 71 90 09 eller på Facebook: [DIF kandidat Anna Harboe Falkenberg](#)

PROTEKTOR  
HENDES MAJESTÆT DRONNINGEN

BEVÆGER DANMARK

**CV****Anna Harboe Falkenberg**

Tlf. 0045 23 71 90 09

[ah@skiforbund.dk](mailto:ah@skiforbund.dk) - Facebook: [DIF kandidat Anna Harboe Falkenberg](#)

**Brand strateg med sport på hjernen**

Jeg har arbejdet med alle aspekter af markedsføring i 30 år, de seneste år specifikt med brand strategi. Jeg hjælper virksomheder få mest muligt potentiale ud af deres brands.

At skabe det fundament der skal til, for at skabe succes. Det er den kompetence, jeg tager med til DIF.

Derudover har jeg i de sidste 20 år arbejdet med sport - specifikt skisport - på forskellige måder:

- Bestyrelsesmedlem i Danmarks største skiklub
- Holdleder for Danmarks største race team for børn
- Bestyrelsesmedlem -> Næstformand -> Formand for Danmarks skiforbund, nu på 9. år
- Formand for Diversity & Gender Balance working group i Det internationale ski- og snowboardforbund FIS og kandidat til FIS Council i 2024
- Medlem af forskellige arbejdsgrupper i DIF, bl.a. udviklingsudvalget og arbejdsgruppen omkring ny støttestruktur

Jeg er ikke tidligere atlet, men derimod ski-mom. Det er en vigtig titel, der omfatter kompetencer som at få børnene i godt humør i starthuset til en konkurrence, selvom det er -22 grader og banen er iset. At selv køre banen for at kunne tale med dem om hvordan den var bagefter. At lave flere vafler end jeg kan tælle til, at sørge for at de får lavet lektier. Og allervigtigst, at forstå lige præcis hvad der skal til for, at skiglæden melder sig hver dag, når de vågner.

Alt fra det, til at forstå hvordan man udvikler sporten på et strategisk niveau, både lokalt i Danmark og internationalt, har jeg brugt min fritid på de sidste mange år. Nu mere i mødelokaler end i sneen, men det bliver ved med at give mig så meget motivation og glæde, at jeg vil have mere.

**Erfaring:**

Jeg har, som rådgiver, hjulpet virksomheder i flg. brancher: fødevarer, drikke (vand, sodavand, kaffe, te, spiritus, mælkeprodukter), medier, rejser, turisme, transport, finans, forsikring, ejendomme, detail i mange afskygninger (specielt supermarkeder), oplevelser, teatre, mode, skønhed, parfume, indretning, design, møbler, køkken, hardware, energi, sport, velgørenhed, biler, IT, consulting, mobil, telecom, internet, medico

-i følgende roller:

Independent Strategic & Creative Consultant Better Call Falkenberg  
Director, Black Rabbit, en del af Kunde & Co  
Strategic Consultant, Norlys  
Client Services Director, Brandhouse og Bessermachen Design  
Client Services Director, Envision, Leder af design bureauet i Cph  
Client Services Director, Liquidminds  
Client Services Director, Umwelt  
Account Director, Publicis  
Account Manager, DDB Needham  
Tidligere: uddannet i finans (børsmægler) og IT (hos Apple)

**Uddannelser:**

**BS(international economics)** Copenhagen Business School, class of 1987 (SPRØK)

**BS(marketing)** Copenhagen Business School, class of 1994 (HD-A)

**Fritid:**

**Sportsnød:** Elsker at dyrke og se sport, specielt skiløb selvfølgelig

**Mad:** En passioneret foodie og interesseret i alt, der har med mad og ernæring at gøre

**Kunst:** Optaget af, hvordan kunst kan hjælpe os med at forstå livet og elsker at holde mine sprog ved lige ved at læse og lytte

**Personlig info:** Gift med Thomas og har en datter på 25, som er journalist på Berlingske. Yderligere 4 børn i vores storfamilie, som består af ekskoner, eksmand og 5 børn i alt.

Jeg er vokset op i udlandet i en meget international familie og ser mig selv som en global indbygger. Jeg er oprindelig svensk, så mit modersmål er svensk, mit andet sprog er engelsk og mit tredje dansk. Men jeg er flydende på alle tre og ser dem alle som mine modersmål. Jeg er desuden OK til fransk og forstår norsk og tysk.

**Fra:** [Lene Svanebjerg](#)  
**Til:** [Stefan Ilic](#); [Rasmus Lyhne Ibsen](#)  
**Cc:** [Danmarks Skiforbund - Anna Harboe Falkenberg](#); [Kenneth Bøggild](#)  
**Emne:** Indstilling af Anna Harboe Falkenberg som kandidat til DIFs bestyrelse  
**Dato:** 17. marts 2023 11:07:21  
**Vedhæftede filer:** [CV Anna Harboe Falkenberg DIF.pdf](#)  
[Indstilling Anna Harboe Falkenberg.pdf](#)  
[AnnaHarboeFalkenberg\\_0276.jpg](#)

---

Danmarks Skiforbund indstiller hermed Anna Harboe Falkenberg som kandidat til DIFs bestyrelse.

Jeg vil gerne bede m en kvittering for modtagelsen af indstillingen.

På forhånd tak.

Best regards / Med venlig hilsen

Lene Svanebjerg  
Administrativ assistent / Administrative Assistant



Danmarks Skiforbund

Idrættens Hus  
Brøndby Stadion 20  
DK-2605 Brøndby  
+45 22 76 97 26  
[ls@skiforbund.dk](mailto:ls@skiforbund.dk)

<https://www.facebook.com/danmarksskiforbund/>  
[www.skiforbund.dk](http://www.skiforbund.dk)



**KANDIDATINDSTILLING**

14. MARTS 2023

**MEDLEM AF DIF'S BESTYRELSE****Navn:** Karsten Madsen**Indstiller:** Dansk Håndbold Forbund

Vi lever i en travl tid med konstant fart på. Mange oplever en følelse af utilstrækkelighed såvel i forhold til krav fra omverdenen som på de sociale medier. Netop derfor har betydningen af idræt, og især foreningsidrætten, efter min opfattelse aldrig været større.

Foreningsidrætten tilbyder et frirum fra hverdagens stress og jag, og fællesskabet er et værn mod den ensomhed, som mange, især børn og unge, oplever. I foreningens trygge rammer kan "arbejdstøjet" efterlades i omklædningsrummet, og man er herefter en del af holdet og samværet i foreningen. Den samfundsmæssige værdi af vores idrætsliv kan derfor ikke understreges nok, og det er af stor betydning for sammenhængskraften, at vi sikrer, at flest mulige danskere kan se sig selv ind i vores idrætsfællesskab.

Sport har altid været en del af mit liv, både som (fortsat) aktiv fodboldspiller, men også via foreningsarbejde og de seneste år som formand for Håndboldens Appelinstant. Her har jeg skullet forholde mig til alle hjørner og udfordringer i et stort specialforbund. Alle disse erfaringer ønsker jeg at bringe med ind i arbejdet i DIF's bestyrelse, hvor det vedtagne program og indsatsområderne er helt på linje med mine egne værdier. Det gør kun min lyst til at bidrage til at sætte handling bag ordene desto større.

Jeg anser mig selv som en robust, ordentlig og afbalanceret nordjyde med ægte nordjysk lune. Jeg har arbejdet med menneskelige relationer gennem hele mit liv, især i forhold til at lytte, sparre og rådgive de personer, virksomheder og organisationer, der har søgt bistand hos mig. I en stadig mere kompleks idrætsverden med stigende krav om samfundsansvar kan jeg med min faglige ballast byde ind med en juridisk vinkel og erfaring fra mine bestyrelseshverv, hvor jeg aktivt arbejder med compliance, good governance og bæredygtighed/ESG-rapportering.

De tre indsatsområder nævnt i DIF's politiske program er alle meget vigtige. Mit fokus vil især være på "Idrætten tager ansvar", hvor udbygning og forankring af initiativer for idrættens sociale rolle i samfundet og reduktionen af vores klima- og miljøaftryk er områder, som jeg brænder for at arbejde med. Men indsatsområderne hænger sammen, - det er svært at fremhæve udbygningen af idrættens sociale rolle uden samtidig at have fokus på udviklingen af nye typer idrætsfællesskaber.

Jeg har interesse for mange forskellige sportsgrene og synes, at noget af det mest inspirerende ved arbejdet i DIF's bestyrelse er den tilknytning, man får som bindeled ud til forskellige specialforbund, store som små. At opbygge en stærk relation til dem og understøtte, at de har de bedste rammer for at udbrede glæden ved netop deres sportsgren. Den og alle øvrige opgaver vil jeg gå til med stor begejstring og engagement.

PROTEKTOR  
HENDES MAJESTÆT DRONNINGEN

BEVÆGER DANMARK

# CV Karsten Madsen



**Ledelse inden for både idræt og virksomheder er min store passion.**

Mine erfaringer fra mange år som leder i idrættens verden, bestyrelsesformand i en række virksomheder og advokat ønsker jeg nu at bidrage med i DIF's bestyrelse og være med til at sikre, at flest mulige danskere tager del i vores fællesskab omkring sport.

## Kernekompetencer

- Selvstændig advokat
- Stor bestyrelseserfaring
- Fmd. for Håndboldens Appelinstant

SIDE 2 AF 3

## Relevant erhvervs erfaring

1994 – nu Ejerpartner i advokatfirmaet HjulmandKaptain  
I gennem otte år har jeg været bestyrelsesformand i virksomheden, der beskæftiger over 150 medarbejdere med kontorer fire steder i landet. Grundet et rotationsprincip er jeg for nylig stoppet som bestyrelsesformand og har derfor tid og lyst til nye opgaver.

Jeg er fortsat ejerpartner med møderet for Højesteret og anvender stort set hele min arbejdstid på erhvervsrådgivning til virksomheder samt bestyrelsesarbejde.

## Formand for bestyrelsen i:

Turismesamarbejdet Destination Nord  
Green Source A/S  
Lis og Jens Ove Sørensens Fond  
Trigon Holding A/S  
Aktieselskabet Trigon  
Vaskeriet Neptun Dybvad A/S  
Lerbæk Hovedgård A/S  
Ejendomsselskabet Møllehuset A/S  
Frederikshavn Handelsskole  
Dertil kommer yderligere seks bestyrelsesposter samt medlemskab af repræsentantskabet i Ringkjøbing Landbobank

## Uddannelse

1983	Sergentuddannelse i Forsvaret (kamptropperne)
1990	Cand. Jur.
1993	Advokat
1998	Møderet for Højesteret
2011	Law Firm Management, Danske Advokater
2014	INSEAD Executive Board Programme
2020	Compliance Master Class, Danske Advokater
2020	CBS Bestyrelsesarbejde i finansielle virksomheder – Bank & Realkredit
2022	INSEAD Leading Strategic Change Programme

PROTEKTOR  
HENDES MAJESTÆT DRONNINGEN

BEVÆGER DANMARK

**Frivilligt arbejde**

- 1995 – 2001 Formand for LSU Sæby i perioden fra stiftelsen af dette håndboldfællesskab og frem til fusionen med elitehåndbold i Frederikshavn
- 2001 – 2003 Bestyrelsesmedlem i håndboldsamarbejdet mellem Frederikshavn og Sæby Håndbold
- 2006 – nu Medlem af Håndboldens Appelinstant. De senere år som formand
- 2008 – 2013 Aktiv i IF Skjold Sæby som børnefodboldtræner
- 2011 – 2016 Gennem årene deltaget i diverse ad hoc-udvalg under Danske Advokater, herunder Danske Advokaters uddannelsespolitiske udvalg

**Privat**

Jeg er 61 år gammel og samboende med Lene i Sæby. Sammen har vi to voksne børn, Christian og Nete. Jeg arbejder til daglig i mit advokatfirma med base i Frederikshavn.

To gange om ugen spiller jeg fodbold på vores lokale grand old boys- og veteranhold. Jeg har også haft fornøjelsen af at være børnetræner i Sæby i mange år.

Samtidig er jeg skrivebordsaktiv i håndboldens verden gennem en lang årrække. I dag som formand for Håndboldens Appelinstant. Tidligere har jeg også været aktiv i vores lokale fusionsklub med Lyngsaa BK som én af disse, og efterfølgende bestyrelsesmedlem i et elitesamarbejde mellem Sæby og Frederikshavn. Her mundede indsatsen ud i dels et højt niveau på topplan men ligeledes med masser af aktive bredde- og ungdomsspillere.

Sport fylder i det hele taget mit liv over en bred kam, og jeg er ofte inde at se Frederikshavn White Hawks spille ishockey. For år tilbage har jeg også haft fornøjelsen af at spille badminton på motionsplan.



Karsten Madsen



SIDE 3 AF 3

PROTEKTOR  
HENDES MAJESTÆT DRONNINGEN

BEVÆGER DANMARK



Danmarks Idrætsforbund  
Pr. mail: sil@dif.dk

Dansk Håndbold Forbund  
Danish Handball Association  
Idrættens Hus,  
Brøndby Stadion 13  
DK-2605 Brøndby  
Tel.: +45 4326 2400  
E-mail: dhf@dhf.dk  
www.håndbold.dk

Brøndby, den 15. marts 2023

### Vedr. valg til Danmarks Idrætsforbunds Årsmøde 2023

I forbindelse med personvalg ved Danmarks Idrætsforbunds Årsmøde 2023 ønsker Dansk Håndbold Forbund hermed at stille forslag om valg af Karsten Madsen som medlem af Danmarks Idrætsforbunds bestyrelse.

Karsten Madsen har solid erfaring med bestyrelsesarbejde. Både i idrættens verden men også i en lang række virksomheder, organisationer og fonde, hvor han gennem sit daglige arbejde som advokat har ageret som bestyrelsesmedlem eller -formand.

I håndboldens verden har Karsten Madsen gennem næsten 30 år vist sig som et stort aktiv. Både som værdsat ildsjæl i klubarbejdet men siden 2006 også på øverste niveau som medlem, og de senere år formand, for Håndboldens Appelinstant. Her har Karsten Madsens store juridiske indsigt men også hans menneskelige kvaliteter været en enorm gevinst.

Nu ønsker Karsten Madsen at bidrage med livslang erfaring på alle niveauer inden for virksomheds- og idrætsledelse til arbejdet i DIF's bestyrelse. Vi er ikke i tvivl om, at han, med sin berøringsflade inden for sportens verden og sit enorme engagement, vil være en fantastisk medspiller for hele organisationen og alle specialforbund.

Samtidig ser vi det som en styrke med en kandidat med base i det nordjyske, så bestyrelsens medlemmer repræsenterer et bredt geografisk udsnit af landet.

Dansk Håndbold Forbund kan varmt anbefale Karsten Madsen til posten som bestyrelsesmedlem i Danmarks Idrætsforbund.

Med venlig hilsen

**Dansk Håndbold Forbund**

Morten Stig Christensen  
Formand

Henrik M. Jacobsen  
Direktør

København d. 14.3.2023

Kære Repræsentantskab,

Idræt har altid været en meget, meget vigtig del af mit liv, og det er min klare overbevisning, at den organiserede idræt er den vigtigste institution i det danske samfund.

Foreningsidrættens bidrag til sammenhængskraften i Danmark er enorm – vi inkluderer befolkningen i fællesskaber på tværs af sociale skel, vi lærer borgere i alle aldre at arbejde sammen og at arbejde målrettet, vi giver befolkningen rygrad, vi styrker folkesundheden, vi bidrager til integrationen, vi udvikler og sikrer fundamentet for vores eliteudøvere og vores elitudøvere giver alle danskere store fælles oplevelser når de kæmper for nationens ære og for danmarksmesterskaber.

Derfor har jeg gennem mit liv stillet op som frivillig i en række forskellige sammenhænge i idrættens verden, bl.a. som formand for Dansk Squash Forbund – og de seneste 3 år som bestyrelsesmedlem i DIF, hvor jeg selv synes, at jeg har bidraget til at hæve baren med ny energi, stor erfaring og væsentlige bestyrelseskompetencer – og derfor vil jeg gerne fortsat stille mine erfaringer, mine kompetencer og min passion til rådighed i DIF's bestyrelse.

Udover mine erfaringer fra idrættens verden har jeg en frygtelig masse kompetencer og erfaringer fra direktør og bestyrelsesposter i en række succesrige virksomheder og organisationer – erfaringer og kompetencer der forhåbentlig også bidrager til at styrke DIF's bestyrelse.

Jeg har gennem mange år beskæftiget mig indgående med ledelse, samarbejde, strategi, kommunikation, markedsføring, digitalisering, salg, organisationsudvikling, medier, politisk lobbyarbejde, internationalt samarbejde samt en række større byggeprojekter hos Nordisk Film og DR – og i forbindelse med disse byggeprojekter har jeg lært på den hårde måde hvor vigtig en professionel og grundig planlægning og projektstyring er.

Jeg er således så klar til fortsat, at påtage mig de opgaver i DIF's bestyrelse, der giver mest værdi til holdet.

De 4 områder jeg blandt andet gerne vil bidrage til at styrke er:

1. At DIF's bestyrelse og administration opnår en endnu stærkere forståelse for specialforbundenes behov og ønsker, hvilket vil positionere DIF endnu stærkere i forhold til sætte idrætsudøverne og de frivilliges behov i centrum, samt at støtte specialforbundenes udvikling – vi skal jo altid huske, at DIF er til for idrætsudøverne, de frivillige, foreningerne og specialforbundene.
2. At der er sammenhæng mellem Specialforbundenes og DIFs strategi og politiske program, samt at disse er værdiskabende, realistiske og eksekverbare.
3. At DIF's digitaliserings strategi realiseres succesfuldt i de kommende år til gavn for os alle.
4. At istandsættelsen og driften af Idrættens Hus foregår så omkostningseffektivt som muligt.

Tak for opmærksomheden og tak for jeres tillid,

***Kenneth Plummer***

**CV for Kenneth Plummer****Adresse:** Frederiksholms Kanal 6B, 1220 København K**Telefon:** +45 40422275 / **Email:** [kp@numph.dk](mailto:kp@numph.dk)**Stillinger**

- 2018-** Copenhagen Business School, Ekstern lektor
- 2013-22** Ronald A/S, Adm.dirrektør og bestyrelsesmedlem
- 2011-13** M2Film, Direktør, partner og bestyrelsesmedlem
- 2005-10** DR Danmarks Radio, Generaldirektør
- 1999-05** Nordisk Film, Administrerende Direktør
- 1993-99** Mattel Northern Europe, Administrerende direktør
- 1989-93** The Walt Disney Company Nordic, Marketing direktør
- 1987-89** O.Kavli A/S, Produktchef

**Nuværende bestyrelsesposter**

- 2010-** Ordrupgaard Museet, Medlem af advisoryboard
- 2010-** Plambech Holding, Bestyrelsesformand
- 2018-** Nümph A/S, Bestyrelsesformand
- 2019-** I Love Eco Essentials, Bestyrelsesformand
- 2020-** **DIF Danmarks Idrætsforbund og Danmarks Olympiske Komité, Bestyrelsesmedlem**
- 2020-** Scandinavian Film Fund, Medlem af investerings boardet
- 2020-** Adjutant, partner og medlem af advisoryboard
- 2022-** Lost Boys Archives, partner og bestyrelsesformand

**Tillidshverv – nuværende og tidligere**

Medlem af diverse DIF arbejdsgrupper siden 2015, Medlem af Regeringens vækstteam for de kreative erhverv 2018-19, Røde Kors Klub 10 ambassadør 2013-14, Medlem af Ligestillingsminister Lykke Friis arbejdsgruppe for flere kvinder i topledelse i 2010, CBS, udnævnt til Adjungeret Professor i Oplevelsesøkonomi 2009

**Tidligere bestyrelsesposter**

CBS Executive Fonden, Bestyrelsesformand 2011-21, **Dansk Squash Forbund, Bestyrelsesformand 2015-20**, Descom, Bestyrelsesmedlem, Citrusmedia, Bestyrelsesmedlem, EBU European Broadcasting Union, Bestyrelsesmedlem, Ronald, Bestyrelsesformand, Ritzau, Næstformand for bestyrelsen, SIMI Fonden, Bestyrelsesformand, A.Film, Bestyrelsesformand, I/S Danske Film Producenter, Bestyrelsesmedlem, **Bestyrelsesformand København Squash Klub, Bestyrelsesmedlem Hornbæk Tennis Klub**

**Uddannelse**

- 1984-86** Copenhagen Business School, Cand.Merc. i Strategisk Ledelse
- 1981-84** Copenhagen Business School, HA - Bachelor i Almen Erhvervsøkonomi
- 1980-81** Sjællandske Trænregiment, Værnepligtig
- 1977-80** Gl. Hellerup Gymnasium, Matematisk/Samfundsfaglig Student

**Efteruddannelse**

- 2014** Columbia Business School, Strategic Leadership (executive program)
- 2013** Maryland University, Public Sector Management (executive program)
- 2012** Stanford University, Strategy and Innovation (executive program)
- 2011** Institut for Selskabsledelse, Bestyrelsesuddannelse
- 2007** Wharton Business School, Strategy and Change (executive program)

- Andet** Executive producer på diverse spillefilm bla. Sommeren 92 og Pusher 2  
Aktiv golf, squash og padelsspiller  
Danmarksmester i veteran-squash 2004 og 2010  
Medforfatter til lærebogen "Markedsføringsteori i Praksis"

Odense d. 13.3.2023



### Opstilling af Kenneth Plummer til valg til DIF's bestyrelse.

Dansk Squash Forbund opstiller hermed - Kenneth Plummer – til valg til en af posterne som menigt bestyrelsesmedlem af Dansk Idræts Forbunds bestyrelse i forbindelse med DIF's repræsentantskabsmøde d. 29. april 2023.

Kenneth har mere end 30 års erfaring som frivillig i idrættens verden som bl.a. juniortræner, holdleder, turneringsansvarlig, foreningsbestyrelsesmedlem, foreningsbestyrelsesformand, specialforbundsformand samt medlem af DIF's bestyrelse. Endvidere har Kenneth dyrket idræt gennem hele sit liv indenfor en række forskellige specialforbund.

Fra erhvervslivet har Kenneth relevant erfaring bl.a. fra stillinger som generaldirektør for DR, administrerende direktør for Nordisk Film, marketingdirektør hos Walt Disney Nordic. I disse stillinger har han bl.a. beskæftiget sig med ledelse, strategi, kommunikation, medier, politisk lobbyarbejde, internationalt samarbejde samt større byggeprojekter hos både DR og Nordisk Film.

Desuden har Kenneth omfattende bestyrelseserfaring bl.a. som formand for modevirksomheden Nümph, CBS Executive Fonden (der bl.a. udbyder de førende bestyrelsesuddannelser i Danmark) samt fra tidligere bestyrelsesposter hos EBU European Broadcasting Union (der bl.a. forhandler sportsrettigheder på vegne af de europæiske public service tv stationer) og Ritzau (som er det nationale danske nyhedsbureau). Endvidere var han fra 2018-19 medlem af den forrige regerings vækstteam for de kreative erhverv, samt i 2010 medlem af daværende Ligestillingsminister Lykke Friis arbejdsgruppe for kvinder i ledelse.

Med sin store passion for den helt unikke danske idrætsmodel, sine relevante kompetencer og erfaringer samt sit stærke netværk er Kenneth godt rustet til at fortsat at gøre en positiv forskel i DIF's bestyrelse.

På Dansk Squash Forbunds vegne,

Med venlig hilsen,

Ditte Bonde Mikkelsen  
Bestyrelsesforkvinde





**KANDIDATINDSTILLING**

Marts 2023

**MEDLEM AF DIF'S BESTYRELSE**

Navn: Leif Meitilberg

Indstiller: Dansk Minigolf Union

Venligst begrund dit kandidatur (maks. én A4-side) ud fra følgende overskrifter:

1. Hvad er din motivation for at stille op som bestyrelsesmedlem i DIF's bestyrelse?

Igennem de 12 år jeg har været engageret med DIF via mit formandsskab i Dansk Minigolf Union har jeg oplevet mange ting, både gode som dårlige. Fornemmelsen af at være en del af det store fællesskab og derigennem at kunne være med til at påvirke og sætte retning for hele den Danske idræt står nok som det største.

Min start hvor den daværende DIF bestyrelse ønskede at fjerne 50% af tilskuddene til de mindste forbund som det absolutte lavpunkt.

Til gengæld vil jeg betegne de 2 projekter jeg har været en del af sammen med DIF og andre specielforbund som store øjeblikke.

Udformningen af det Politiske Program 2021-2025 og udarbejdelsen af den Digitale Strategi har være virkeligt givende og en øjenåbner for hvilke muligheder vi har når vi løfter i fællesskab.

Jeg har et klart ønske om at bidrage med ordentlighed og samarbejde for at opnå både fastholdelse af de ting der virker og afvikling af det der ikke er godt nok. Det sagt så er udvikling selvfølgelig en del af en dagsorden men der skal være mening med ændringerne – de skal ikke udføres for ændringernes skyld.

Der er også et behov for at sikre diversitet i bestyrelsen og her taler jeg ikke kønsdiversitet. En jævn fordeling af bestyrelsesmedlemmer på tværs af forbund og forbundsstørrelser er i min optik afgørende for en DIF bestyrelse der kan arbejde til alles bedste. Selvfølgelig skal det også sikres at bestyrelsens kompetencer er brede nok til at dække de nødvendige fagområder såvel som idrætternes aldersspredning.

2. Hvilke erfaringer og kompetencer bringer du ind i bestyrelsen?

Med 12 års erfaring fra et af de små forbund kan jeg bidrage med indsigt i hvordan det er at være en af de små. Viden om hvordan det er at sidde i en bestyrelse som skal leve op til de store forventninger der kommer fra

PROTEKTOR  
HENDES MAJESTÆT DRONNINGEN

DIF og samtidigt ordne drift, udvikling, kommunikation og alle andre opgaver der er i et forbund – udelukket ved frivillig arbejdskraft. Betydningen af ansættelsen af en konsulent, vigtigheden af den første million og erfaringsudvekslingerne med de andre forbund. Og når alt kommer til alt så er alle forbund ens rigtig langt hen ad vejen. Alle slås med uregerlige medlemmer og klubber, manglende resultater, rekruttering af frivillige til alle former for positioner, digitalisering og selvfølgelig forventningerne til/fra DIF.



### 3. Hvilke områder vil du især bidrage til i bestyrelsesarbejdet?

#### Digitalisering

I forløbet med DIF projektgruppen Digital Strategi kom der rigtig mange gode ting på bordet. Stort set alle ideerne er kommet med i strategien som jeg anser for at være sund og noget der vil bringe værdi til alle i DIF familien.

Her ønsker jeg at bidrage med min faglige kompetence og medvirke til et større fokus på den praktiske del der peger på forbundene og så arbejdet omkring fælles medlemsdata efterfølgende – et simpelt spørgsmål om at få værdi ud i forbundene før til DIF.

#### Inddragelse af ældre i idrætten

I Danmark har vi ca. 1,2 million 65+. Selvfølgelig har vores forbund og klubber fat i en del af dem men jeg ser et kæmpe potentiale i at få udbredt både idræts og foreningstilbud til denne aldersgruppe. Om det så er inddragelse i lektiecafe'er, deltagelse i udvalg, hygge hjørner, ældre træf af den ene eller anden art, genoptræninger, arbejde mod ensomhed – ja, mulighederne er uanede.

### 4. Andet

#### Forkortet CV

#### Uddannelse:

1986	Sergent
1993	Oversergent
1994 – 1996	Informatik Assistent
1996 – 1998	Datamatiker

#### Erhvervs erfaring

1985 – 1996	Diverse stillinger i flyvevåbnet
1999 – 2000	System udvikler, IFS Danmark
2000 – 2004	System udvikler/System administrator, Wonderware Scandinavia
2004 – 2014	Senior konsulent, Outforce
2014 – 2017	Senior System Engineer, Maersk Training
2017 – fortsat	Head of IT Operation, Maersk Training

#### Frivilligt arbejde

SIDE 2 AF 3

PROTEKTOR  
HENDES MAJESTÆT DRONNINGEN

1993 – 1995	Ungdomsansvarlig Banegolf Klubben Odense
1993 – 1995	Formand Banegolf Klubben Odense
1996 – 1997	Bestyrelsesmedlem Putter Team Odense
2009 – 2014	Formand Odense Minigolf Club
2011 – 2023	Formand Dansk Minigolf Union
Sportslig	
1984	Dansk Ungdoms Mester Rugby (Frederiksberg)
1990	Start på Minigolf
1994	Debut på Minigolf Landshold, stadig aktiv
2004	Nordisk Mester for Hold i Minigolf
2015	Nordisk Senior Mester i Minigolf
1994 - fortsat	30+ Danske Mesterskaber Individuelt, i Mix og for hold i Minigolf



SIDE 3 AF 3

Husk at medsende CV (maks to A4-sider) og et foto i høj opløsning.

### Indstilling af Leif Meitilberg

I forbindelse med personvalget ved DIF årsmøde 2023 ønsker Dansk Minigolf Union at stille forslag om valg af Leif Meitilberg som medlem af DIF's bestyrelse.

Leif blev i 2011 valgt ind i Dansk Minigolf Union's bestyrelse som formand.

I tiden som formand har Leif været stået i spidsen for arbejdet med at gøre Dansk Minigolf til en del af DIF familien med alt hvad dette indebærer.

I Dansk Minigolf har Leif været en drivende kraft i den vækst som Unionen har oplevet igennem hele hans formands periode, resultatet er blevet en fordobling af medlemstallet og også en fordobling af klubber.

Sportsliget blev Leif medlem af Dansk Minigolf tilbage i 1990 og debuterede på Herrelandsholdet allerede i 1994. Her er det blevet til mange mesterskabsdeltagelser, senest i 2019 ved Herre/Dame VM i Kina. Resultatmæssigt er Leif's største præstation et individuelt Nordisk Mesterskab for Seniorer i 2015. Derudover har Leif vundet et stort antal DM'er for Hold, Mix og Individuelt.

Politisk står Leif for ordentlighed, omtanke og forandring ikke kun for forandringens skyld.

På trods af Leif's elite baggrund har bredden altid været i fokus og har en stor plads i Leif hjerte.

I forbindelse med arbejdet omkring DIF har Leif de seneste år deltaget i arbejdsgrupperne omkring Det Idrætspolitiske program 2021-2025 samt DIF's Digitale Strategi.

Leif er visionær, omtankefuld, nytænkende, inkluderende og udfordrende. Dansk Minigolf Union kan derfor varmt anbefale valg af Leif Meitilberg

Med venlig hilsen  
Torben Fjordvang  
Næstformand DMgU

## Motivation

Igennem mine år som Formand for Dansk Minigolf Union har jeg haft fornøjelsen at arbejde med Dansk Idrætsforbund omkring mange emner.

Noget jeg tydeligt har bemærket er den meget lille indsats omkring Seniorer. Denne gruppe lader til at blive glemt så snart talen kommer på fordelinger og politikker, en ting jeg ganske besynderligt og område jeg via mit kandidatur gerne vil forsøge at øge fokus omkring.

Gruppen af seniorer (65+) i det danske samfund udgør i dag ca. 1,2 million mennesker. En Gruppe som har tid, evner og forhåbentlig lyst til at udgøre en del af fællesskabet. Her mener jeg at der skal gøres en langt større og målrettet indsats for at få inkluderet en større del af gruppen end der sker i dag.

Dette vil ikke kun kunne styrke medlemstallene i DIF men samtidigt tilføre en ikke ubetydelig energi og mangfoldighed til vores foreninger.

I gruppen finder vi selvfølgelig allerede en del engagerede men der er samtidigt en stor del som der kunne gøres en bedre indsats for at få inddraget i vores foreninger, her tænker jeg specielt på de seniorer der oplever ensomhed.

Jeg har personligt set dette sket i forbindelse med breddearbejdet i Dansk Minigolf Union og det kan ikke beskrives hvor givende det er når det lykkes.

Samtidigt ønsker jeg at arbejdet for ordentlighed i DIF, her tænker jeg specielt på sikring af minimums fordeling, samt øremærkede midler i forbindelse med internationalt arbejde.

Også muligheden for at give DIF en langt mere aktiv rolle overfor både specialforbund og foreninger er et emne der bør have større bevågenhed. Her tænker jeg særligt på uddannelse og specialist ressourcer som jeg har oplevet som en mangel gennem mit formandskab for Dansk Minigolf Union. Dette er nok en ting mange forbund vil kunne nikke genkendende til, særligt de små og mindre forbund.

Endelig håber jeg at kunne bidrage med min faglige viden inden for IT i forbindelse med implementering af den Digitale Strategi i årene der kommer.

**CV****Uddannelse**

- 1996 - 1998 Datamatiker, Tietgenskolen, Odense
- 1994 - 1996 Informatik Assistent, Tietgenskolen, Odense
- 1985 - 1996 Diverse uddannelser ved forsvaret, herunder:  
Værnepligtig sergent, Oversergent og Indsatsleder
- 1983 - 1984 EFG jern- og metal basisår, Københavns tekniske skole
- 1983 Folkeskolens udvidede afgangseksamen, Thorvaldsensskolen, Frederiksberg

**Erhvervserfaring**

- 2017 - Head of HQ IT, Maersk Training
- 2014 - 2017 Senior System Engineer, Maersk Training
- 2004 - 2014 Senior System Consultant, Outforce
- 2000 - 2004 System Administrator / konsulent, Wonderware Scandinavia
- 1999 - 2000 Systemudvikler, IFS Danmark
- 1997 - 1998 Ungdomsskolelærer (IT)
- 1996 - 1997 Vejleder/underviser på projektet "Børn på Nettet"
- 1996 EDB support, Odense Socialpædagogiske Seminarium
- 1984 - 1996 Diverse mellemlider stillinger ved Flyvevåbnet

**Frivilligt arbejde**

- 2020 - 2021 Medlem af arbejdsgruppe i DIF – Digital Strategi
- 2019 - 2020 Medlem af arbejdsgruppe i DIF – Idrætspolitisk program 2021-2024
- 2013 - Formand for World Minigolf Federation's Appeludvalg
- 2011 - 2023 Formand for Dansk Minigolf Union
- 2009 Teknisk ansvarlig for afvikling af VM i Minigolf for Herre/Dame (Danmark)
- 2008 - 2012 Formand for Odense Minigolf Club
- 2007 Stævneafvikler for World Minigolf Sport Federation (Italien)
- 2004 - 2006 Ansvarlig for teknik, information, presse og sponsorer ved Ungdomsverdensmesterskaberne i Minigolf 2006
- 1996 - 1997 Bestyrelsesmedlem for Putter Team Odense
- 1993 - 1995 Formand for Banegolf Klubben Odense  
Ungdomstræner for Banegolf Klubben Odense



Dato 15. januar 2023

## Indstilling til DIFs bestyrelse

Dans Danmark ønsker at bakke op om Leif Meitilbergs kandidatur.

Det er vigtigt for Dans Danmark at DIFs bestyrelse er bredt sammensat, dette gælder på alle parametre. Leif er en aktiv formand for et af de mindre forbund. Leif har en indsigt og en uddannelse og karriere, der vil styrke DIFs bestyrelse og dermed hele idrætslivet.

Dans Danmark indstiller hermed Leif Meitilberg til en plads i DIFs bestyrelse.

Med venlig hilsen

Jan Kirk Todsén  
Formand  
Dans Danmark



**Fra:** Henrik Vestbo <henrikvestbo@gmail.com>  
**Sendt:** 15. marts 2023 17:26  
**Til:** Dansk Minigolf Union - Leif Meitilberg  
**Emne:** Kandidatur til DIF's bestyrelse

Kære Leif

Det glæder mig at høre om dine planer, omkring at opstille til en plads i Danmarks Idræts Forbunds bestyrelse.

Jeg vil med glæde, på vegne af Dansk Dart Union, støtte dit kandidatur til bestyrelsen, både fordi jeg kender dig som et seriøst og hårdtarbejdende menneske og en stor ildsjæl i Dansk Minigolf Union, men også fordi jeg ved at du ville kunne give bestyrelsen indblik i de glæder og udfordringer der er i de mange små og mellemstore forbund i DIF familien.

Vi har arbejdet tæt sammen i flere tværidrætslige opgaver, og der har jeg fået din store foreningsglæde og velvilje overfor samarbejde og forandring at se, og den del er vigtig og nødvendig, når man stiller sig til rådighed for fællesskabets "maskinrum".

Held og lykke med din mission, du har fuld opbakning herfra, og jeg glæder mig til at følge dit arbejde for foreningsdanmark i fremtiden.

Med venlig hilsen

Henrik Vestbo  
Formand, Dansk Dart Union



**Fra:** Jan Sylvest Jensen <jan.sylvest.jensen@faegtning.dk>  
**Sendt:** 17. marts 2023 09:30  
**Til:** Dansk Minigolf Union - Leif Meitilberg; Dansk Fægte-Forbund - Jan Sylvest Jensen  
**Emne:** Re: Inspiration til støtte besked

Kære Leif,

Det er vigtigt for DIF's sammensætning at du stiller op. Du repræsenterer det at kunne nytænke og komme med løsninger som alle kan se sig selv i.

Samtidig har du en stor indsigt i DIF arbejdet gennem dit formandskab for Dansk Minigolf Union, derfor vil du hurtigt kunne bidrage til fællesskabet.

Du har hermed vores mandat/opbakning til at søge valg.

Jan Sylvest Jensen  
Formand Dansk Fægte-Forbund

**Fra:** Søren Koefoed <soren@koefoed-hansen.dk>  
**Sendt:** 5. marts 2023 10:48  
**Til:** Dansk Minigolf Union - Leif Meitilberg  
**Emne:** Støtte til Lief Meitilbergs kandidatur til DIF bestyrelse

Hej Leif

Dansk Kickboxing Forbund indstiller hermed Leif Meililbeg til DIF bestyrelse.

Leif har stor indsigt og praktisk erfaring med IT projekter samt det at arbejde i et mindre forbund. Begge parameter, som er vigtig for Dansk Kickboxing. Desuden er det vigtigt, at DIF's bestyrelse er bredt sammensat af både små og store forbund.

Søren Koefoed

President - Dansk Kickboxing Forbund



Dansk Kickboxing Forbund

Mail: [Formand@kickboxing.dk](mailto:Formand@kickboxing.dk)

Phone +45 93700997 – <http://www.Kickboxing.dk>

**Fra:** hegi@softball.dk  
**Sendt:** 15. marts 2023 21:58  
**Til:** Dansk Minigolf Union - Leif Meitilberg  
**Emne:** RE: medopstiller til DIFs bestyrelse

Til rette vedkommende.

Dansk Softball Forbund støtter Leif Meitilbergs opstilling til DIF's bestyrelse.

Vi mener det er vigtigt, at bestyrelsen består af medlemmer med forskellig baggrund og her er forbundets størrelse også en parameter.

Vi har arbejdet sammen med Leif mange gange blandt andet i forbindelse med samarbejdet omkring etablering af det nuværende IKC. Leif har øjnene på bolden, er altid konstruktiv og møder velforberedt op. Leif har godt kendskab til udfordringer (og fordele) ved at være et mindre forbund og hans mangeårige virke som formand Minigolf har givet ham et godt indblik i DIFs virke og dynamikker.

Vi mener Leif vil være en god bidragsyder til DIF's bestyrelse

På Dansk Softball Forbunds vegne  
Henriette Gilhøj  
Formand

**Fra:** formand@sportsdykning.dk  
**Sendt:** 8. januar 2023 11:35  
**Til:** Dansk Minigolf Union - Leif Meitilberg  
**Emne:** Nyt medlem til DIF bestyrelse

Kære Leif,

Det er spændende at høre, at du gerne vil stille dig til rådighed til en post i DIF bestyrelse.

Det vil Dansk Sportsdykker Forbund gerne støtte op omkring.

Du har hermed vores mandat/opbakning til at søge valg.

Med venlig hilsen  
Dansk Sportsdykker Forbund

Jesper Risløv  
Formand

**Fra:** Lars Friis <friis@ledoeje.dk>  
**Sendt:** 15. marts 2023 15:29  
**Til:** Dansk Minigolf Union - Leif Meitilberg  
**Cc:** Pernille Toft  
**Emne:** Indstillingsbrev

Hej Leif

Hermed indstillingsbrev til DIFs bestyrelse.  
Vil du PDFe og videresende til DIF for mig. Jeg er sikker på, at du har styr på de detaljer.

Med venlig hilsen / Kind regards  
Lars Friis  
Formand for Dansk Petanque Forbund  
Tel. +45 22 71 95 99

[formand@petanque.dk](mailto:formand@petanque.dk)



Dansk Petanque Forbund  
Idraettens hus, [Broendby Stadion 20](#)  
DK-2605 Broendby  
[www.petanque.dk](http://www.petanque.dk)

## Kandidatindstilling til DIF's bestyrelse

**Navn:** Rikke Rønholt Albertsen.

**Indstiller:** Dansk Atletikforbund

mail: rra@dif.dk tlf. 22956295

### 1. Hvad er din motivation for at stille op til DIF's bestyrelse?

Jeg er helt bogstaveligt barn af Idræts-Danmark: Min mor Helle Rønholt, har uddannet generationer af idrætsstuderende som lektor på Institut for Idræt, og min far, Torben Rønholt var i en årrække landsholdstræner for det danske herrelandshold i basketball. Jeg er vokset op i idrætshaller og på atletikstadions, og med diskussioner om DIF, Team Danmark og idrætsundervisningens vigtighed som fast inventar ved middagsbordet. Min barndom og ungdom var præget af en stor variation af idrætsoplevelser fra ridning til jazzballet før basketball og endelig atletikken blev mine primære sportsgrene. Jeg stiller op til bestyrelsen med et helt grundlæggende ønske om at bidrage til at styrke Idræts-Danmark på tværs af idrætsgrene fordi jeg ser det som et af de vigtigste fundament for vores velfungerende samfund.

### 2. Hvilke erfaringer og kompetencer bringer du ind i bestyrelsen?

I de to år jeg har siddet i DIFs bestyrelse har jeg primært bidraget til at styrke DIFs arbejde med bæredygtighed, diversitet og inklusion. Det har jeg gjort gennem en række ansvarsområder:

-Jeg har **ledet arbejdet i udviklingsudvalget med at gøre idrætten mere attraktiv for en mere divers gruppe af frivillige**, og jeg håber at fortsætte arbejdet i 2023 med at opdatere DIFs perspektiv og indsats i forhold til diversitet og inklusion.

-Jeg har **ledet arbejdsgruppen omkring videreudviklingen af Grønt Forbund**, for at skabe en certificeringsordning med endnu større relevans for flere forbund, og for vores vigtigste samarbejdspartnere.

- Jeg sidder desuden med i arbejdsgruppen der skal udvikle en udvidet model for afrapportering, så DIF i højere grad redegør for sit samfundsbidrag og ansvar.

-Jeg har varetaget rollen som **talsperson for DIF i spørgsmål om inklusion af transkønnede og LGBTQ+ atleter** i idrætten, og deltager bl.a. i internationale netværk og konferencer for at sikre at DIF er på forkant med den internationale udvikling.

Derudover repræsenterer jeg DIF, DGI og Game i 2030 panelet, som er et rådgivende organ for folketinget omkring FNs Verdensmål. Jeg er udpeget til DBUs Bæredygtighedsudvalg, og sidder desuden i den Europæiske Olympiske Kommitte for Bæredygtighed og Aktive Samfund.

**Rent fagligt** bringer jeg dels min baggrund som konsulent, hvor jeg har arbejdet med strategi og ledelse i Implement Consulting Group, dels mit nuværende arbejde som forsker og underviser i corporate sustainability på CBS, og dels min baggrund fra civilsamfundet i mit tidligere arbejde som leder af Global Goals World Cup.

### 3. Hvilke områder vil du især bidrage til i bestyrelsesarbejdet?

Jeg tror på, at DIF står stærkest med en samlet bestyrelse hvor forskellige kompetencer komplimenterer hinanden og hvor vi aktivt styrker samarbejdet med- og på tværs af forbund. Med udspring i mine personlige erfaringer og kompetencer er der tre primære områder, hvor jeg ser udviklingspotentialer for DIF, og hvor jeg håber at bidrage med værdi som bestyrelsesmedlem:

#### **Styrke idrættens position i samfundet som en essentiel kulturinstitution og partner i den bæredygtige udvikling:**

Idræt har en helt unik evne til at reducere social ulighed, skabe sammenhængskraft, understøtte folkesundhed og blive en aktiv drivkræft i den grønne omstilling. Vi har som ingen anden sektor direkte adgang til danskernes hjerner, opmærksomhed og frivillige engagement. Dog frygter jeg, at hvis ikke idrætten formår endnu mere tydeligt at cementere vores centrale rolle, som en del af løsningen på nutidens store samfundsudfordringer, så risikerer vi at blive nedprioriteret, når fremtidens knappe ressourcer skal fordeles.

#### **Styrke idrættens værditilbud til frivillige:**

Der har været megen opmærksomhed på vores udfordring med at tiltrække frivillige. Både til at varetage de daglige opgaver i klubberne, til events og til at deltage i bestyrelsesarbejdet. Jeg vil gerne arbejde for at vi løbende bliver bedre til at forstå, hvad det er der gør os attraktive for frivillige, og hjælpe specialforbund og foreninger med at tilbyde muligheder for kompetenceudvikling og innovation på dette område.

**Styrke ligestilling og diversitet i sport:** Jeg har gennem de sidste 10 år engageret mig både nationalt og internationalt i at fremme ligestilling og diversitet i sport. Jeg har bl.a. leveret key-notes, deltaget i paneler og modereret debatter om temaet i IOC, FN og EU regi, og har et godt internationalt idrætspolitisk netværk. Via mit medlemskab i DIFs bestyrelse håber jeg at kunne bidrage til yderligere at fremme Danmarks position og synspunkter på ligestilling og diversitet i international kontekst, ligesom jeg ønsker at sikre idrætten en styrkeposition som driver af denne dagsordenen herhjemme.

# Rikke Rønholt Albertsen

Vesterled 16, 2100 Copenhagen Ø  
Telefon: +45 22956295 E-mail: rikke800@gmail.com



## CV

DOB 01.01.1976, Copenhagen

Elected member of the Danish Olympic Committee. Focal point for Sustainability, Diversity and inclusion.

Member of the EOC Sustainability and Active Society Commission and the National Sustainability Commission of the Danish FA.

Former CEO and Co-Founder of [Global Goals World Cup](#)

Member of the 2030 advisory panel advising the Danish parliament on the UN SDGs, PhD Fellow at CBS Sustainability. Area of research: Corporate Sustainability Strategy

Experienced manager of international partnerships, concept development and project coordination.

Deep knowledge of sustainability and leadership development. Experience from both private sector as management consultant, and civil society, as sustainability advocate.

**Academic background:** Sustainable Leadership, International politics, political science and international law.

**Key competences:** Connecting and communicating complex knowledge and engaging stakeholders across disciplines.

**Main areas of interest:** Corporate sustainability, UN sustainable Development Goals, Sport for Development, Gender equality, Diversity and Inclusion.

**Athletics Background:** (National record holder 400m) Former elected member of the National Athletes Commission and Captain of the women's National Track and Field Team.

## Employment

<b>Copenhagen Business School</b>	<b>2021-</b>
Full time PhD, at CBS Sustainability	
Eir Soccer	2016-2019
Co-CEO and Co-founder Global Goals World Cup.	Special focus: corporate partnerships
World's Best News	2014-2016
International partnerships / Fundraising	
Implement Consulting Group.	2005-2012
Leadership development, HRM	
TV2 Sporten (national TV station)	2009-2010
Television presenter and host (Lige på og Sport)	
TV2-Sport	2010-
Expert commentator, Track and Field.	

## Education

Master, Leadership for Sustainability Malmö University	2020
Master of International Law (ANU)	2000
BSc International Affairs 1998 (FSU).	1998



## Indstilling af Rikke Rønholt Albertsen til DIF's bestyrelse

**Holte 13. marts 2023**

En enig bestyrelse i Dansk Atletik Forbund indstiller Rikke Rønholt Albertsen som kandidat til DIF's bestyrelse ved valget på DIF's årsmøde 29-30. april 2023.

Bestyrelsen anerkender Rikke som en kompetent kandidat, der på ansvarlig vis arbejder på at fremme idræt i Danmark. Rikke har en solid baggrund i idrætten, dels som udøver og dels i sit tidligere virke i dansk Atletiks bestyrelse og 2 år som medlem i Dansk Idrætsforbund. Rikkes faglige baggrund og erfaring er en yderligere kompetence til at bidrage bredt til idrættens udvikling i Danmark og internationalt.

Se yderligere i vedlagte motivation og CV for Rikke Rønholt Albertsen.

Med venlig hilsen,

Simone Frandsen

Formand

Dansk Atletik Forbund



## Stefan Ilic

---

**Fra:** DSU kontor <Office@danskate.dk>  
**Sendt:** 17. marts 2023 17:28  
**Til:** Stefan Ilic  
**Cc:** Camilla Lyngsø cl@danskate.dk  
**Emne:** Indstilling af suppleant til bestyrelsen

Vi indstiller hermed formanden for Dansk Skøjte Union, Camilla Lyngsøe, til en suppleantpost i DIF's bestyrelse.

Med venlig hilsen

**Mariann Vasbo**

Næstformand

---

Tel. +45 27258054 |

---

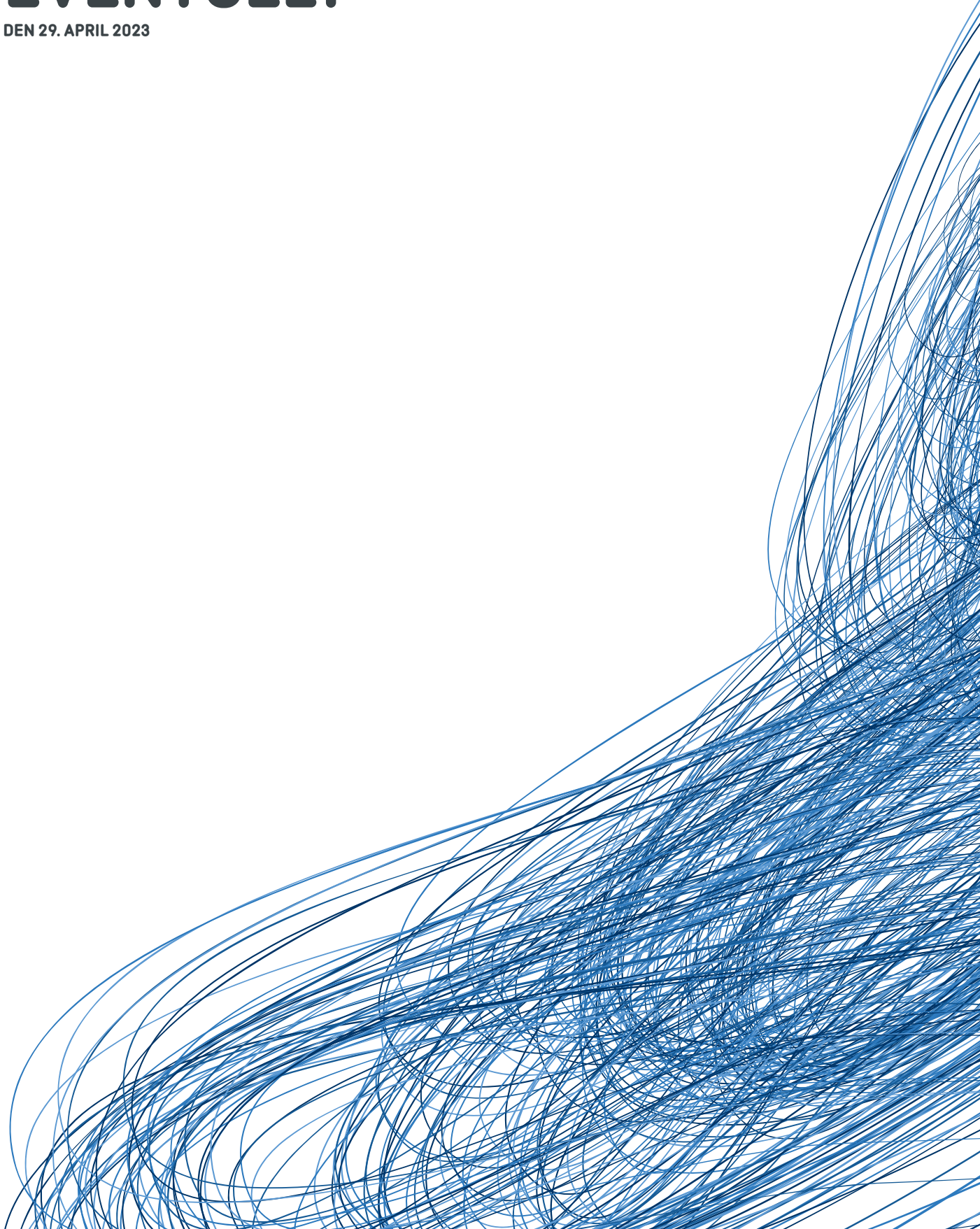


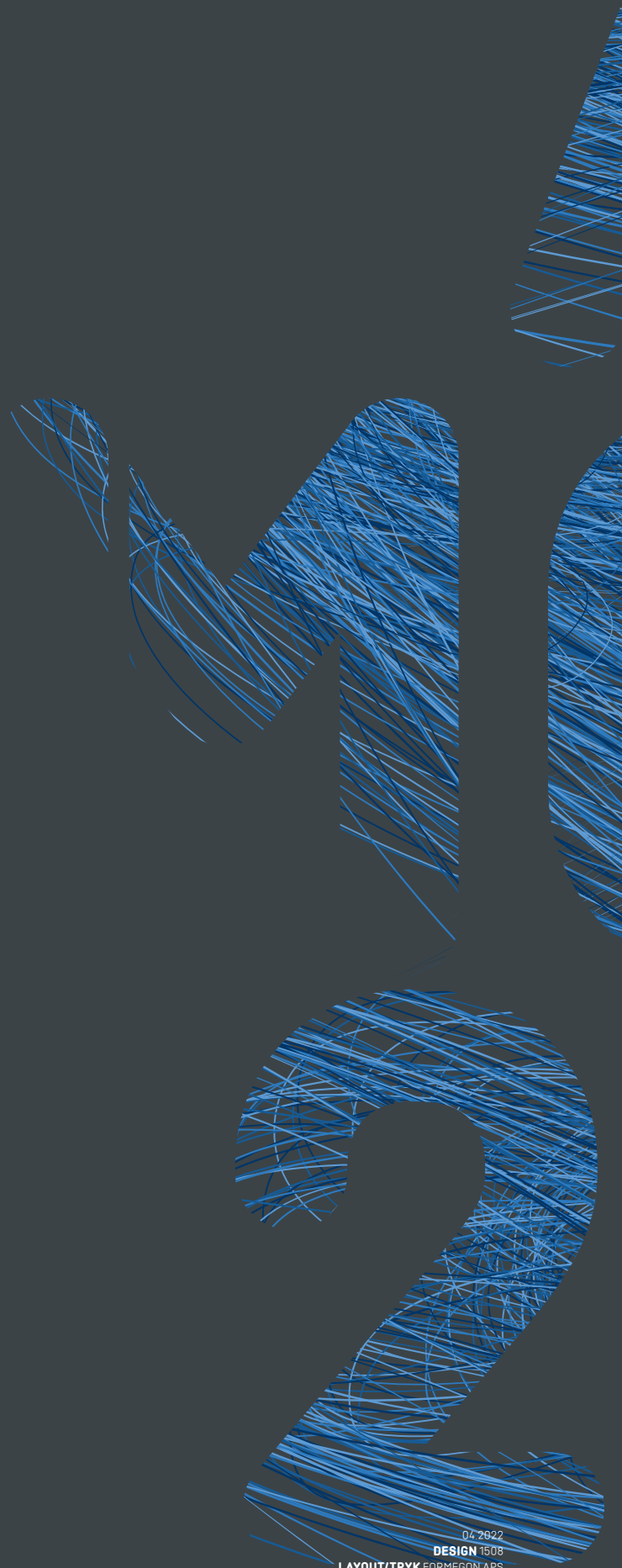
Dansk Skøjte Union  
Idrættens Hus  
Brøndby Stadion 20  
DK-2605 Brøndby  
[www.danskate.dk](http://www.danskate.dk)

---

# EVENTUELT

DEN 29. APRIL 2023





**DIF**  
DANMARKS IDRÆTSFORBUND

IDRÆTTENS HUS  
BRØNDBY STADION 20  
2605 BRØNDBY

04 2622  
**DESIGN** 1508  
LAYOUT/TRYK FORMEGON APS